MEC-FNDE

Fundo Nacional de

Desenvolvimento da Educação





Convênio FNDE-UNEMAT Nº. 771800/2012

Contrato UNEMAT – MULTI Nº. 154/2014

ANEXO II.E POLO REGIONAL DE TANGARÁ DA SERRA

- OFICIO DE CONVOCAÇÃO DOS SEMINÁRIOS
- MATERIAIS DE APOIO DO EVENTO
- SLIDES APRESENTADOS
- MATERIAIS UTILIZADOS NAS ATIVIDADES
- FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
- LISTA DE PRESENÇA
- OFÍCIO DE AGRADECIMENTO
- FOTOS DO EVENTO

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 165/2015/PRPTI
Protocolo: 262665/2015

Cáceres, 28 de maio de 2015

Prezado Professor,

É com enorme satisfação que solicitamos a indicação de nomes de técnicos e professores para o início dos trabalhos referentes ao Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT, que tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Em cada campus será formada uma Equipe Técnica que será nomeada através de Portaria/Reitoria para acompanhamento dos trabalhos.

A indicação dos servidores deve ter atuação conjunta do Diretor Político-Pedagógico e Diretor Administrativo que consultando suas unidades organizacionais indicarão servidores efetivos, com interesse em atuar no planejamento estratégico e que possam dar continuidade aos acompanhamentos posteriores à elaboração do Plano.

Para tanto, solicitamos que as vagas sejam distribuídas de maneira equitativa entre as faculdades e as diversas supervisões que compõem a vossa unidade regionalizada. Para vosso campus foi disponibilizado o número de 24 (vinte e quatro) vagas. Informamos ainda que esse número de vagas levou em consideração a quantidade de cursos presenciais regulares.

Para a discussão do Planejamento Estratégico Participativo dividimos nossa estrutura organizacional em cinco polos:

- Cidade de Alta Floresta: Campus de Alta Floresta e Colíder
- Cidade de Cáceres: Campus de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa;
- Cidade de Nova Xavantina: Campus de Alto Araguaia, Luciara e Nova Xavantina.
- Cidade de Sinop: Campus de Juara, Nova Mutum e Sinop;
- Cidade de Tangará da Serra: Campus de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra;

Assim, planejamos a participação das equipes em quatro encontros presenciais, sendo dois realizados nos polos regionais e dois realizados na cidade de Cáceres.

Para que possamos organizar os eventos solicitamos o preenchimento da ficha anexa que deverá ser encaminhada até no máximo o dia 08 de junho de 2015, no e-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

Sem mais para o momento, colocamo-nos ao vosso dispôs para dirimir eventuais dúvidas.

Atenciosamente,

FRANCISCO LLEDO DOS SANTOS
Pró-Reitor de Planej. e Tec. da Informação
UNEMAT-PRPTI
Portaria 003/2015

À
Prof. Anderson Fernandes de Miranda
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Tangará da Serra

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:		
Sexo:	**Data Nascimento:**	**CPF:**
RG:		**Órgão Exp:**
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone:		**E-mail:**
FUNÇÃO: **UNIDADE:** **MATRÍCULA:**		
Banco: **Agência com Dígito:** **Conta nº:** **( ) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 155/2015/PRPTI
Protocolo: 262555/2015

Cáceres, 28 de maio de 2015

Prezado Professor,

É com enorme satisfação que solicitamos a indicação de nomes de técnicos e professores para o início dos trabalhos referentes ao Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT, que tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Em cada campus será formada uma Equipe Técnica que será nomeada através de Portaria/Reitoria para acompanhamento dos trabalhos.

A indicação dos servidores deve ter atuação conjunta do Diretor Político-Pedagógico e Diretor Administrativo que consultando suas unidades organizacionais indicarão servidores efetivos, com interesse em atuar no planejamento estratégico e que possam dar continuidade aos acompanhamentos posteriores à elaboração do Plano.

Para tanto, solicitamos que as vagas sejam distribuídas de maneira equitativa entre as faculdades e as diversas supervisões que compõem a vossa unidade regionalizada. Para vosso campus foi disponibilizado o número de 18 (dezoito) vagas. Informamos ainda que esse número de vagas levou em consideração a quantidade de cursos presenciais regulares.

Para a discussão do Planejamento Estratégico Participativo dividimos nossa estrutura organizacional em cinco polos:

- Cidade de Alta Floresta: Campus de Alta Floresta e Colíder
- Cidade de Cáceres: Campus de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa;
- Cidade de Nova Xavantina: Campus de Alto Araguaia, Luciara e Nova Xavantina.
- Cidade de Sinop: Campus de Juara, Nova Mutum e Sinop;
- Cidade de Tangará da Serra: Campus de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra;

Assim, planejamos a participação das equipes em quatro encontros presenciais, sendo dois realizados nos polos regionais e dois realizados na cidade de Cáceres.

Para que possamos organizar os eventos solicitamos o preenchimento da ficha anexa que deverá ser encaminhada até no máximo o dia 08 de junho de 2015, no e-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

Sem mais para o momento, colocamo-nos ao vosso dispôs para dirimir eventuais dúvidas.

Atenciosamente,

FRANCISCO LLEDO DOS SANTOS
Pró-Reitor de Planej. e Tec. da Informação
UNEMAT-PRPTI
Portaria 003/2015

À
Prof. Carlos Ednei de Oliveira
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Barra do Bugres

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:		
Sexo:	**Data Nascimento:**	**CPF:**
RG:		**Órgão Exp:**
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone:		**E-mail:**
FUNÇÃO: **UNIDADE:** **MATRÍCULA:**		
Banco: **Agência com Dígito:** **Conta nº:** **( ) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 158/2015/PRPTI
Protocolo: 262571/2015

Cáceres, 28 de maio de 2015

Prezado Professor,

É com enorme satisfação que solicitamos a indicação de nomes de técnicos e professores para o início dos trabalhos referentes ao Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT, que tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Em cada campus será formada uma Equipe Técnica que será nomeada através de Portaria/Reitoria para acompanhamento dos trabalhos.

A indicação dos servidores deve ter atuação conjunta do Diretor Político-Pedagógico e Diretor Administrativo que consultando suas unidades organizacionais indicarão servidores efetivos, com interesse em atuar no planejamento estratégico e que possam dar continuidade aos acompanhamentos posteriores à elaboração do Plano.

Para tanto, solicitamos que as vagas sejam distribuídas de maneira equitativa entre as faculdades e as diversas supervisões que compõem a vossa unidade regionalizada. Para vosso campus foi disponibilizado o número de 12 (doze) vagas. Informamos ainda que esse número de vagas levou em consideração a quantidade de cursos presenciais regulares.

Para a discussão do Planejamento Estratégico Participativo dividimos nossa estrutura organizacional em cinco polos:

- Cidade de Alta Floresta: Campus de Alta Floresta e Colíder
- Cidade de Cáceres: Campus de Cáceres, Pontes e Lacerda e Sede Administrativa;
- Cidade de Nova Xavantina: Campus de Alto Araguaia, Luciara e Nova Xavantina.
- Cidade de Sinop: Campus de Juara, Nova Mutum e Sinop;
- Cidade de Tangará da Serra: Campus de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra;

Assim, planejamos a participação das equipes em quatro encontros presenciais, sendo dois realizados nos polos regionais e dois realizados na cidade de Cáceres.

Para que possamos organizar os eventos solicitamos o preenchimento da ficha anexa que deverá ser encaminhada até no máximo o dia 08 de junho de 2015, no e-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

Sem mais para o momento, colocamo-nos ao vosso dispôs para dirimir eventuais dúvidas.

Atenciosamente,

FRANCISCO LLEDO DOS SANTOS
Pró-Reitor de Planej. e Tec. da Informação
UNEMAT-PRPTI
Portaria 003/2015

À
Prof. Wilbum de Andrade de Cardoso
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Diamantino

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor:		
Sexo:	**Data Nascimento:**	**CPF:**
RG:		**Órgão Exp:**
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone:		**E-mail:**
FUNÇÃO: **UNIDADE:** **MATRÍCULA:**		
Banco: **Agência com Dígito:** **Conta nº:** **( ) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 213 /2015/PRPTI

Cáceres, 22de julho de 2015.

Prezado Diretor,

Informamos a V. Sª. que o Seminário Regional para as atividades de elaboração do Planejamento Estratégico da Unemat – 2015/2025 ocorrerá neste campus nos dias **11 e 12 de agosto** e envolverá representantes de vosso campus e servidores do campus de Diamantino e Barra do Bugres.

O Planejamento Estratégico Participativo da Unemat tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Neste sentido, convidamos V. Sª e solicitamos que estenda o convite a comunidade acadêmica para a cerimônia de abertura do evento do polo que ocorrerá no dia **11/08/2015** às **8 horas** no **Auditório** deste campus, tendo como palestrante o profª Tereza Christina Mertens Aguiar Veloso da UFMT que abordará a temática: "Contexto Atual da Universidade Pública, Destacando o Estado de Mato Grosso".

Aproveitamos para informar que os trabalhos referentes à elaboração do planejamento com os representantes do *campi* terão início no período vespertino do dia 11/08/2015 e continuarão no dia 12/08/2015, conforme programação em anexo.

Este Comitê de Coordenação do Planejamento está providenciando a publicação da portaria de designação dos servidores do campus que participarão das etapas do planejamento, o qual prevê, além deste evento inicial, outros encontros presenciais nos polos regionais e na cidade de Cáceres.

Sem mais para o momento, colocamo-nos à disposição para esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao
Prof. Anderson Fernandes de Miranda
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Tangará da Serra

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 194/2015/PRPTI
Protocolo: 3146491 2015

Cáceres, 26 de junho de 2015.

Prezado Diretor,

É com enorme satisfação que informamos a V. Sª. das atividades de elaboração do Planejamento Estratégico da Unemat – 2015/2025. Esta elaboração dar-se-á por meio de cinco Seminários Regionais que ocorrerão em um campus-polo. Neste campus o Seminário ocorrerá nos dias **09 e 10/07** e envolverá representantes do campus de Diamantino e Barra do Bugres.

O Planejamento Estratégico Participativo da Unemat tem por finalidade traçar os rumos desta instituição para os próximos 10 anos. Neste sentido, convidamos V. Sª e a comunidade acadêmica para a cerimônia de abertura do evento do polo que ocorrerá no dia **09/07/2015** às **8 horas** no **Auditório** deste campus, tendo como palestrante o prof. José Eustáquio Romão da UNINOVE que abordará a temática: "Políticas atuais para as universidades públicas".

Aproveitamos para informar que os trabalhos referentes à elaboração do planejamento com os representantes do *campi* terão início no período vespertino do dia 09/07/2015 e continuarão no dia 10/07/2015, conforme programação em anexo.

Este Comitê de Coordenação do Planejamento está providenciando a publicação da portaria de designação dos servidores do campus que participarão das etapas do planejamento, o qual prevê, além deste evento inicial, outros encontros presenciais nos polos regionais e na cidade de Cáceres.

Solicitamos que estas informações sejam repassadas à comunidade acadêmica deste campus.

Sem mais para o momento, colocamo-nos à disposição para esclarecimentos que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao
Prof. Anderson Fernandes de Miranda
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Tangará da Serra

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 199/2015/PRPTI

Cáceres, 07 de Julho de 2015

Prezado Coordenador,

Vimos comunicar a Vossa Senhoria que o 1º Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT no Polo de Tangará da Serra agendado para os dias 09 e 10 de Julho de 2015, foi adiado por motivos de força maior.

Solicitamos a gentileza de informar, o quanto antes, os representantes do campus indicados pela vossa diretoria dessa decisão.

Em breve entraremos em contato para agendamento de nova data.

Agradecemos a atenção dispensada até o momento.

Atenciosamente,

RAFAEL DE FREITAS SOUZA
Assessor Técnico Administrativo
UNEMAT-PRPTI
Portaria 050/2015

À **PROF. ANDERSON FERNANDES DE MIRANDA**
«DIRETOR_POLÍTICO_PEDAGÓGICO_E_FINANCEIRO»
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Tangará da Serra

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 210/2015/PRPTI

Cáceres, 07 de Julho de 2015

Prezado Coordenador,

Vimos comunicar a Vossa Senhoria que o 1º Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT no Polo de Tangará da Serra agendado para os dias 09 e 10 de Julho de 2015, foi adiado por motivos de força maior.

Solicitamos a gentileza de informar, o quanto antes, os representantes do campus indicados pela vossa diretoria dessa decisão.

Em breve entraremos em contato para agendamento de nova data.

Agradecemos a atenção dispensada até o momento.

Atenciosamente,

RAFAEL DE FREITAS SOUZA
Assessor Técnico Administrativo
UNEMAT-PRPTI
Portaria 050/2015

À **PROF. CARLOS EDNEI DE OLIVEIRA**
«DIRETOR_POLÍTICO_PEDAGÓGICO_E_FINANCEIRO»
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Barra do Bugres

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº 209/2015/PRPTI

Cáceres, 07 de Julho de 2015

Prezado Coordenador,

Vimos comunicar a Vossa Senhoria que o 1º Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT no Polo de Tangará da Serra agendado para os dias 09 e 10 de Julho de 2015, foi adiado por motivos de força maior.

Solicitamos a gentileza de informar, o quanto antes, os representantes do campus indicados pela vossa diretoria dessa decisão.

Em breve entraremos em contato para agendamento de nova data.

Agradecemos a atenção dispensada até o momento.

Atenciosamente,

RAFAEL DE FREITAS SOUZA
Assessor Técnico Administrativo
UNEMAT-PRPTI
Portaria 050/2015

À **PROF. WILBUM DE ANDRADE DE CARDOSO**
«DIRETOR_POLÍTICO_PEDAGÓGICO_E_FINANCEIRO»
Diretor Político-Pedagógico e Financeiro
Campus de Diamantino

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **ALEXANDRE PEREIRA DO AMARAL**		
Sexo: **MASC.**	**Data Nascimento:** **11/12/1981**	**CPF:** **956.402.661-04**
RG: **1142697-7**		**Órgão Exp:** **SJ/MT**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **( ) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **(X) Diamantino**		
Telefone: **(66) 9985-4090**		**E-mail:** **alexandre.unemat@gmail.com** **alexandreamaral@unemat.br**
FUNÇÃO: PTES – SUPERVISOR DE APOIO ADMINISTRATIVO E DE COMPRAS. **UNIDADE: CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE DIAMANTINO** **MATRÍCULA: 250133**		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito: 0512-6** **Conta nº: 22.193-7** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Carlos Henrique Martins de Arruda**		
Sexo: **Masc**	**Data Nascimento:** **02/02/1986**	**CPF:** **006.105.901-38**
RG: **1530454-0**		**Órgão Exp:** **SSP/MT**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **( ) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **(x) Diamantino**		
Telefone: **65 9995 7572**		**E-mail:** **carlos.arruda@unemat.br**
FUNÇÃO: Diretor Administrativo **UNIDADE: Campus de Diamantino** **MATRÍCULA: 126684**		
Banco: do Brasil **Agência com Dígito: 0832-x** **Conta nº: 25043-0** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: EDER PEREIRA DE ASSIS		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 17/05/1978	**CPF:** 830.016.701-34
RG: 0978781-0		**Órgão Exp:** SSP-MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**(X) Diamantino**
Telefone: 65-9978-0164		**E-mail:** ederassis2@hotmail.com
FUNÇÃO: DIRETOR DA FACULDADE DE CIÊNCIAS APLICADAS **UNIDADE:** CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE DIAMANTINO **MATRÍCULA:** 250811		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito:** 0787-0 **Conta nº:** 25801-6 **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: HELENA FERRAZ BUHLER		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 05/03/1982	**CPF:** 977.242.541-68
RG: 13959719		**Órgão Exp:** SSP-MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**(X) Diamantino**
Telefone: 65-9918-1997		**E-mail:** helenaferraz24@hotmail.com
FUNÇÃO: COORDENADORA DO CURSO DE ENFERMAGEM **UNIDADE:** CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE DIAMANTINO **MATRÍCULA:** 118143		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito:** 0184-8 **Conta nº:** 11247-X **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: HELENA FERRAZ BUHLER		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 05/03/1982	**CPF:** 977.242.541-68
RG: 13959719		**Órgão Exp:** SSP-MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**(X) Diamantino**
Telefone: 65-9918-1997		**E-mail:** helenaferraz24@hotmail.com
FUNÇÃO: COORDENADORA DO CURSO DE ENFERMAGEM **UNIDADE:** CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE DIAMANTINO **MATRÍCULA:** 118143		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito:** 0184-8 **Conta nº:** 11247-X **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: HILTON GIOVANI NEVES		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 10/11/1971	**CPF:** 548.502.740-72
RG: 5045084241		**Órgão Exp:** SSP-RS
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**(X) Diamantino**
Telefone: 65-9211-9191		**E-mail:** hgneves@terra.com.br
FUNÇÃO: DIRETOR DA FACULDADE DE CIÊNCIAS DA SAÚDE **UNIDADE:** CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE DIAMANTINO **MATRÍCULA:** 94039		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito:** 1216-5 **Conta nº:** 61456-4 **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DOS PROFESSORES

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: RIVANILDO DALLACORT		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 03/11/1978	**CPF:** 022.933.519-55
RG: 69707149		**Órgão Exp:** SSP-PR
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: 065-9965-3845		**E-mail:**
FUNÇÃO: PROFESSOR **UNIDADE: TANGARÁ DA SERRA** **MATRÍCULA: 131916**		
Banco: Banco do Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 37086-X** **(x) Corrente ( ) Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Alice Alexandre Silva		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 08/03/66	**CPF:** 653.290.406 63
RG: 3809753		**Órgão Exp:** SSP-MT

Campi:

( ) **Alta Floresta** ( ) **Alto Araguaia** ( ) **Barra do Bugres**

( ) **Cáceres** ( ) **Colíder** ( ) **Luciara**

( ) **Pontes e Lacerda** ( ) **Sinop** (X) **Tangará da Serra**

( ) **Nova Xavantina** ( ) **Juara** ( ) **Diamantino**

Telefone: 3311-4935	**E-mail:** alicealexandre645@hotmail.com

FUNÇÃO: Professor

UNIDADE: Tangará

MATRÍCULA: 131995

Banco: Brasil

Agência com Dígito: 1321-8

Conta nº: 33-190-2

(X) **Corrente** ( )**Poupança**

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Raimundo Nonato Cunha de França**		
Sexo: **M**	**Data Nascimento:** **02/04/1977**	**CPF:** **509564002-30**
RG: **013369**		**Órgão Exp:** **SSP/AC**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone: **65 8113-1208**		**E-mail:** **raimundofranca@gmail.com**
FUNÇÃO: Professor Adjunto **UNIDADE: DPPF – Tangará da Serra** **MATRÍCULA: 131919**		
Banco: Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 32272-5** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Décio Schäffer		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 24/07/1973	**CPF:** 750.453.110-34
RG: 11336464		**Órgão Exp:** SSP - RS
Campus:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: (65) 8134-9262		**E-mail:** profdecio@gmail.com
FUNÇÃO: Professor **UNIDADE: Curso de Engenharia Civil.** **MATRÍCULA: 125623**		
Banco: Banco do Brasil **Agência com Dígito: 0832X** **Conta nº:33105-8** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

<table>
<tr><td colspan="3">Nome do Servidor: Rogerio Benedito da Silva Añez</td></tr>
<tr><td>Sexo:
M</td><td>Data Nascimento:
09/05/1973</td><td>CPF: 545 169 271 87</td></tr>
<tr><td colspan="2">RG: 857269</td><td>Órgão Exp: SSP MT</td></tr>
<tr><td colspan="3">Campi:
( ) Alta Floresta ( ) Alto Araguaia ( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres ( ) Colíder ( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda ( ) Sinop (X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina ( ) Juara ( ) Diamantino</td></tr>
<tr><td colspan="2">Telefone:
(65) 9801 6442</td><td>E-mail: anez@unemat.br</td></tr>
<tr><td colspan="3">FUNÇÃO: Professor Adjunto
UNIDADE: Campus de Tangará da Serra
MATRÍCULA: 52666</td></tr>
<tr><td colspan="3">Banco: Brasil
Agência com Dígito: 0184- 8
Conta nº:1130- 4
(x) Corrente ( )Poupança</td></tr>
</table>

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: MARCIO OSVALDO LIMA MAGALHÃES		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 02/01/1981	**CPF:** 092.017.077-38
RG: 128600855		**Órgão Exp:** DETRAN/RJ
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: (21) 999817750		**E-mail:** marciomagalhães@unemat.com
FUNÇÃO: Professor **UNIDADE: Tangará da Serra/ Agronomia** **MATRÍCULA: 253923**		
Banco: Banco do Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 57455-4** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Allyson Rodrigues Vargas**		
Sexo: **Masculino**	**Data Nascimento:** **02/07/1975**	**CPF:** **483.339.051-53**
RG: **665875**		**Órgão Exp:** **SSP/MT**
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**(x) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone: 8405 - 8395 / 3326 - 0899		**E-mail:** allysonvargas@gmail.com
FUNÇÃO: Professor **UNIDADE: Departamento de Administração** **MATRÍCULA: 131865**		
Banco: 001 **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 32955-X** **(x) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Aroldo José Abreu Pinto		
Sexo: M	**Data Nascimento: 19/03/1969**	**CPF:** 110.784.738-97
RG: 17.918.733		**Órgão Exp:** SSP/SP
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone: (65) 9627-8436		**E-mail:** aroldoabreu@uol.com.br
FUNÇÃO: PROFESSOR UNEMAT LC 320 **UNIDADE:** Universidade do Estado de Mato Grosso **MATRÍCULA:** 131983		
Banco: Brasil **Agência com Dígito:** 02232 **Conta nº:** 210978 **(x) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **KARINE MEDEIROS ANUNCIATO**		
Sexo: **F**	**Data Nascimento:** **25/05/1976**	**CPF:** **616.147.771-87**
RG: 947898		**Órgão Exp: SSP/MT**
Campus: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone: **(65) 8437-3534**		**E-mail: karine@unemat.br**
FUNÇÃO: DOCENTE **UNIDADE: DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS CONTÁBEIS** **MATRÍCULA: 95804**		
Banco: BRASIL **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 13498-8** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Anderson Fernandes de Miranda		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 18/03/1978	**CPF:** 042.348.876-76
RG: 10024952		**Órgão Exp:** SSP/MG
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: (65) 9966 6547		**E-mail:** anderson@unemat.br
FUNÇÃO: PROFESSOR UNEMAT LC 320 **UNIDADE:** Universidade do Estado de Mato Grosso **MATRÍCULA: 117784**		
Banco: Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 259071** **(x) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Ocimar Edson de Oliveira		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 19/04/1969	**CPF:** 427.966.281-91
RG: 690178		**Órgão Exp:** SSP/MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: (65) 9987-2809		**E-mail:** ocimaredson@gmail.com
FUNÇÃO: Professor Assistente **UNIDADE:** Universidade do Estado de Mato Grosso **MATRÍCULA:** 81012		
Banco: Banco do Brasil **Agência com Dígito:** 13218 **Conta nº:** 5959-5 (X) Corrente ( )Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Josete Maria Cangussú Ribeiro**		
Sexo: **F**	**Data Nascimento:** **24/03/1963**	**CPF: 303.604.041-20**
RG: **373122**		**Órgão Exp:**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone:		**E-mail:**
FUNÇÃO: Professor Adjunto **UNIDADE: UNEMAT – Campus de Tangará da Serra** **MATRÍCULA: 40873**		
Banco: **Agência com Dígito:** **Conta nº:** **( ) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Alexandro Cezar Faleiro		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 15/04/1971	**CPF:** 708.372.449-00
RG: 2308768-4		**Órgão Exp:** SSP/MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: (65) 3311-4935		**E-mail:** acfaleiro@unemat.br
FUNÇÃO: PROFESSOR UNEMAT LC 320 **UNIDADE:** Universidade do Estado de Mato Grosso **MATRÍCULA: 131885**		
Banco: Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 32445-0** **(x) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: JOSUÉ SOUZA GLERIANO		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 17/06/1987	**CPF:** 01156644160
RG: 1672328-7		**Órgão Exp:SJSP-MT**
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: 65 - 96781020		**E-mail: josue_gleriano@hotmail.com**
FUNÇÃO: DOCENTE **UNIDADE: FACULDADE DE CIÊNCIAS BIOLÓGICAS, AGRÁRIAS E DA SAÚDE** **MATRÍCULA: 253815**		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito:1321-8** **Conta nº: 58193-3** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

FICHA DOS TECNICOS

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Rafael Diniz da Costa**		
Sexo: **M**	**Data Nascimento:** **05/10/1986**	**CPF:** **015.369.771-79**
RG: **1798730-0**		**Órgão Exp:** **SSP-MT**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone: **65 3311 4905**		**E-mail:** **rafaeldiniz@unemat.br**
FUNÇÃO: Agente Universitário **UNIDADE: Campus de Tangará da Serra / Coordenação do Curso de Letras.** **MATRÍCULA: 241396**		
Banco: do Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 50.926-4** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: FELIPE GONÇALVES FERREIRA		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 28/09/1985	**CPF:** 00867912146
RG: 15546632		**Órgão Exp:** SSP/MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**(X) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone: 65 9651-1416		**E-mail:** FELIPEFGF@UNEMAT.BR
FUNÇÃO: PROFISSIONAL TECNICO DO ENSINO SUPERIOR - SETOR DE PATRIMONIO **UNIDADE: TANGARÁ DA SERRA** **MATRÍCULA: 125216**		
Banco: Banco do Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 25688-9** **(x) Corrente ( ) Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: RODRIGO HENRIQUE PINHEIRO		
Sexo: MASCULINO	**Data Nascimento:** 12/01/1985	**CPF:** 009.641.031-09
RG: 188.5244-0		**Órgão Exp.:** SSP/MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: 65 3311-4939 (T); 9979-4133 (C)		**E-mail:** rodrigohenriquemt@gmail.com
FUNÇÃO: TÉCNICO ADMINISTRATIVO DO ENSINO SUPERIOR **UNIDADE: COORDENAÇÃO DO CURSO DE ENFERMAGEM** **MATRÍCULA: 250148**		
Banco: BRASIL **Agência com Dígito: 7138-2** **Conta nº: 5.160-8** **(X) Corrente ( )Poupança**		

Rodrigo Henrique Pinheiro
Departamento de Enfermagem
Matrícula 250148
UNEMAT - CUTS

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: LUCIANE SÁVIO		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 23/06/1972	**CPF:** 809.358.349-15
RG: 5.131.022.5		**Órgão Exp:** SSP/PR
Campi:		
( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino
Telefone: (65) 8404-1152		**E-mail:** LUCIANESAVIO@UNEMAT.BR
FUNÇÃO: AGENTE ADMINISTRATIVA (SUPERVISORA DE PROC. DADOS) **UNIDADE: TANGARÁ DA SERRA** **MATRÍCULA: 96111**		
Banco: BRASIL - 001 **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 13.422-8** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: WALTER CLAYTON DE OLIVEIRA		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 19/10/1978	**CPF:** 27629985819
RG: 30956167-X		**Órgão Exp:** SSP/SP

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	( ) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	(X) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65-99503292	**E-mail:** walter@unemat.br

FUNÇÃO:BIBLIOTECONOMISTA

UNIDADE: TANGARÁ DA SERRA

MATRÍCULA:117009

Banco: BANCO DO BRASIL

Agência com Dígito: 7138-2

Conta nº: 5032-6

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Alfeu Bett Manfrim**		
Sexo: M	**Data Nascimento:** **21/12/1982**	**CPF: 978.859.081-00**
RG:1408445-7		**Órgão Exp: SSP/MT**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone:(65) 9926-2337		**E-mail: ALFEUBM@HOTMAIL.COM**
FUNÇÃO: Agente Universitário **UNIDADE: UNEMAT – Campus de Tangará da Serra-MT** **MATRÍCULA:252571**		
Banco: Banco do Brasil **Agência com Dígito: 3669-2** **Conta nº: 6746-6** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **ANDRÉ RICARDO CAJAZEIRA**		
Sexo: **M**	**Data Nascimento:** **15/09/1982**	**CPF:** **882.540.971-00**
RG:1290879-7		**Órgão Exp:** **SSP-MT**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone: **(65) 9635-8080**		**E-mail: andrericardo@unemat.br**
FUNÇÃO: DIRETOR DE UNIDADE REGIONALIZADA ADMINISTRATIVA **UNIDADE: TANGARÁ DA SERRA** **MATRÍCULA: 119795**		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 14.511-4** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: MANOEL WESPTHALEN VESCIA		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 07/10/1972	**CPF:** 658.309.110-00
RG: 2039768441		**Órgão Exp: SJS/RS**
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**(X) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone: (65) 9902-8941		**E-mail: manoelvescia@unemat.br**
FUNÇÃO: AGENTE ADMINITRATIVO **UNIDADE: TANGARÁ DA SERRA** **MATRÍCULA: 240972**		
Banco: BANCO DO BRASIL **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 38.233-7** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: STEFFANO SCARABOTTOLO		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 26/04/1984	**CPF:** 007.531.551-33
RG: 1499367-8		**Órgão Exp:** SSP-MT
Campi:		
( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**( ) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**(X) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**
Telefone: 65 3311 4915		**E-mail:** tefoufmt@gmail.com
FUNÇÃO: Agente Universitário - PTES - Supervisor de Apoio Acadêmico		
UNIDADE: Unemat - Campus Tangará da Serra		
MATRÍCULA: 248605		
Banco: Banco do Brasil		
Agência com Dígito: 4043-6		
Conta nº: 12 285 - 8		
(x) Corrente ( )Poupança		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: **Cátia Regina Porta**		
Sexo: **F**	**Data Nascimento:** **24/10/1978**	**CPF:** **867.232.271-15**
RG: **001091945**		**Órgão Exp:** **SSP/MS**
Campi: **( ) Alta Floresta** **( ) Alto Araguaia** **( ) Barra do Bugres** **( ) Cáceres** **( ) Colíder** **( ) Luciara** **( ) Pontes e Lacerda** **( ) Sinop** **(X) Tangará da Serra** **( ) Nova Xavantina** **( ) Juara** **( ) Diamantino**		
Telefone: **65 9985-6709**		**E-mail:** **catiatga@unemat.br/catiaporta@gmail.com**
FUNÇÃO: Agente Administrativo **UNIDADE: DPPF – Tangará da Serra** **MATRÍCULA: 80597**		
Banco: Brasil **Agência com Dígito: 1321-8** **Conta nº: 5599-9** **(X) Corrente ( )Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Adriana Rodrigues dos Santos de Campos		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 27/07/1976	**CPF:** 895.019.931-91
RG: 0896015 0		**Órgão Exp:** SSP MT
Campi:		
( ) **Alta Floresta**	( ) **Alto Araguaia**	( ) **Barra do Bugres**
( ) **Cáceres**	( ) **Colíder**	( ) **Luciara**
( ) **Pontes e Lacerda**	( ) **Sinop**	(X) **Tangará da Serra**
( ) **Nova Xavantina**	( ) **Juara**	( ) **Diamantino**
Telefone: 065-9986-5197		**E-mail:** adrytga@unemat.br
FUNÇÃO: Técnico em Contabilidade		
UNIDADE: Campus de Tangará - DPPF.		
MATRÍCULA: 80236		
Banco: Brasil		
Agência com Dígito: 1321-8		
Conta nº: 5770-3		
(x) **Corrente** ( )**Poupança**		

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Paulo Cesar Libanori Junior		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 25/10/1979	**CPF:** 856.713.801-97
RG: 1252481-6		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) **Alta Floresta**	( ) **Alto Araguaia**	(X) **Barra do Bugres**
( ) **Cáceres**	( ) **Colíder**	( ) **Luciara**
( ) **Pontes e Lacerda**	( ) **Sinop**	( ) **Tangará da Serra**
( ) **Nova Xavantina**	( ) **Juara**	( ) **Diamantino**

Telefone: 65. 9965. 7454	**E-mail:** PCLIBANORI@UNEMAT.BR

FUNÇÃO: Supervisor Financeiro

UNIDADE: Barra do Bugres

MATRÍCULA: 124832

Banco: 001

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 19571-5

(X) **Corrente** ( )**Poupança**

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: HELIOFÁBIO DA ROCHA SANTOS		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 28/10/1979	**CPF:** 697.370.611-87
RG: 1264970-8		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65 9941 6066	**E-mail:** heliofabio@outlook.com

FUNÇÃO: TÉCNICO ADMINISTRATIVO

UNIDADE: BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 75.824

Banco: DO BRASIL S.A

Agência com Dígito: 3498-3

Conta nº: 25.199-2

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Andressa Rodrigues Santos Carecidari		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 25/09/84	**CPF:** 062.418.256-82
RG: 1107131 98		**Órgão Exp:** SSP/MG

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(x) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65. 9965-2021	**E-mail:** DESSA.UNEMAT@GMAIL.COM

FUNÇÃO: ASSESSORA ADMINISTRATIVA

UNIDADE: DPPF

MATRÍCULA: 241340

Banco: Brasil

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 41677-0

(x) Corrente ( ) Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: FÁBIO APARECIDO DE CAMPOS		
Sexo: MASC.	**Data Nascimento:** 29/10/1992	**CPF:** 03407755139
RG: 1905449 1		**Órgão Exp:** SSP MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65996557434	**E-mail:** FABIOCAMPOS@UNEMAT.BR

FUNÇÃO: SUPERVISÃO DE COMPRAS

UNIDADE: BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 250041

Banco: 001

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 39356-8

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Anderson Dias Leima		
Sexo: Masculino	**Data Nascimento:** 14/ novembro/1975	**CPF:** 620 040 341 - 49
RG: 1468929		**Órgão Exp:** SSP - DF

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: (65) 9907 - 4766	**E-mail:** ANDERSON MATEMATICA @ HOTMAIL.COM

FUNÇÃO: Diretor da Faculdade de Ciências Exatas e Tecnológicas.

UNIDADE:

MATRÍCULA: 86479

Banco: do Brasil

Agência com Dígito: 1216 - 5

Conta nº: 23620 - 9

(X) **Corrente** ( ) **Poupança**

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: ACELMO DE JESUS BRITO		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 10/03/1979	**CPF:** 861901481-15
RG: M163218-6		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65 - 9631-8220	**E-mail:** ACELMO@UNEMAT.BR

FUNÇÃO: PROFESSOR

UNIDADE: FACET BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 91638

Banco: BRASIL

Agência com Dígito: 4103-3

Conta nº: 5352-X

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Jiriam Lara Cáceres Dorn		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 26/11/1979	**CPF:** 920.815.091-72
RG: 999330-4		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65-99248936	**E-mail:** jiriamcdorn@hotmail.com

FUNÇÃO: Professora

UNIDADE: Barra do Bugres - Direito

MATRÍCULA: 132.852

Banco: 0184-B - Brasil

Agência com Dígito: 0184-B

Conta nº: 31362-9

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: FERNANDO SELLERI SILVA		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 23/02/1982	**CPF:** 941.607.751-87
RG: 1399824-2		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65_9617_9767	**E-mail:** selleri.br@gmail.com

FUNÇÃO: PROFESSOR

UNIDADE: BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 90384

Banco: BANCO DO BRASIL

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 9291-6

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: RODRIGO T. SHIMAZU		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 02/05/1978	**CPF:** 654812911-34
RG: 982807		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65-99660001	**E-mail:** SHIMAZU@UNEMAT.BR

FUNÇÃO: DOCENTE

UNIDADE: CAMPUS DE BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 89055

Banco: 001

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 19572-3

(X) **Corrente** ( ) **Poupança**

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: LUCIANO ZAMPERETTI WOLSKI		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 26/04/1970	**CPF:** 585.200.660-20
RG: 3019434897		**Órgão Exp:** SSP-RS

Campi:

( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**(X) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**

Telefone: (65) 8121 2353	**E-mail:** LWOLSKI@UNEMAT.BR

FUNÇÃO: DOCENTE

UNIDADE: CAMPUS BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 91223

Banco: 001

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 10.729-8

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Fábio Brod		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 01/10/1979	**CPF:** 960253950-04
RG: 6181058		**Órgão Exp:** SSP-SC

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65 9905 2233	**E-mail:** fabiocabrod@gmail.com

FUNÇÃO: Professor

UNIDADE: Barra dos Bugres

MATRÍCULA: 253926

Banco: 0339-5

Agência com Dígito: 10.001-3

Conta nº: Banco do Brasil

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Ruben Francisco Gauto		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 28/04/1954	**CPF:** 735.735.151-34
RG: RNE: 391642-2		**Órgão Exp:** CGPI/DIREX/DPF

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(x) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: 65 - 8118 2412	**E-mail:** rubenfgauto@unemat.br

FUNÇÃO: Docente Ensino Superior

UNIDADE: Barra do Bugres

MATRÍCULA: 253990

Banco: Banco do Brasil

Agência com Dígito: 4043-6

Conta nº: 6341-X

(X) **Corrente** ( )**Poupança**

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Adauto Farias Bueno		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 06/07/86	**CPF:** 010 145 241-43
RG: 1659663		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: (65) 99241294	**E-mail:** adauto.bueno@unemat.br

FUNÇÃO: Professor de Ensino Superior

UNIDADE: Barra do Bugres

MATRÍCULA: 127796

Banco: Banco do Brasil

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 40800-X

(X) **Corrente** ( ) **Poupança**

ADAUTO BUENO

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: RAMÃO HUMBERTO MARTINS MANVAILER		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 21/04/1965	**CPF:** 312.003.891-15
RG: 115.112		**Órgão Exp:** SSP/MS

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: (65) 3361 1448 (65) 99440483	**E-mail:** RAMAOMINTER@GMAIL.COM

FUNÇÃO: PROFESSOR

UNIDADE: CAMPUS BARRA DO BUGRES

MATRÍCULA: 124862

Banco: DO BRASIL

Agência com Dígito: 0832-0

Conta nº: 39616-8

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Oseias Amaral da Silva		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 07/02/1984	**CPF:** 822 300 300-78
RG: 7083953879		**Órgão Exp:** SSP RS

Campi:

( ) Alta Floresta	**( ) Alto Araguaia**	**(x) Barra do Bugres**
( ) Cáceres	**( ) Colíder**	**( ) Luciara**
( ) Pontes e Lacerda	**( ) Sinop**	**( ) Tangará da Serra**
( ) Nova Xavantina	**( ) Juara**	**( ) Diamantino**

Telefone: 65 81060727	**E-mail:** Oseiasa@yahoo.com.br

FUNÇÃO: Professor

UNIDADE: Campus Barra do Bugres

MATRÍCULA: 253881

Banco: Banco do Brasil

Agência com Dígito: 2626-3

Conta nº: 29535-3

(x) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Juliana Demartini		
Sexo: F	**Data Nascimento:** 01/07/1980	**CPF:** 795.689.241-72
RG: 1110403-1		**Órgão Exp:** SSP-MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: (65) 9665-4440	**E-mail:** arq.demartini@gmail.com

FUNÇÃO: Professor TIDE 40h

UNIDADE: Departamento de Arquitetura e Urbanismo.

MATRÍCULA: 120850

Banco: Banco do Brasil

Agência com Dígito: 1216-5

Conta nº: 72680-7

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: Fernando Bivello de Lima		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 20/01/1978	**CPF:** 795 612 251-15
RG: 993960		**Órgão Exp:** SSP-MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: (65)9659-4360	**E-mail:** fernandobdelima@hotmail.com

FUNÇÃO: Professor TIDE e Coordenador do Curso

UNIDADE: Faculdade de Arquitetura e Engenharia, Departamento de Arquitetura e Urbanismo.

MATRÍCULA: 200040

Banco: Banco do Brasil

Agência com Dígito: 2373-6

Conta nº: 9180-4

(X) Corrente ( )Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

FICHA DE INSCRIÇÃO*

Nome do Servidor: ADAILTON ALVES DA SILVA		
Sexo: M	**Data Nascimento:** 31/8/72	**CPF:** 545 810 441-20
RG: 818.985		**Órgão Exp:** SSP/MT

Campi:

( ) Alta Floresta	( ) Alto Araguaia	(X) Barra do Bugres
( ) Cáceres	( ) Colíder	( ) Luciara
( ) Pontes e Lacerda	( ) Sinop	( ) Tangará da Serra
( ) Nova Xavantina	( ) Juara	( ) Diamantino

Telefone: (65) 9988-8518	**E-mail:** ADAILTONALVES5@UOL.COM.BR

FUNÇÃO: PROFESSOR

UNIDADE: DEPARTAMENTO DE MATEMÁTICA

MATRÍCULA: 86016

Banco: BRASIL

Agência com Dígito: 0832-X

Conta nº: 6.140-9

( ) Corrente (X) Poupança

* Esta ficha servirá de base de dados para o posterior pagamento de diárias.

Adailton A. da Silva

Faixa de Mesa

3x0,6m



MULTI
Assessoria e Consultoria

Cliente: Unemat
Campanha: Planejamento Estratégico
Peça: ****
Data: Maio 2015

Banner Institucional

0,90x1,20m

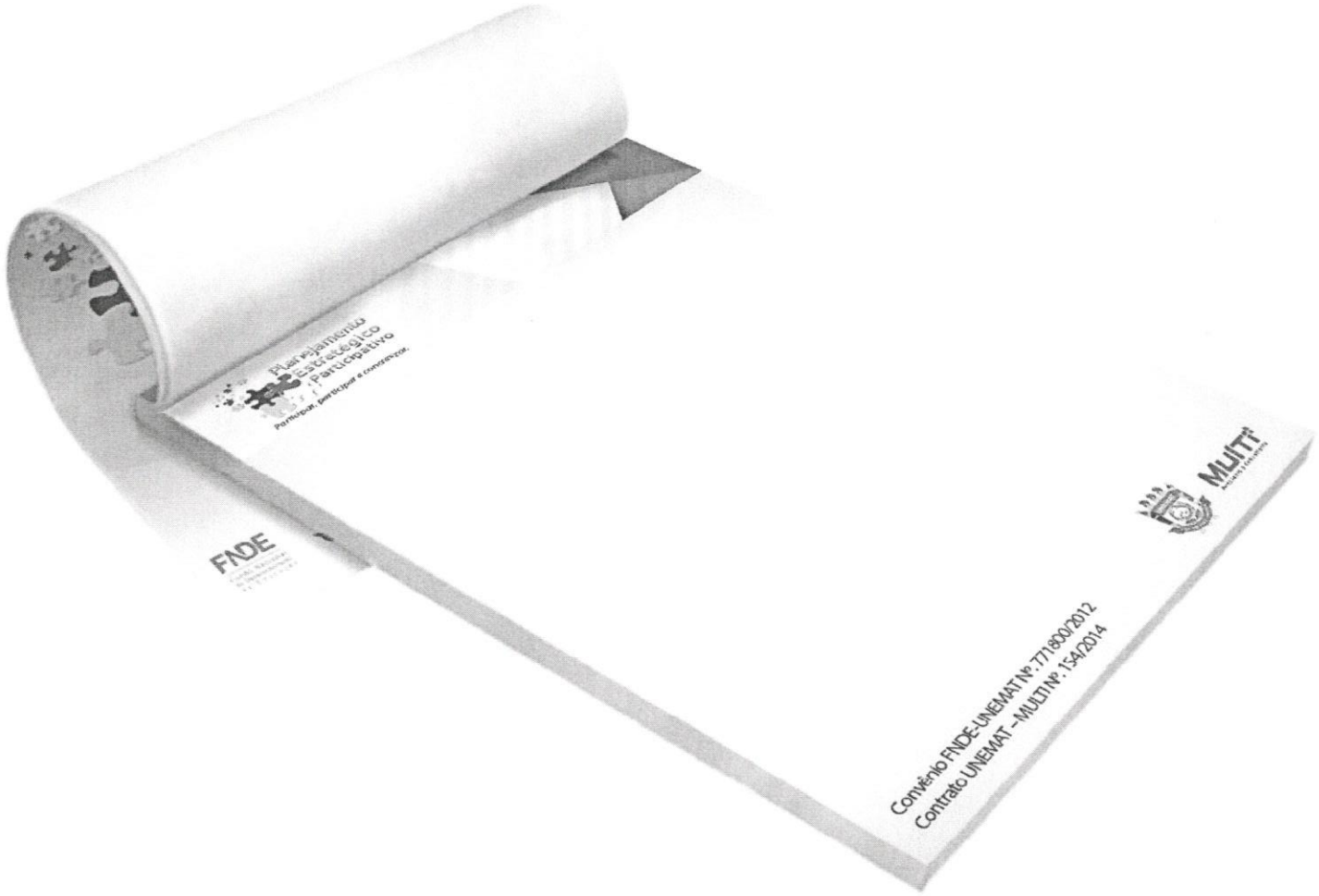


MULTI
Assessoria e Consultoria

Cliente: Unemat
Campanha: Planejamento Estratégico
Peça: ****
Data: Maio 2015

Bloco de Anotações - Perspectiva

15x21cm



MULTI
Assessoria e Consultoria

Cliente: Unemat
Campanha: Planejamento Estratégico
Peça: ****
Data: Maio 2015

Pasta com bolsa



MULTI
Assessoria e Consultoria

Cliente: Unemat
Campanha: Planejamento Estratégico
Peça: ****
Data: Maio 2015

Caneta



Caneta com impressão colorida (5 cores)



Caneta de metal com impressão a laser

FNDE Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

MULTI Assessoria e Consultoria

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

EXPEDIENTE UNEMAT

Reitora
Ana Maria Di Renzo

Vice-reitor
Ariel Lopes Torres

Pró-reitora de Ensino de Graduação
Vera Lúcia da Rocha Maquêa

Pró-reitor de Administração
Valter Gustavo Danzer

Pró-reitor de Gestão Financeira
Ezequiel Nunes Pacheco

Pró-reitor de Planejamento e Tecnologia da Informação
Francisco Lledo dos Santos

Pró-reitor de Assuntos Estudantis
Anderson Marques do Amaral

Pró-reitor de Pesquisa e Pós-Graduação
Rodrigo Bruno Zanin

Pró-reitor de Extensão e Cultura
Alexandre Gonçalves Porto

COMITÊ DE COORDENAÇÃO
(instituído pela Portaria nº 359/2015, de 26/01/2015)

Coordenador do Comitê
Francisco Lledo dos Santos

Membros
Elizeth Gonzaga dos Santos Lima
Rinalda Bezerra Carlos
Julio Cezar de Lara
Gisele Castanha Fontes
Valci Aparecida Barbosa
Rafael de Freitas Souza

EQUIPE DE ASSESSORAMENTO (GT13)
(instituído pela Portaria nº 660/2015, de 04/03/2015)
Hemilia Maia Ribeiro
Valci Aparecida Barbosa
Valdivina Vilela Bueno Pagel
Joseane dos Santos Cunha
Gustavo Lopes Yung
Ana Lucia Mattielo Miranda
Rafael de Freitas Souza
Tiago Luis de Andrade
Eduardo Melo Zinhani
Ademir Cardoso da Silva
Vilmar Secundina Dantas
Gustavo Laet Rodrigues
Lais Fernanda Karlinski

MULTI

Consultoria
Keila Costa

Sumário

1. Apresentação 04

2. Introdução 04

2.1. Princípios do Planejamento Estratégico Participativo 05

3. Metodologia 06

3.1. Etapa I – Preparatória 06

3.2. Etapa II – Formação dos Multiplicadores (A capacitação) 07

3.3. Etapa III – Análise diagnóstica para a construção da estratégia (Construção da Identidade Organizacional) 08

3.4. Etapa IV – Construindo Diretrizes 08

3.5. Etapa V – Construindo a Estratégia 09

3.6. Etapa VI – A construção dos meios de acompanhamento do Planejamento Estratégico 09

3.7. Etapa VII – Consolidação do Planejamento Estratégico Participativo 10

3.8. Etapa VIII – Finalização das Atividades 10

Referências 11

1. Apresentação

A reitoria da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat) considerando os cenários sócio-político, econômico e cultural que se configuram no contexto local, nacional e internacional das universidades públicas, promove a discussão sobre a sua função social enquanto instituição educativa que produz conhecimento com a perspectiva da humanização, visando o desenvolvimento sustentável, propõe a elaboração do Planejamento Estratégico Participativo (PEP).

Para tal empreendimento, esta Reitoria compreende que a participação da comunidade acadêmica consolida a legitimidade das ações de gestão, ensino, pesquisa e extensão assegurando assim a autonomia institucional, aspecto que identifica a universidade pública como promotora do conhecimento como um bem social.

Partindo dessas premissas, conclamamos a participação dos atores sociais para construir uma proposta coletiva de Planejamento Estratégico (PEP), o que necessariamente pressupõe a organização de equipes de trabalho para atender os 13 campi, polos e núcleos pedagógicos que constituem a Unemat.

Enfatizamos a necessidade da participação de toda a comunidade acadêmica para reafirmar a missão desta importante instituição na promoção do desenvolvimento do Estado de Mato Grosso, sem perder de vista a sua identidade local, regional, histórica e cultural. Portanto, o Planejamento Estratégico Participativo (PEP) representa a materialização do compromisso da gestão com as tomadas de decisão a partir das ações que emanam da comunidade acadêmica, fortalecendo assim o princípio da gestão democrática como pressuposto da Unemat.

2. Introdução

O PEP da Unemat concentra-se no convite e no incentivo proposto pela Gestão Universitária em relação à participação da comunidade acadêmica na discussão dos rumos da instituição, proporcionando assim o direito de todos fazerem parte de um projeto de planejar esta universidade. O que pressupõe afirmar que é imprescindível a conscientização e a capacitação das lideranças para participarem de todas as etapas do processo de elaboração do plano, das decisões futuras, bem como o atendimento das proposições e metas elencadas no processo e nas revisões posteriores.

Neste intento, se faz necessário que todos os atores envolvidos no PEP não somente conheçam, mas se apropriem da proposta, a fim de melhor atuar nas discussões e proposituras, razão pela qual elaboramos o presente informativo que será divulgado em todas as esferas desta instituição de ensino.

Não seria demais acrescentar que a capacitação e elaboração do PEP da Unemat envolve todos os campi, polos e núcleos pedagógicos, presentes nos seguintes municípios do Estado de Mato Grosso: Cáceres; Alta Floresta; Alta Araguaia; Barra do Bugres; Colíder; Diamantino; Juara; Luciara; Nova Mutum; Nova Xavantina; Pontes e Lacerda; Sinop e Tangará da Serra, conforme demonstra a Figura 1.



Figura 1: Mapa de atuação presencial da Unemat
Fonte: www.unemat.br

2.1. Princípios do Planejamento Estratégico Participativo

O planejamento participativo de instituições complexas como as Universidades tem como característica a participação efetiva de toda comunidade acadêmica, decorrente de um processo aberto, com ritmos algumas vezes diferenciados. Como processo envolve etapas de planejamento, desenvolvimento, avaliação e recondução de procedimentos consubstanciando-se numa práxis constante.

Portanto, trata-se de conduzir um processo interativo que tenha como base o acumulado da cultura institucional e, por meio de ações planejadas, resulte num novo patamar de gestão institucional, menos subjetivo, menos conflitivo e mais integrado, dentro dos objetivos da Universidade pública. Nesse processo o respeito à diversidade é fundamental, em que o enfoque "autoritário" é repudiado por entrar em desacordo com a cultura institucional e com os objetivos e métodos do planejamento estratégico.

Não restam dúvidas que os três poderosos vetores que atuam sobre a Universidade: o Estado, que indiretamente demanda resultados do seu financiamento, o mercado, que cotidianamente compete com seus produtos similares e o ambiente interno, onde a comunidade acadêmica trabalha e exerce sua consciência crítica, pressionam de diferentes formas para que esta se aperfeiçoe e melhore sua qualidade.

Nota-se que neste cenário o planejamento é peculiar, de modo que é importante saber utilizá-lo como uma etapa de construção de aprendizagens sobre a instituição, para que o mesmo seja o momento inicial da necessária interiorização, de um continuado desenvolvimento institucional que deve ser levado com seriedade e compromisso na implementação das ações planejadas. Trata-se de um processo de pôr em movimento, de mover, de ocasionar uma ruptura com a aparente "falsa inércia" por meio de um processo de auto-análise, de pesquisa participativa da realidade presente que resulte em outro nível organizacional. Falsa inércia, pois os problemas institucionais do presente, ao não serem resolvidos, criam uma aparente imobilidade, uma cultura do "silêncio". No entanto, eles, com suas contradições, podem ser os "elementos de combustão" que conduzidos democraticamente, ao alimentar as mudanças desejáveis, possíveis, resultarão em avanço evolutivo para a Universidade.

A elaboração do PEP, respeitando a característica da universidade pública, permitirá efeitos de curto, médio e longo prazo com vistas ao fortalecimento institucional como: I. Melhoria de qualidade dos seus serviços; II. Maior competência na realização do seu mandato legal; III. Mais efetividade em suas atividades; IV. Ampliação da unidade institucional ou diminuição da "fragmentação" (os diferentes atores, partes interessadas, percebem que o pacto e instrumentos articuladores do PEP é mais benéfico a todos do que às partes); V. Aperfeiçoamento nas decisões gerenciais (tático-operacionais), com mais objetividade das decisões presentes e seus alcances futuros; VI. Maior fortalecimento político (maior base social, mais respeitabilidade externa, reforçando sua "legitimidade como bem social").



3. Metodologia

O Planejamento Estratégico Participativo (PEP) da Unemat está organizado em etapas, conforme ilustra a Figura 2:

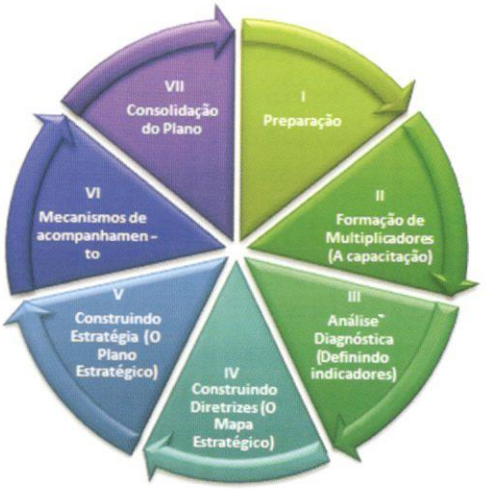


Figura 2: Metodologia de Elaboração do PEP da Unemat
Elaboração: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015.

3.1. Etapa I – Preparatória

Nesta etapa constituiu-se, em nível macro de gestão, um Comitê Central denominado de Comitê de Coordenação, que tem como funções elaborar, acompanhar e executar os trabalhos do PEP. Também instalou-se o Grupo de Trabalho para dar apoio ao Comitê de Coordenação na atualização e sistematização de informações qualitativas e quantitativas que servirão de base para elaboração do Planejamento Estratégico Participativo. Na sequência das atividades, cada campus também constituirá uma Equipe para coordenar o PEP em nível local.

A mediação entre a comunidade acadêmica será realizada com o auxílio das TICs, utilizando-se das seguintes estratégias: Portal da Unemat, vídeos, teleconferências, ambiente virtual de aprendizagem, folders, panfletos, lâminas, cartazes temáticos, banners, informativos eletrônicos, dentre outros.

A Figura 3 ilustra a estrutura de elaboração do PEP.

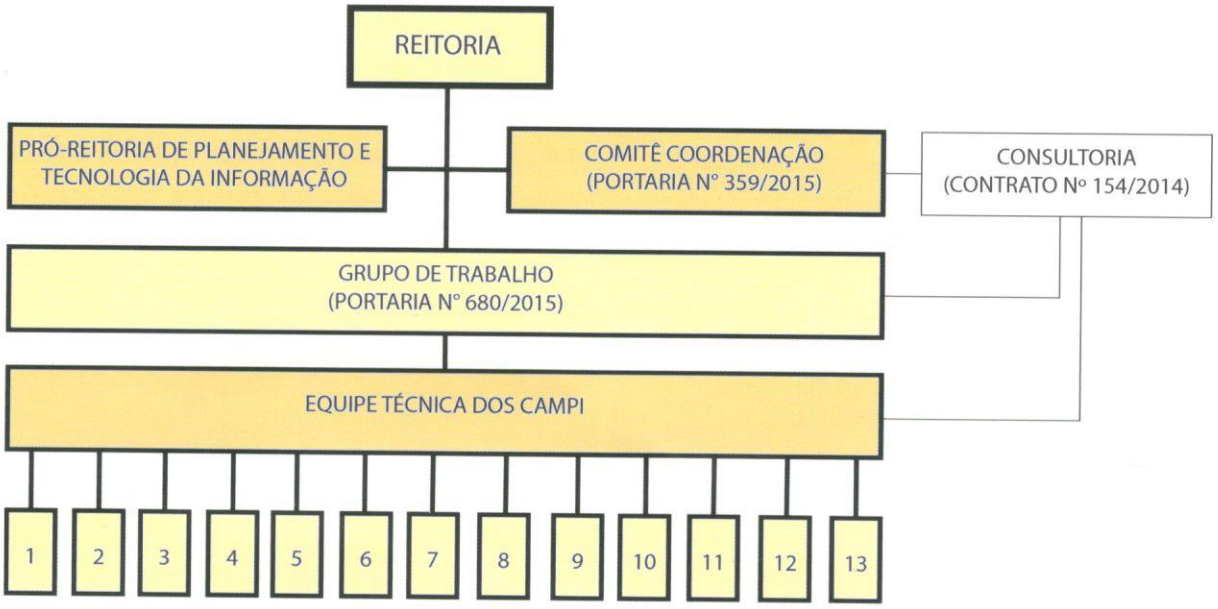


Figura 3: Organograma do Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT – 2016-2025
Elaboração: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015.

3.2. Etapa II – Formação dos Multiplicadores (A capacitação)

Esta segunda tem como objetivos sensibilizar, conscientizar e estimular toda a comunidade acadêmica a se envolver com o PEP, proporcionando aos servidores participantes a construção de um patamar mínimo, tanto de propósitos, quanto de terminologias técnicas que os auxiliarão nas reuniões e discussões indispensáveis na elaboração do planejamento.

Nesta etapa haverá a realização de dois seminários em cada polo, para a formação de multiplicadores. Cada seminário será composto por palestras, debates e outras atividades a serem desenvolvidas nos três períodos (matutino, vespertino e noturno). Também ficará disponível, em tempo integral, um Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA/Moodle) com salas de aula para debates, fóruns e exercícios específicos para cada polo e campus.

Serão cinco Polos de Capacitações Regionalizados envolvendo todos os campi e a sede administrativa da Unemat, compostos pelas seguintes unidades:

- **Polo I:** Sede Administrativa, Campus de Cáceres e Pontes e Lacerda;
- **Polo II:** Campi de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino;
- **Polo III:** Campi de Alta Floresta e Colíder;
- **Polo IV:** Campi de Sinop, Nova Mutum e Juara;
- **Polo V:** Campi de Alto Araguaia, Nova Xavantina e Luciara.

No quadro 1, podemos observar a distribuição de vagas por polo.

Quadro 1. Número de vagas distribuídas por polo, com suas respectivas cidade sede onde serão realizadas as capacitações do Planejamento Estratégico da Unemat- 2016-2025.

Polos	Unidades Organizacionais	Cidade sede	N° de Vagas
I	Sede Administrativa, Cáceres e Pontes e Lacerda	Cáceres	67
II	Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino	Tangará da Serra	54
III	Alta Floresta e Colíder	Alta Floresta	18
IV	Sinop, Nova Mutum e Juara	Sinop	39
V	Alto Araguaia, Nova Xavantina e Luciara	Nova Xavantina	22

Fonte: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015.

Os seminários serão realizados nas cidades-sede, em datas sequenciais.



3.3. Etapa III – Análise diagnóstica para a construção da estratégia (Construção da Identidade Organizacional)

As Etapas III (análise diagnóstica), IV (construção das diretrizes) e V (construção da estratégia) terão suas ações realizadas concomitantemente. O objetivo principal da etapa III é definir os Fatores Críticos de Sucesso (FCS). Para isso a capacitação de uma equipe que já foi inserida na discussão do PEP é de suma importância para se alcançar bons resultados.

No quadro 3 pode-se observar como será o mapeamento das atividades dos seminários para análise diagnóstica para a construção da estratégia (identidade organizacional).

Quadro 3. Mapeamento das atividades dos seminários para análise diagnóstica e formação da Equipe Técnica para elaboração do Planejamento Estratégico da Unemat- 2015-2025

O que será realizado?	Dois seminários com no mínimo 40 componentes escolhidos nos polos, representando os 13 campi e a Sede Administrativa.
Porque será realizado?	Para realizar a análise diagnósticada Unemat, baseada nas discussões realizadas em seus campi e nos dados que o Grupo de Trabalho apresentará.
Qual é o local de realização de suas atividades?	Na cidade de Cáceres – MT
Como será realizado?	Serão realizados dois seminários para efetuar a análise diagnóstica da Universidade. No 1º seminário serão apresentados os resultados do diagnóstico de cada campus, havendo a consolidação dos dados, atividade que será exercida em conjunto com o Comitê de Coordenação e o Grupo de Trabalho da Sede Administrativa. No 2º seminário haverá a validação de todo o diagnóstico da Instituição, bem como a construção das Diretrizes(Etapa IV) e Estratégias(Etapa V).

Fonte: Comitê de Coordenação instituído pela portaria nº 359/2015

3.4. Etapa IV – Construindo Diretrizes

Após a conclusão da Etapa de formação de multiplicadores com técnicas de Planejamento Estratégico e realização da análise diagnóstica da instituição, haverá a 2ª fase da Etapa III que aqui destacamos como 2º Seminário de Análise Diagnóstica.

O 2º Seminário proporcionará o encontro presencial de todos os grupos que, reunidos, validarão os FCS e iniciarão a construção das diretrizes e das estratégias.

A figura 3 demonstra a evolução do processo de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat.

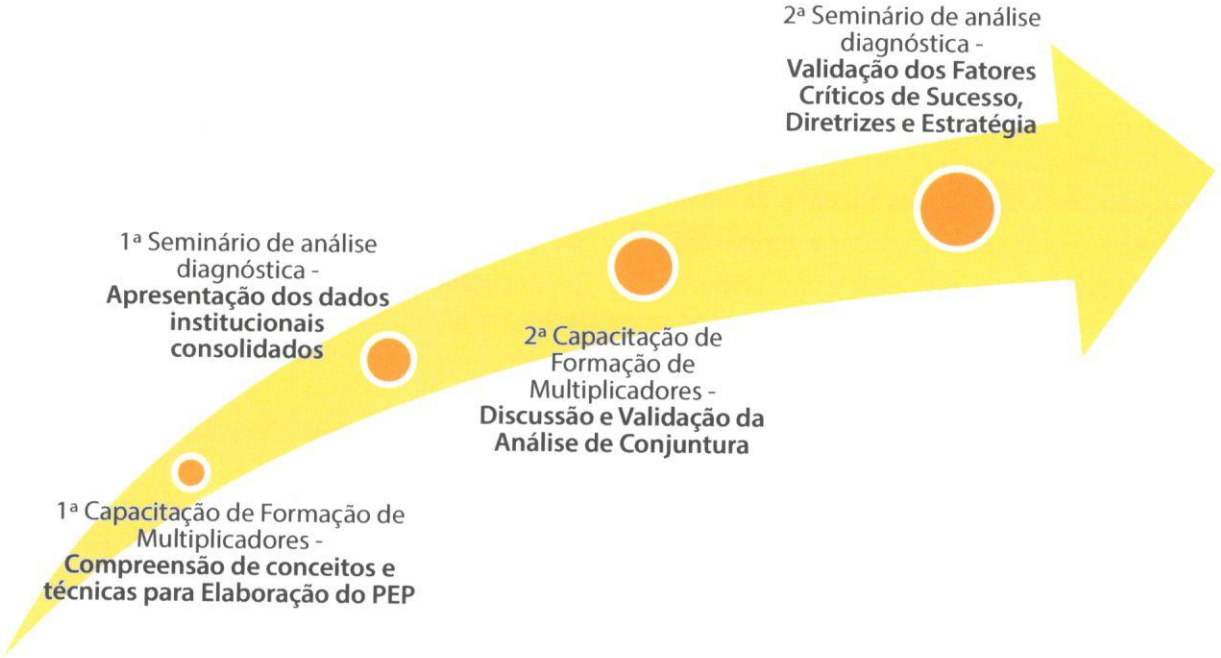


Figura 3 - Evolução das capacitações no Planejamento Estratégico Participativo da Unemat.
Elaboração: Comitê de Coordenação instituído pela Portaria nº 359/2015

3.5. Etapa V – Construindo a Estratégia

Nesta etapa será concluída a construção do Mapa Estratégico identificando os principais objetivos estratégicos, as perspectivas do Ensino Superior no Estado de Mato Grosso, no Brasil e no Mundo. Também construir-se-á um modelo de causalidade entre os objetivos propostos e suas relações de causa-efeito no Planejamento, bem como a Matriz de Conexão dos Processos com os FCS(Fatores Críticos de Sucesso) e o Plano de Melhorias.

Nesse momento haverá a consolidação e convalidação das diretrizes e estratégias do PEP e de todos os planos validados pelos grupos protagonistas que serão utilizados na próxima etapa e a orientação aos servidores para construção dos meios de acompanhamento que serão detalhados na próxima fase. Estes voltarão as suas unidades para trabalhar com os meios de acompanhamento do PEP.

3.6. Etapa VI – A construção dos meios de acompanhamento do Planejamento Estratégico

Esta etapa servirá para a construção dos meios de acompanhamento do PEP da Unemat e tem como objetivo aperfeiçoar o que existe e criar as bases de fluidez de informações para reforçar a capacidadede monitorar e, com isto, ter mais qualidade na gestão. Para tanto, deve-se responder aos seguintes questionamentos:

- Como controlar a execução e efeitos do Planejamento Estratégico?
- Quais indicadores essenciais devem ser utilizados?
- Quais as responsabilidades de emissão, análise e socialização das informações?
- Qual será a periodicidade de monitoramento das ações e das atividades previstas?

Nesta etapa deverá ser aperfeiçoada a "rede de operadores" do sistema de informações do acompanhamento para que os cronogramas de "alimentação" de dados, "processamento", emissão de resultados e análise ocorram em consonância com as atividades da Tecnologia da Informação.

3.7. Etapa VII – Consolidação do Planejamento Estratégico Participativo

Nesta etapa, concretizam-se os projetos estratégicos com seus respectivos cronogramas e acordos de responsabilidades. Aqui os esforços dos estudos e construções de alternativas permitirão que se consolide uma proposta de aperfeiçoamento da gestão da universidade, o que requer uma rápida análise dos custos do Processo de Tomada de Decisão colegiado e alternativas de otimização da participação.

3.8. Etapa VIII – Finalização das Atividades

Nesta etapa será entregue um Relatório final consolidando todas as etapas de elaboração do PEP. Há a previsão de um evento final de encerramento com a participação de todos os grupos protagonistas que fizeram parte do processo de elaboração do PEP Unemat e o lançamento de um livro, com denominação a ser definida.

Cabe ressaltar que em todo o processo, devido a realidade multi-campi e a dimensão geográfica de atuação da Unemat, o desafio posto é o de articular a harmonização e o consenso das diferentes partes com a totalidade e vice-versa.

Neste sentido, reiteramos a importância do comprometimento de toda comunidade acadêmica da Unemat para traçar os rumos desta importante instituição de forma responsável, comprometida, humana e sustentável.

Portanto, é chegado o momento em que somos convidados a (re)significar as verdades instituídas, aproximando as diversas lentes para enxergar o nosso interior, sem contudo prescindir do outro, reconhecendo ambos como partes que se integram e se complementam.

Referências

BARBOSA, Valci Aparecida. Políticas de democratização da educação superior: análise do Programa de Integração e de Inclusão Étnico-racial da Unemat - PIIER/Unemat-2005/2 a 2011/1. 2013. 160 f. Dissertação (Mestrado em Educação)-Universidade do Estado de Mato Grosso-Unemat, Cáceres-MT.

BAUER, Martin W & GASKELL, George. Pesquisa qualitativa com texto, imagem e som. 6ª. ed. Petrópolis, Ed. Vozes, 2007, 517p.

BUARQUE, Cristovam. A Universidade numa encruzilhada. Brasília, UNESCO-MEC, 2003, 41p.

FREIRE, Paulo. Criando métodos de pesquisa alternativa: aprendendo a fazê-la melhor através da ação. In: BRANDÃO, Carlos Rodrigues (org.). Pesquisa Participante. São Paulo: Ed. Brasiliense, 1982, 212p.

FRIEDRICH, Odilo Antonio. Comunicação rural: proposição crítica de uma nova proposição. 2ª. ed. Brasília: EMBRATER, 1988, 61p.

GAJARDO, Marcela. A pesquisa participante na América Latina. São Paulo: Ed. Brasiliense, 1986, 94 p.

PINTO, Álvaro Vieira. Sete lições sobre educação de adultos. 7ª. ed. São Paulo: Ed. Cortez, 1991, 118p.

LIMA, Elizeth Gonzaga dos Santos. Avaliação institucional: o uso dos resultados. Campinas: Editora RG, 2010. 223p.

ORLANDI, Eni Puccinelli. As formas do silêncio. 4ª. ed. Campinas: Editora da UNICAMP, 1997. 189p.

SCHUTTER, Anton de. Investigación participativa: uma opción metodológica para la educación de adultos. Pátzcuário, Michoácan, México, CREFAL. 1981, 375p.

THIOLLENT. Michel. Metodologia de pesquisa-ação. 6ª. ed. São Paulo: Cortez, 1994. 108p.

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

FNDE
Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

MULTI
Assessoria e Consultoria

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

***Polo TANGARÁ DA SERRA**: Campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

PROGRAMAÇÃO

10 de Agosto 2015 – Manhã

08:00 hs – Abertura (dispositivo de autoridades)

09:00 hs – Palestra com Profª. Tereza Christina Mertens Aguiar Veloso UFMT– com o tema "Contexto atual da universidade Pública, destacando o Estado de Mato Grosso e Mato" Coordenador: Profa. Rinalda Bezerra Carlos

10: 30 hs - *Coffee-break*

10:45 hs – Debate

12:00 hs – Encerramento

10 de Agosto 2015 – Tarde

13:30 hs – Entrega de material aos servidores designados pelos *campi*

14:00 hs – Apresentação dos dados gerais da Unemat – Comissão de Coordenação do PEP

15:00 hs – Exibição de dados demográficos da região em que o campus está inserido.

15:30 hs – *Coffee-break*

16:00 hs – Discussão sobre os dados apresentados

18:00 hs – Encerramento

11 de Agosto 2015 – Manhã

08:00 hs – Apresentação de técnicas para o diagnostico e a análise para a construção da estratégia.

09:00 hs – Dimensões e Variáveis da Unemat.

09:30 hs – *Coffee-break*

10:00 hs – Unemat no ambiente externo

11:00 hs – Debate

12:00 hs – Encerramento

11 de Agosto 2015 – Tarde

14:00 hs – Oficina

15:00 hs – Exercício

16:00 hs – *Coffee-break*

16:30 hs – Definição dos representantes dos *campi* nas demais etapas do planejamento

18:00 hs – Encerramento

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo
Polo Tangará da Serra: Campi Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

_____

_____

_____

_____

_____

_____

2) Pontos Fracos/Negativos

_____

_____

_____

_____

_____

_____

3) Sugestões

_____

_____

_____

_____

_____

_____

UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO - UNEMAT

UNIVERSIDADE PÚBLICA E SEUS DESAFIOS :

contexto de Mato Grosso

Tereza Christina M. Aguiar Veloso

Apoio: Jhessika L. Kirch
Bolsista da Capes no projeto OBEDUC
Discente de Graduação em Estatística- UFMT

Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós–LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

Objetivo

- Analisar a educação superior no estado de Mato Grosso, a partir de dados o Censo da Educação Superior – MEC/INEP, **com ênfase nas universidades públicas.**

- Apontar os desafios para as **universidades públicas** do estado do Mato Grosso, frente as políticas públicas para esse nível de ensino.

Questões norteadoras

Qual o papel que as Universidades Públicas do Estado de Mato Grosso no **acesso** a Educação Superior?

Quais os desafios das Universidades Públicas do Estado de Mato Grosso para garantir a **democratização do acesso** a Educação Superior ?

- Nos propomos a analisar a Educação Superior no Estado por três dimensões:

- **Pela Legislação, Políticas , Programas e Metas**

- **Pela configuração a partir dos dados estatísticos**

- **Pelos seus desafios a partir das dimensões anteriores.**

Educação Superior

Função

- Lei nº 9.394/96 estabelece:

- **CAPÍTULO IV**
- **Da Educação Superior**

- Art. 43º. A educação superior tem por finalidade:
- **I - estimular a criação cultural e o desenvolvimento do espírito científico e do pensamento reflexivo;**

- **II - formar diplomados nas diferentes áreas de conhecimento, aptos para a inserção em setores profissionais e para a participação no desenvolvimento da sociedade brasileira, e colaborar na sua formação contínua;**

- **III - incentivar o trabalho de pesquisa e investigação científica, visando o desenvolvimento da ciência e da tecnologia e da criação e difusão da cultura, e, desse modo, desenvolver o entendimento do homem e do meio em que vive;**

- **IV - promover a divulgação de conhecimentos culturais, científicos e técnicos que constituem patrimônio da humanidade e comunicar o saber através do ensino, de publicações ou de outras formas de comunicação; [...]**

- **VI - estimular o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais, prestar serviços especializados à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade; (...)**

Educação Superior - Universidades

- **Pela Legislação - Definição**

- Lei nº 9.394/96 artigo 52, define universidades como:

- [...] instituições **pluridisciplinares** de formação dos quadros profissionais de nível superior, de pesquisa, de extensão e de domínio e cultivo do saber humano, que se caracterizam por: I – produção intelectual institucionalizada mediante o estudo sistemático dos temas e problemas mais relevantes, tanto do ponto de vista científico e cultural, quanto regional e nacional; II – um terço do corpo docente, pelo menos, com titulação acadêmica de mestrado ou doutorado; III – um terço do corpo docente em regime de tempo integral. (BRASIL, 1996, p. 16, grifos nossos).

Educação Superior – Universidades

- Constituição Federal – 1988

faz menção(direta ou não) à questão do ingresso na educação superior em pelo menos três dos seus artigos.

- Art. **206 (IV)** estabelece que o ensino seja ministrado com base no princípio da gratuidade do ensino público em estabelecimentos oficiais;
- Art. **208** O dever do Estado com a educação será efetivado mediante a garantia de....
- V - acesso aos níveis mais elevados de ensino, da pesquisa e da criação artística, segundo a capacidade de cada um;
- Vl - oferta de ensino noturno regular adequado as condições do educando;

Educação Superior - Universidades

- Constituição Federal - 1988

- Art. **207.** As universidades gozam de autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial, e obedecerão ao princípio de indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão.

De que acesso estamos falando?

Acesso - um ícone nas políticas da educação superior associado ao ingresso - ao ato de passagem para o espaço acadêmico;

Compreendemos que :

(...)acesso significa "fazer parte"; por conseguinte, remete à inserção, participação, acolhimento.

(...)Acesso, num sentido mais profundo, refere-se a um pertencimento que se liga indissociavelmente ao senso de Coletividade/universalidade e à práxis criativa. (SILVA,VELOSO,2013).

• De que acesso estamos falando?

- Na perspectiva da educação superior, de início e objetivamente, acesso implica no ingresso a esse nível de ensino, quer dizer, no ato de passagem para o espaço acadêmico ....
- E para os que ingressam e não conseguem concluir seus cursos – o abandono/evasão? - o ingresso não assegura a efetiva continuidade ou a conclusão do trajeto acadêmico.
- Assim, é necessário considerar a dimensão de permanência, que sinaliza o percurso sequente e bem sucedido.

• De que acesso estamos falando?

- **Percurso acadêmico**- de que formação?
- considera-se necessário ligar ao acesso uma dimensão que abrigue noções de objetivos educacionais.

- Adota-se o termo "**formação qualificada**", pretendendo remeter a bases materiais e subjetivas que favoreçam à apropriação do conhecimento crítico .

As políticas da educação superior a partir de 2005

Ano	Setor Público	Setor privado
2005		**PROUNI** - Lei nº 11.096, aprovada em 13 de janeiro de 2005 -bolsas parciais e integrais
2006	**Programa Expandir** – criação de novas universidades federais e/ou campi no interior do estado	
2007	**PDE** - expansão da oferta de vagas, garantia da qualidade, promoção da inclusão social (...)	
2007	**REUNI** - Decreto n° 6.096/2007. "[...] permite uma expansão democrática do acesso ao ensino superior (...)	
2007	**PNAES/PANEST** -Programa Nacional de Assistência Estudantil - apoia a permanência de estudantes de baixa renda matriculados em cursos de graduação presencial	
2008	Lei nº 11.892, de 29 de dezembro de 2008, que instituiu a **Rede Federal de Educação Profissional, Científica e Tecnológica- Institutos Federais de Educação, Ciência e Tecnologia** (IFET).	
2010	**SiSU** – Sistema de Seleção Unificada - normatizado pela Portaria Normativa nº 2, de janeiro de 2010 sistema informatizado e gerenciado pelo MEC de ingresso;	**FIES-** reformulação do programa de financiamento a estudantes para cursarem o ensino superior em instituições privadas.
2012	Lei n. 12 .711 de 29 de agosto de 2012 – **lei de cotas** - % de das vagas nas IFES destinadas a egressos do ensino médio de escolas públicas.	

De que acesso estamos falando?

Desta forma **compreendemos o acesso à educação superior - como o ingresso, a permanência e a formação integral** contrapondo-se assim a uma visão fragmentada e imediatista.

- **De que acesso estamos falando?**

- **Do acesso que abrange o INGRESSO , o "entrar"; a PERMANÊNCIA que sinaliza o percurso subsequente e bem sucedido**; a **"FORMAÇÃO QUALIFICADA", que remete a bases materiais e subjetivas que favoreçam à apropriação do conhecimento crítico e à formação de sujeitos-protagonistas no processo educacional**

- **Outras questões perturbadoras:**

- quem acessa?; qual é o tamanho do acesso?; que tipo de acesso?; acessar promove que outros acessos?

- E a trajetória acadêmica? Ingressar garante conclusão?

Acesso – indicadores

Indicadores: flexíveis face a realidade estudada

Ingresso: vagas; ingressantes; formato seletivo;

Permanência/conclusão: matrículas; diplomação, (concluintes) ;

Qualidade na formação: organização acadêmica e categoria administrativa; titulação, dedicação e vínculo do corpo docente; participação política na instituição; escolha do curso; avaliação; financiamento.

Fonte de Dados

Sinopses estatísticas - Censo da Educação Superior e Microdados da Educação Superior – 1996 a 2013

Relatórios Institucionais das Universidades Públicas

Dissertações e Teses do grupo de pesquisa

Relatórios de pesquisa

Censo da Educação Superior?

- É a coleta de dados anual, realizada pelo MEC/ Inep sobre a educação superior no Brasil, com o **objetivo** de oferecer informações detalhadas sobre a situação atual e as grandes tendências do setor, tanto à comunidade acadêmica quanto à sociedade em geral.

- **A coleta dos dados tem como referência as diretrizes gerais previstas pelo Decreto nº 6.425 de 4 de abril de 2008.**

Panorama da Educação Superior Brasil- Censo da Educação Superior Brasil – 2013

	Total	Publica	Federal	Estadual	Municipal	Privada
Instituições	2.391	301	106	119	76	2.090
%		**12,59**	**4,43**	**4,98**	**3,18**	**87,41**
Cursos presenciais	30.791	10.344	5.655	3.524	1.165	20.447
%		**33,59**	**18,37**	**11,44**	**3,78**	**66,41**
Vagas presenciais	3.429.715	525.933	291.444	154.811	79.678	2.903.782
%		**15,33**	**8,50**	**4,51**	**2,32**	**84,67**
Inscritos presenciais	11.945.079	7.232.646	5.453.637	1.653.662	125.347	4.712.433
c/v	**3,48**	**13,75**	**18,71**	**10,68**	**1,57**	**1,62**
Matriculas	6.152.405	1.777.974	1.045.507	557.588	174.879	4.374.431
Diurno	2.273.202	1.095.894	727.300	326.701	41.893	1.177.308
%	**36,95**	**61,64**	**69,56**	**58,59**	**23,96**	**26,91**
Noturno	3.879.203	682.080	318.207	230.887	132.986	3.197.123
%	**63,05**	**38,36**	**30,44**	**41,41**	**76,04**	**73,09**
Ingresso	1.951.696	457.206	274.455	135.803	46.948	1.494.490
Taxa de Ocupação	**56,91**	**86,93**	**94,17**	**87,72**	**58,92**	**51,47**
Ingressos 2010	1.801.901	435.710	269.216	134.932	31.562	1.366.191
concluintes 2013	829.938	206.261	107.792	70.148	28.321	623.677
Taxa de conclusão	**46,06**	**47,34**	**40,04**	**51,99**	**89,73**	**45,65**

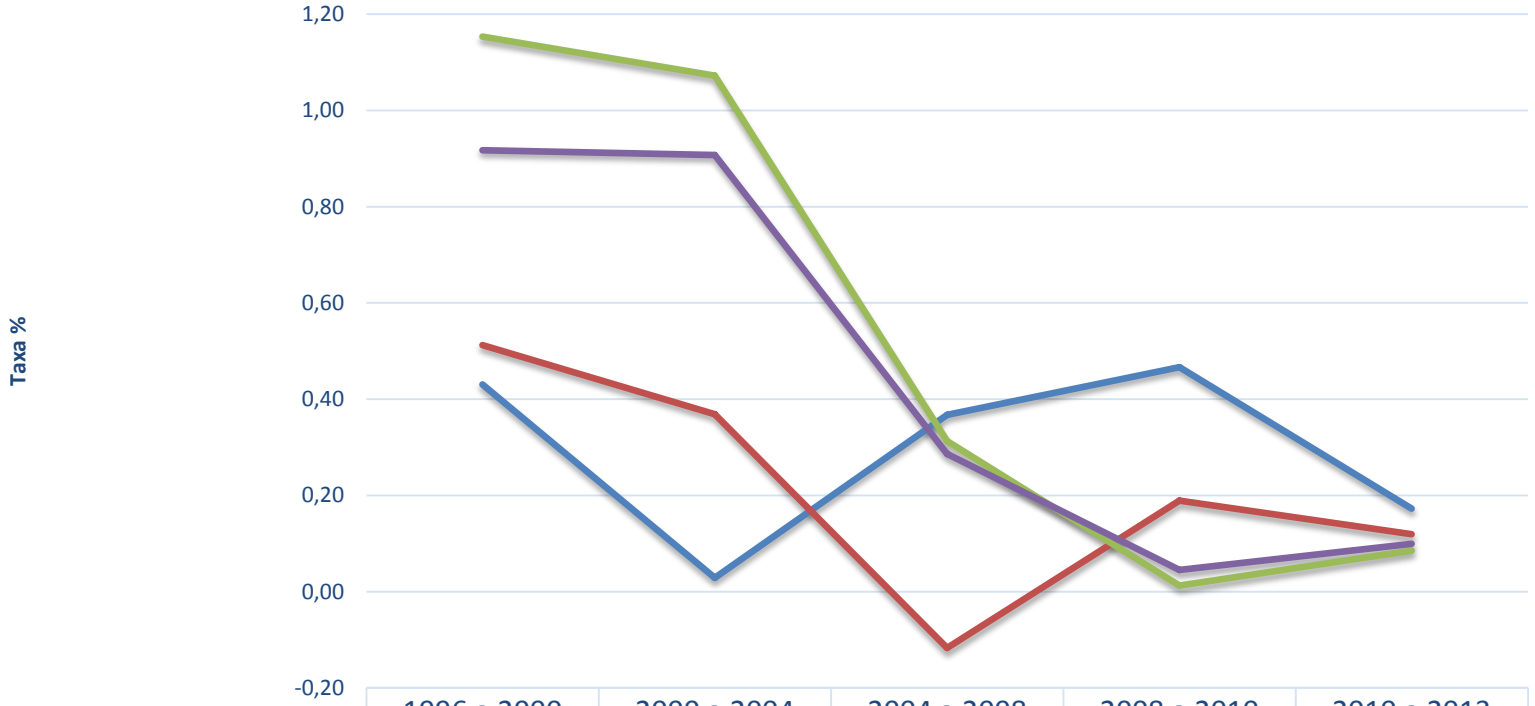
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Panorama da Educação Superior - Organização Acadêmica Brasil- Brasil – 2013

	Total	Publica	Federal	Estadual	Municipal	Privada
Total	2.391	301	106	119	76	2.090
%		12,59				87,41
Universidades	195	111	62	38	11	84
%	8,16	56,92	31,79	19,49	5,64	43,08
Centro Universitário	140	10		1	9	130
%	5,86	7,14		0,71	6,43	92,86
Instituto Federal de Educação Tecnológica	40	40	40			
%	1,67	100	100			
Faculdades	2.016	140	4	80	56	1.876
%	84,32	6,94	0,20	3,97	2,78	93,06

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de crescimento do número de vagas nos cursos de graduação presencial no Brasil



	1996 a 2000	2000 a 2004	2004 a 2008	2008 a 2010	2010 a 2013
Instituições Federais	0,43	0,03	0,37	0,47	0,17
Instituições Estaduais	0,51	0,37	-0,12	0,19	0,12
Instituições Privadas	1,15	1,07	0,31	0,01	0,09
Brasil (Total)	0,92	0,91	0,29	0,05	0,10

Demonstrativo do número de concluintes do Ensino Médio e do número de vagas, inscritos e ingressos na Educação Superior

Brasil - 2012

	Total	Federal	Estadual	Municipal	Publica	Privada
Concluintes do Ensino Médio						
Regular	1.877.960	16.232	1.546.518	17.935	1.580.685	297.275
EJA	346.808	1.556	307.064	8.455	317.075	29.733
Total	2.224.768	17.788	1.853.582	26.390	1.897.760	327.008
%		0,80	83,32	1,19	85,30	14,70
Educação Superior Presencial						
Vagas	3.324.407	283.445	174.415	81.788	539.648	2.784.759
%		8,53	5,25	2,46	16,23	83,77
Fonte: INEP/MEC Tabela construída pela autora						

Panorama da Educação Superior Mato Grosso- Censo da Educação Superior Brasil – 2013

	Total	Publica	Federal	Estadual	Municipal	Privada
IES	61	4	2	1	1	57
%		6,56	3,28	1,64	1,64	93,44
Cursos presenciais	576	226	148	73	5	350
%		39,24	25,69	12,67	0,87	60,76
Organização Acadêmica						
Universidades	3	2	1	1		1
%	4,92	66,67	33,33	33,33		33,33
Centro Universitário	2					2
%	3,28					100,00
Instituto Federal de Educação Tecnológica	1	1	1			
%	1,64	100	100			
Faculdades	55	1			1	54
%	90,16	1,82	0,00	0,00	1,82	98,18

A Educação Superior Pública em Mato Grosso :

- **Universidade Federal de Mato Grosso**
- 1966 – instalação de Institutos e Faculdades isoladas.
- 12 de dezembro de 1969 – projeto de lei para criação da UFMT.
- Lei nº 5647 de **10 de dezembro de 1970**, criando a Fundação Universidade Federal de Mato Grosso.
- **Universidade do Estado de Mato Grosso**
- 17 de julho de 1989 - Lei Estadual nº 5.495 (alterando a Lei nº 4.960/85), passando o então Centro Universitário de Cáceres a denominar-se Fundação Centro de Ensino Superior de Cáceres (FCESC).
- **Em dezembro de 1993**, através da Lei Complementar nº 30, a FESMAT passou a ser Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT.
- **Instituto Federal de Mato Grosso**
- **29 de dezembro de 2008** - LEI Nº 11.892.

Educação Superior em Mato Grosso

- **Indicadores de Ingresso** – Cursos, Vagas, Inscritos e Ingressantes, Matriculados, Concluintes.

- **Categorias** – capital e interior, área de conhecimento

Número de cursos de graduação presencial por organização acadêmica , categoria administrativa e localização - Mato Grosso 1996-2013.

ANO	Matro Grosso			Públicas										Privadas		
				UFMT			UNEMAT		IFMT			Pública Municipal				
	Total	Capital	Interior	Total	Capital	Interior	Total	Interior	Total	Capital	Interior	Total	Interior	Total	Capital	Interior
1996	**128**	62	66	42	31	11	**24**	**24**	0	0	0	4	4	58	31	27
1997	**116**	61	55	36	26	10	**17**	**17**	0	0	0	4	4	59	35	24
1998	**140**	64	76	38	26	12	**33**	**33**	0	0	0	4	4	65	38	27
1999	**168**	76	92	41	30	11	**35**	**35**	0	0	0	4	4	88	46	42
2000	**232**	76	156	81	31	50	**43**	**43**	0	0	0	6	6	102	45	57
2001	**263**	80	183	83	31	52	**52**	**52**	1	1	0	8	8	119	48	71
2002	**273**	86	187	77	29	48	**48**	**48**	1	1	0	4	4	143	56	87
2003	**326**	98	228	74	32	42	**50**	**50**	5	5	0	6	6	191	61	130
2004	**373**	114	259	85	32	53	**63**	**63**	6	6	0	6	6	213	76	137
2005	**429**	123	306	84	34	50	**70**	**70**	6	6	0	6	6	263	83	180
2006	**450**	124	326	90	34	56	**60**	**60**	7	0	7	4	4	289	90	199
2007	**483**	135	348	81	34	47	**61**	**61**	8	0	8	4	4	329	101	228
2008	**541**	158	383	91	39	52	**72**	**72**	11	10	1	0	0	367	109	258
2009	**479**	162	317	85	44	41	**55**	**55**	15	5	10	0	0	324	113	211
2010	**502**	173	329	102	57	45	**61**	**61**	15	6	9	0	0	324	110	214
2011	**538**	179	359	107	57	50	**56**	**56**	28	9	19	0	0	347	113	234
2012	**559**	187	372	107	57	50	**69**	**69**	34	11	23	5	5	344	119	225
2013	**576**	191	385	112	63	49	**73**	**73**	36	11	25	5	5	350	117	233

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número de cursos de graduação presencial por Organização Acadêmica – Mato Grosso.

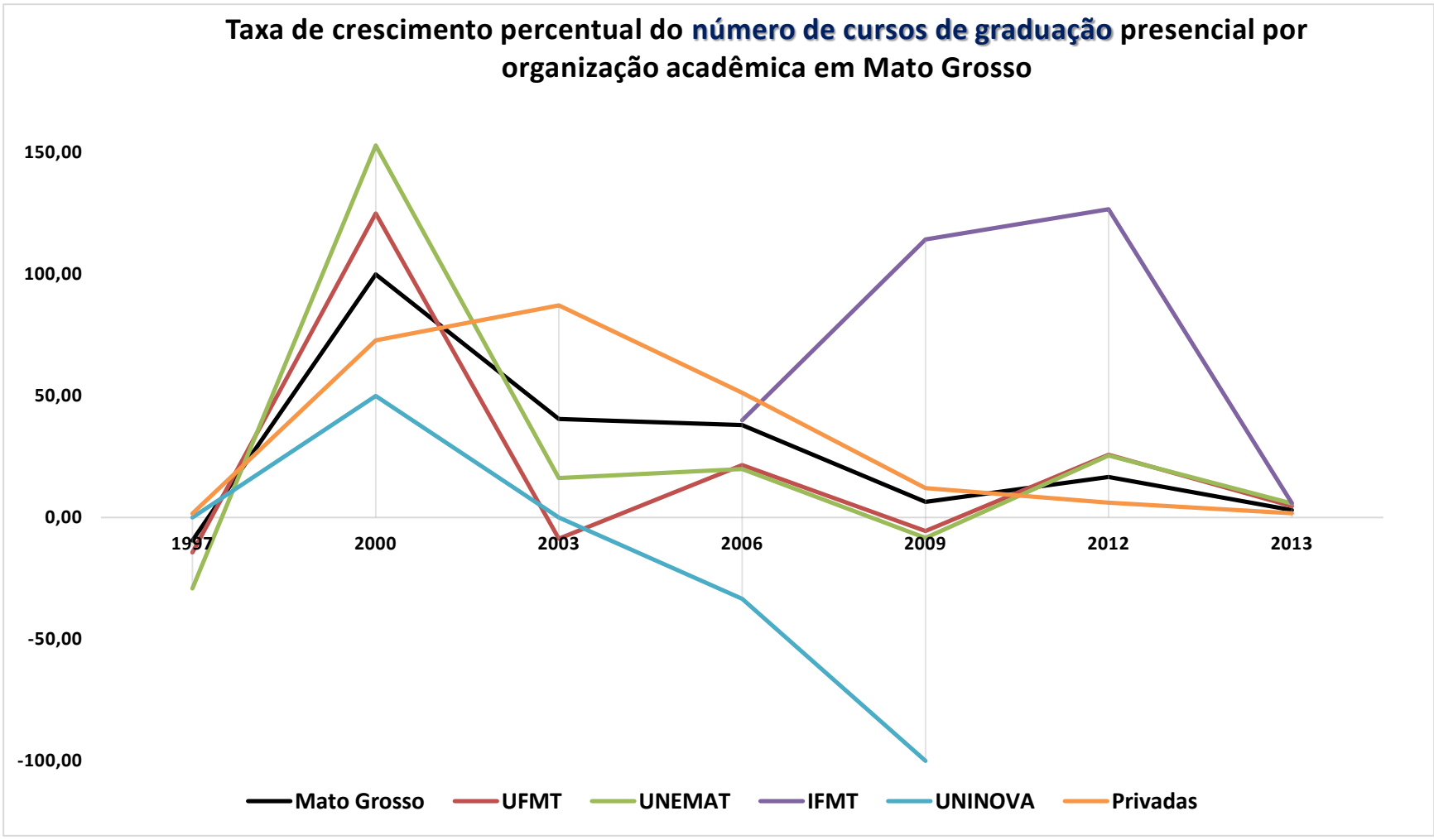
Ano	Mato Grosso	UFMT	%	UNEMAT	%	IFMT	%	UNINOVA	%	Privadas	%
1996	128	42	32,81	24	18,75	0		4	3,13	58	45,31
1997	116	36	31,03	17	14,66	0		4	3,45	59	50,86
1998	140	38	27,14	33	23,57	0		4	2,86	65	46,43
1999	168	41	24,40	35	20,83	0		4	2,38	88	52,38
2000	232	81	34,91	43	18,53	0		6	2,59	102	43,97
2001	263	83	31,56	52	19,77	1	0,38	8	3,04	119	45,25
2002	273	77	28,21	48	17,58	1	0,37	4	1,47	143	52,38
2003	326	74	22,70	50	15,34	5	1,53	6	1,84	191	58,59
2004	373	85	22,79	63	16,89	6	1,61	6	1,61	213	57,10
2005	429	84	19,58	70	16,32	6	1,40	6	1,40	263	61,31
2006	450	90	20,00	60	13,33	7	1,56	4	0,89	289	64,22
2007	483	81	16,77	61	12,63	8	1,66	4	0,83	329	68,12
2008	541	91	16,82	72	13,31	11	2,03	0	0,00	367	67,84
2009	479	85	17,75	55	11,48	15	3,13	0	0,00	324	67,64
2010	502	102	20,32	61	12,15	15	2,99	0	0,00	324	64,54
2011	538	107	19,89	56	10,41	28	5,20	0	0,00	347	64,50
2012	559	107	19,14	69	12,34	34	6,08	5	0,89	344	61,54
2013	576	112	19,44	73	12,67	36	6,25	5	0,87	350	60,76

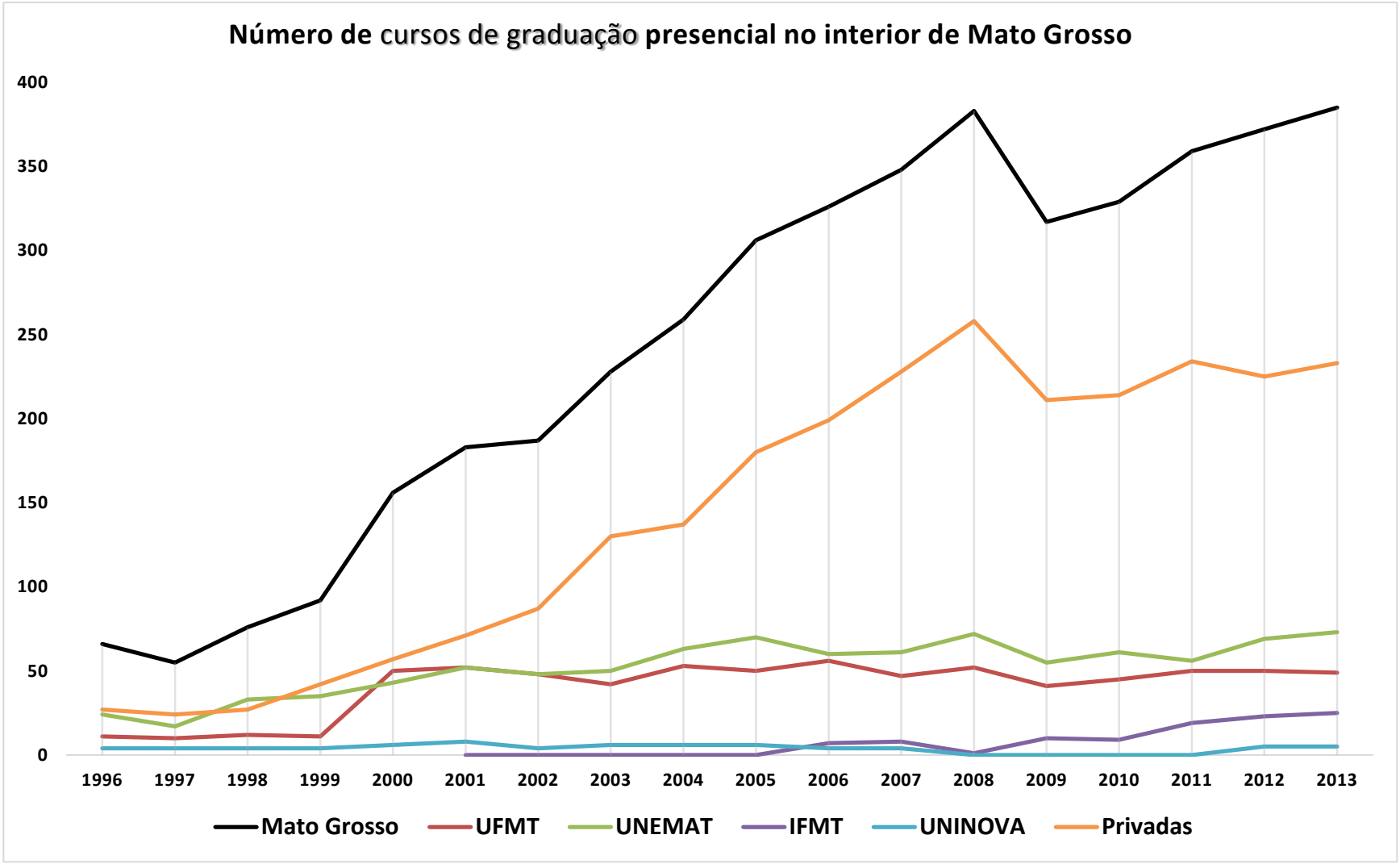
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de crescimento do número de cursos de graduação presencial por organização acadêmica em Mato Grosso.

Ano	Mato Grosso	Δ%	UFMT	Δ%	UNEMAT	Δ%	IFMT	Δ%	UNINOVA	Δ%	Privadas	Δ%
1996	128	-	42	-	24	-	0	-	4	-	58	-
1997	116	-9,38	36	-14,29	17	-29,17	0		4	0,00	59	1,72
1998	140	20,69	38	5,56	33	94,12	0		4	0,00	65	10,17
1999	168	20,00	41	7,89	35	6,06	0		4	0,00	88	35,38
2000	232	38,10	81	97,56	43	22,86	0		6	50,00	102	15,91
2001	263	13,36	83	2,47	52	20,93	1		8	33,33	119	16,67
2002	273	3,80	77	-7,23	48	-7,69	1	0,00	4	-50,00	143	20,17
2003	326	19,41	74	-3,90	50	4,17	5	400,00	6	50,00	191	33,57
2004	373	14,42	85	14,86	63	26,00	6	20,00	6	0,00	213	11,52
2005	429	15,01	84	-1,18	70	11,11	6	0,00	6	0,00	263	23,47
2006	450	4,90	90	7,14	60	-14,29	7	16,67	4	-33,33	289	9,89
2007	483	7,33	81	-10,00	61	1,67	8	14,29	4	0,00	329	13,84
2008	541	12,01	91	12,35	72	18,03	11	37,50	0	-100,00	367	11,55
2009	479	-11,46	85	-6,59	55	-23,61	15	36,36	0		324	-11,72
2010	502	4,80	102	20,00	61	10,91	15	0,00	0		324	0,00
2011	538	7,17	107	4,90	56	-8,20	28	86,67	0		347	7,10
2012	559	3,90	107	0,00	69	23,21	34	21,43	5		344	-0,86
2013	576	3,04	112	4,67	73	5,80	36	5,88	5	0,00	350	1,74

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC


Taxa de crescimento percentual do número de cursos de graduação presencial por organização acadêmica em Mato Grosso
150,00
100,00
50,00
0,00
-50,00
-100,00
1997
2000
2003
2006
2009
2012
2013
Mato Grosso
UFMT
UNEMAT
IFMT
UNINOVA
Privadas


Número de cursos de graduação presencial no interior de Mato Grosso
400
350
300
250
200
150
100
50
0
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
Mato Grosso
UFMT
UNEMAT
IFMT
UNINOVA
Privadas

Universidade do Estado de Mato Grosso

Mapa da localização dos *Campi* Universitários e Núcleos Pedagógicos (ativos e inativos) Fonte (UNEMAT,2014).



Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós–LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Agricultura e veterinária				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	4	0	0	0	2
2001	4	4	0	0	3
2002	5	4	0	0	4
2003	5	5	2	0	4
2004	6	5	2	0	6
2005	6	5	2	0	8
2006	10	7	2	0	10
2007	10	7	2	0	15
2008	12	8	4	0	16
2009	11	6	5	0	17
2010	12	7	5	0	13
2011	10	7	9	0	16
2012	10	7	10	1	16

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

- **Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso**

Ano	Ciências sociais, negócios e direito				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	19	4	0	1	52
2001	19	5	0	2	61
2002	15	6	0	1	71
2003	16	7	0	1	83
2004	17	11	0	1	91
2005	16	11	0	1	123
2006	13	14	0	1	132
2007	13	14	0	1	141
2008	15	17	0	0	154
2009	13	10	0	0	148
2010	15	14	1	0	145
2011	16	13	1	0	145
2012	16	16	2	2	142

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

- **Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso**

Ano	Ciências, matemática e computação				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	8	0	0	1	11
2001	10	0	0	1	13
2002	10	1	0	1	16
2003	8	2	1	1	20
2004	6	3	1	1	26
2005	5	4	1	1	26
2006	4	3	1	1	28
2007	4	3	2	1	31
2008	9	3	2	0	35
2009	10	3	3	0	31
2010	9	1	3	0	30
2011	10	1	3	0	31
2012	10	1	4	1	31

Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós–LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Educação				
	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
2000	29	39	0	1	23
2001	30	40	0	1	26
2002	28	33	0	0	28
2003	29	32	0	1	59
2004	42	40	0	1	56
2005	45	46	0	1	61
2006	46	31	0	2	65
2007	36	31	0	2	74
2008	33	36	1	0	85
2009	31	28	2	0	44
2010	46	31	2	0	49
2011	49	27	6	0	65
2012	48	35	6	1	61

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Engenharia, produção e construção			
	UFMT	UNEMAT	IFMT	Privada
2000	4	0	0	1
2001	4	2	1	1
2002	4	2	1	1
2003	4	2	2	1
2004	4	2	3	1
2005	4	2	3	4
2006	6	3	4	7
2007	7	3	3	12
2008	8	4	3	13
2009	8	4	4	15
2010	9	4	3	16
2011	11	4	8	19
2012	11	5	10	22

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Saúde e bem estar social		
	UFMT	UNEMAT	Privada
2000	11	0	7
2001	10	1	9
2002	10	1	11
2003	9	1	11
2004	7	1	14
2005	6	1	20
2006	9	1	26
2007	9	2	31
2008	12	2	37
2009	10	2	49
2010	10	2	49
2011	10	2	51
2012	11	3	51

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

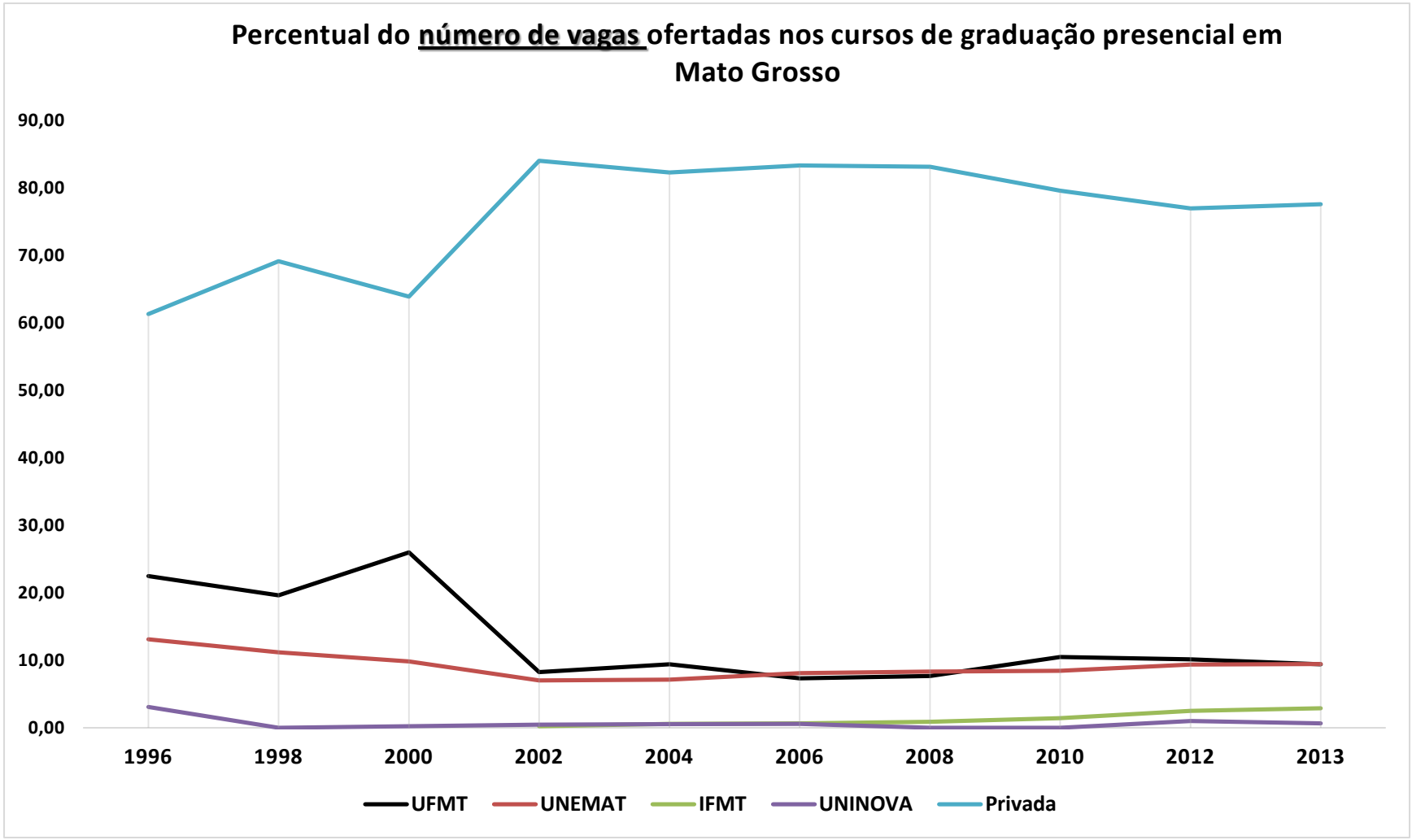
Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Serviços		
	UNEMAT	IFMT	Privada
2000	0	0	4
2001	0	0	4
2002	1	0	7
2003	1	0	8
2004	1	0	10
2005	1	0	13
2006	1	0	13
2007	1	1	17
2008	2	1	20
2009	2	1	15
2010	2	1	19
2011	2	1	16
2012	2	2	16
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC			

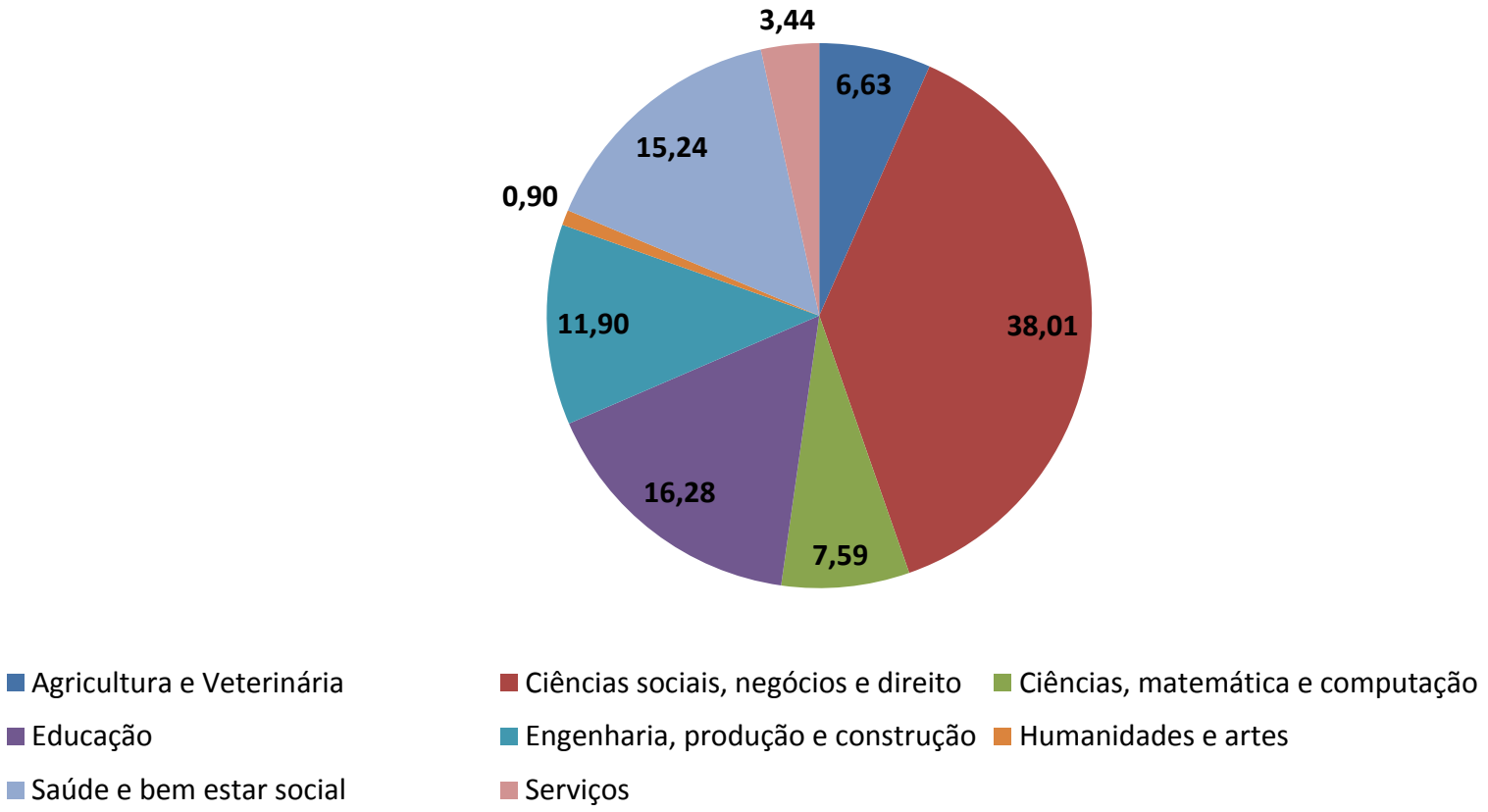
Percentual do número de vagas ofertadas nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso	Pública								Privada	%
		UFMT	%	UNEMAT	%	IFMT	%	UNINOVA	%		
1996	8.396	1.887	22,47	1.100	13,10	0		259	3,08	5.150	61,34
1997	10.008	2.002	20,00	1.293	12,92	0		79	0,79	6.634	66,29
1998	10.493	2.061	19,64	1.174	11,19	0		0	0,00	7.258	69,17
1999	16.420	2.412	14,69	1.349	8,22	0		0	0,00	12.659	77,10
2000	21.631	5.625	26,00	2.130	9,85	0		50	0,23	13.826	63,92
2001	21.740	2.843	13,08	1.910	8,79	60	0,28	130	0,60	16.797	77,26
2002	28.902	2.387	8,26	2.030	7,02	60	0,21	130	0,45	24.295	84,06
2003	35.514	4.044	11,39	2.270	6,39	330	0,93	190	0,54	28.680	80,76
2004	36.157	3.403	9,41	2.576	7,12	210	0,58	190	0,53	29.778	82,36
2005	41.572	3.890	9,36	3.540	8,52	300	0,72	190	0,46	33.652	80,95
2006	41.613	3.053	7,34	3.360	8,07	265	0,64	240	0,58	34.695	83,38
2007	49.199	3.518	7,15	3.510	7,13	218	0,44	240	0,49	41.713	84,78
2008	48.342	3.698	7,65	4.020	8,32	415	0,86	0	0,00	40.209	83,18
2009	50.260	4.378	8,71	3.600	7,16	585	1,16	0	0,00	41.697	82,96
2010	50.268	5.278	10,50	4.248	8,45	705	1,40	0	0,00	40.037	79,65
2011	56406	5168	9,16	4290	7,61	1292	2,29	0	0,00	45656	80,94
2012	54680	5539	10,13	5120	9,36	1365	2,50	540	0,99	42116	77,02
2013	56515	5311	9,40	5340	9,45	1627	2,88	370	0,65	43867	77,62

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC


Percentual do número de vagas ofertadas nos cursos de graduação presencial em Mato Grosso
90,00
80,00
70,00
60,00
50,00
40,00
30,00
20,00
10,00
0,00
1996
1998
2000
2002
2004
2006
2008
2010
2012
2013
UFMT
UNEMAT
IFMT
UNINOVA
Privada

- **Distribuição percentual de vagas por área de conhecimento Mato Grosso - 2013**



Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós–LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

Taxa de crescimento do número de vagas ofertadas nos cursos de graduação presenciais – Mato Grosso

Ano	Mato Grosso	Δ%	Pública								Privada	Δ%
			UFMT	Δ%	UNEMAT	Δ%	IFMT	Δ%	UNINOVA	Δ%		
1996	8.396	-	1.887	-	1.100	-	0	-	259	-	5.150	-
1997	10.008	19,20	2.002	6,09	1.293	17,55	0		79	-69,50	6.634	28,82
2000	21.631	116,14	5.625	180,97	2.130	64,73	0		50	-36,71	13.826	108,41
2003	35.514	64,18	4.044	-28,11	2.270	6,57	330		190	280,00	28.680	107,44
2006	41.613	17,17	3.053	-24,51	3.360	48,02	265	-19,70	240	26,32	34.695	20,97
2009	50.260	20,78	4.378	43,40	3.600	7,14	585	120,75	0	-100,00	41.697	20,18
2012	54680	8,79	5539	26,52	5120	42,22	1365	133,33	540		42116	1,00
2013	56515	3,36	5311	-4,12	5340	4,30	1627	19,19	370	-31,48	43867	4,16

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de cursos de graduação presencial por grande área em Mato Grosso

Ano	Humanidades e artes	
	UFMT	Privada
2000	6	2
2001	6	2
2002	5	5
2003	3	5
2004	3	9
2005	2	8
2006	2	8
2007	2	8
2008	2	7
2009	2	5
2010	1	3
2011	1	4
2012	1	5

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de Crescimento da Oferta de vagas por área de conhecimento e categoria administrativa - Mato Grosso 2013

Área	Agricultura e Veterinária		Ciências sociais, negócios e direito		Ciências, matemática e computação		Educação		Engenharia, produção e construção		Humanidades e artes		Saúde e bem estar social		Serviços	
Categoria	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada	Pública	Privada
Δ%2000-2013	706,82	995,56	213,29	151,43	120,93	209,44	-15,28	22,91	723,76	3062,50	-72,00	228,57	73,27	1148,39	437,50	355,26

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de candidatos inscritos por vestibular e por outros processo seletivo nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	MATO GROSSO	C/V	Publicas								Privadas	
			UFMT	C/V	UNEMAT	C/V	IFMT	C/V	UNINOVA	C/V	Total	C/V
1996	24.762	2,95	12.065	6,39	3.664	3,33	0		228	0,88	8.805	1,71
1997	35.599	3,56	14.853	7,42	3.774	2,92	0		249	3,15	16.723	2,52
1998	33.743	3,22	18.514	8,98	3.669	3,13	0		0	-	11.560	1,59
1999	45.879	2,79	20.129	8,35	7.116	5,28	0		0	-	18.634	1,47
2000	51.134	2,36	26.526	4,72	6.900	3,24	0		136	2,72	17.572	1,27
2001	62.812	2,89	32.477	11,42	9.253	4,84	242	4,03	175	1,35	20.665	1,23
2002	66.081	2,29	27.519	11,53	13.299	6,55	361	6,02	220	1,69	24.682	1,02
2003	73.392	2,07	33.618	8,31	16.095	7,09	1.457	4,42	300	1,58	21.922	0,76
2004	75.044	2,08	33.688	9,90	13.676	5,31	940	4,48	408	2,15	26.332	0,88
2005	84.855	2,04	31.472	8,09	20.254	5,72	1.177	3,92	359	1,89	31.593	0,94
2006	84.703	2,04	30.544	10,00	20.875	6,21	1.561	5,89	350	1,46	31.373	0,90
2007	80.719	1,64	24.361	6,92	18.484	5,27	937	4,30	347	1,45	36.590	0,88
2008	83.227	1,72	25.900	7,00	17.805	4,43	2.549	6,14	0	-	36.973	0,92
2009	97.395	1,94	28.449	6,50	16.293	4,53	3.488	5,96	0	-	49.165	1,18
2010	131.567	2,62	58.298	11,05	16.893	3,98	5.325	7,55	0	-	51.051	1,28
2011	200.471	3,55	96.252	18,62	19.488	4,54	13222	10,23	0	-	71509	1,57
2012	236.110	4,32	115.070	20,77	28.254	5,52	10325	7,56	1532	2,84	80929	1,92
2013	263.152	4,66	97.988	18,45	45.913	8,60	21951	13,49	370	1,00	96930	2,21

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de ocupação nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privada
1996	0,87	1,04	1,03		0,83	0,78
1997	0,95	1,08	1,00		1,00	0,90
1998	0,91	1,06	0,94			0,87
1999	0,90	1,08	1,03			0,85
2000	0,84	1,02	0,84		1,00	0,77
2001	0,85	1,07	1,00	1,00	1,00	0,80
2002	0,76	1,07	1,03	1,00	1,00	0,70
2003	0,70	1,01	1,05	0,77	1,00	0,62
2004	0,71	1,09	1,03	0,99	1,00	0,63
2005	0,74	1,08	1,03	0,95	0,95	0,66
2006	0,70	1,07	1,02	0,99	0,77	0,63
2007	0,59	1,07	1,02	1,00	0,64	0,51
2008	0,63	1,09	1,02	1,05		0,55
2009	0,60	1,03	1,14	1,15		0,50
2010	0,71	1,15	0,77	1,25		0,64
2011	0,63	1,04	0,78	0,89		0,56
2012	0,84	1,00	0,96	0,84	0,25	0,81
2013	0,81	0,94	0,71	0,72	0,48	0,81

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Taxa de Crescimento do Número de matrículas nos cursos de graduação presencial por organização acadêmica - Mato Grosso

Ano	Mato Grosso		UFMT			UNEMAT			IFMT			UNINOVA			Privada		
	Total	Δ%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%	Total	Δ%	%
1996	24.213	-	10.455	-	43,18	1.683	-	6,95	0	-	0,00	120	-	0,50	11.955	-	49,37
1997	26.873	10,99	10.418	-0,35	38,77	2.641	56,92	9,83	0	-	0,00	166	38,33	0,62	13.648	14,16	50,79
1998	30.336	12,89	10.104	-3,01	33,31	4.468	69,18	14,73	0	-	0,00	233	40,36	0,77	15.531	13,80	51,20
1999	35.589	17,32	10.980	8,67	30,85	4.914	9,98	13,81	0	-	0,00	223	-4,29	0,63	19.472	25,38	54,71
2000	42.681	19,93	13.697	24,74	32,09	5.684	15,67	13,32	0	-	0,00	184	-17,49	0,43	23.116	18,71	54,16
2001	44.622	4,55	13.994	2,17	31,36	5.915	4,06	13,26	0	-	0,00	209	13,59	0,47	24.504	6,00	54,91
2002	52.297	17,20	13.624	-2,64	26,05	5.703	-3,58	10,91	112	-	0,21	138	-33,97	0,26	32.720	33,53	62,57
2003	61.151	16,93	14.980	9,95	24,50	6.994	22,64	11,44	205	83,04	0,34	251	81,88	0,41	38.721	18,34	63,32
2004	64.598	5,64	15.838	5,73	24,52	8.112	15,99	12,56	423	106,34	0,65	452	80,08	0,70	39.773	2,72	61,57
2005	68.563	6,14	13.731	-13,30	20,03	9.392	15,78	13,70	609	43,97	0,89	486	7,52	0,71	44.345	11,50	64,68
2006	72.257	5,39	14.009	2,02	19,39	9.866	5,05	13,65	523	-14,12	0,72	509	4,73	0,70	47.350	6,78	65,53
2007	76.480	5,84	12.827	-8,44	16,77	11.254	14,07	14,71	541	3,44	0,71	576	13,16	0,75	51.282	8,30	67,05
2008	84.763	10,83	14.134	10,19	16,67	13.388	18,96	15,79	789	45,84	0,93	0	-100,00	0,00	56.452	10,08	66,60
2009	80.102	-5,50	14.374	1,70	17,94	12.163	-9,15	15,18	1.114	41,19	1,39	0		0,00	52.451	-7,09	65,48
2010	91.597	14,35	16.962	18,00	18,52	13.700	12,64	14,96	1.548	38,96	1,69	0		0,00	59.387	13,22	64,84
2011	101.175	10,46	18.124	6,85	17,91	13.554	-1,07	13,40	2.329	50,45	2,30	0		0,00	67.168	13,10	66,39
2012	110.411	9,13	17.894	-1,27	16,21	14.197	4,74	12,86	2.790	19,79	2,53	683		0,62	74.847	11,43	67,79
2013	117.257	6,20	18.007	0,63	15,36	13.671	-3,71	11,66	4.023	44,19	3,43	674	-1,32	0,57	80.882	8,06	68,98

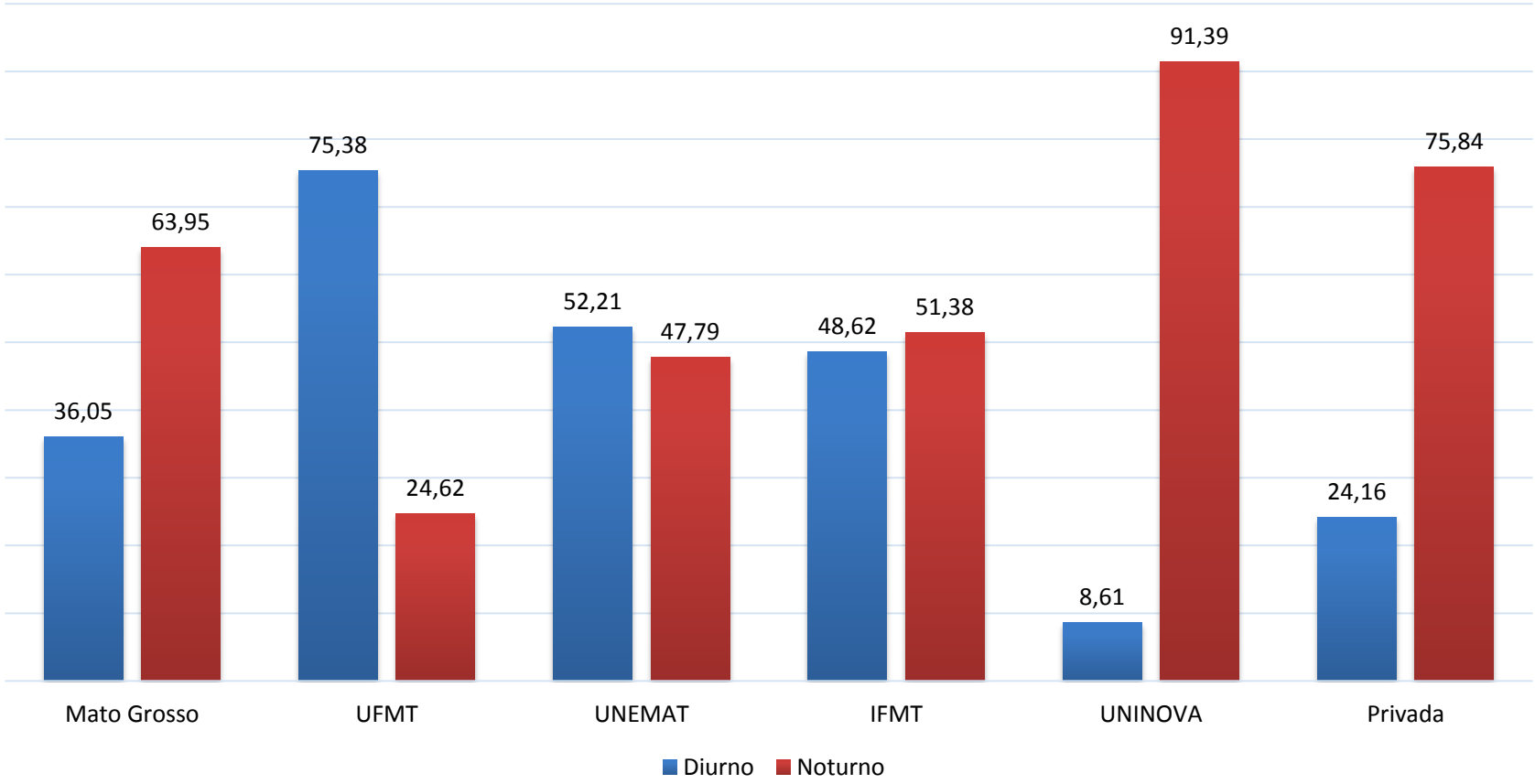
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Número de matrícula nos cursos de graduação presencial por turno em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso			UFMT			UNEMAT			IFMT			UNINOVA			Privada		
	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno	Total	% Diurno	% Noturno
1999	35589	41,79	58,21	10980	73,52	26,48	4914	26,17	73,83	-			223	48,88	51,12	19472	27,76	72,24
2002	52297	32,36	67,64	13624	60,98	39,02	5703	21,46	78,54	112	100,00	0,00	138	0,00	100,00	32720	22,25	77,75
2005	68563	36,41	63,59	13731	72,87	27,13	9392	38,74	61,26	609	81,61	18,39	486	27,98	72,02	44345	24,10	75,90
2008	84763	36,90	63,10	14134	75,43	24,57	13388	43,54	56,46	789	57,79	42,21	-	-	-	56452	25,39	74,61
2011	101175	37,15	62,85	18124	76,25	23,75	13554	48,55	51,45	2329	46,59	53,41	-	-	-	67168	23,96	76,04
2012	110411	36,81	63,19	17894	75,79	24,21	14197	52,07	47,93	2790	47,89	52,11	683	9,96	90,04	74847	24,43	75,57
2013	117257	36,05	63,95	18007	75,38	24,62	13671	52,21	47,79	4023	48,62	51,38	674	8,61	91,39	80882	24,16	75,84

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual de matrículas nos cursos de graduação presencial por turno
Mato Grosso. 2013



Taxa de conclusão nos cursos de graduação presenciais em Mato Grosso

Ano	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas
1996-1999	0,75	1,11	0,46		0,17	0,68
1997-2000	0,58	0,77	0,64		1,11	0,48
1998-2001	0,65	0,83	0,83		48,00	0,54
1999-2002	0,50	0,72	0,65		0,00	0,42
2000-2004	0,46	0,36	0,47		0,42	0,52
2001-2005	0,60	1,27	0,45	0,68	0,19	0,47
2002-2006	0,49	0,76	0,80	0,83	0,50	0,42
2003-2007	0,47	0,47	0,74	0,29	0,51	0,44
2004-2008	0,44	0,57	0,61	0,34	0,41	0,39
2005-2009	0,43	0,49	0,46	0,36	0,00	0,42
2006-2010	0,38	0,47	0,31	0,19	0,00	0,39
2007-2011	0,39	0,44	0,48	0,06	0,00	0,37
2008-2012	0,44	0,51	0,53	0,14		0,42
2009-2013	0,53	0,50	0,45	0,18		0,56

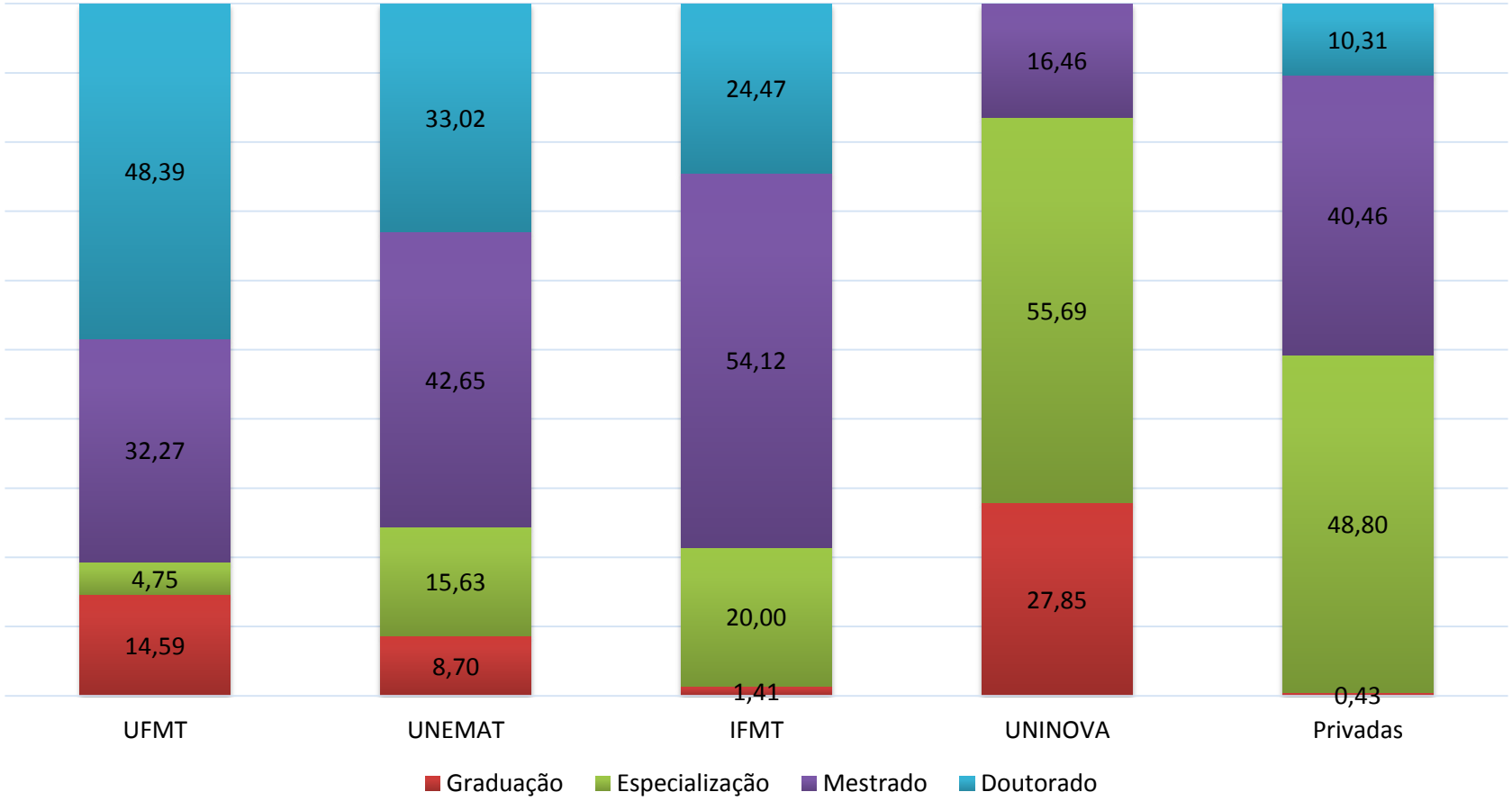
Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número de matriculas (Matriculados, Matricula Trancada, Matricula Desvinculada do Curso, Transferência para outro Curso, Falecido) nos Cursos de Graduação Presenciais em Mato Grosso

	2009						2013					
	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas
Matriculados	72,47	64,27	86,29	84,32	63,62	72,09	62,68	53,01	74,79	93,87	67,78	62,30
Matrícula Trancada	8,87	28,06	1,23	5,86	8,01	4,12	13,66	31,86	3,58	0,07	8,98	10,79
Desvinculado do curso	6,97	0,00	4,26	5,94	11,52	9,89	14,51	7,77	12,31	5,00	10,18	17,02
Transferido para outro curso da mesma IES	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,27	0,45	0,04	0,00	0,00	0,27
Falecido	0,01	0,03	0,00	0,00	0,00	0,01	0,02	0,02	0,03	0,00	0,12	0,02

Fonte:Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número total de função docente (em exercício) por grau de formação nos cursos de graduação presencial em Mato Grosso. 2013

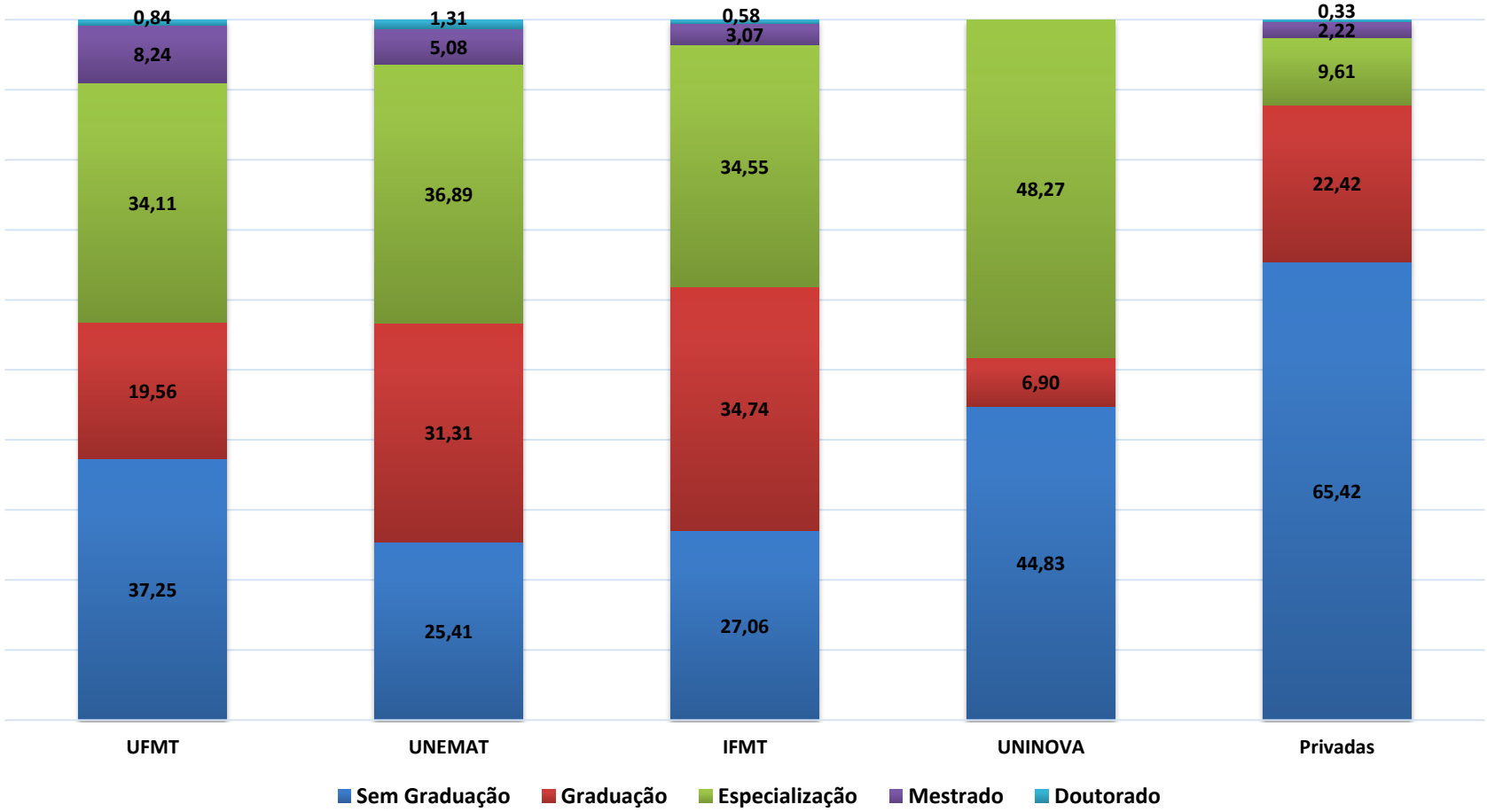


Número Total de Funcionários Técnico-Administrativos (Em Exercício e Afastados) no Mato Grosso por grau de formação em 2013

Grau de formação	2013					
	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	Privadas
Sem Graduação	2686	579	155	141	13	1.798
Graduação	1294	304	191	181	2	616
Especialização	1213	530	225	180	14	264
Mestrado	236	128	31	16	-	61
Doutorado	33	13	8	3	-	9
Total	5462	1.554	610	521	29	2.748

Fonte: Sinopses Estatísticas da Educação Superior - INEP - MEC

Percentual do número de funcionários técnico-administrativo (Em exercício e afastados) por grau de formação nos cursos de graduação presencial em Mato Grosso. 2013



Resumo dos indicadores

Períodos	Indicadores	Mato Grosso	UFMT	UNEMAT	IFMT	UNINOVA	PRIVADO
2004-2007	**Vagas**	**36,07**	**3,38**	**36,26**	**3,81**	**26,32**	**40,08**
	Matriculas	18,39	-19,01	38,73	27,90	27,43	28,94
	Docentes	24,13	-17,95	19,00	206,00	2,33	38,35
	Tecnico- Administrativos	20,45	-4,86	-30,55	0,00	64,71	55,79
2007-2010	**Vagas**	**2,17**	**50,03**	**21,03**	**223,39**	**-100,00**	**-4,02**
	Matriculas	19,77	32,24	21,73	186,14	-100,00	15,80
	Docentes	8,78	85,14	-6,06	-24,18	-100,00	-4,13
	Tecnico- Administrativos	18,23	87,09	-13,85	179,64		-8,41
2010-2013	**Vagas**	**12,43**	**0,63**	**25,71**	**130,78**		**9,57**
	Matriculas	28,01	6,16	-0,21	159,88		36,19
	Docentes	-0,48	17,28	-0,23	83,19		-17,98
	Tecnico- Administrativos	1,22	-16,85	44,21	11,56		4,21

Desafios para Universidades Públicas

Taxas de Escolaridade - Educação Superior		
Taxa de Escolaridade Bruta		
	2001	2013
Brasil	28,9	30,1
Mato Grosso	31,8	31,9
Taxa de Escolaridade Líquida		
Brasil	14,6	16,4
Mato Grosso	19,1	19
Fonte:IBGE		

Desafios para Universidades Públicas

- **Atingir as metas do PNE**

- Meta 12: elevar a **taxa bruta** de matrícula na educação superior **para cinquenta por cento** e a **taxa líquida para trinta e três por cento** da população de dezoito a vinte e quatro anos, assegurada a qualidade da oferta e expansão para, pelo menos, **quarenta por cento das novas matrículas, no segmento público.**

- **Estratégias –(...)**
- 12.3. elevar gradualmente a taxa de conclusão média dos cursos de graduação presenciais nas universidades públicas **para noventa por cento,** ofertar, no mínimo, **um terço das vagas em cursos noturnos** e elevar a relação de estudantes por professor(a) para dezoito, mediante estratégias de aproveitamento de créditos e inovações acadêmicas que valorizem a aquisição de competências de nível superior

Desafios para Universidades Públicas

- **Estratégias:**
- 12.5. **ampliar as políticas de inclusão e de assistência estudantil** dirigidas aos(às) estudantes de instituições públicas, (...) de modo a reduzir as desigualdades étnico-raciais e ampliar as taxas de acesso e permanência na educação superior de estudantes egressos da escola pública, afrodescendentes e indígenas e de estudantes com deficiência, transtornos globais do desenvolvimento e altas habilidades ou superdotação, de forma a apoiar seu sucesso acadêmico; (...)
- 12.16. **consolidar processos seletivos nacionais e regionais** para acesso à educação superior como forma de superar exames vestibulares isolados;

Desafios para Universidades Públicas

- 12.18. **estimular a expansão e reestruturação das instituições de educação superior estaduais** e municipais cujo ensino seja gratuito, por meio de apoio técnico e financeiro do governo federal, mediante termo de adesão a programa de reestruturação, (....);

- Meta 13: **elevar a qualidade da educação superior e ampliar a proporção de mestres e doutores do corpo docente em efetivo exercício** no conjunto do sistema de educação superior para setenta e cinco por cento, sendo, do total, no mínimo, **trinta e cinco por cento doutores.**

Desafios para Universidades Públicas

- A universidade pública, em cada uma de suas áreas de conhecimento, **deve acumular conhecimento para que se entendam as condições objetivas e subjetivas para vencer a situação de dependência e subdesenvolvimento,** sem o que é impossível subordinar as transformações econômicas, sociais, políticas e culturais que caracterizam a civilização ocidental às necessidades e aspirações fundamentais da maioria de sua população (SAMPAIO JUNIOR, 2010).
- **Organizar a universidade para acolher os novos sujeitos** sociais, que são os jovens de camadas mais pobres, e os historicamente excluídos da educação superior:

Desafios para Universidades Públicas

- Implementar estudos que qualifiquem os dados quantitativos – não ocupação de vagas, abandono, a assistência estudantil – ex. **Observatórios da vida estudantil** cujo o objetivo é investigar a diversidade de trajetórias juvenis e estudantis presentes no contexto das universidades, analisando as possibilidades que se abrem aos jovens a partir de seu ingresso na vida universitária, os desafios que encontram para sua permanência e conclusão de seus estudos com sucesso (UFBa).

Desafios para Universidades Públicas

- Implementar e avaliar os programas que apoiem a inclusão social;
- Garantir o sua natureza pública estatal bem como o seu princípio de autonomia didático-científica;
- Garantir o princípio da **indissociabilidade** -ensino-pesquisa-extensão
- Que se busque um **projeto institucional** que **identifique necessidades e horizontes em campos estratégicos** como ciências da vida, educação superior para o desenvolvimento sustentável e desenvolvimento, biotecnologia, governo democrático e sociedade de bem – estar (SGUISSARDI,2014)

Desafios para Universidades Públicas – o caminho a perseguir

"Na discussão da democratização do acesso á educação superior é preciso objetivamente **expandir de forma radical** a educação superior pública, de modo a possibilitar o ingresso universal e assegurar a formação qualificada, inspirando-se numa construção social igualitária. Isso reflete um projeto idealizado, que se constitui e se constrói a partir do que está posto na realidade atual, e, paradoxalmente, ao que se opõe a essa realidade". **Democratização do ingresso na educação superior: liames com a teoria marxista – (SILVA, VELOSO, 2013)**
Linhas Críticas, Brasília, DF, v.19, n.39, p. 409-428, mai./ago.2013.

Obrigada!

tecmav@terra.com.br

Rede Universitas BR – Projeto OBEDUC - Políticas da Expansão da Educação Superior no Brasil, sub-cinco- Acesso e permanência na Educação Superior; Projeto FAPEMAT - políticas de educação superior no Brasil pós–LDB/1996: Impactos na região Centro Oeste

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

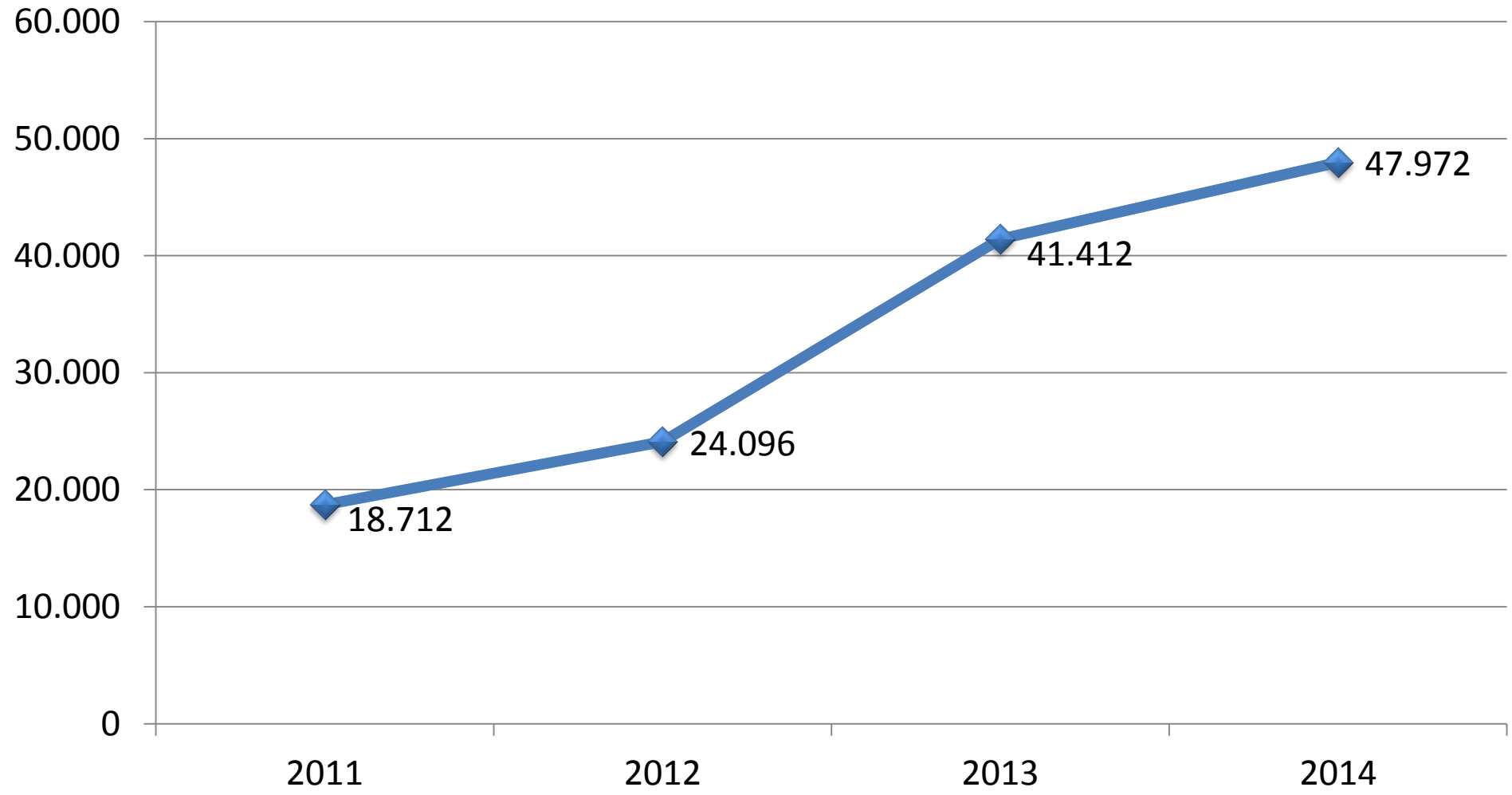
Planejar, participar, concretizar.

FNDE Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

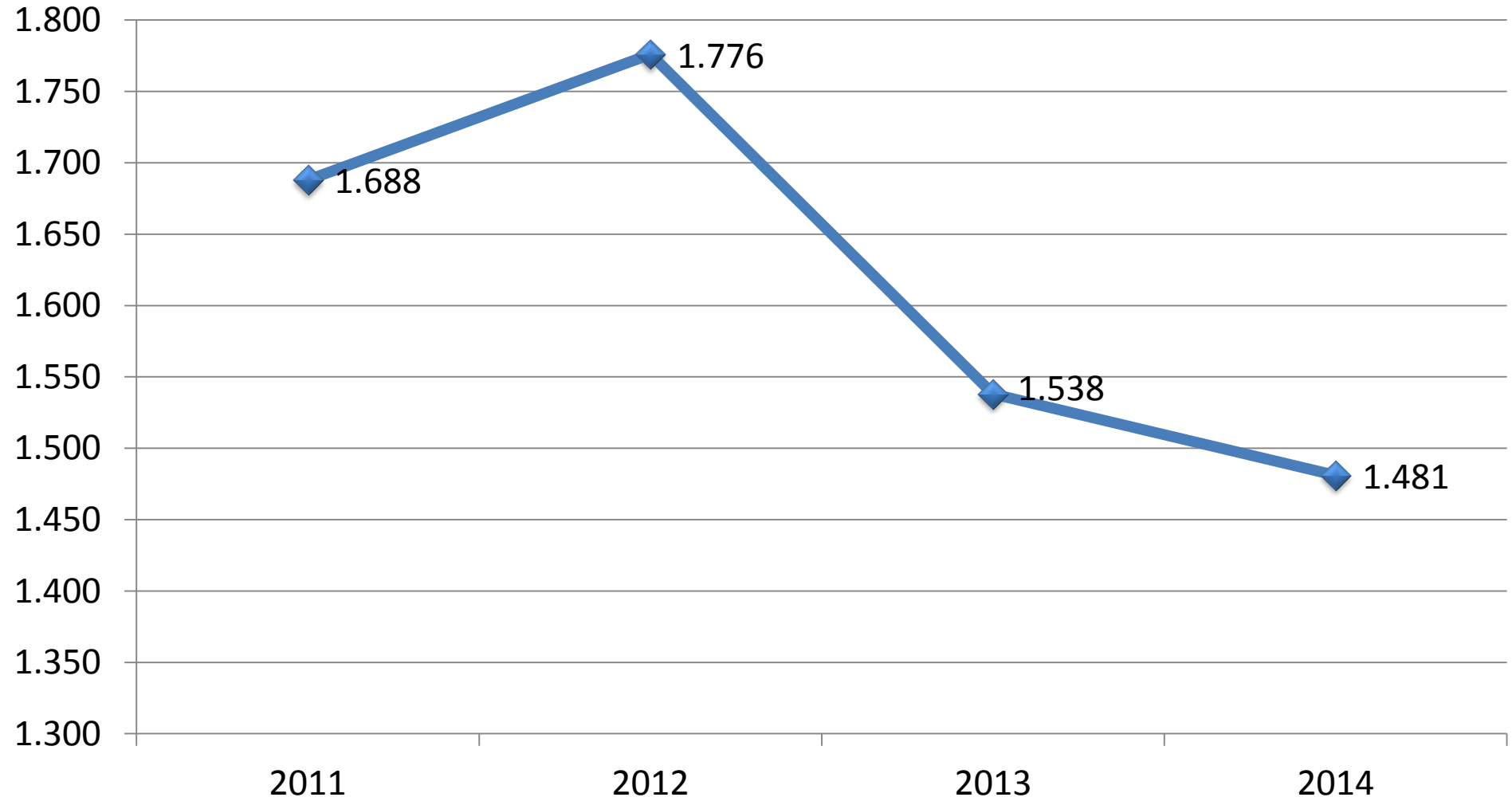
MULTI Assessoria e Consultoria

Discentes

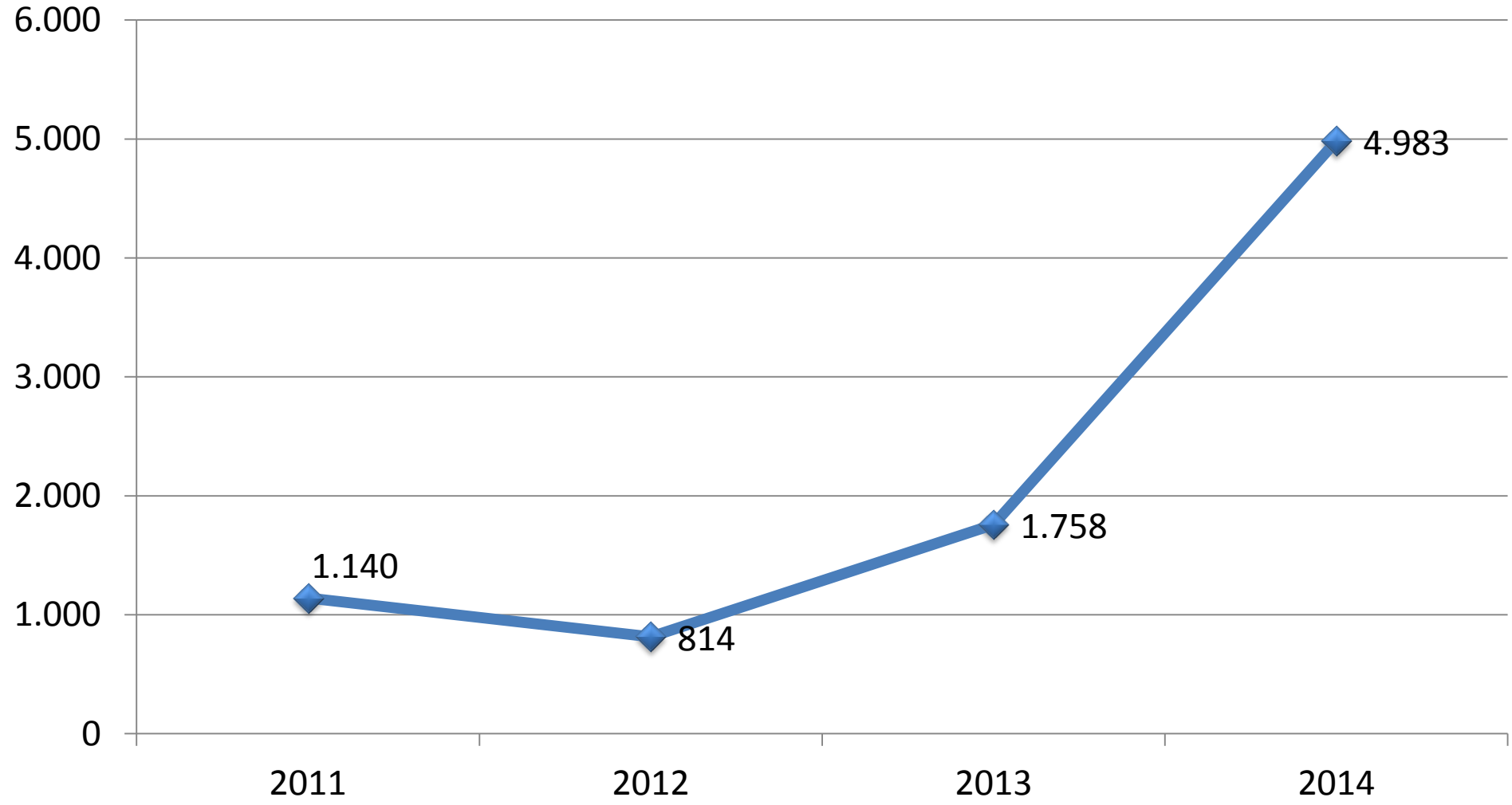
Quantitativo de Inscritos para os cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014



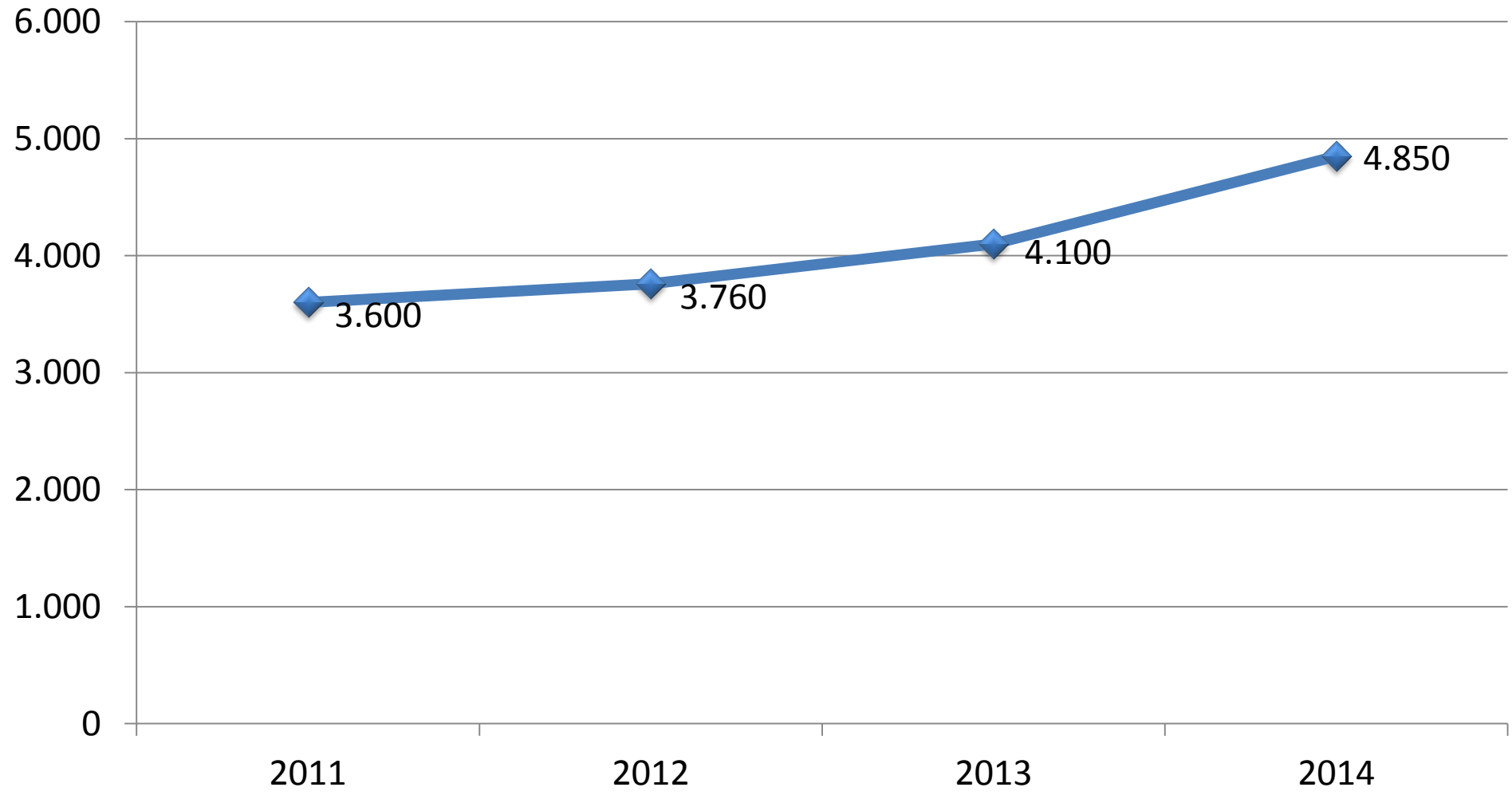
Quantitativo de Diplomados nos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT de 2011 a 2014



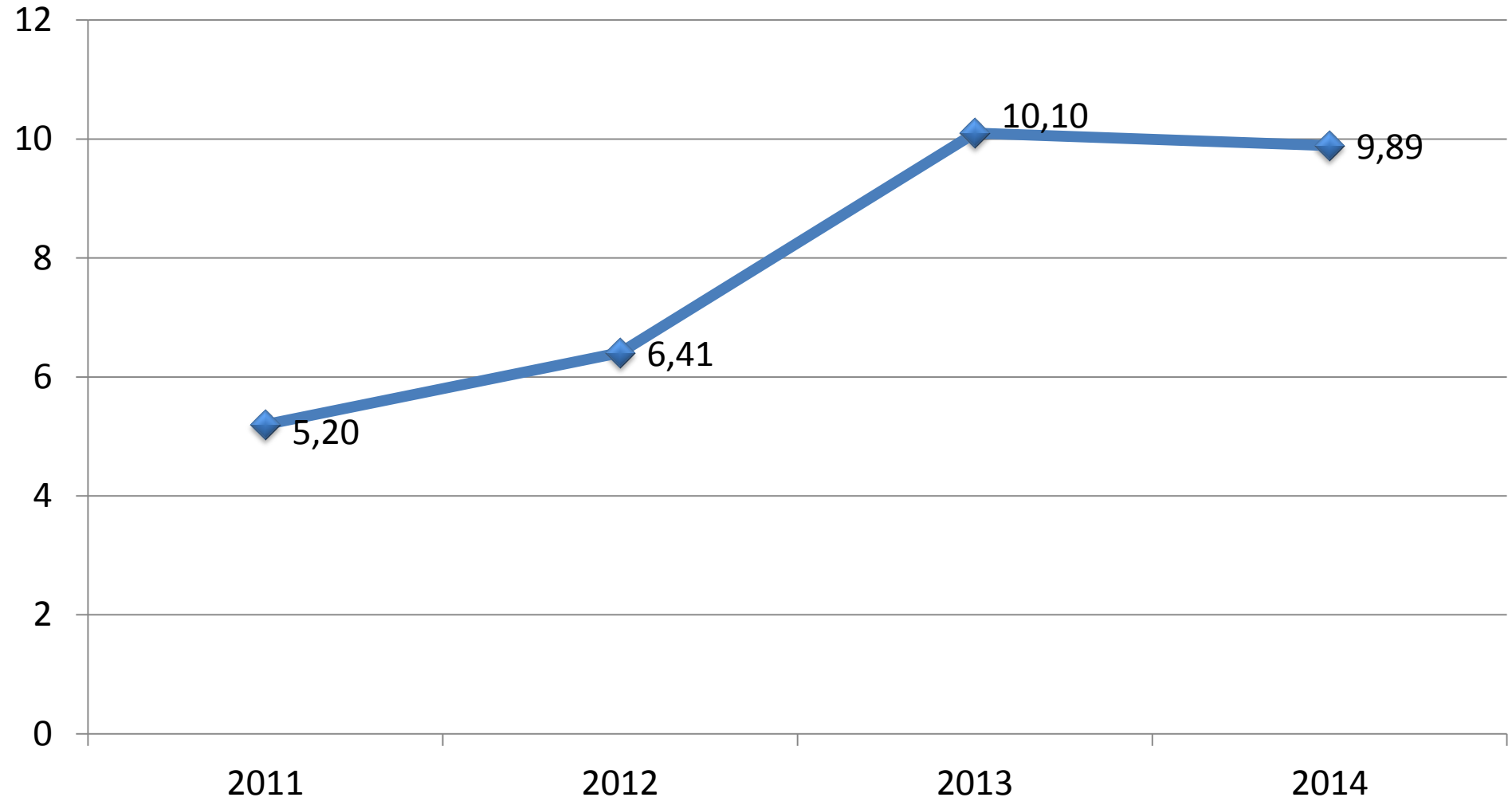
Quantitativo de Desistentes dos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT de 2011 a 2014



Quantitativo de Vagas Ofertadas nos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT de 2011 a 2014

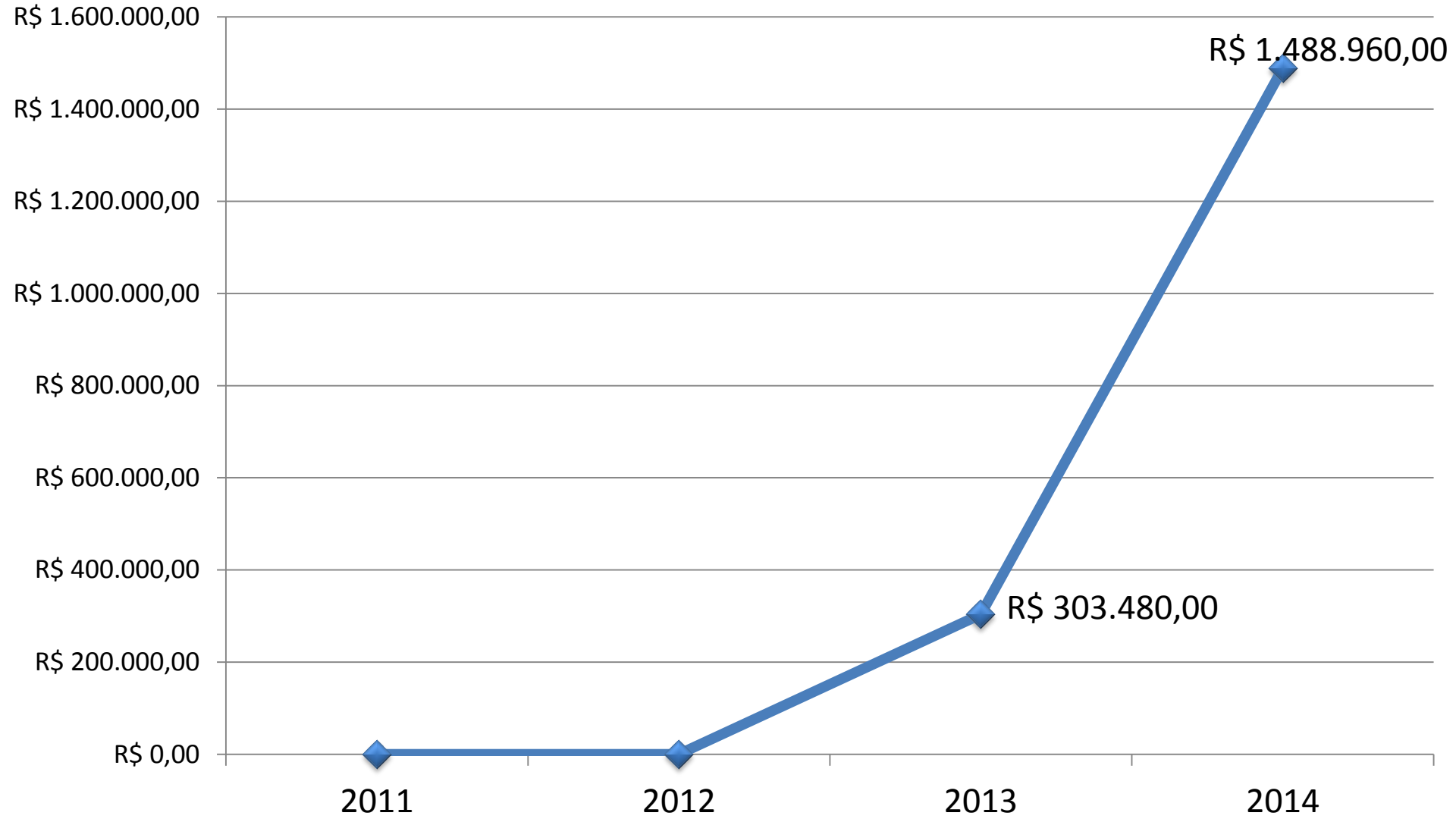


Concorrência
nos cursos presenciais de oferta regular na UNEMAT
no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014

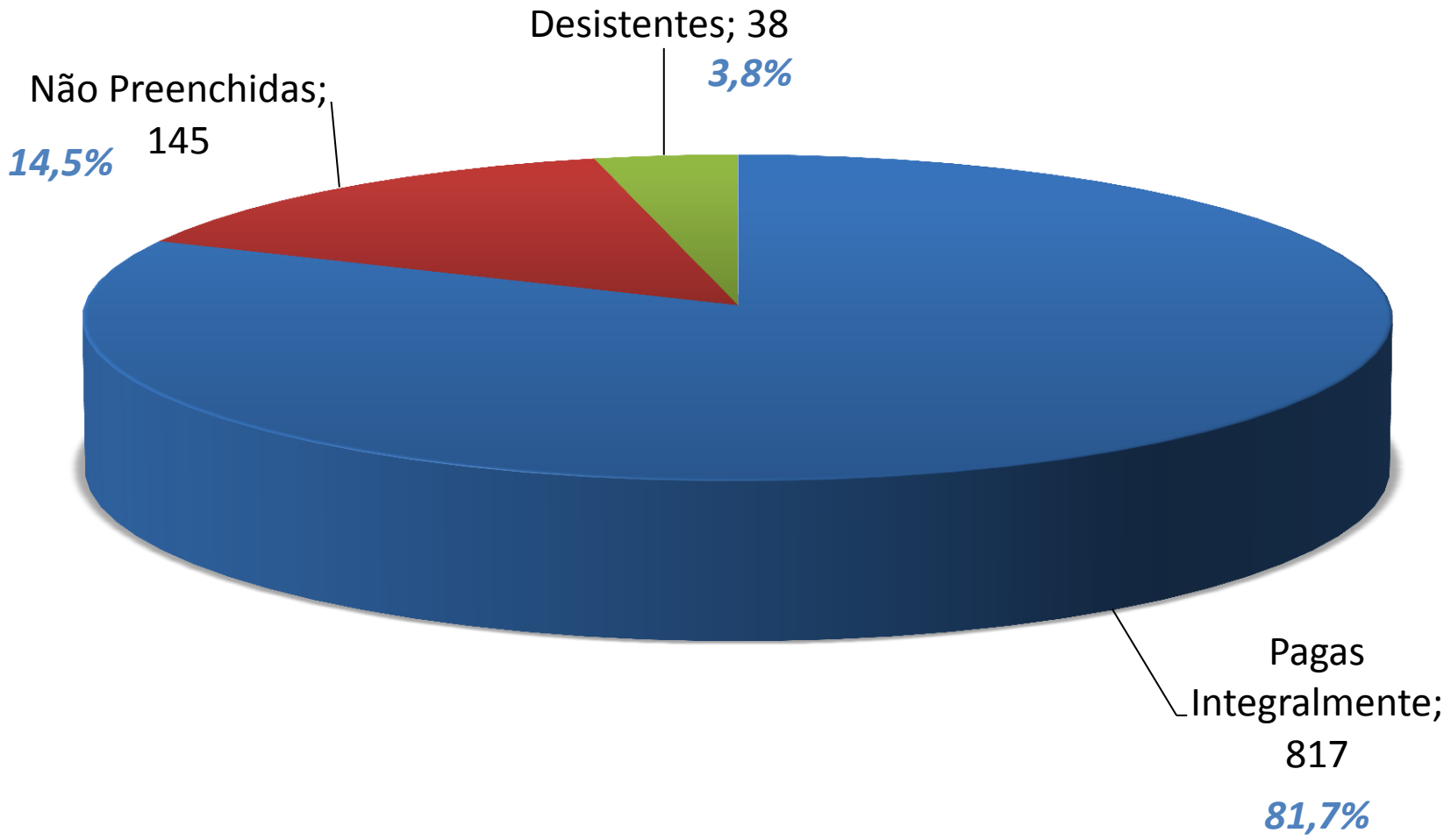


Bolsas e Auxílios

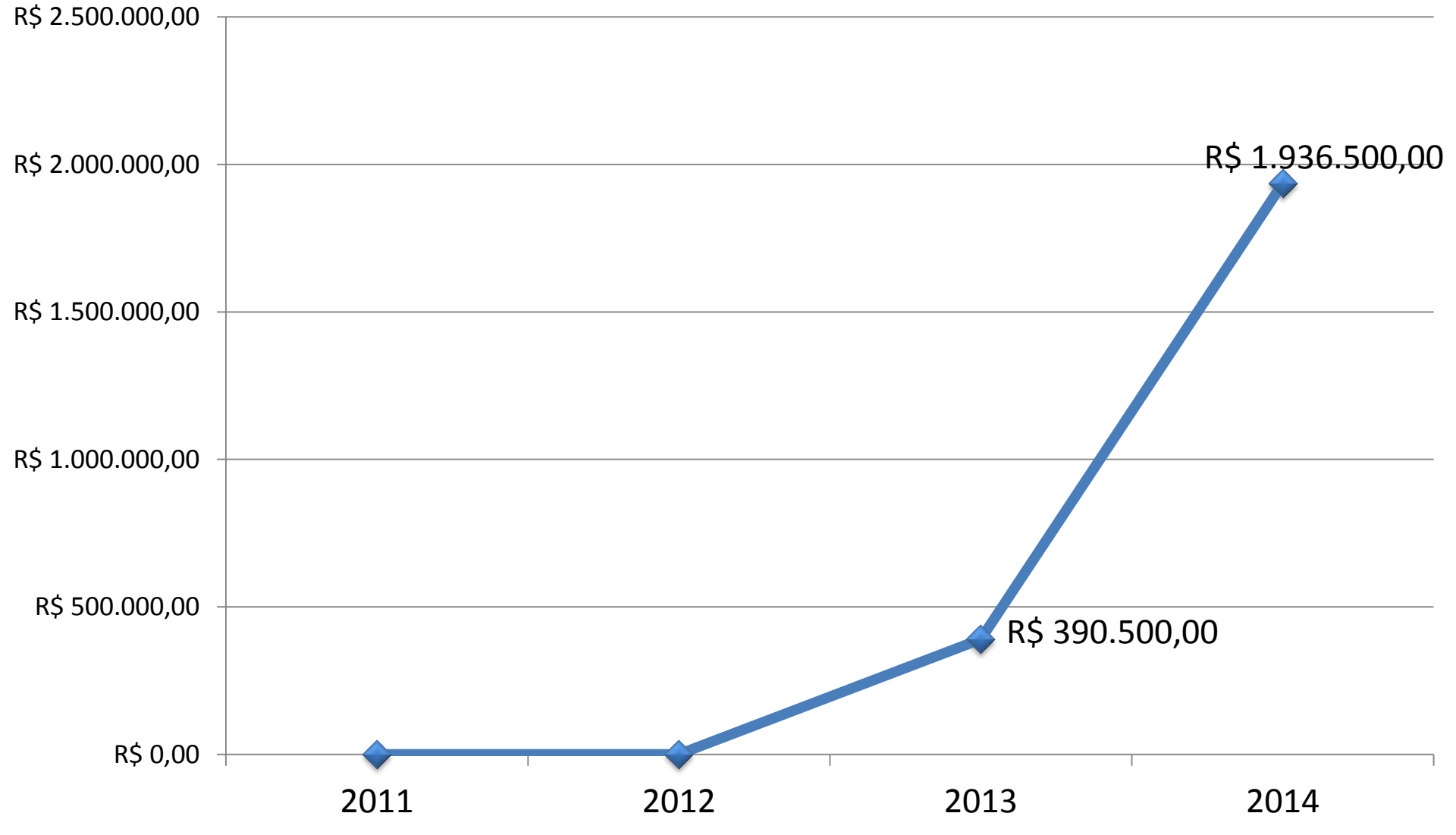
Valores pagos em Auxílio Alimentação pela UNEMAT de 2011 a 2014



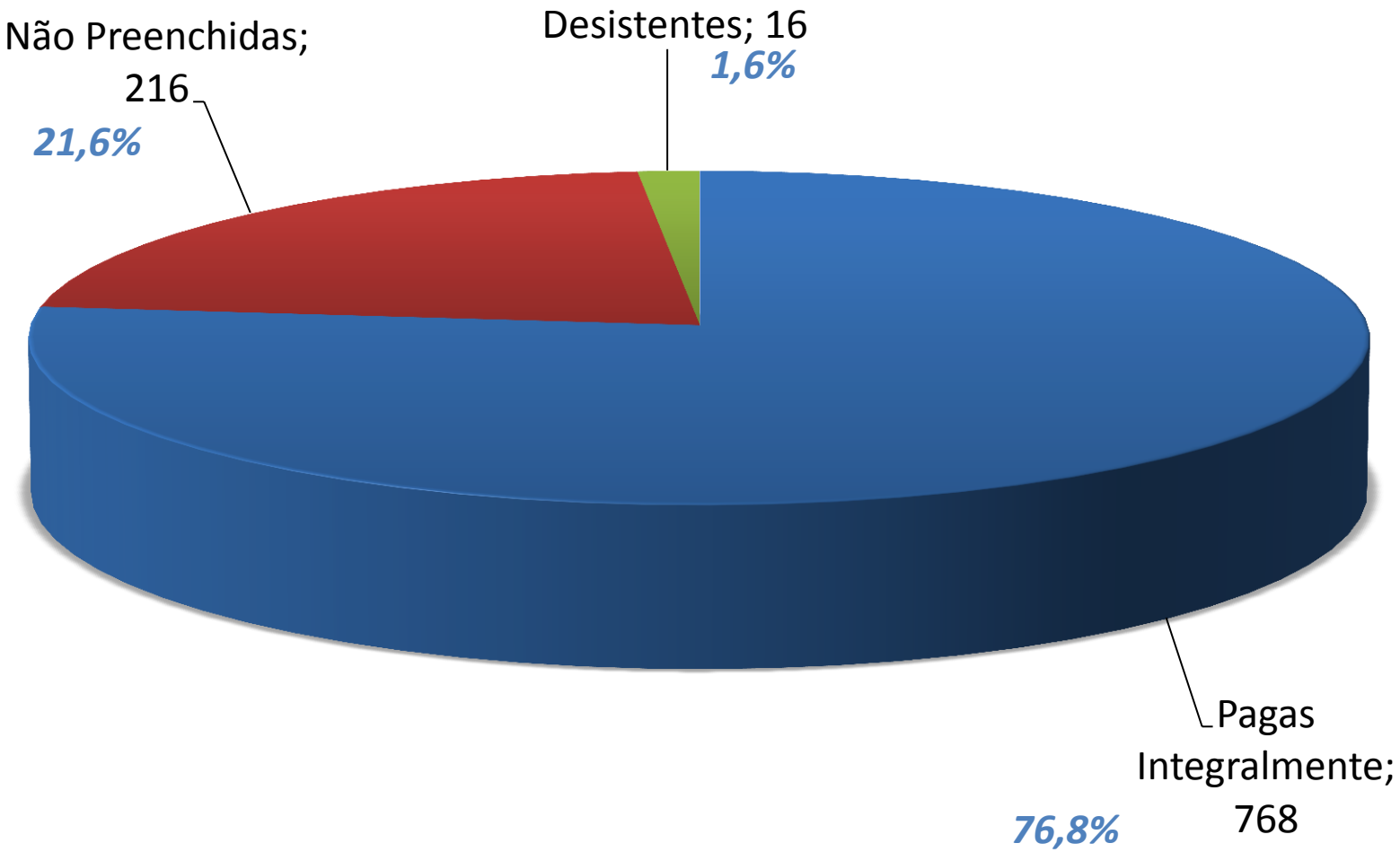
Auxílios Alimentação oferecidos pela UNEMAT em 2013/2014



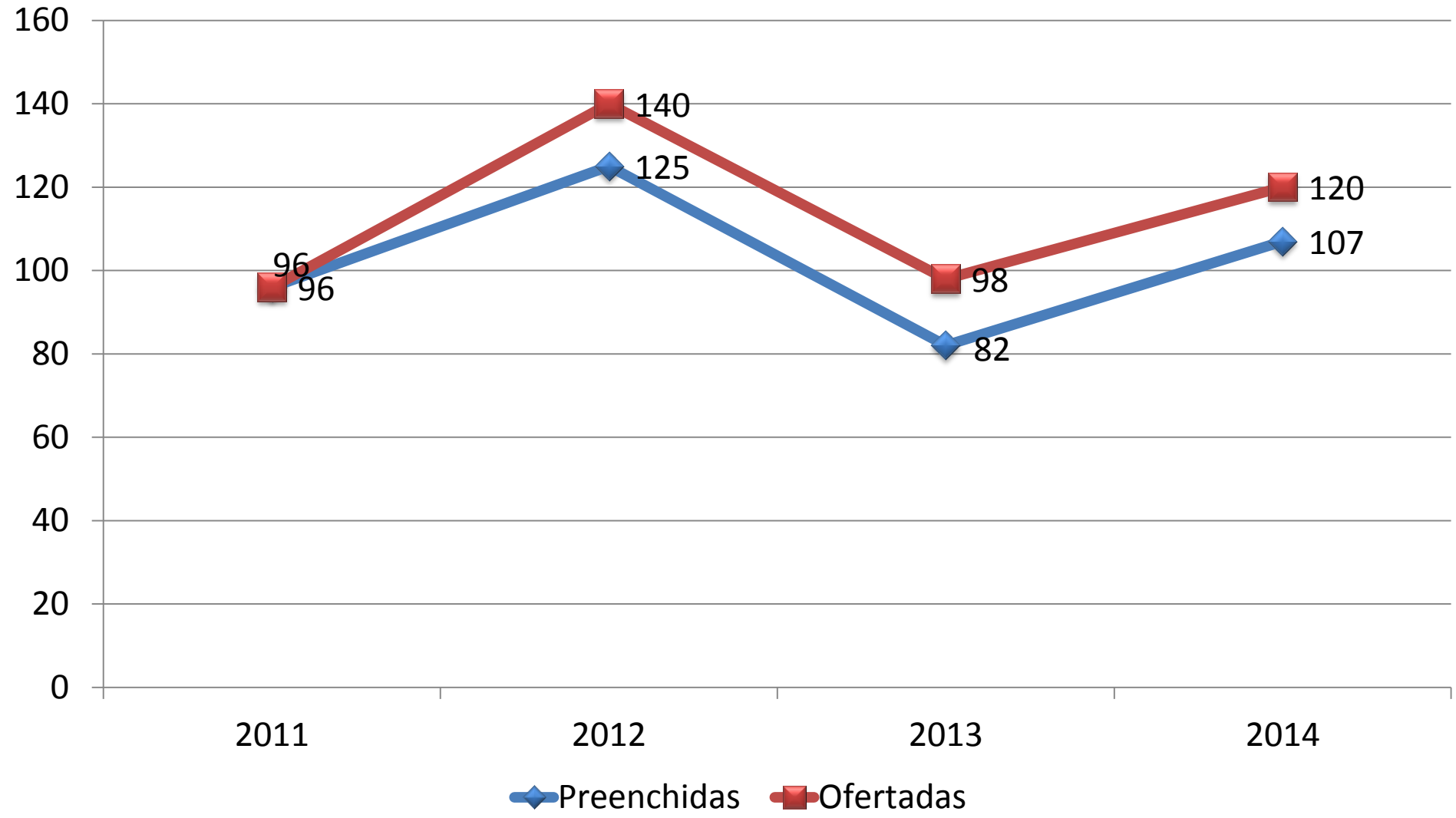
Valores pagos em Auxílio Moradia pela UNEMAT de 2011 a 2014



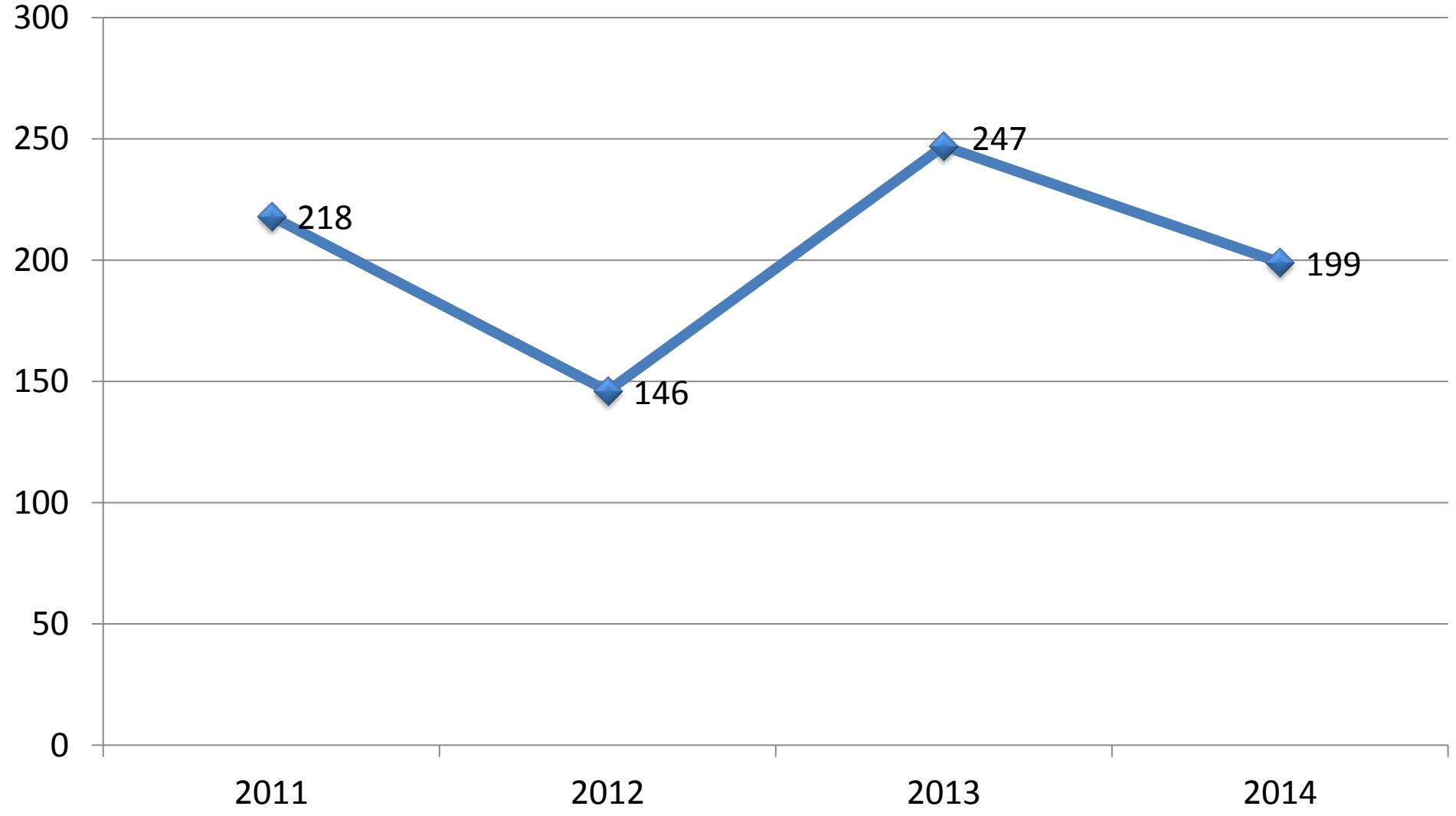
Auxílio Moradia
oferecido pela UNEMAT em 2013/2014



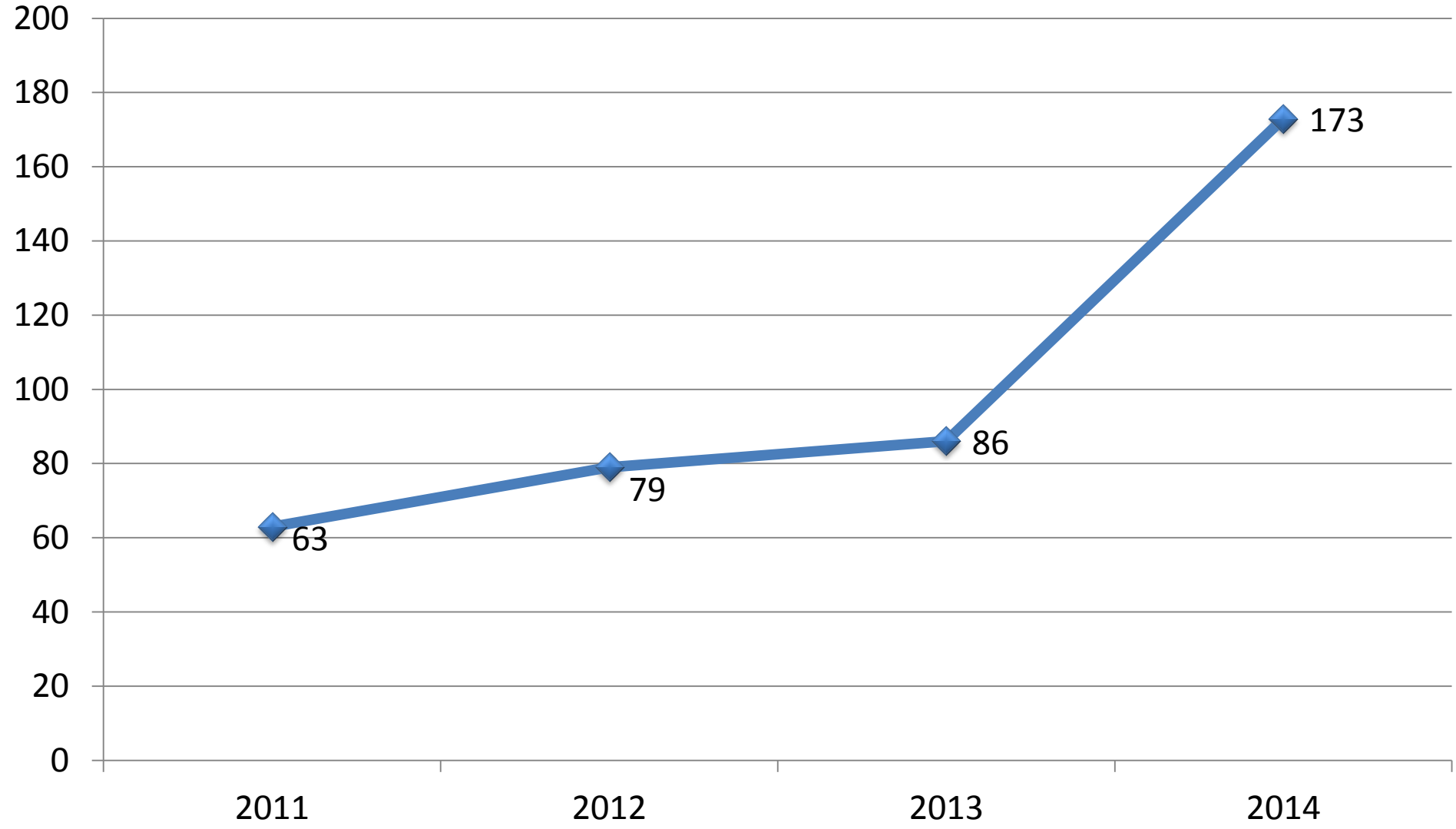
Quantitativo de Bolsas Apoio na UNEMAT de 2011 a 2014



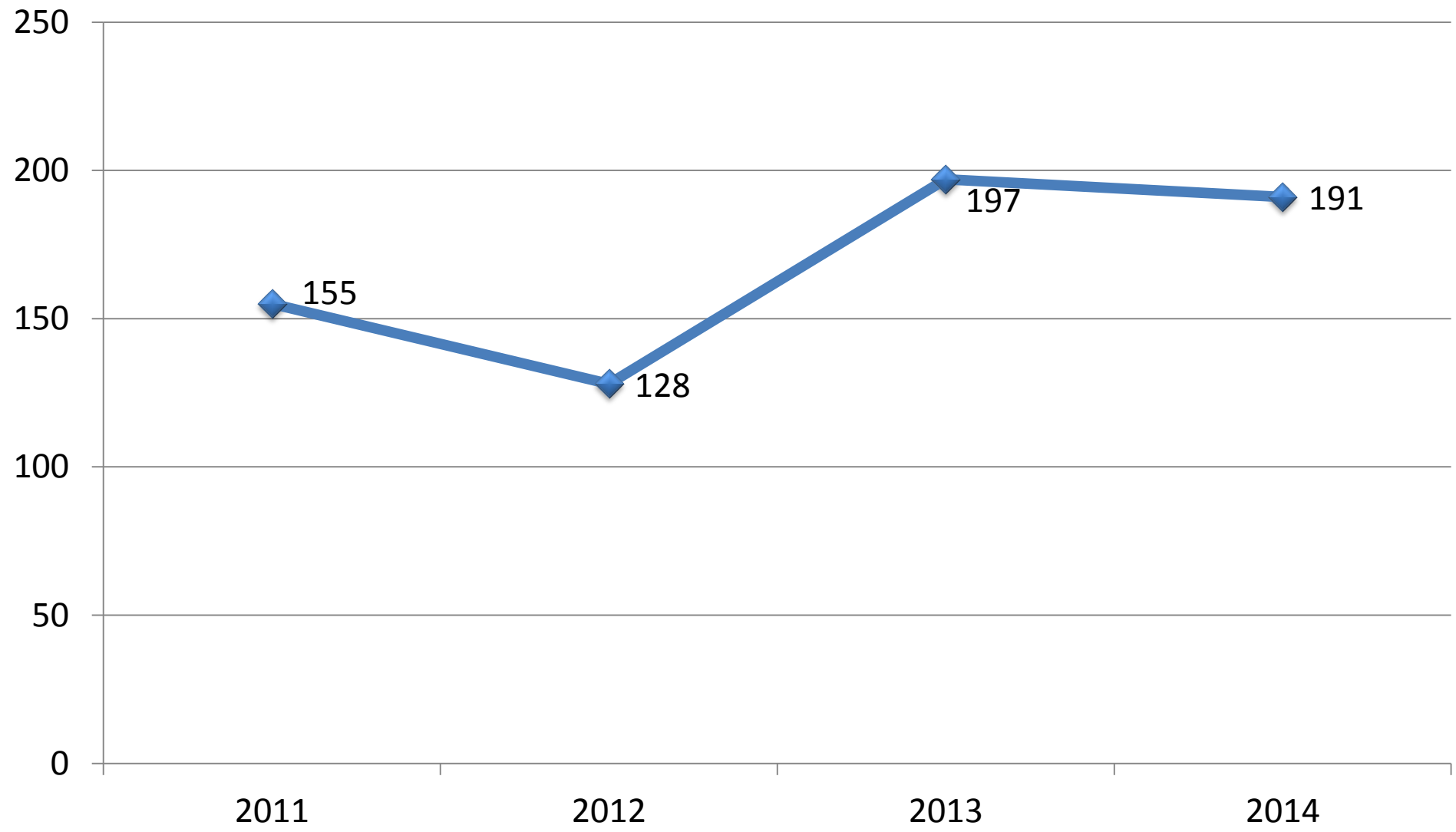
Quantitativo de Bolsas de Iniciação Científica na Graduação da UNEMAT de 2011 a 2014



Quantitativo de Bolsas nos Programas de Pós-graduação da UNEMAT de 2011 a 2014



Quantitativo de Bolsas Extensão na UNEMAT de 2011 a 2014

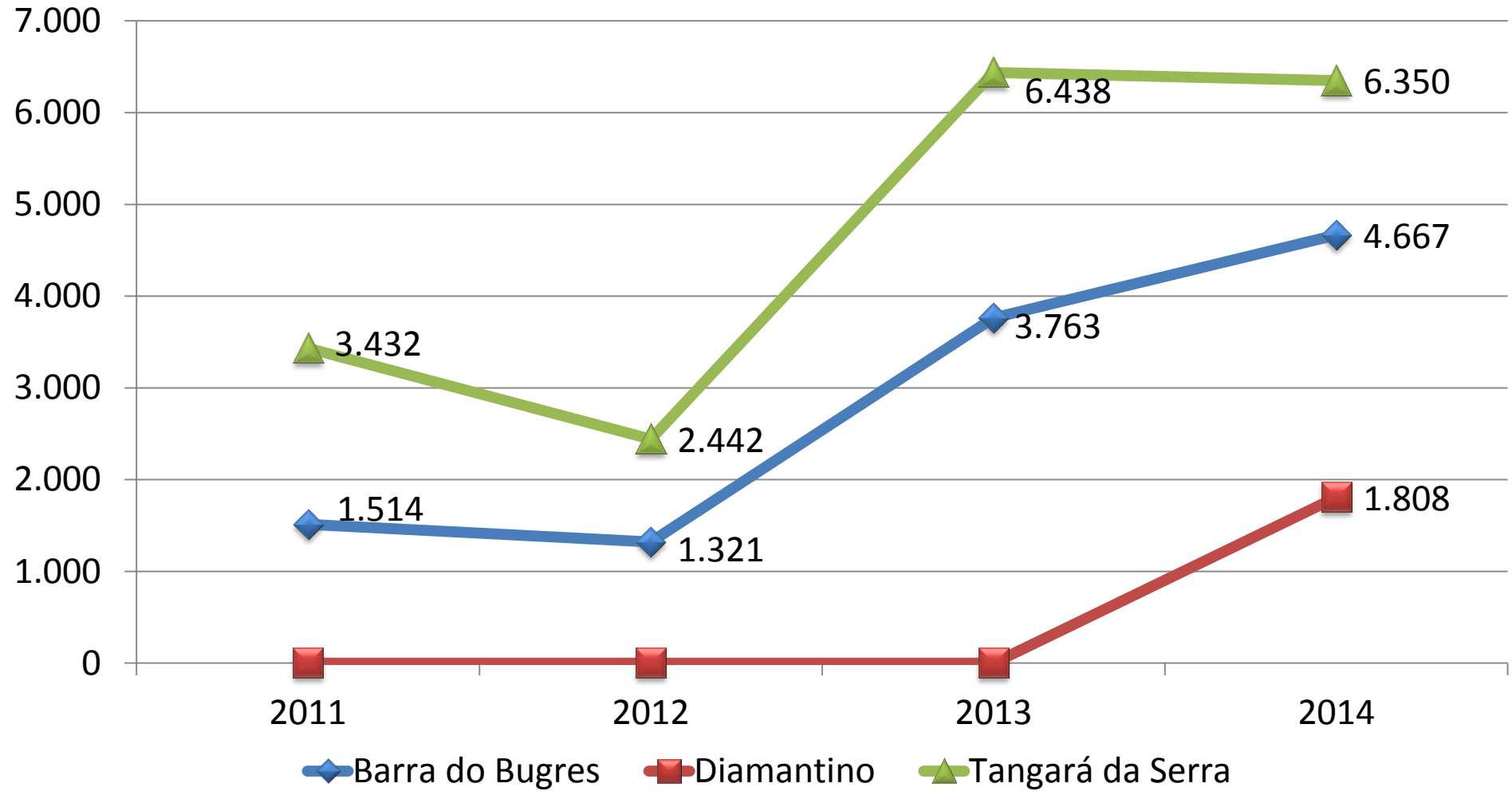


Polo II

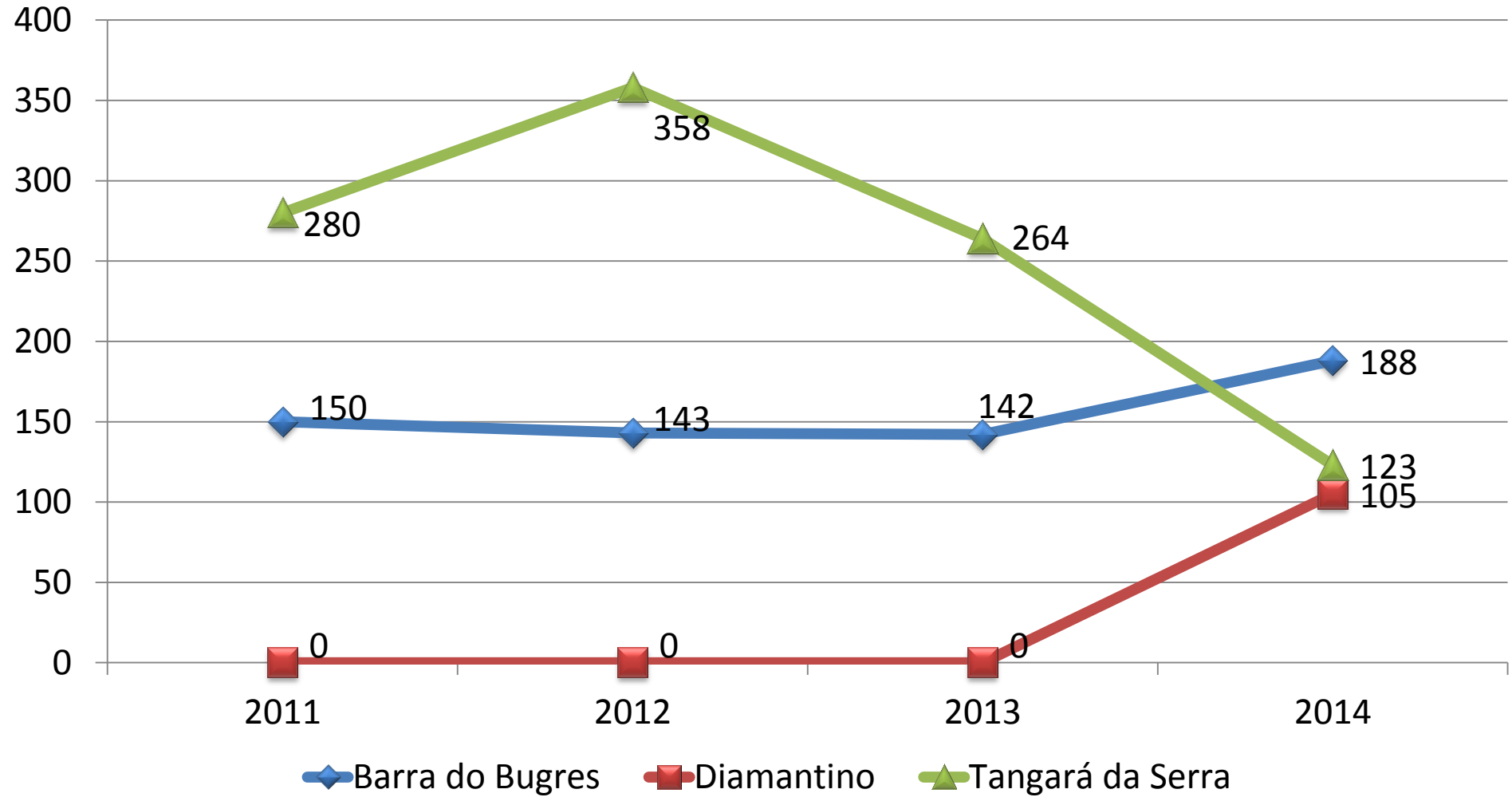
Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra

Discentes

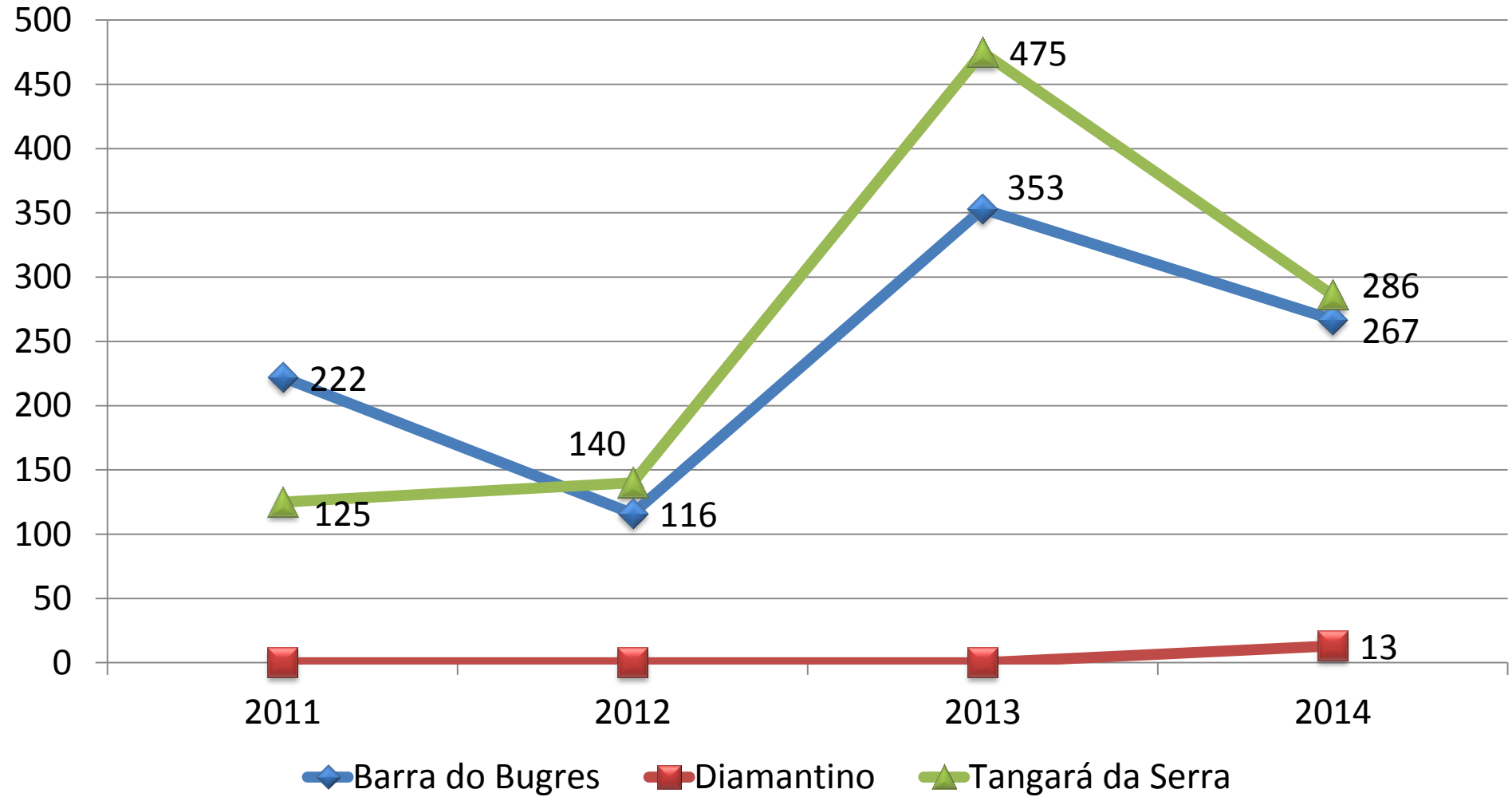
Quantitativo de Inscritos para os cursos presenciais de oferta regular dos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014



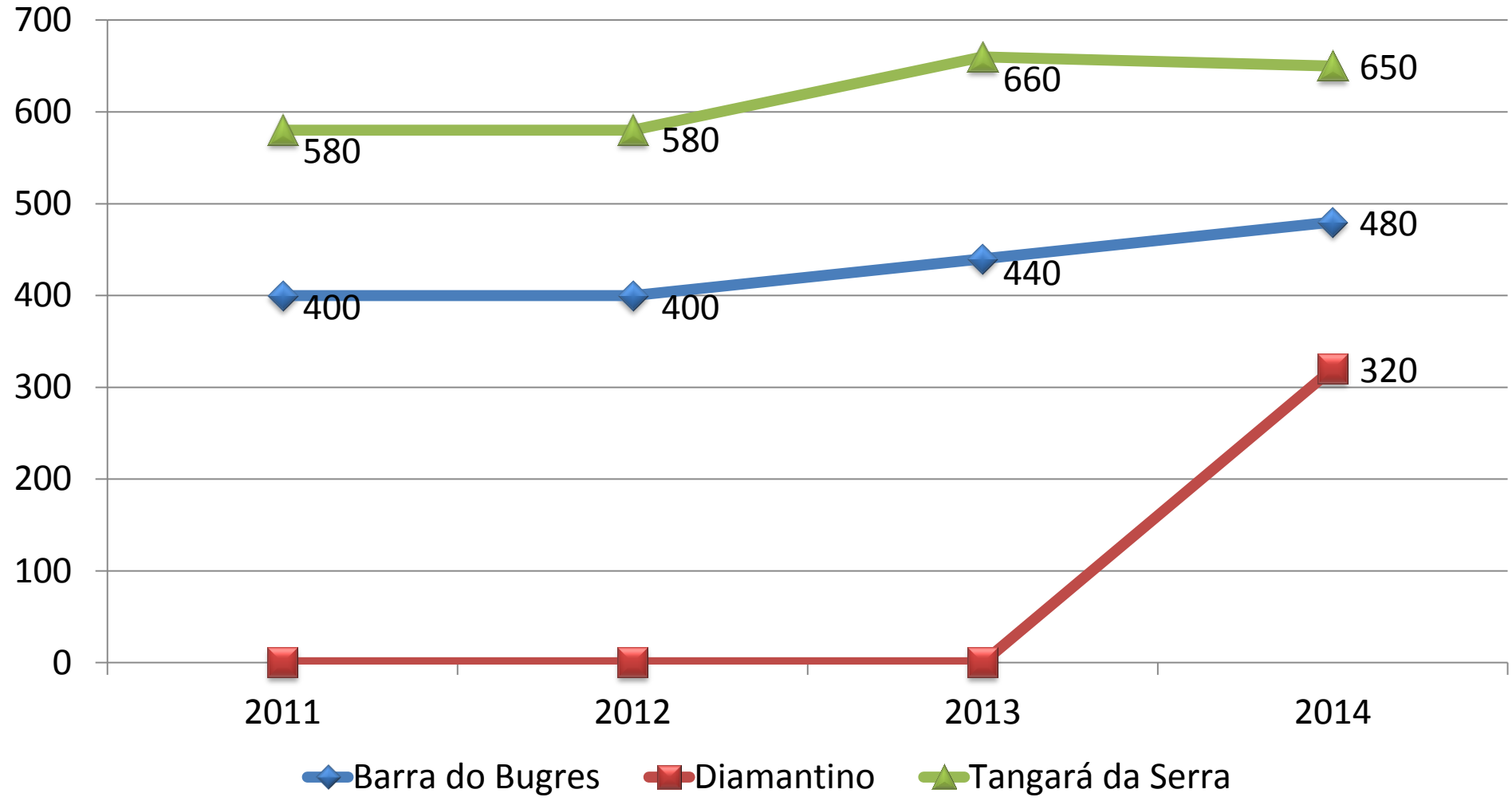
Quantitativo de Diplomados nos cursos presenciais de oferta regular nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra de 2011 a 2014



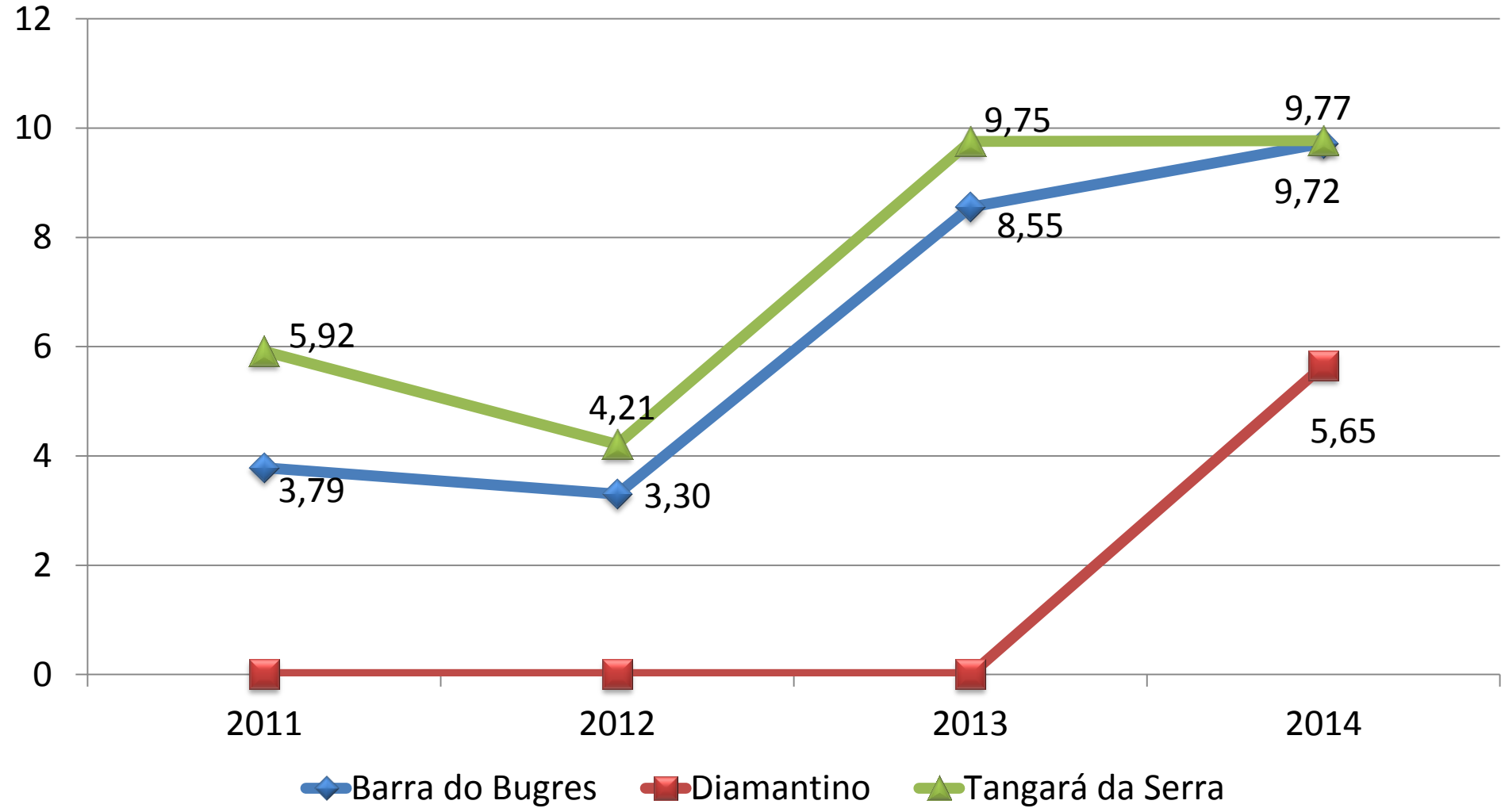
Quantitativo de Desistentes dos cursos presenciais de oferta regular nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará d Serra de 2011 a 2014



Quantitativo de Vagas Ofertadas nos cursos presenciais de oferta regular dos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra de 2011 a 2014

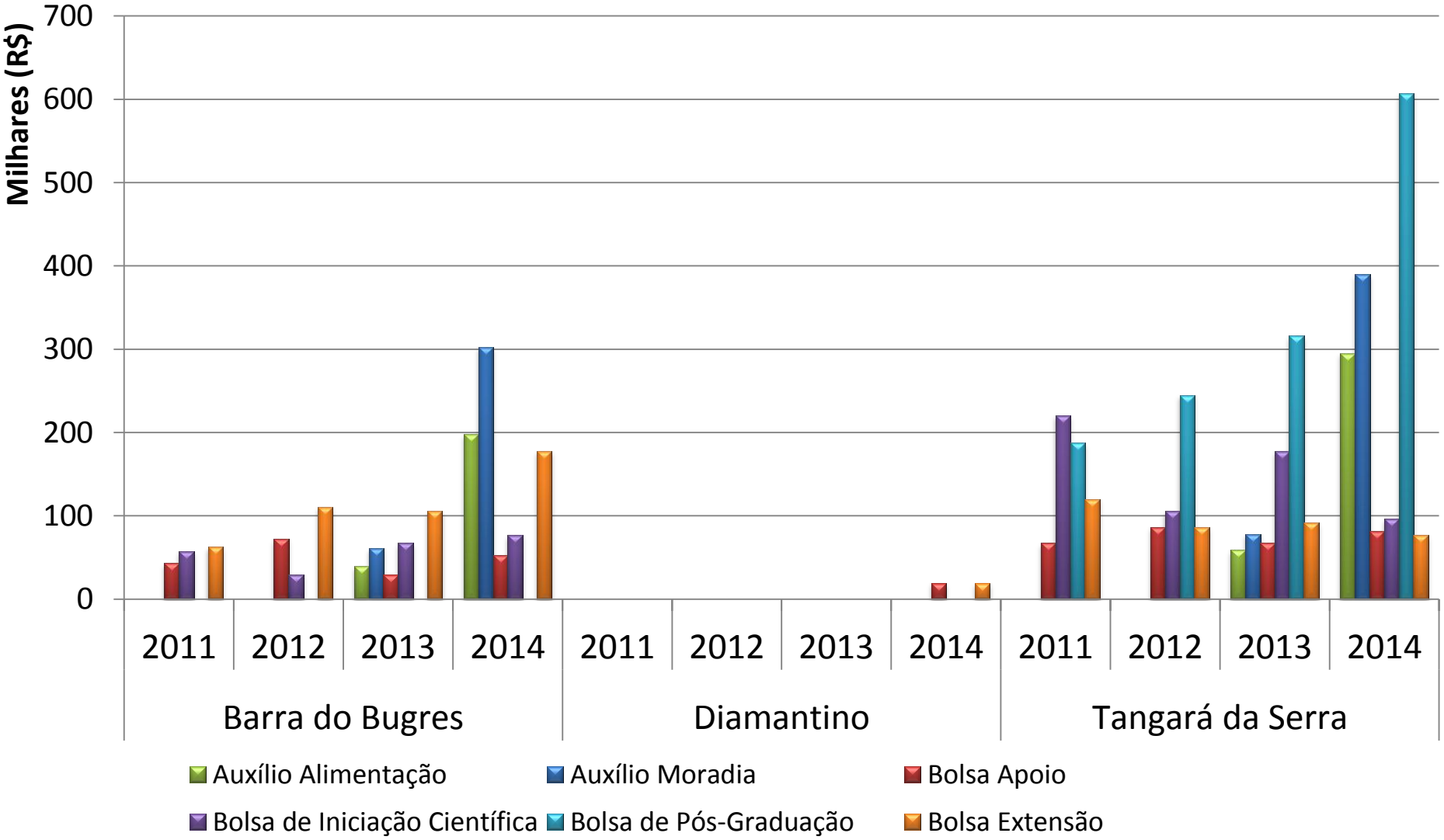


Concorrência
nos cursos presenciais de oferta regular dos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra no Vestibular/Sisu de 2011 a 2014



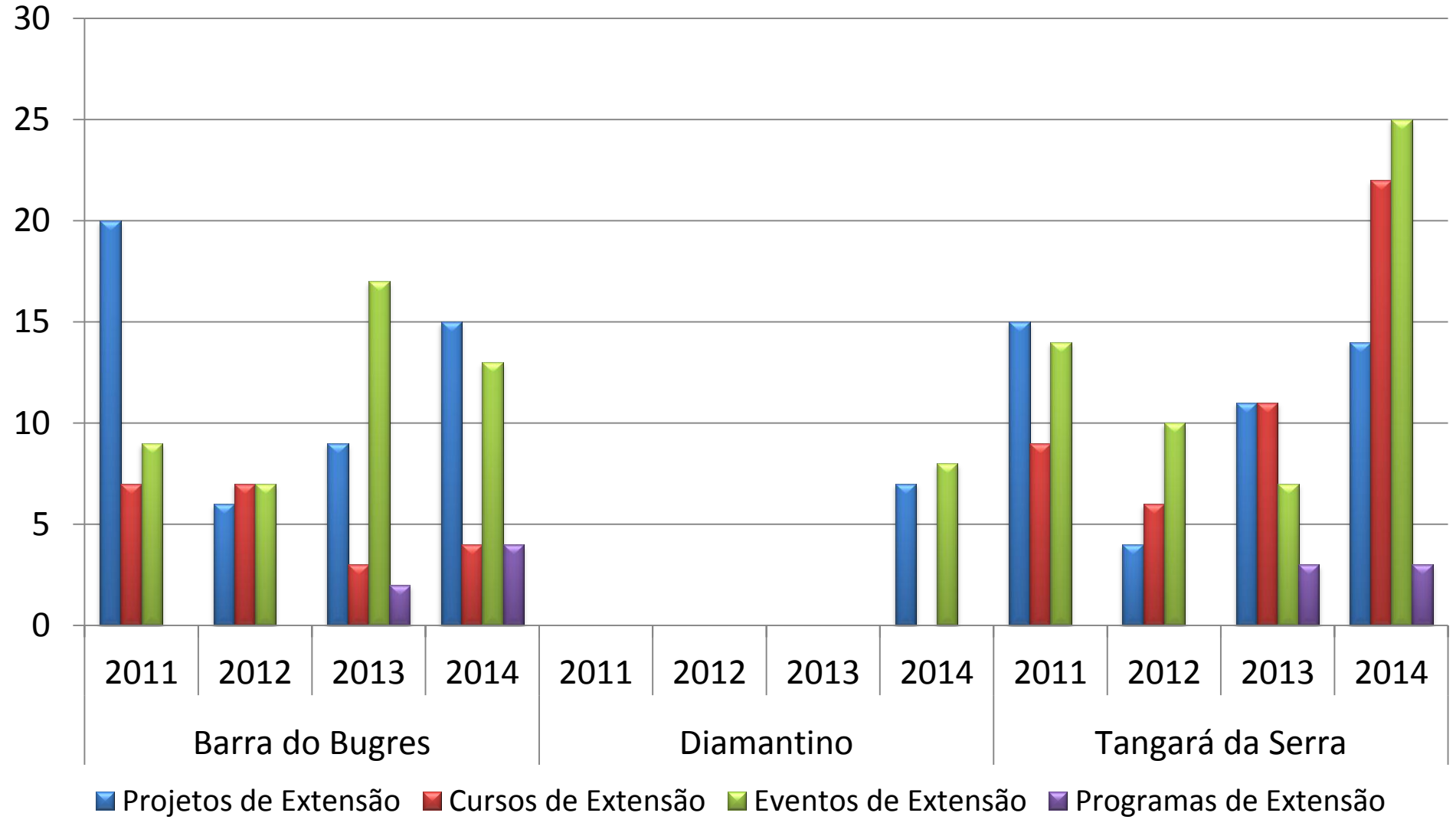
Bolsas e Auxílios

Valores pagos em Bolsas/Auxílios aos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra

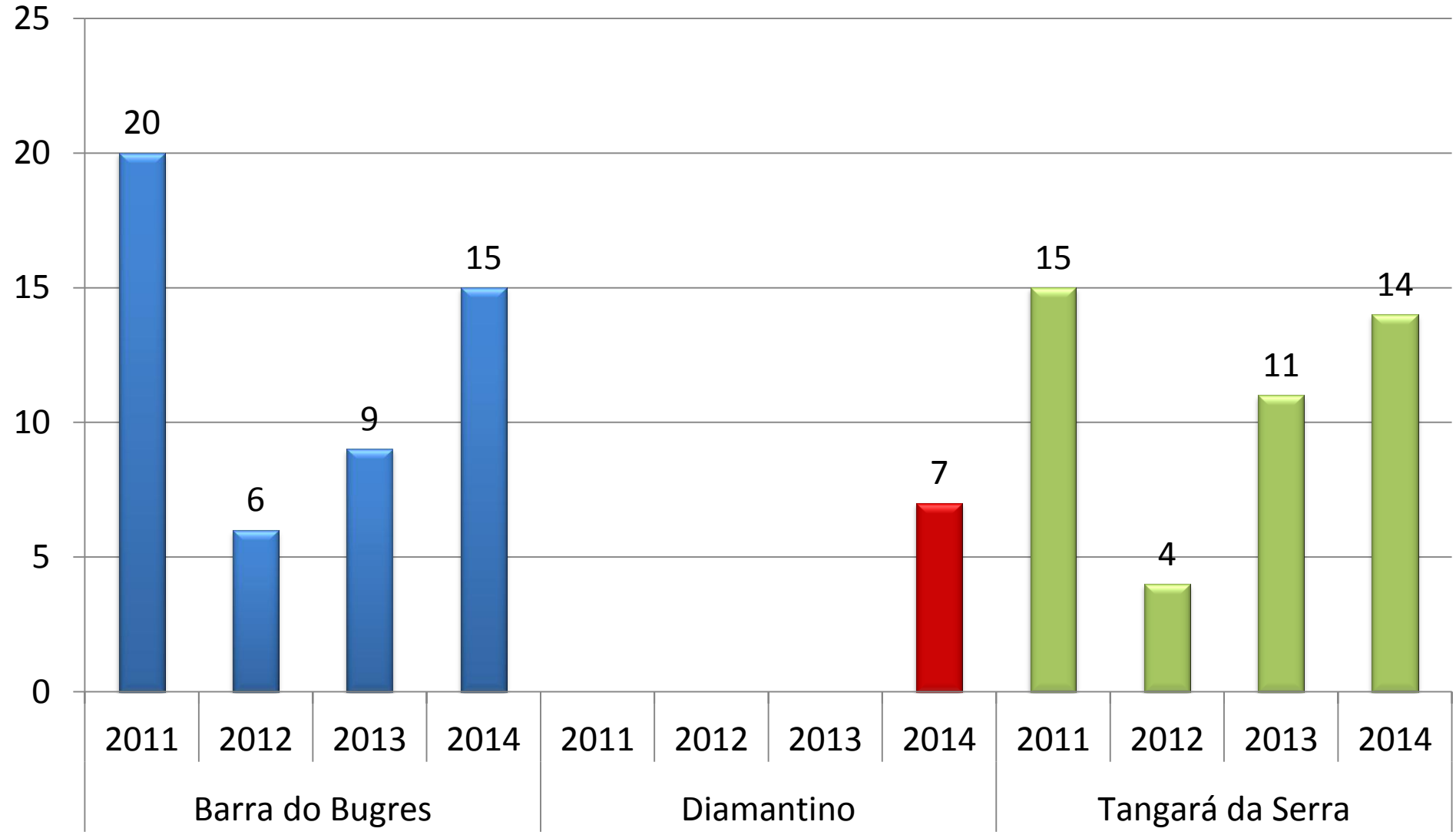


Atividades de Extensão

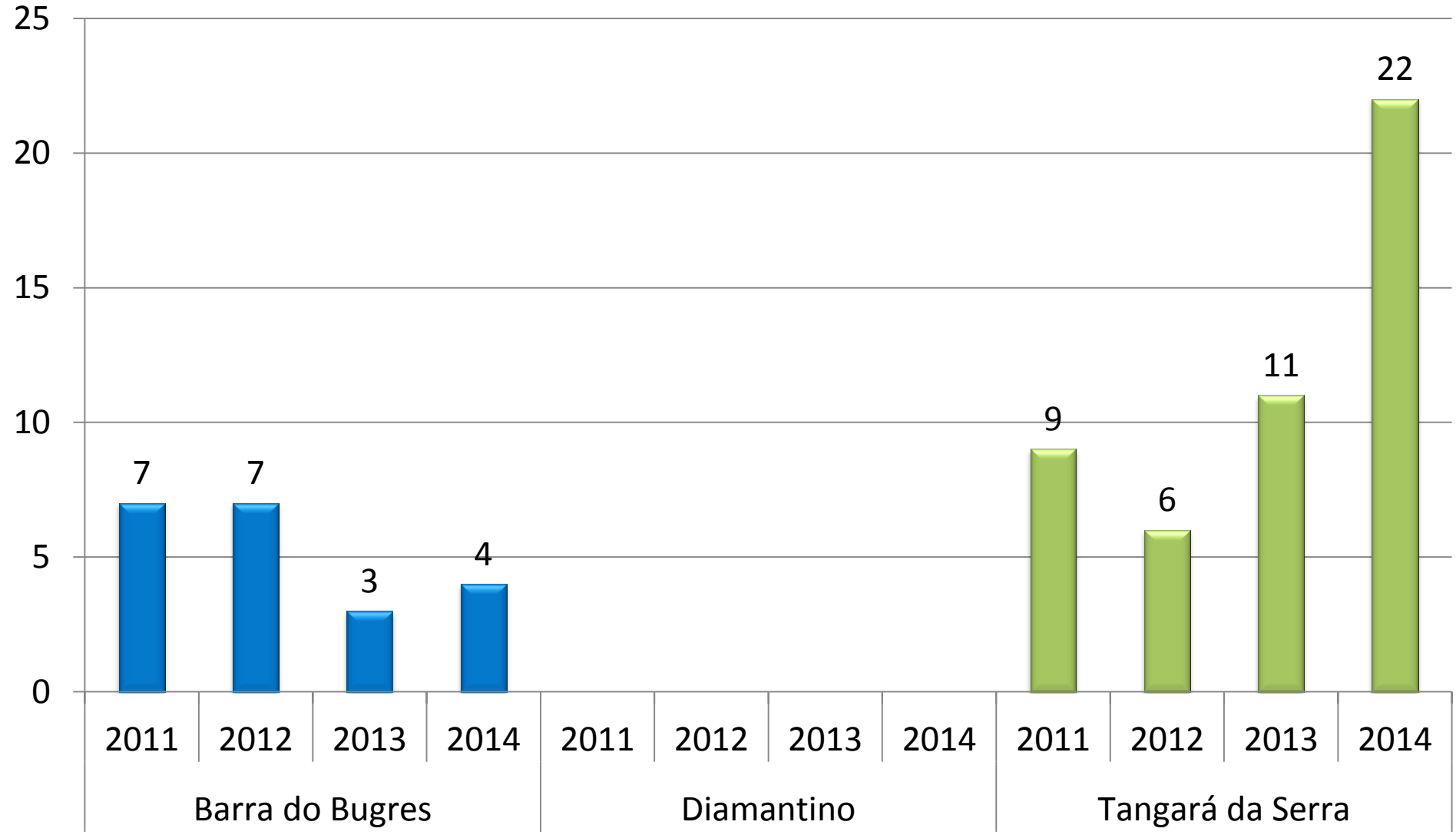
Atividades de Extensão nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra



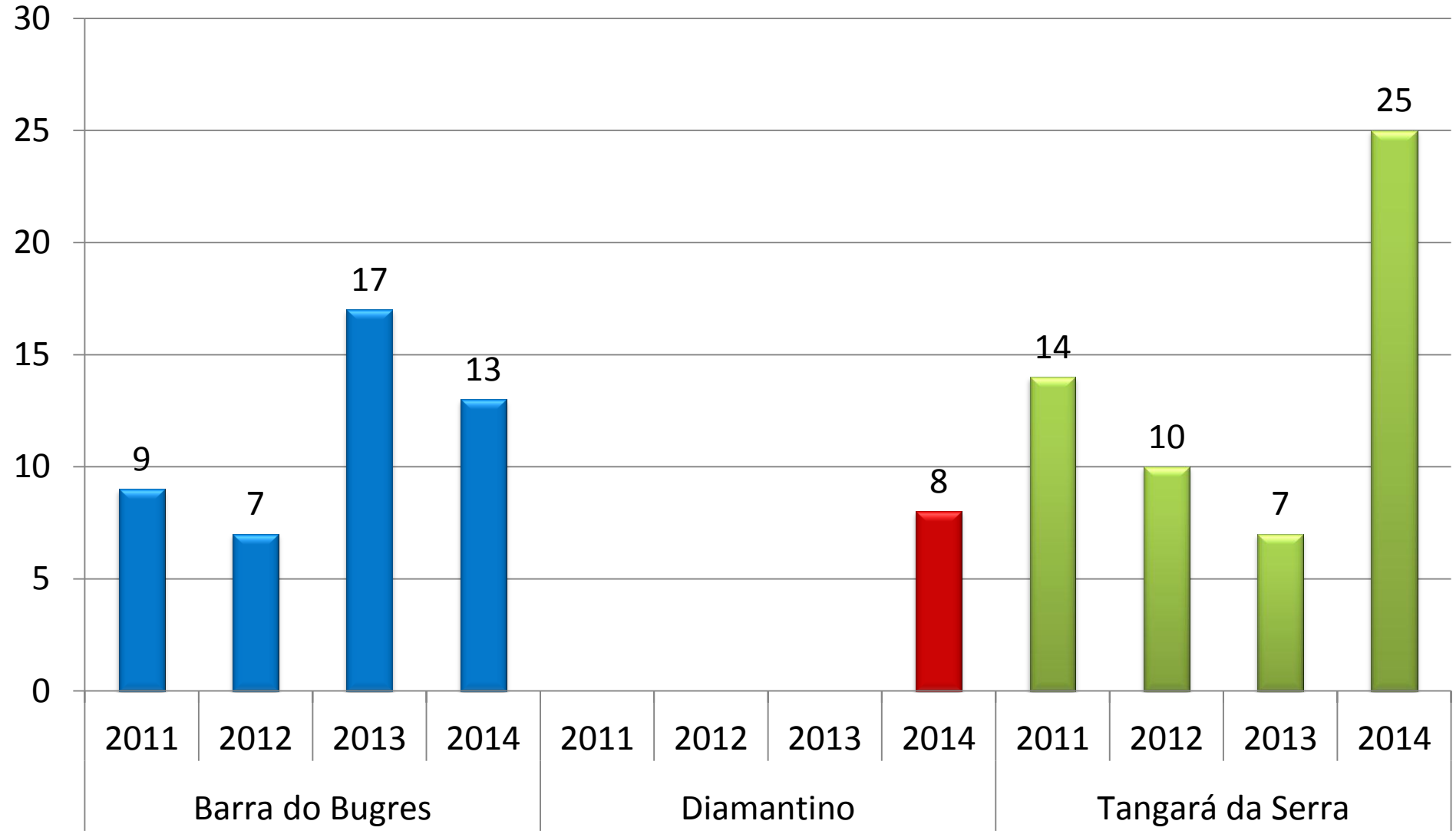
Projetos de Extensão nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra



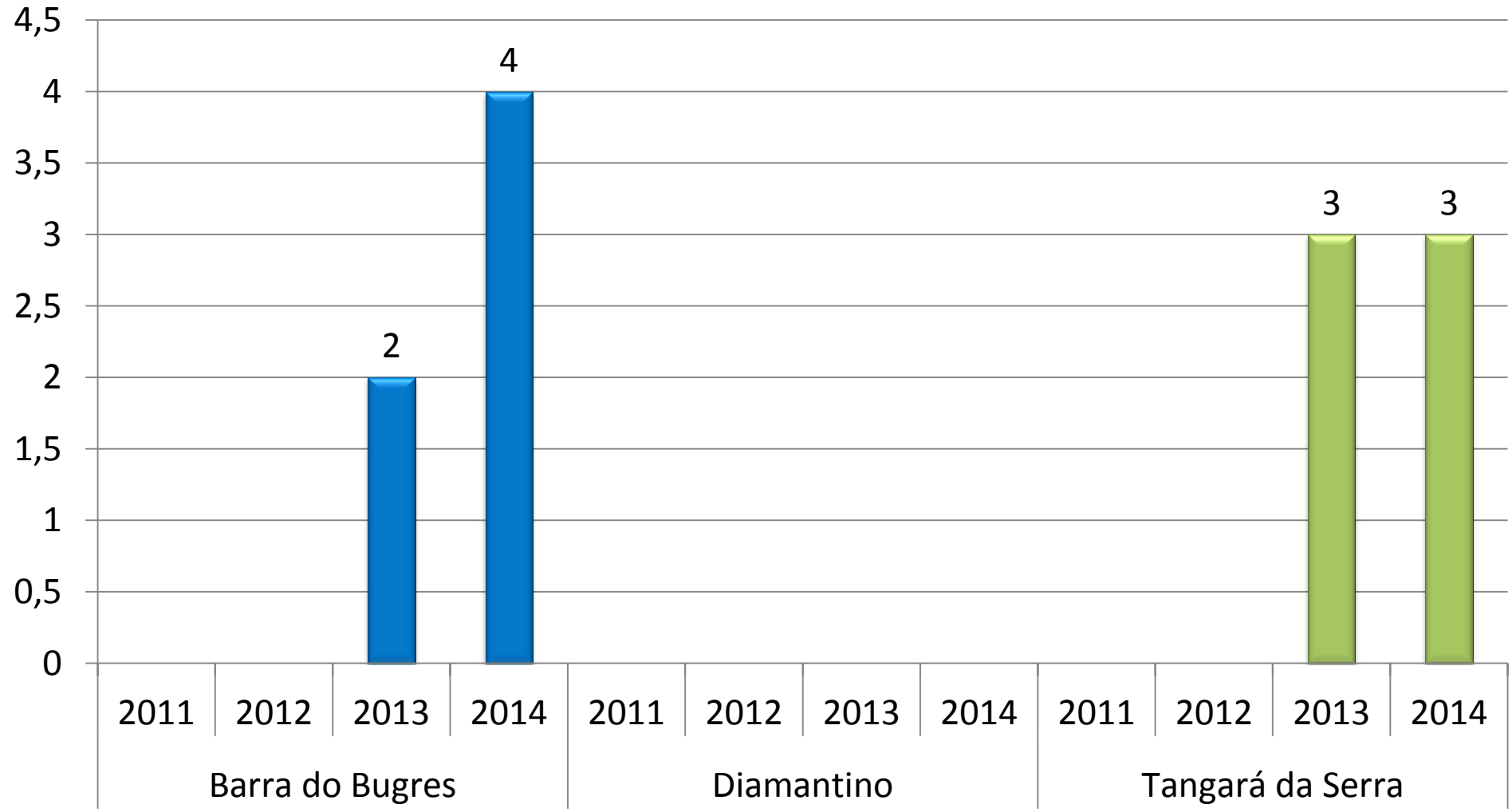
Cursos de Extensão nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra



Eventos de Extensão nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra

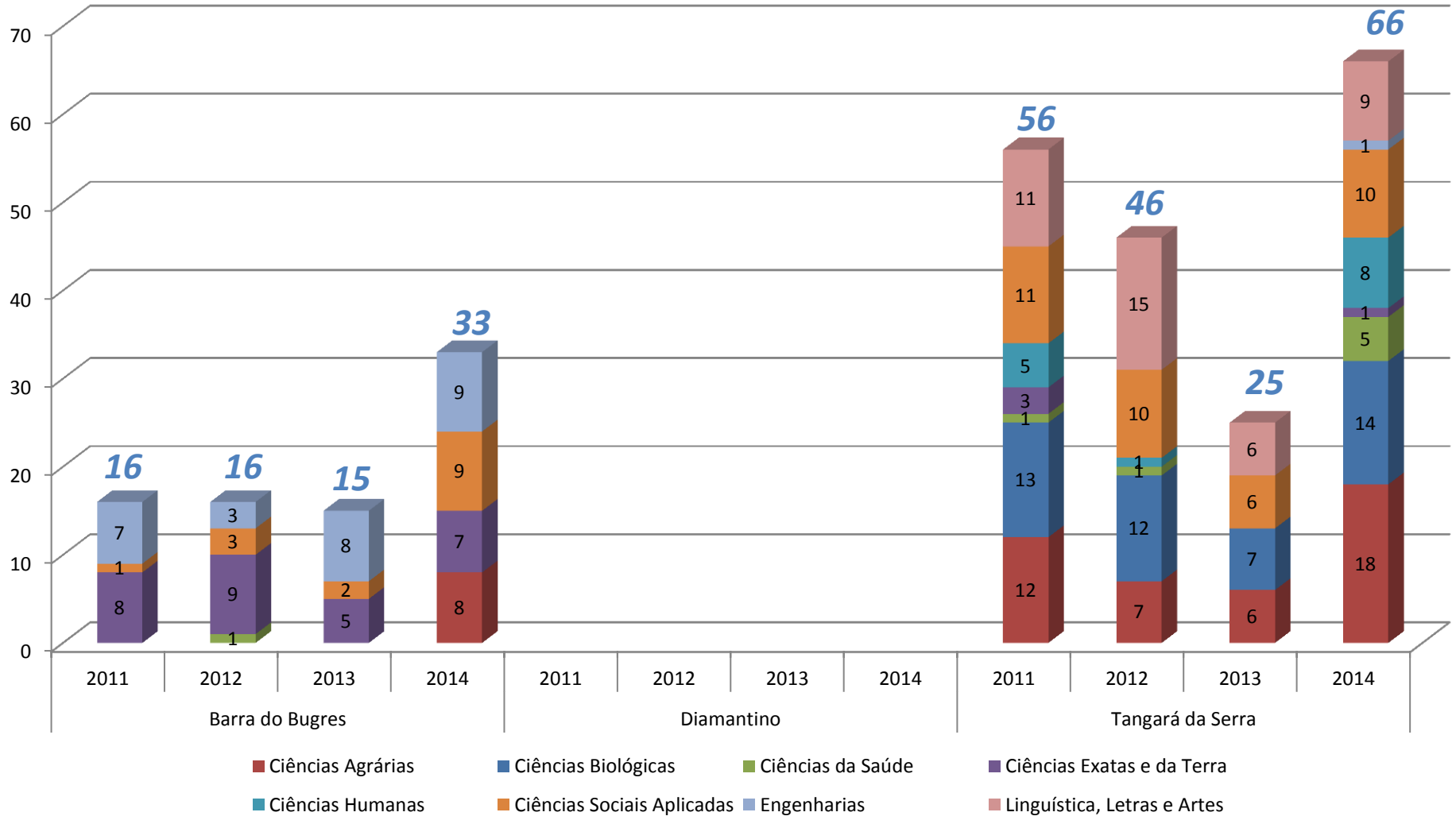


Programas de Extensão nos Campi de Barra do Bugres, Diamantino e Tangará da Serra de 2011 a 2014



Projetos de Pesquisa

Distribuição do Quantitativo de Projetos de Pesquisa de 2011 a 2014 dos Campi de Alto Araguaia, Luciara, Nova Xavantina de Acordo com a Grande Área de Conhecimento



UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

FNDE Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

MULTI Assessoria e Consultoria

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

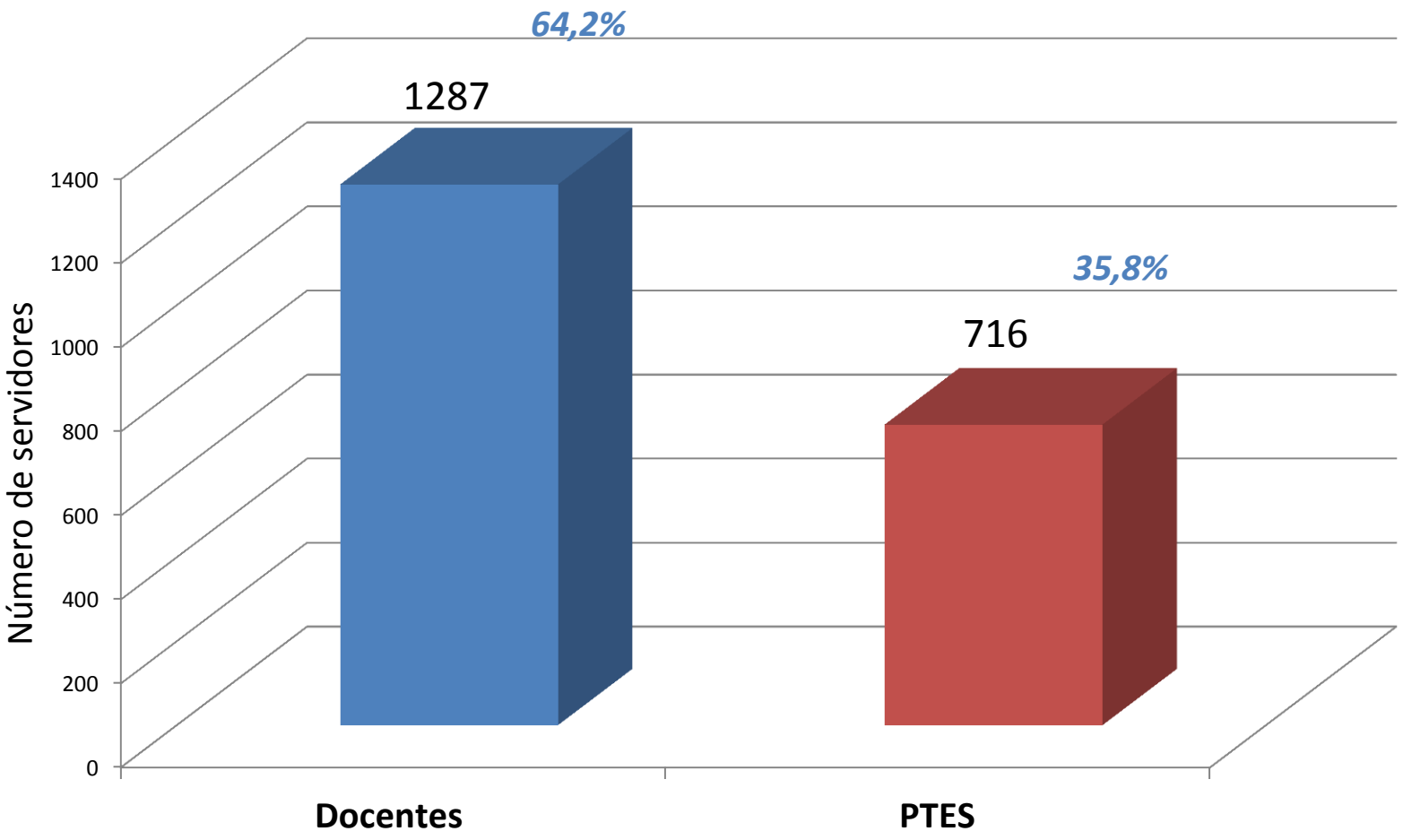
MULTI Assessoria e Consultoria

Dados gerais de servidores

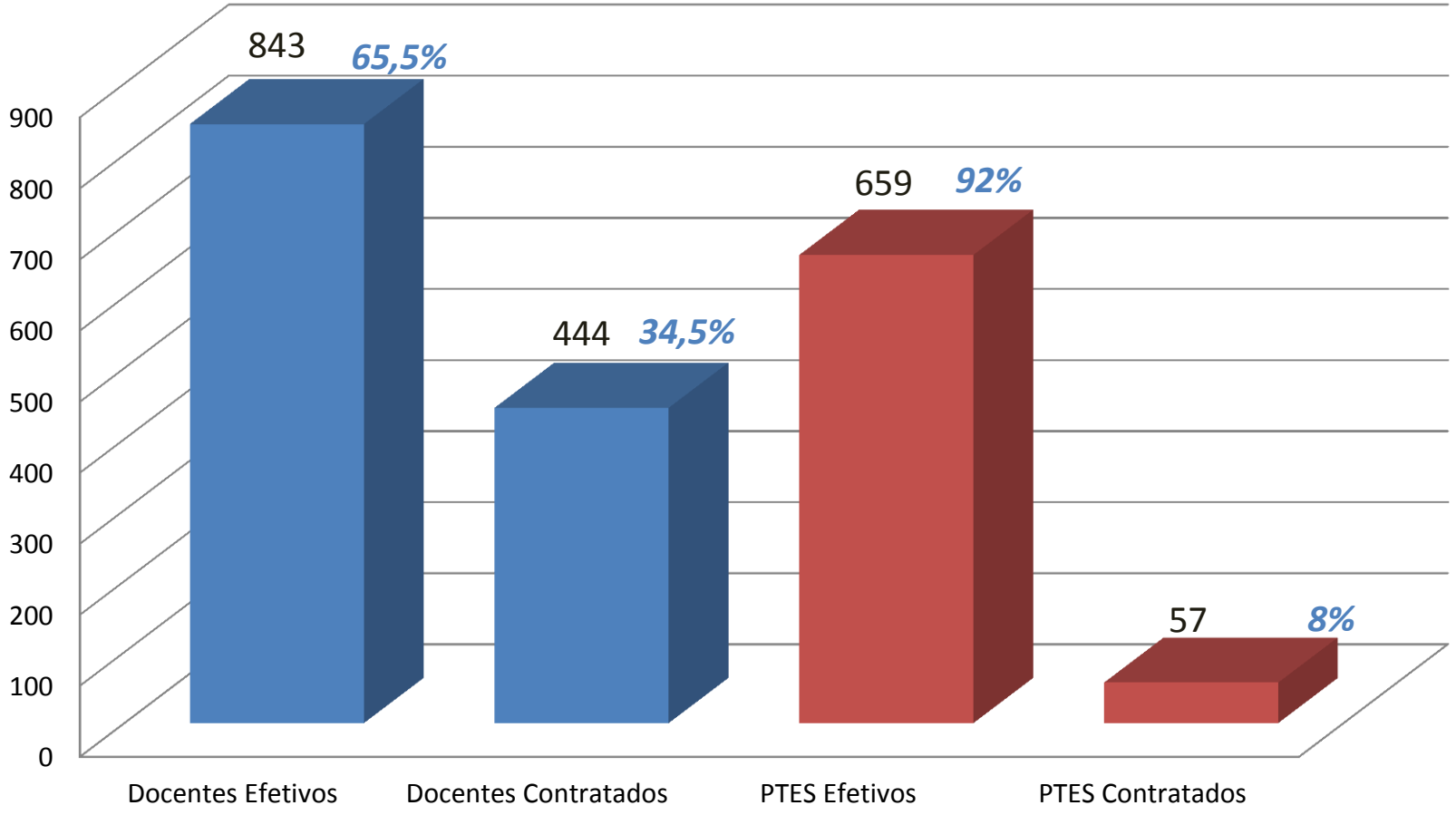
UNEMAT

Maio/2015

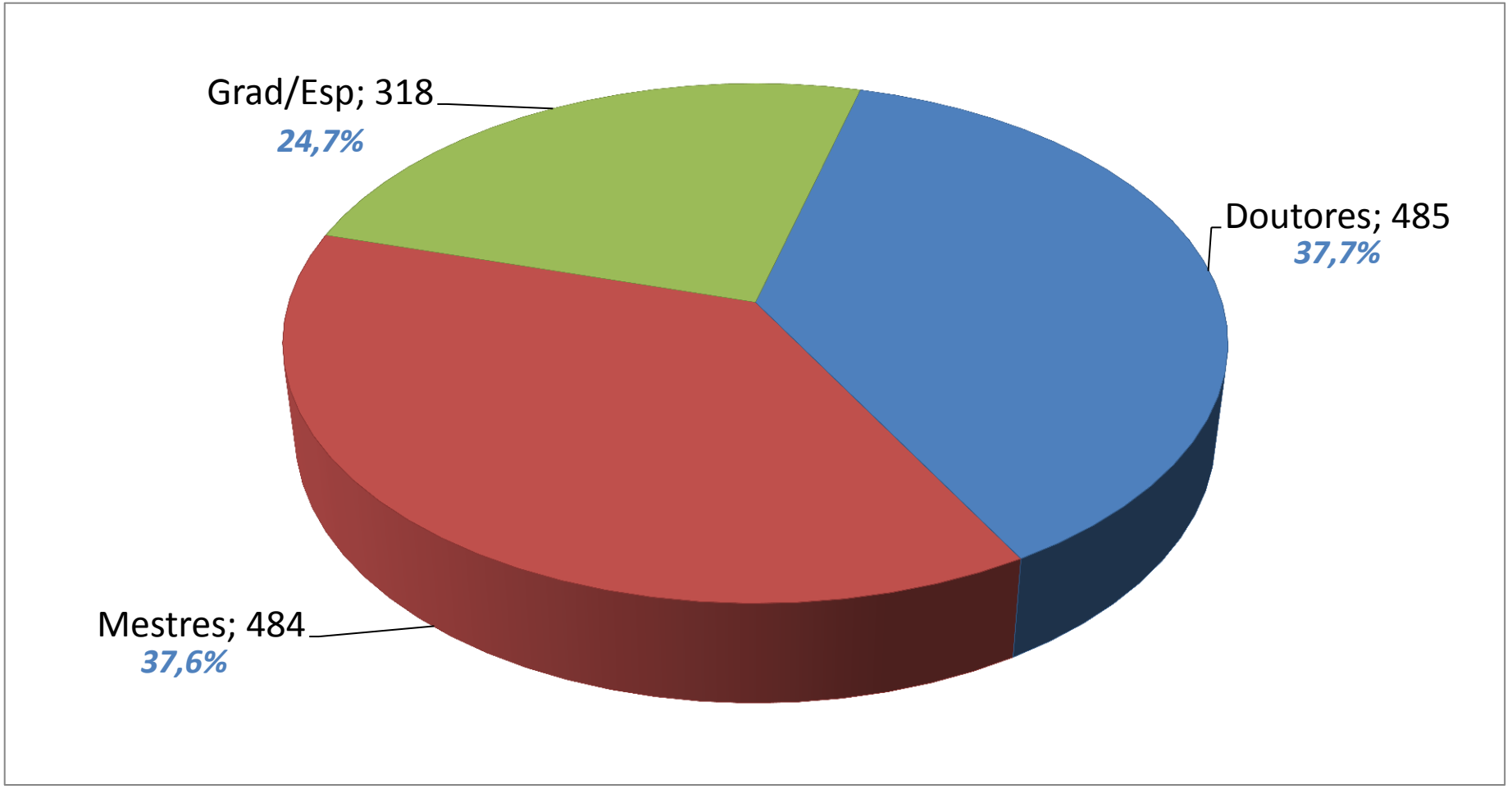
Quadro de servidores



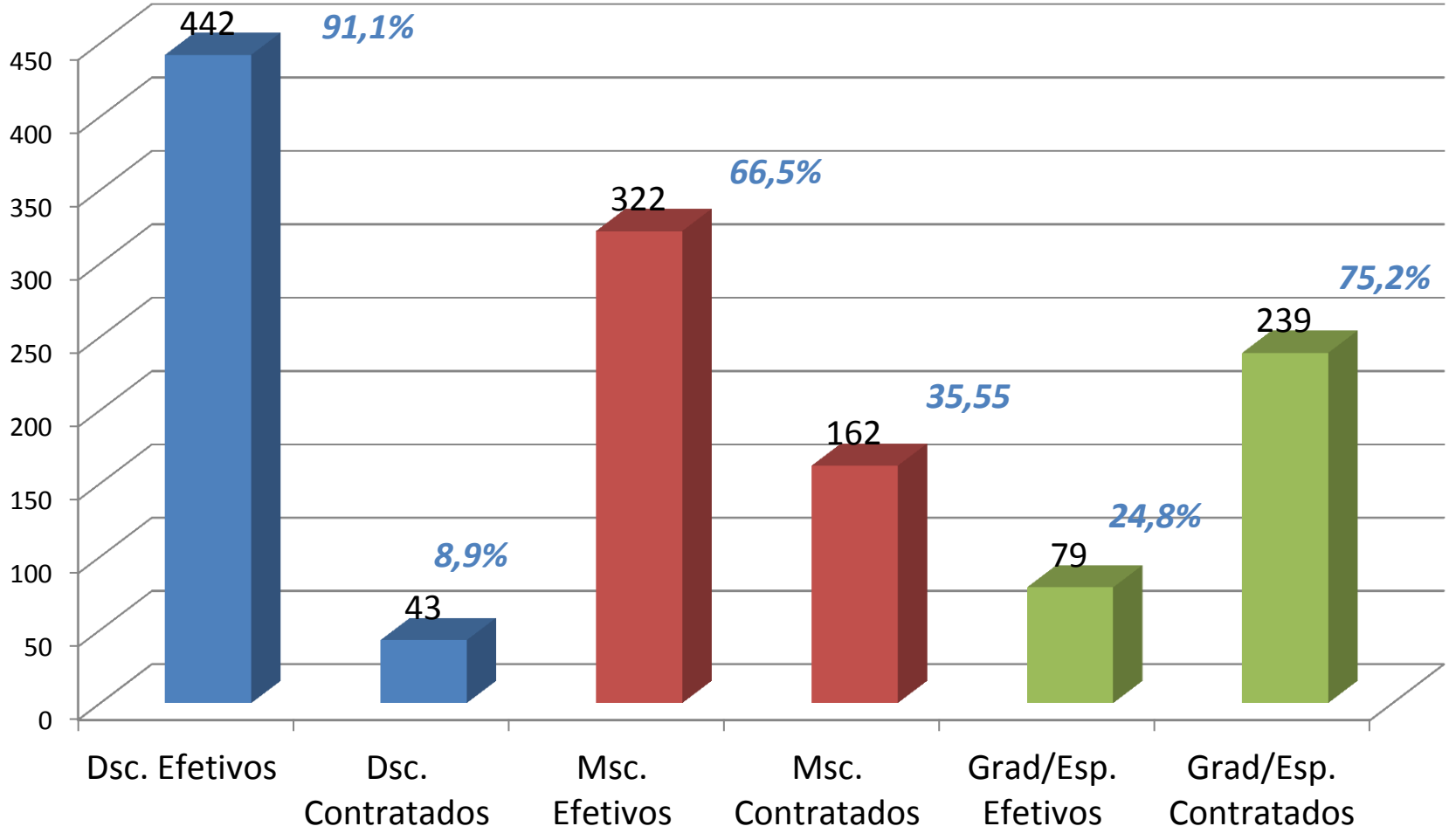
Quadro de servidores efetivos e contratados



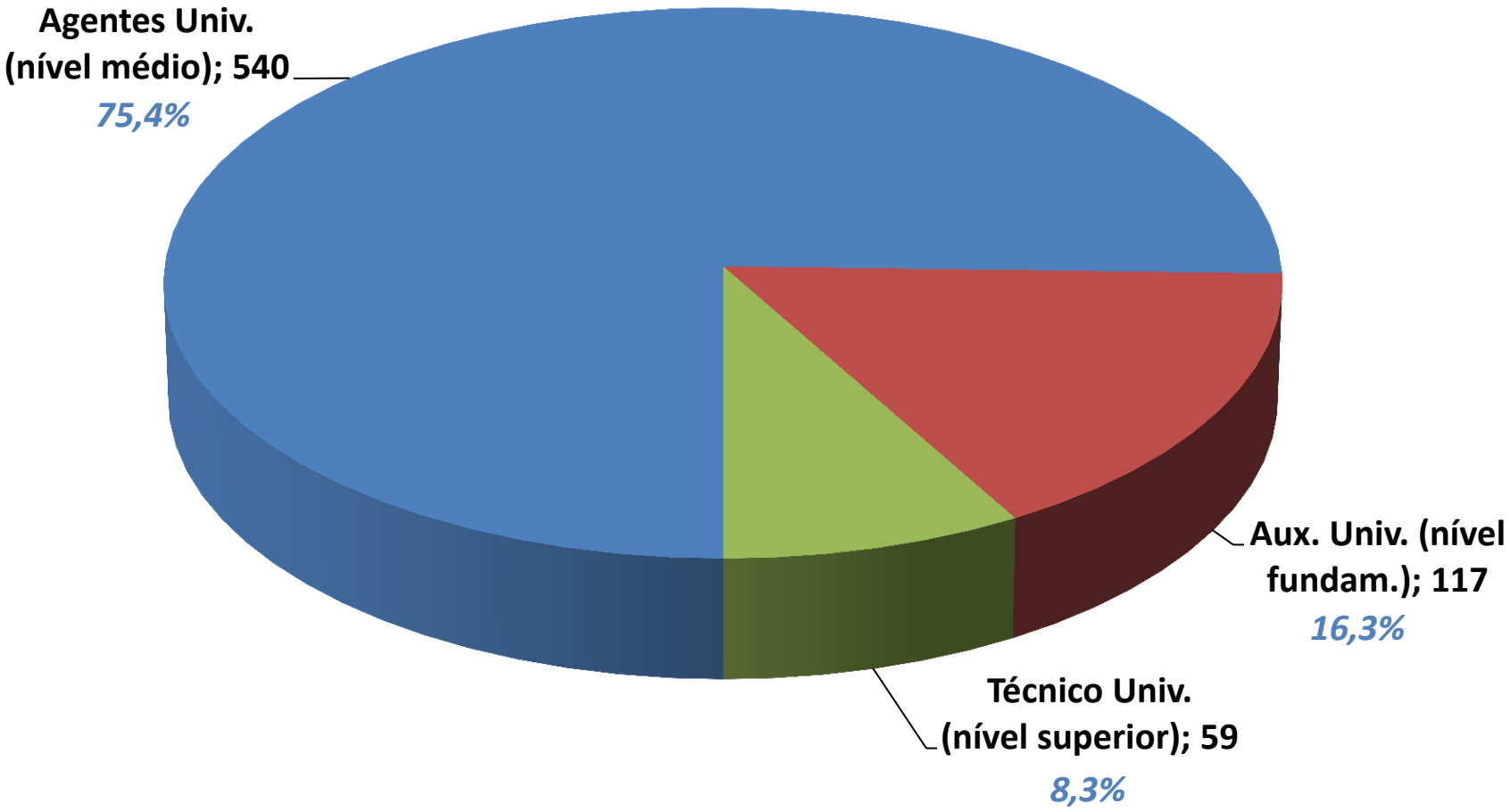
Quadro geral de docentes



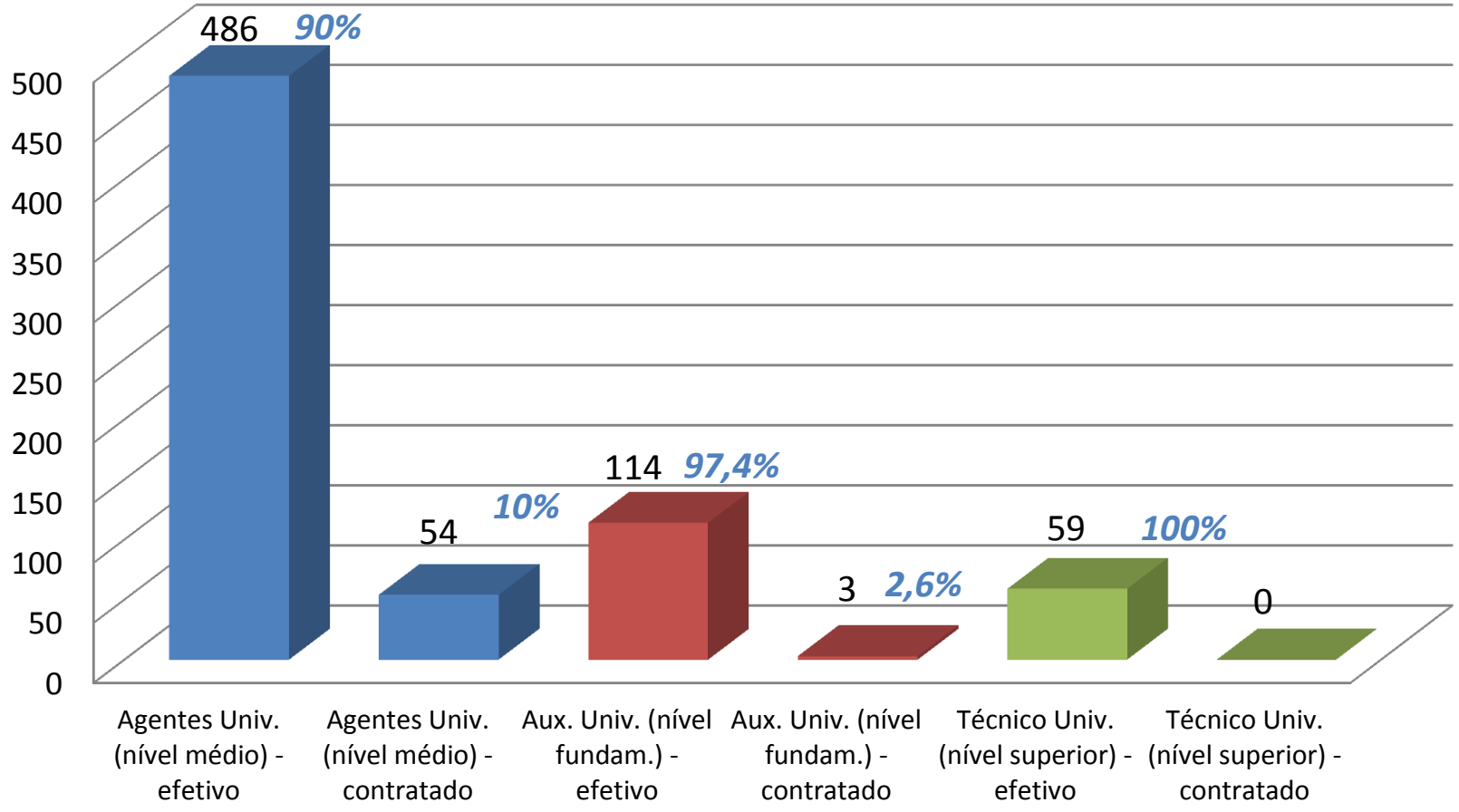
Quadro geral de docentes efetivos e contratados



Quadro geral de PTES



Quadro geral de PTES efetivos e contratados

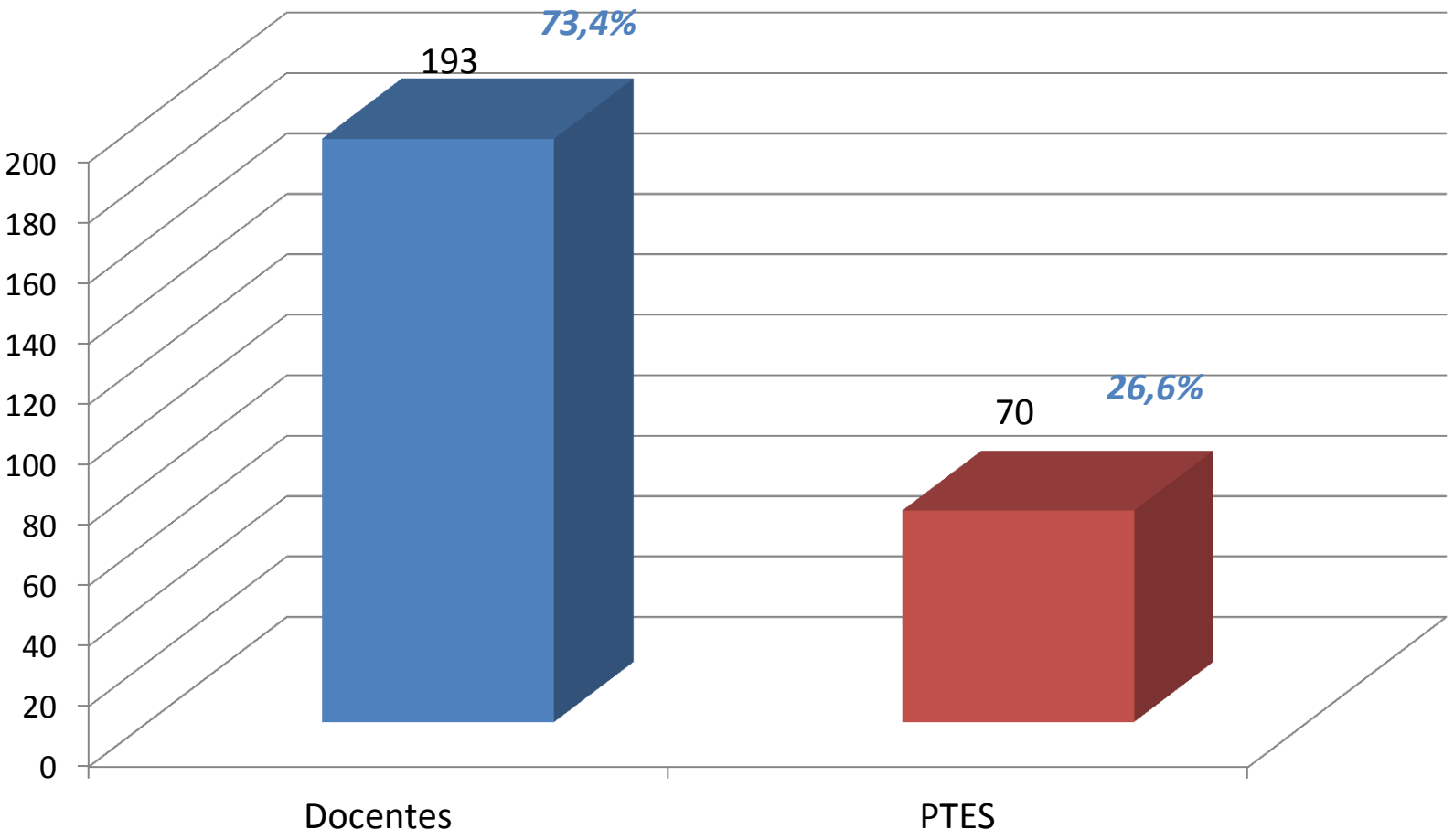


Dados gerais de servidores do Polo II:

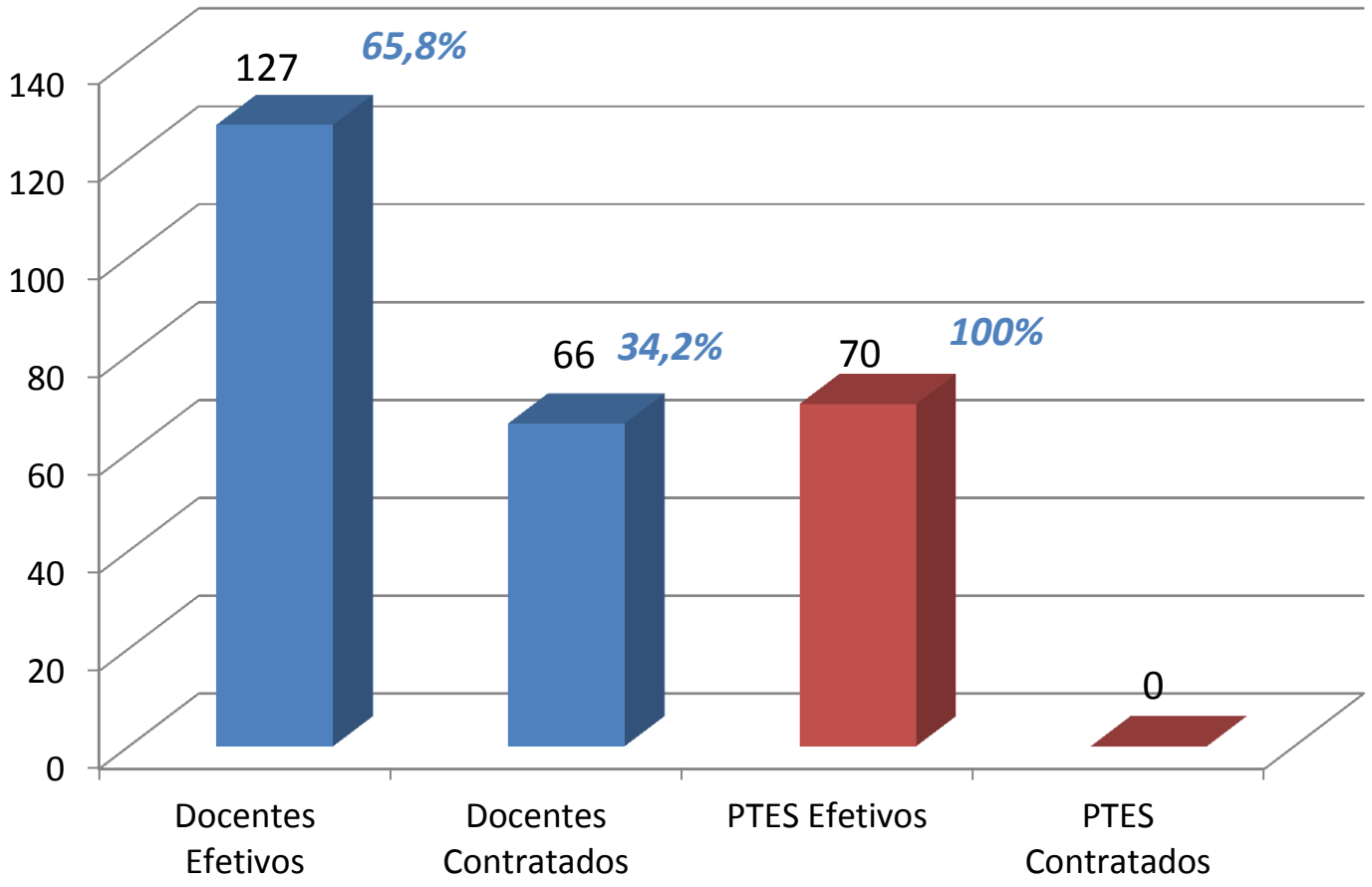
Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

TANGARÁ DA SERRA

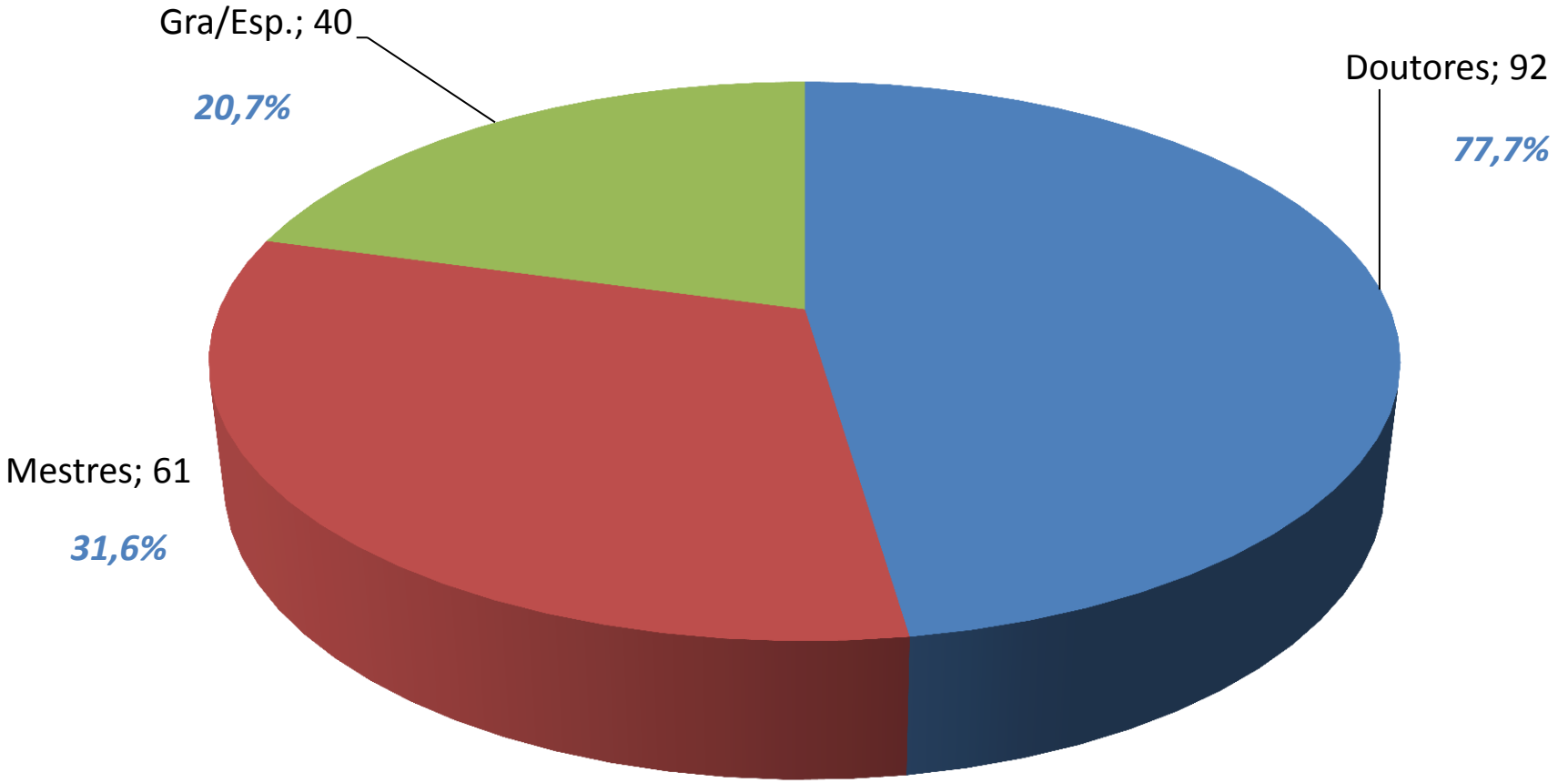
Quadro de servidores no campus de Tangará da Serra



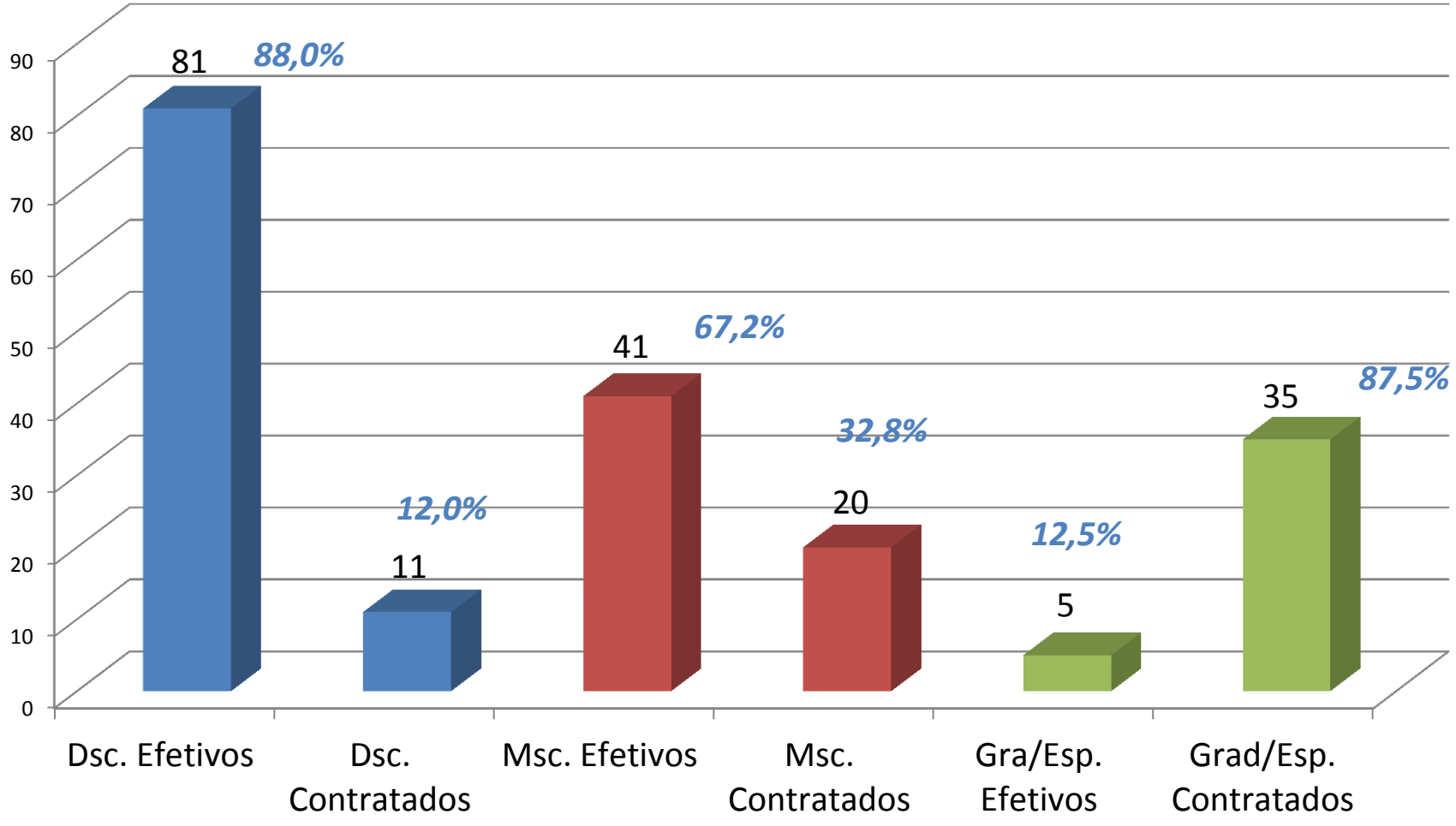
Quadro de servidores efetivos e contratados no campus de Tangará da Serra



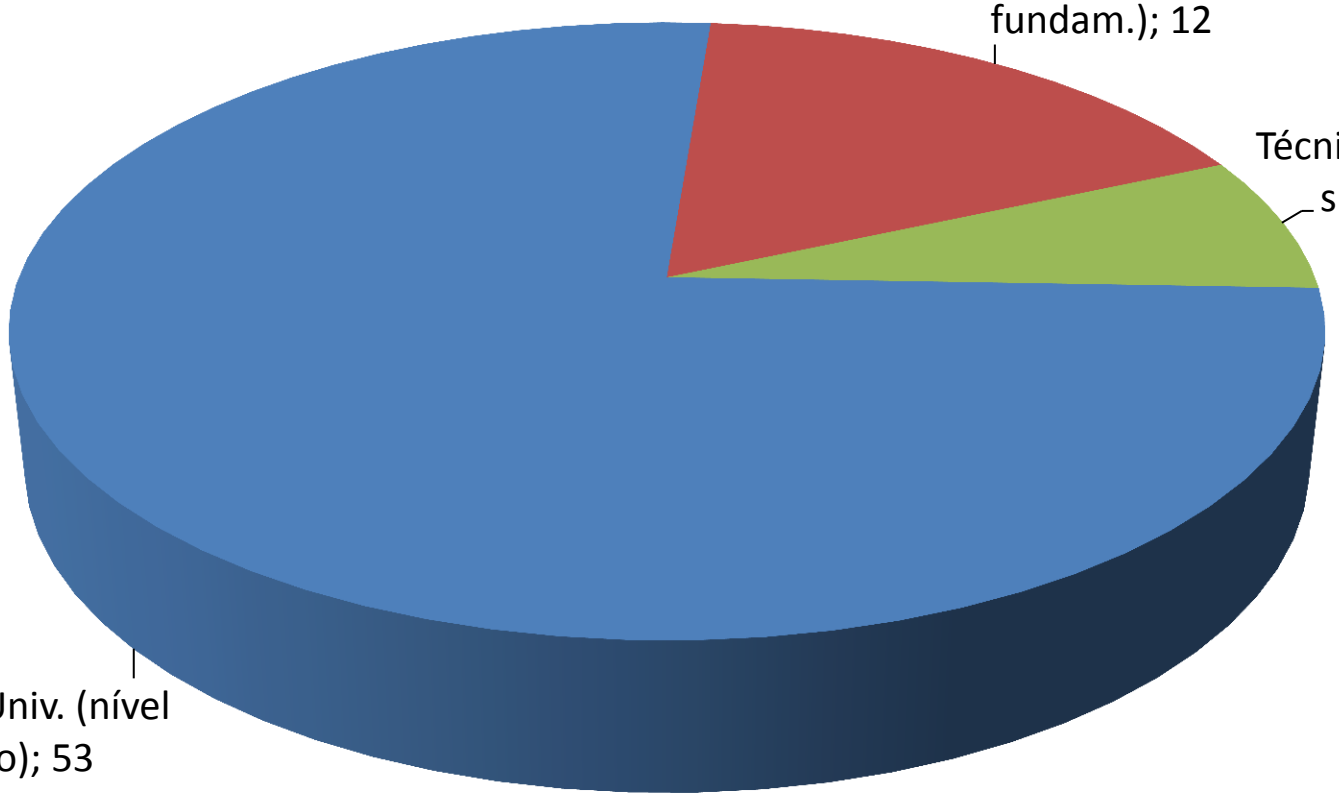
Qualificação Geral de docentes no campus de Tangará da Serra



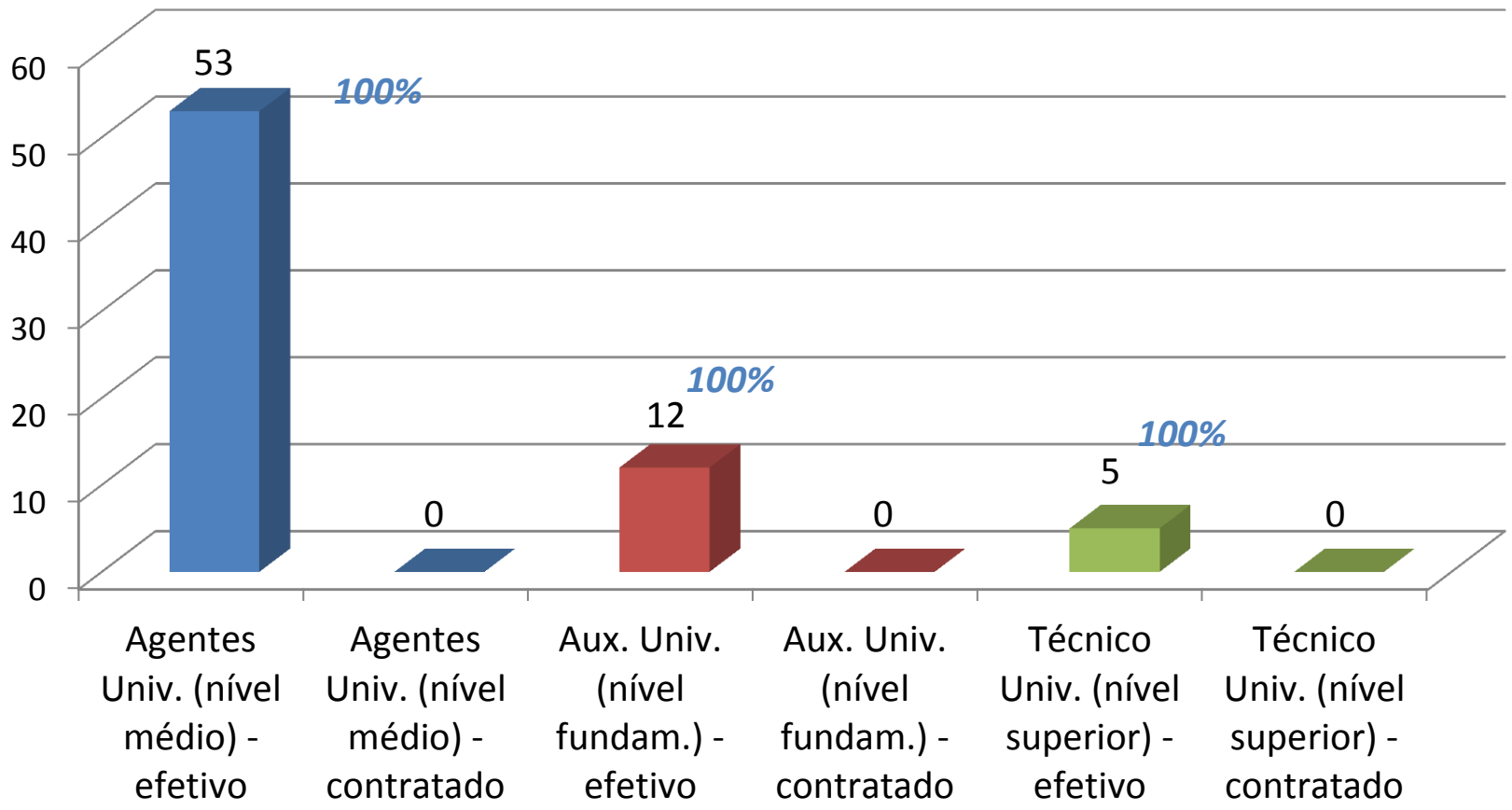
Quadro geral de docentes efetivos e contratados no campus de Tangará da Serra



Quadro geral de PTES no campus de Tangará da Serra

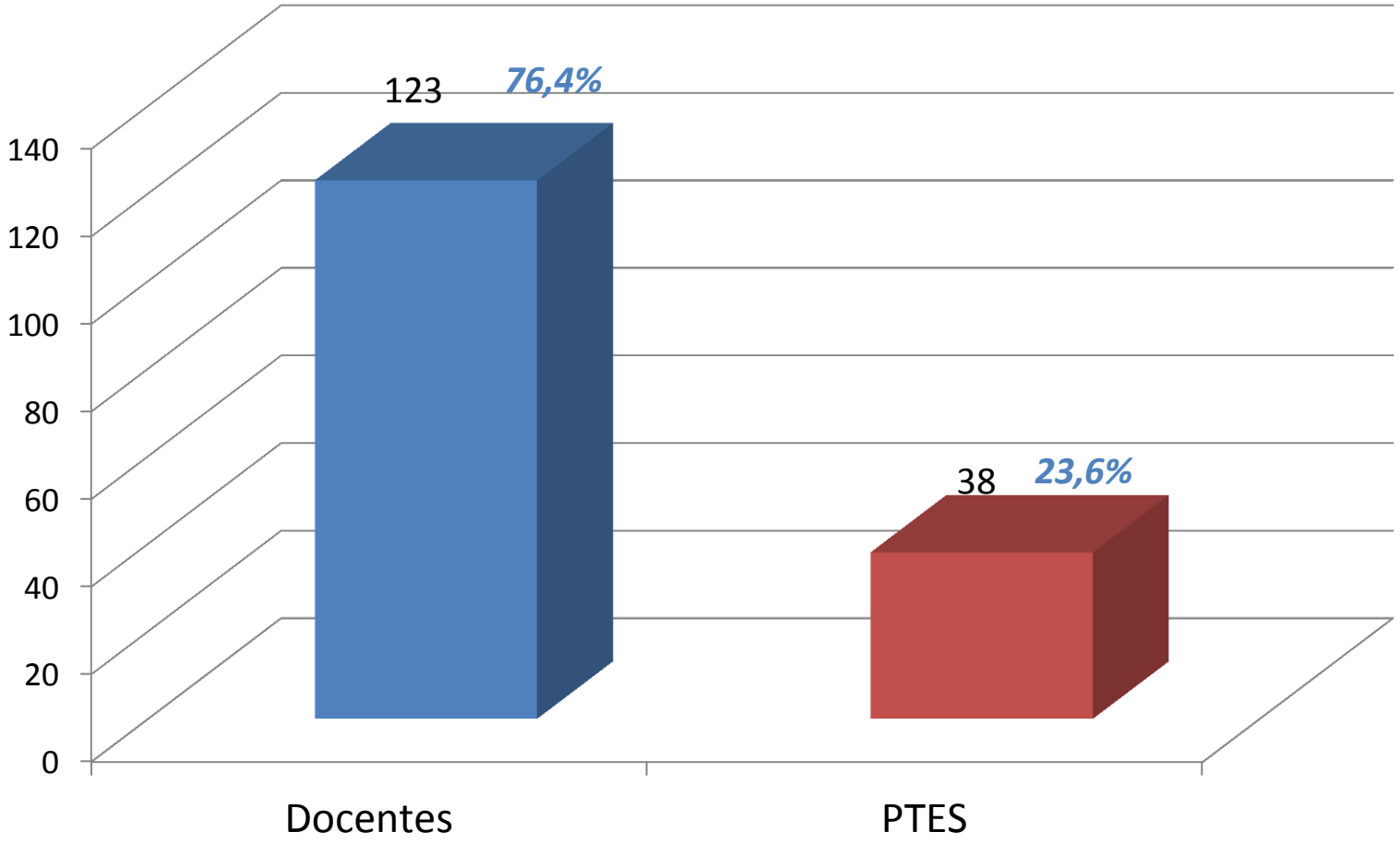


Quadro geral de PTES efetivos e contratados no campus Tangará da Serra

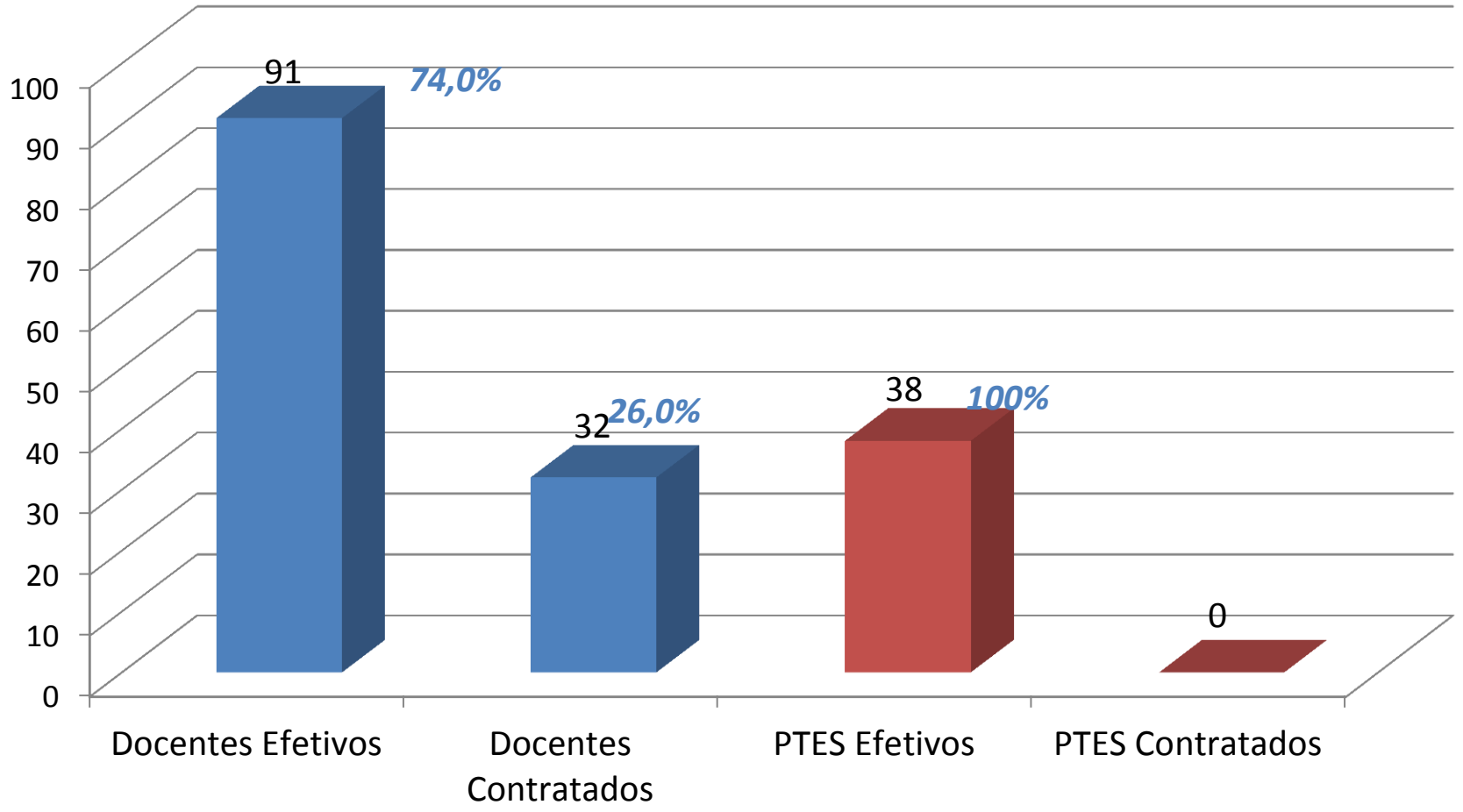


BARRA DO BUGRES

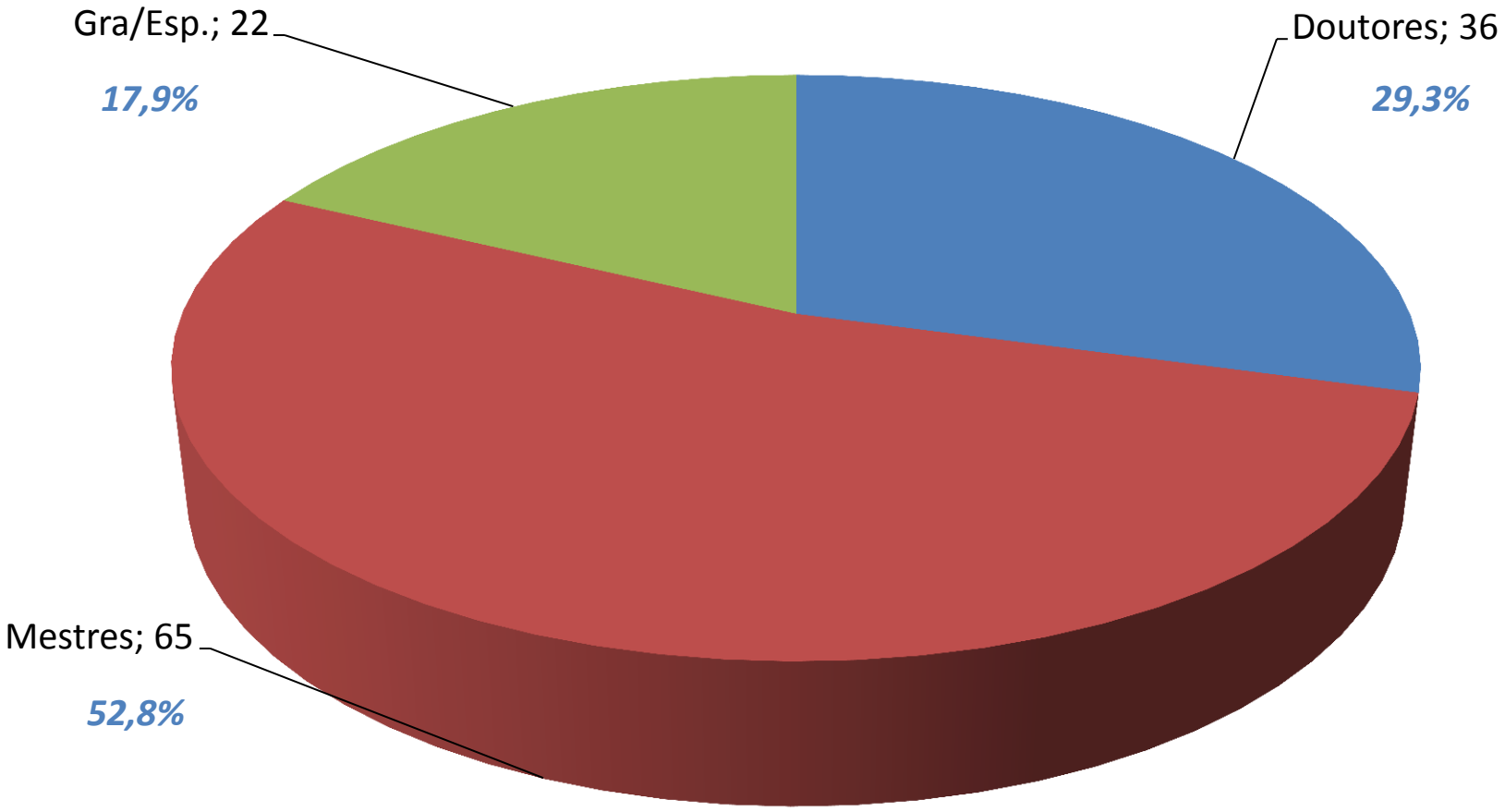
Quadro de servidores no campus de Barra do Bugres



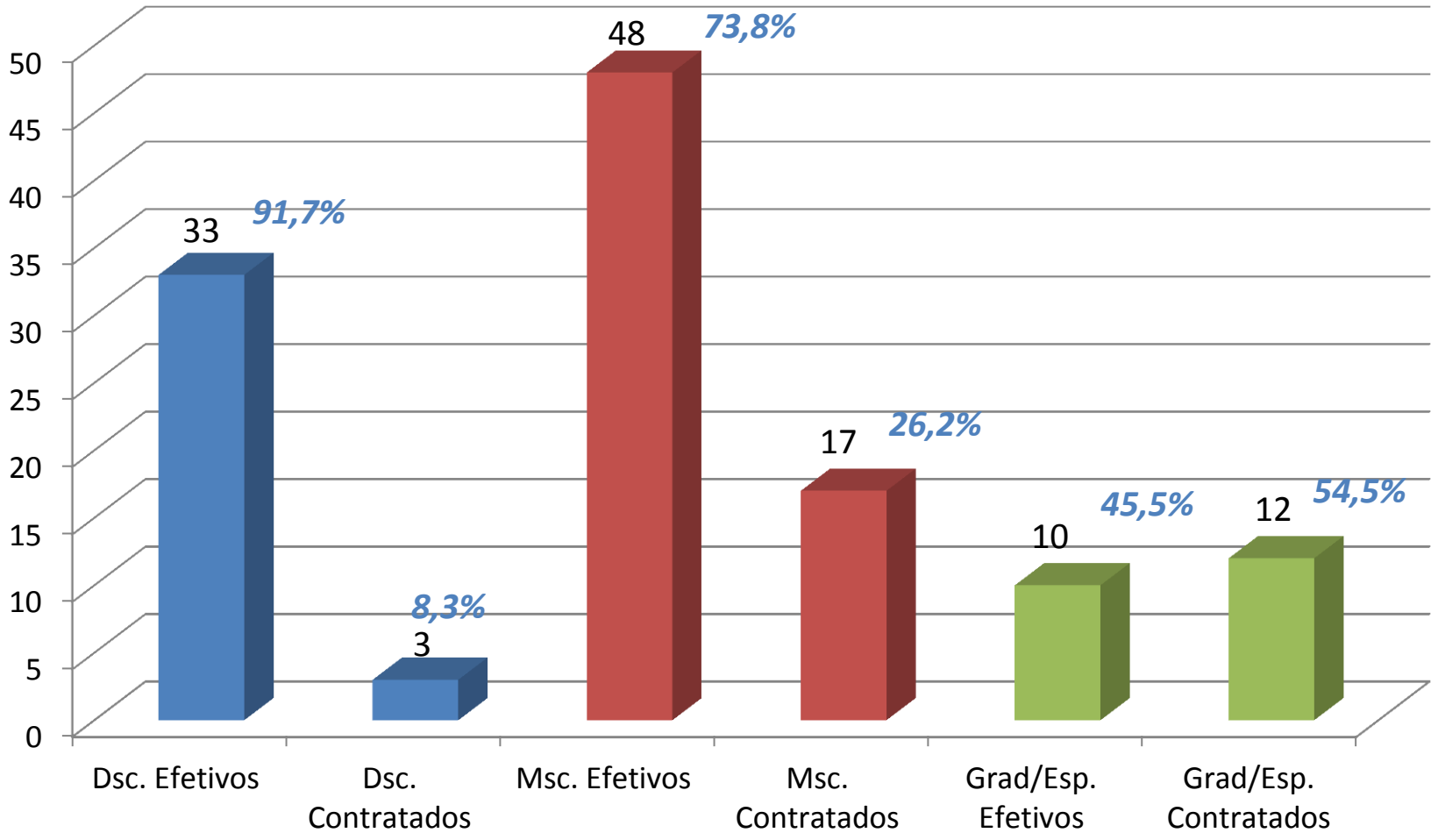
Quadro de servidores efetivos e contratados no campus de Barra do Bugres



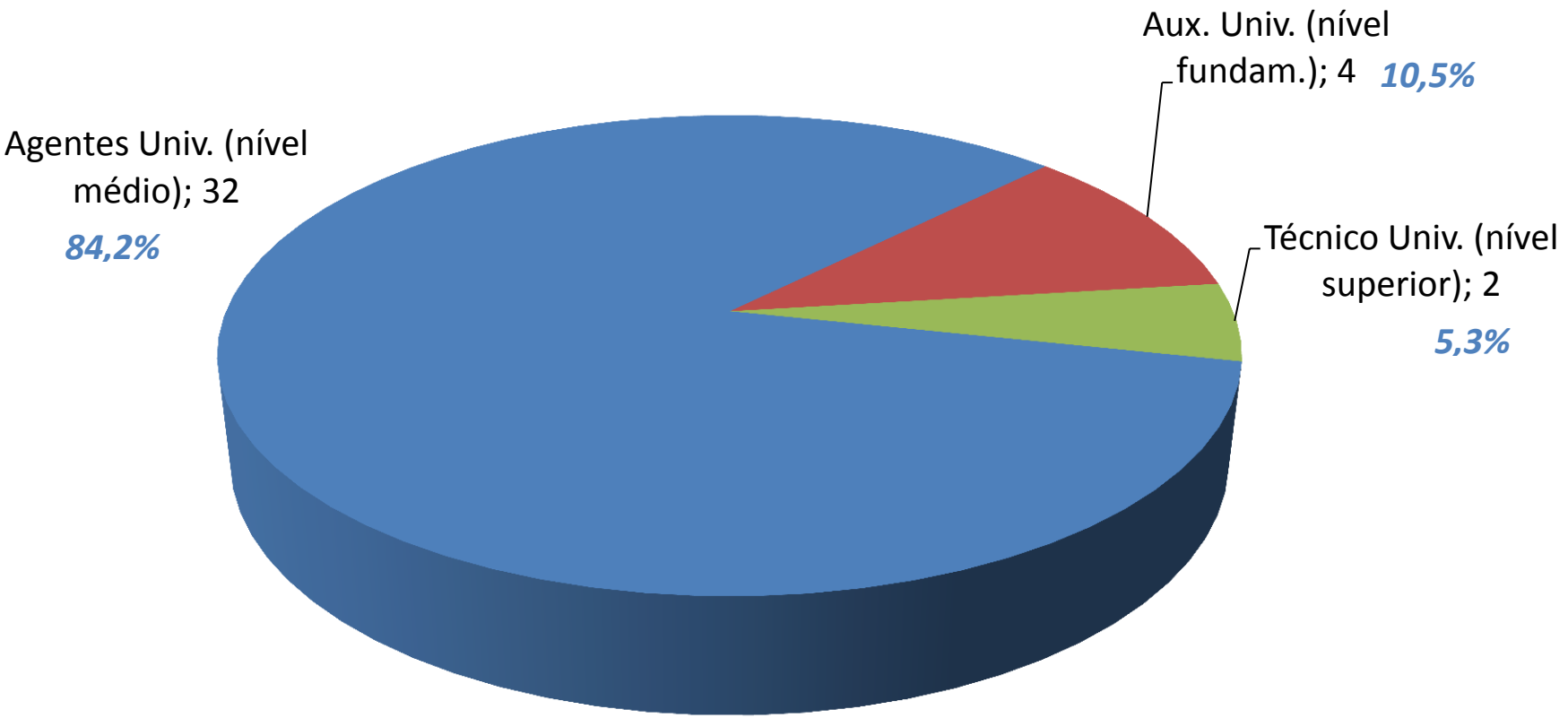
Qualificação Geral de docentes no Campus de Barra do Bugres



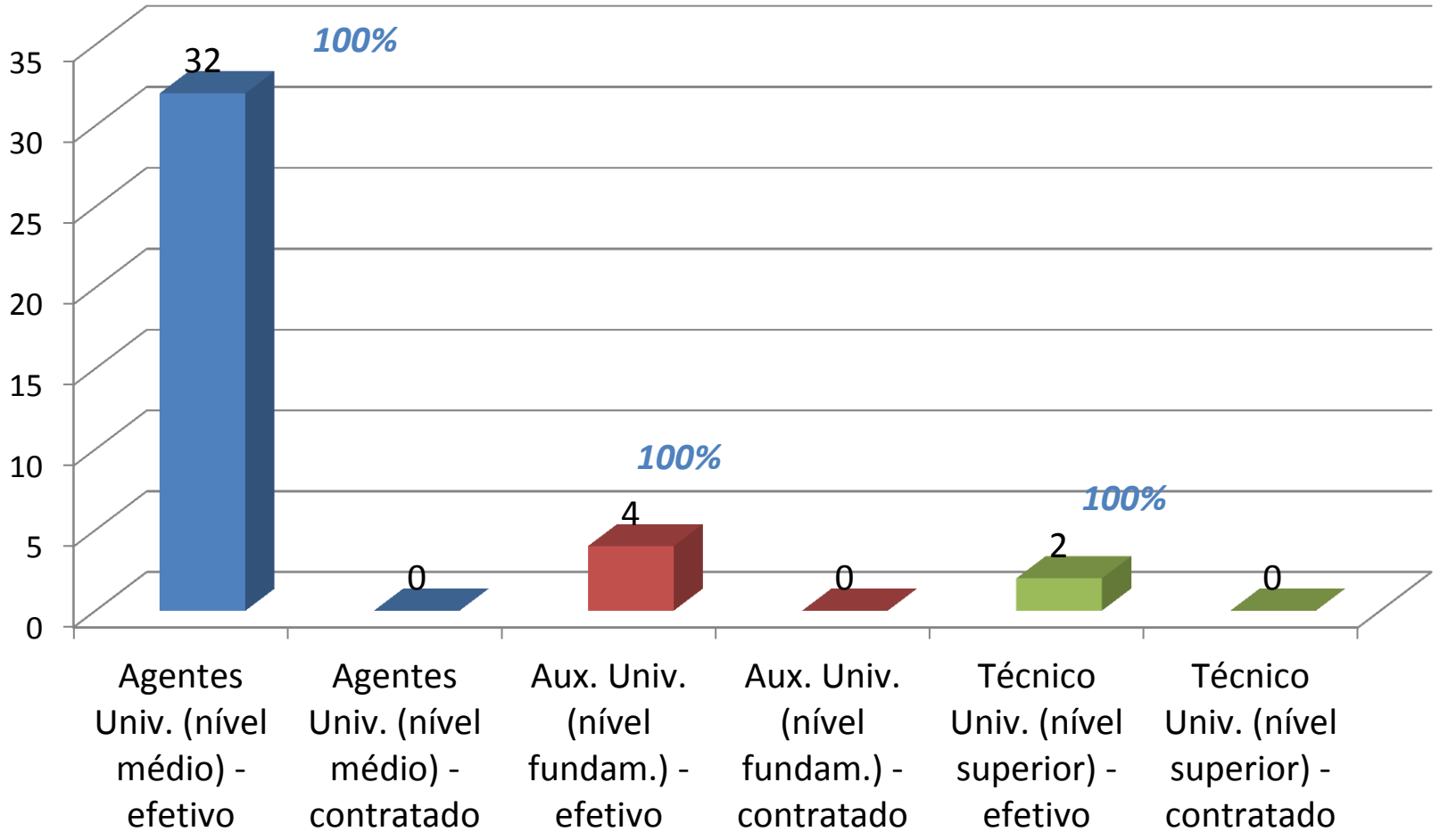
Quadro geral de docentes efetivos e contratados no campus de Barra do Bugres



Quadro geral de PTES no campus de Barra do Bugres

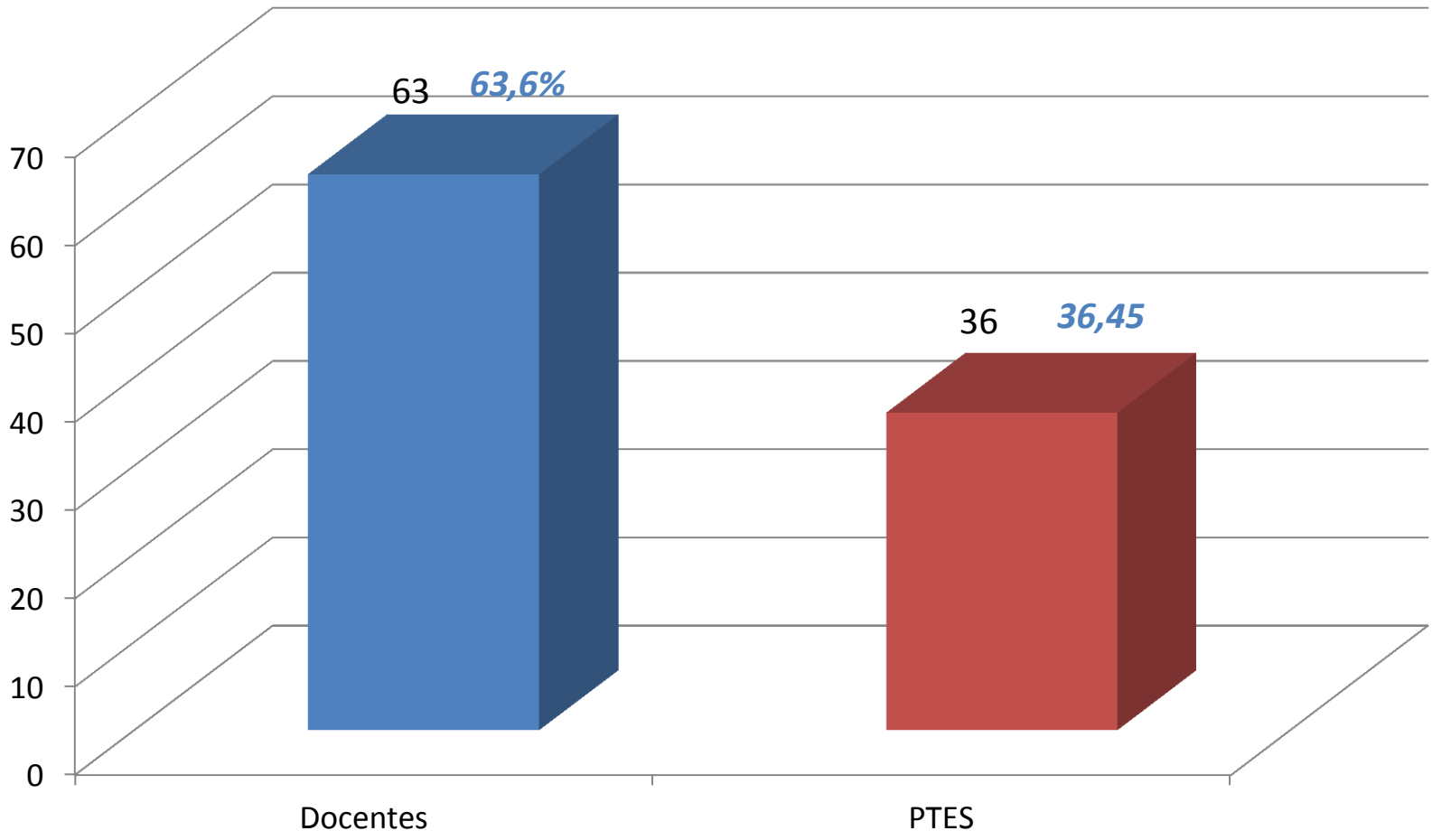


Quadro geral de PTES efetivos contratados no campus Barra do Bugres

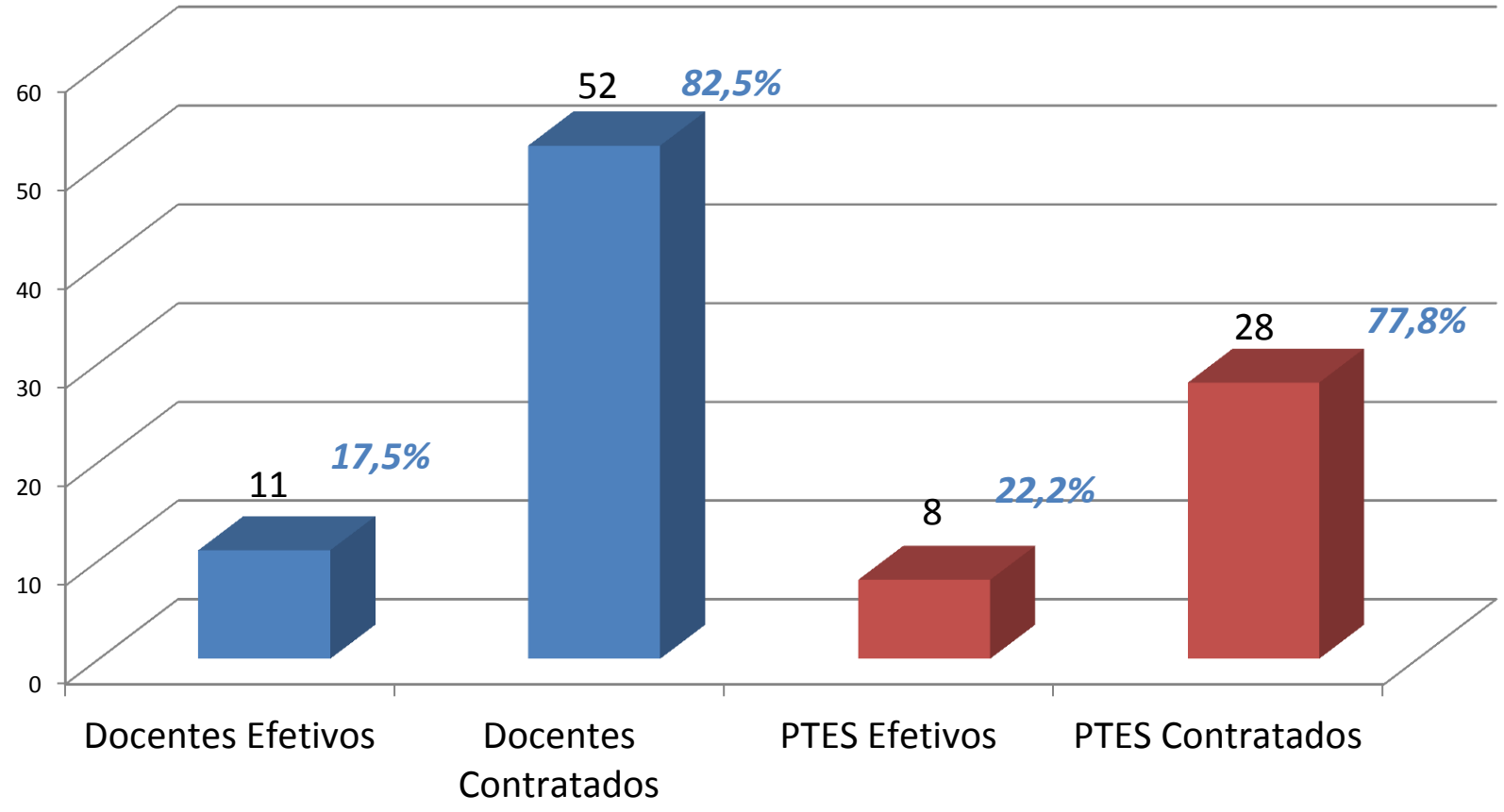


DIAMANTINO

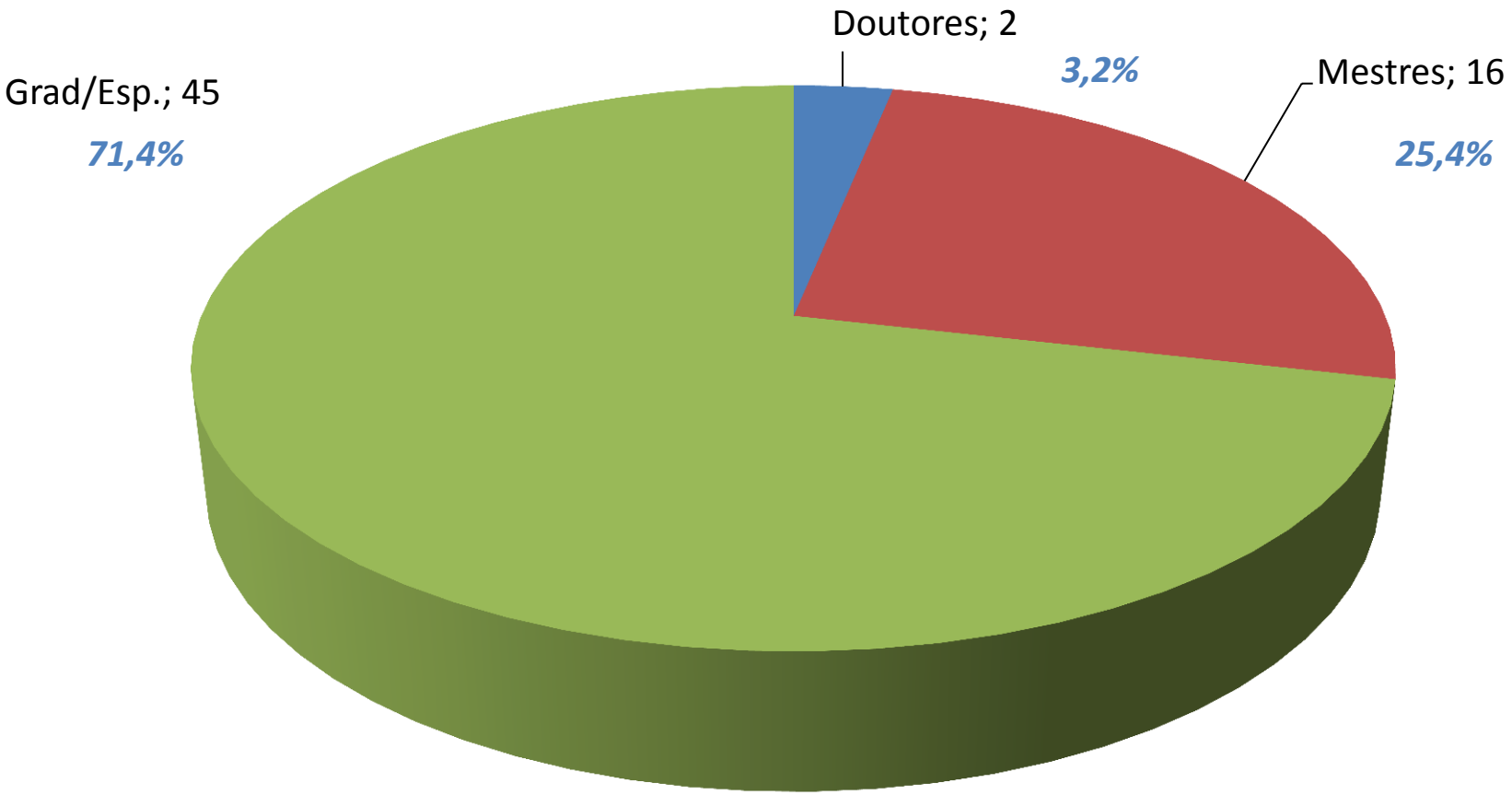
Quadro de servidores no campus de Diamantino



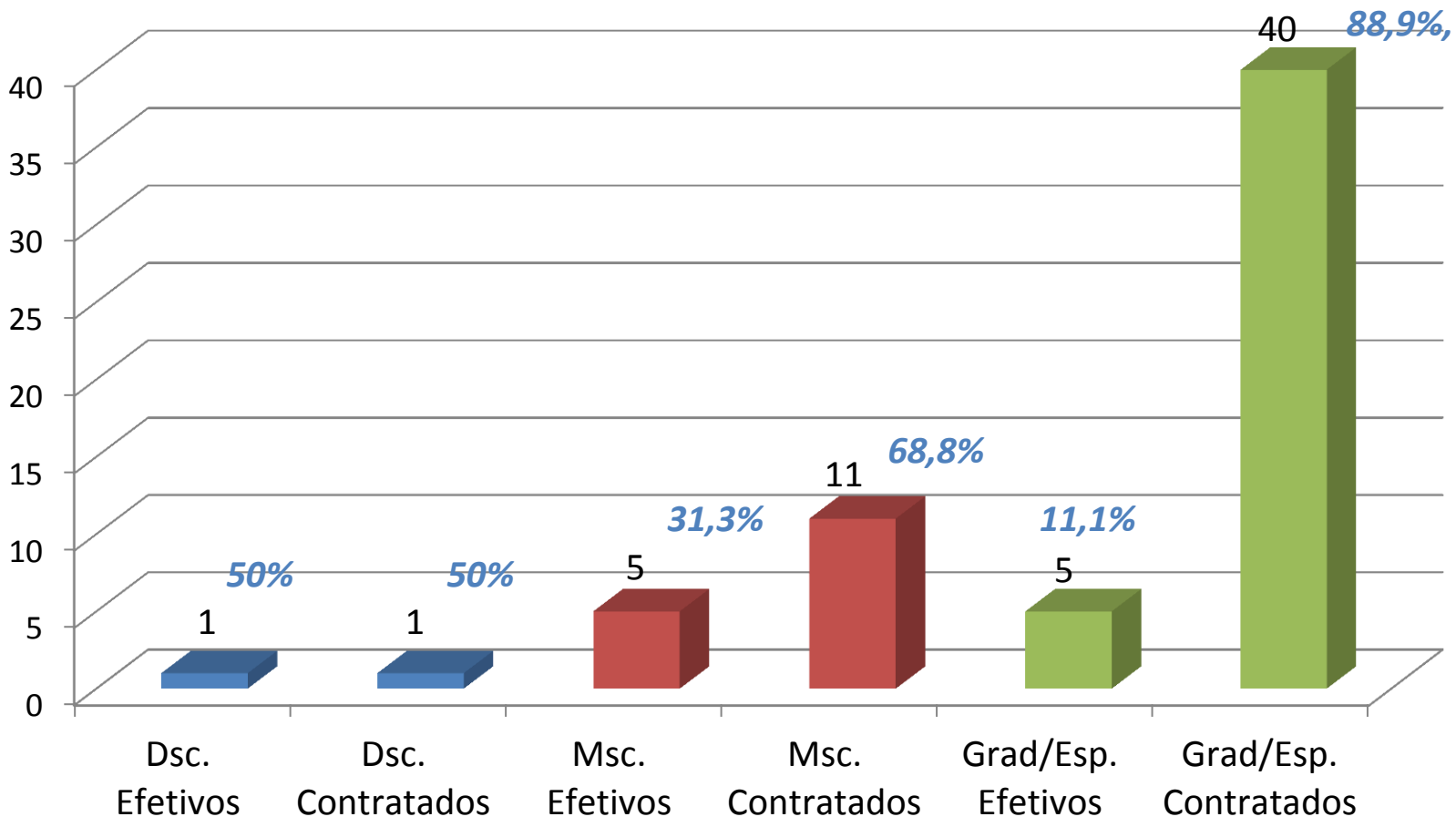
Quadro de servidores efetivos e contratados no campus de Diamantino



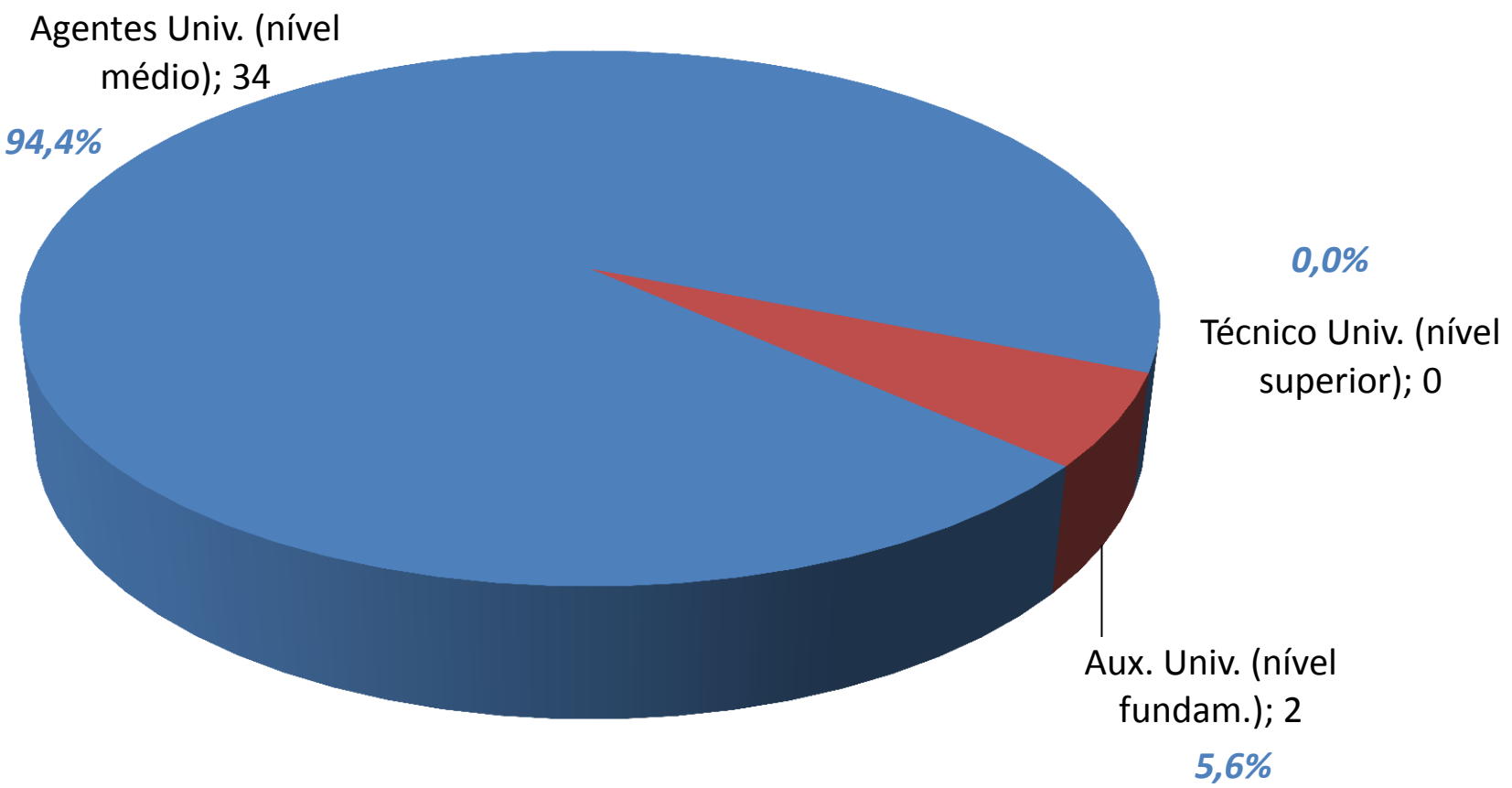
Qualificação Geral de docentes no campus de Diamantino



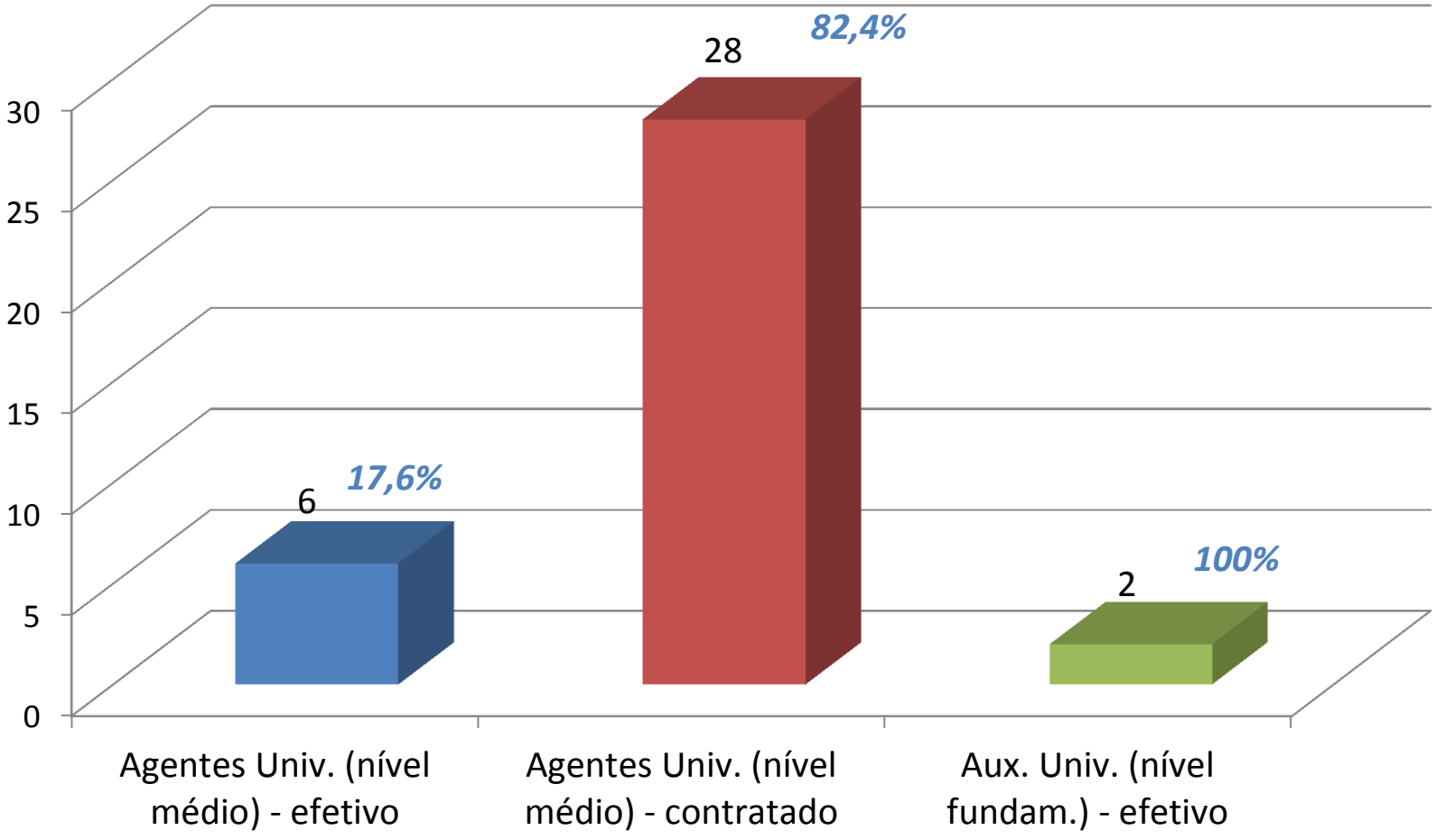
Quadro geral de docentes efetivos e contratados no campus de Diamantino



Quadro geral de PTES no campus de Diamantino



Quadro geral de PTES efetivos e contratados no campus Diamantino



UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

FNDE Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

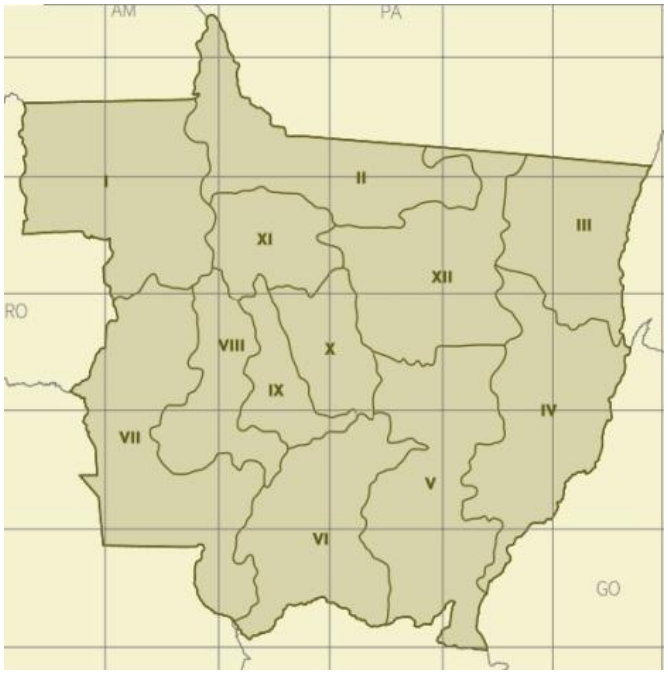
MULTI Assessoria e Consultoria

MT em Números

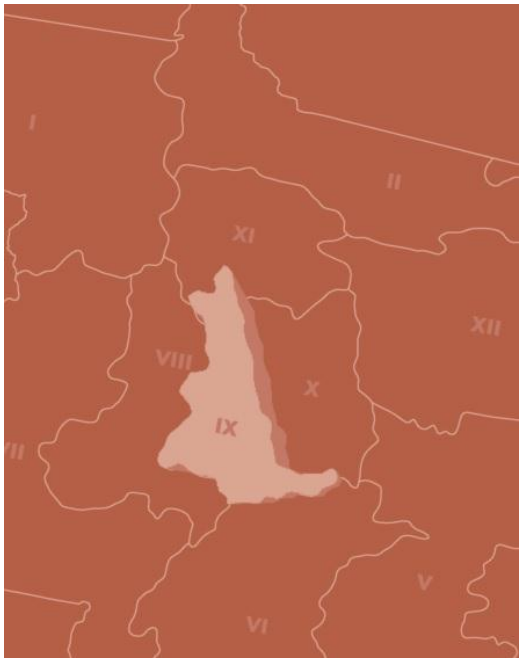
VIII - Região Oeste: Barra do Bugres

VIII - Região Oeste: Tangará da Serra

IX - Região Centro Oeste: Diamantino





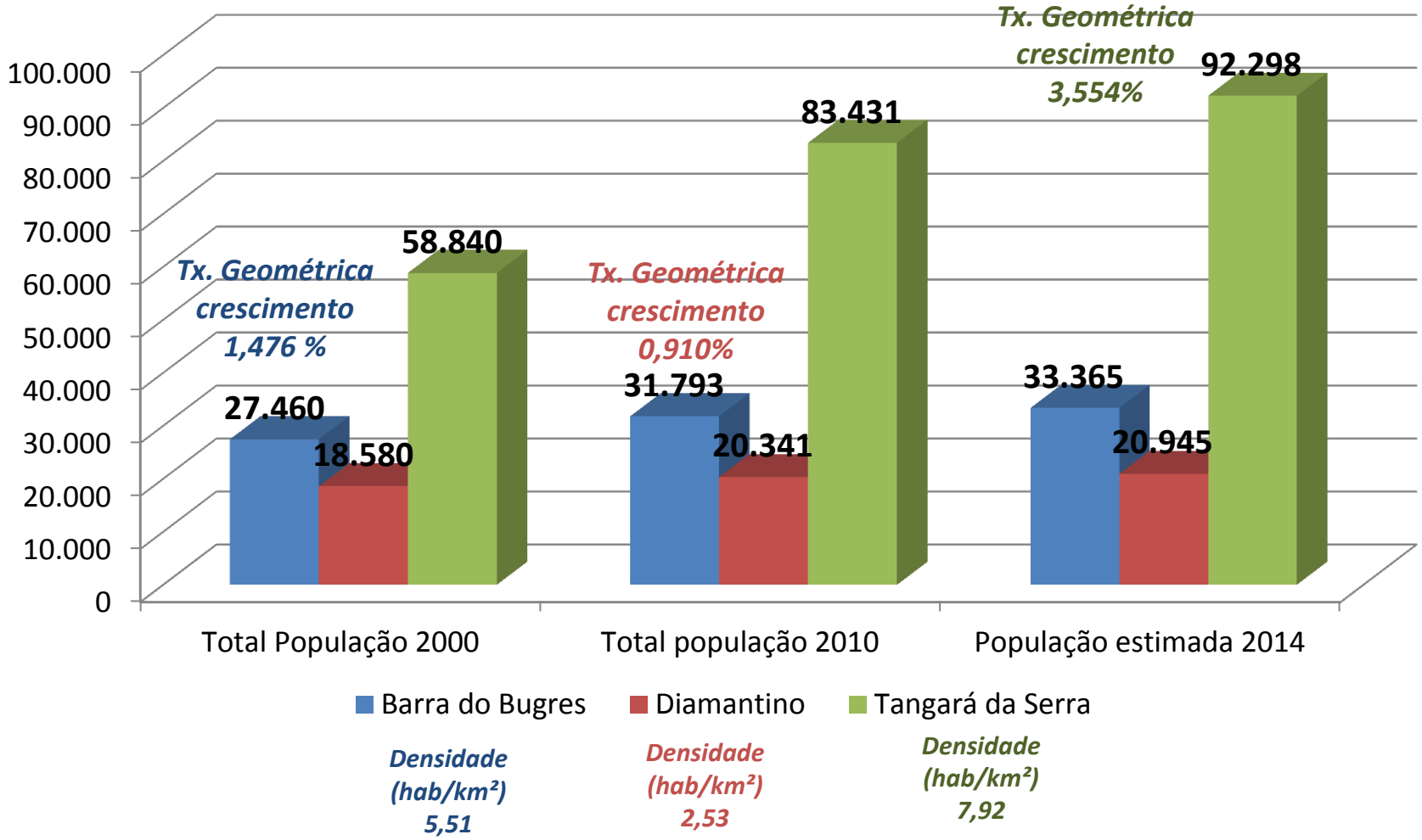


Divisão Político-Administrativa

Municípios	Região de Planejamento	Ano de Criação	Área Geográfica (km^2)	Distância da Capital (km)	Taxa de urbanização (2010)	Taxa de analfabetismo (2010)
MT			903.357,90		81,9%	8,5%
Barra do Bugres	Oeste	1.943	5.992,57	169	82%	13,2%
Diamantino	Centro-Oeste	1.820	8.230,05	209	78%	7,0%
Tangará da Serra	Oeste	1.976	11.391,31	242	91%	8,2%

Fonte: Anuário Estatístico de Mato Grosso 2014 – SEPLAN-MT

População Total dos Municípios



Fonte: Anuário Estatístico de Mato Grosso 2014 – SEPLAN-MT

Índice de Desenvolvimento Humano Municipal*

Municípios	Dimensões do IDHM			IDHM 2010	Ranking
	IDHM Educação	IDHM Longevidade	IDHM Renda		
Barra do Bugres	0,595	0,818	0,684	0,693	55º
Diamantino	0,625	0,831	0,714	0,718	23º
Tangará da Serra	0,626	0,825	0,749	0,729	18º

*** O índice varia de 0 a 1. Quanto mais próximo de 1, maior o desenvolvimento humano.**

Fonte: Anuário Estatístico de Mato Grosso 2014 – SEPLAN-MT

Índice de Desenvolvimento Humano Municipal

Como é calculado o IDHM?

Agregando 3 das mais importantes dimensões do desenvolvimento humano: a oportunidade de viver uma vida longa e saudável, de ter acesso ao conhecimento e ter um padrão de vida que garanta as necessidades básicas, representadas pela saúde, educação e renda. Os dados são do Censo Demográfico do IBGE.

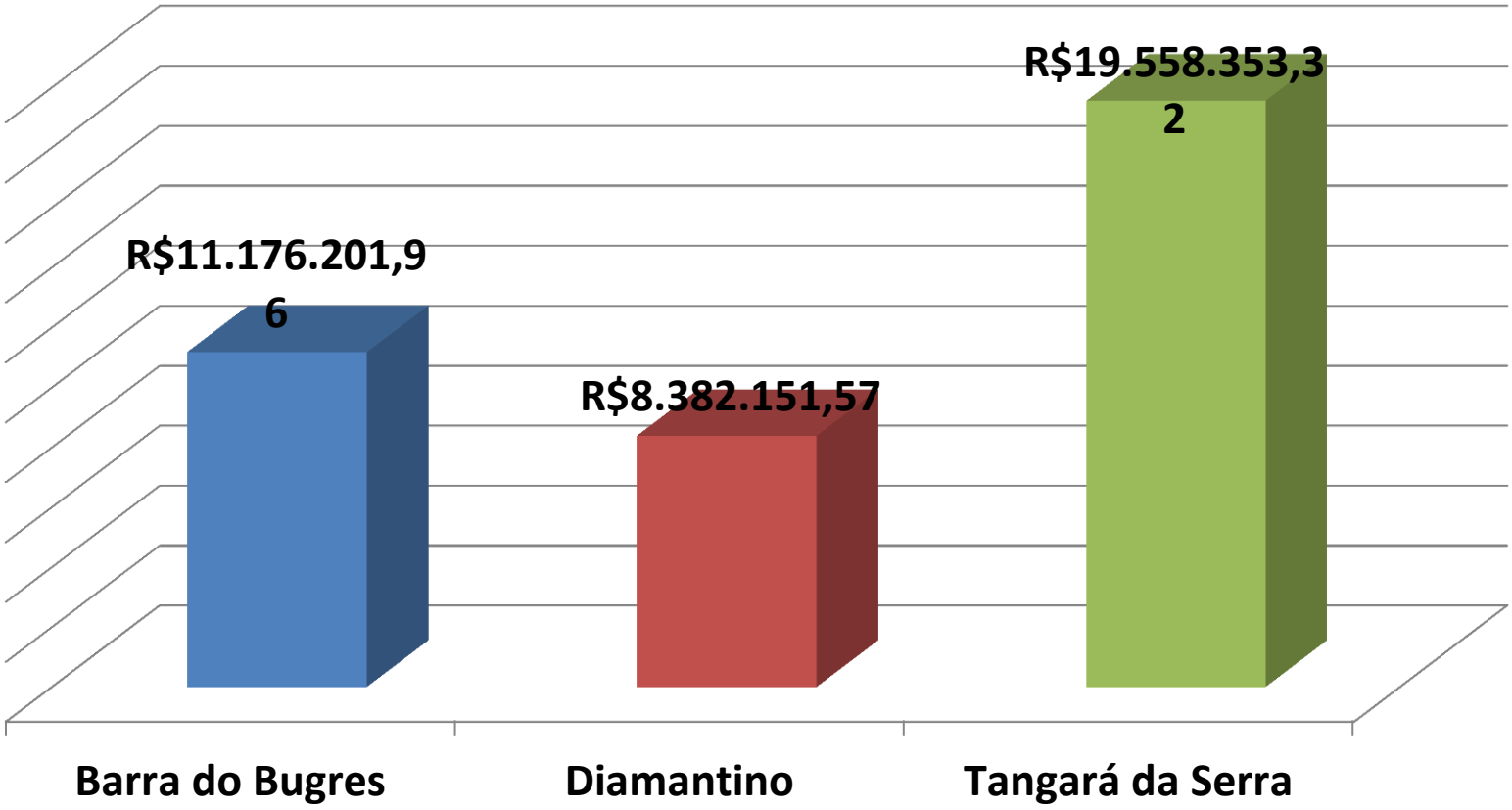
- **Vida longa e saudável** é medida pela expectativa de vida ao nascer, calculada por método indireto a partir dos dados dos Censos Demográficos do IBGE. Esse indicador mostra o número médio de anos que as pessoas viveriam a partir do nascimento, mantidos os mesmos padrões de mortalidade observados no ano de referência.

- **Acesso a conhecimento** é medido pela composição de indicadores de escolaridade da população adulta e do fluxo escolar da população jovem.

- **Padrão de vida** é medido pela renda municipal per capita, ou seja, a renda média de cada residente de determinado município. É a soma da renda de todos os residentes, dividida pelo número de pessoas que moram no município - inclusive crianças e pessoas sem registro de renda.

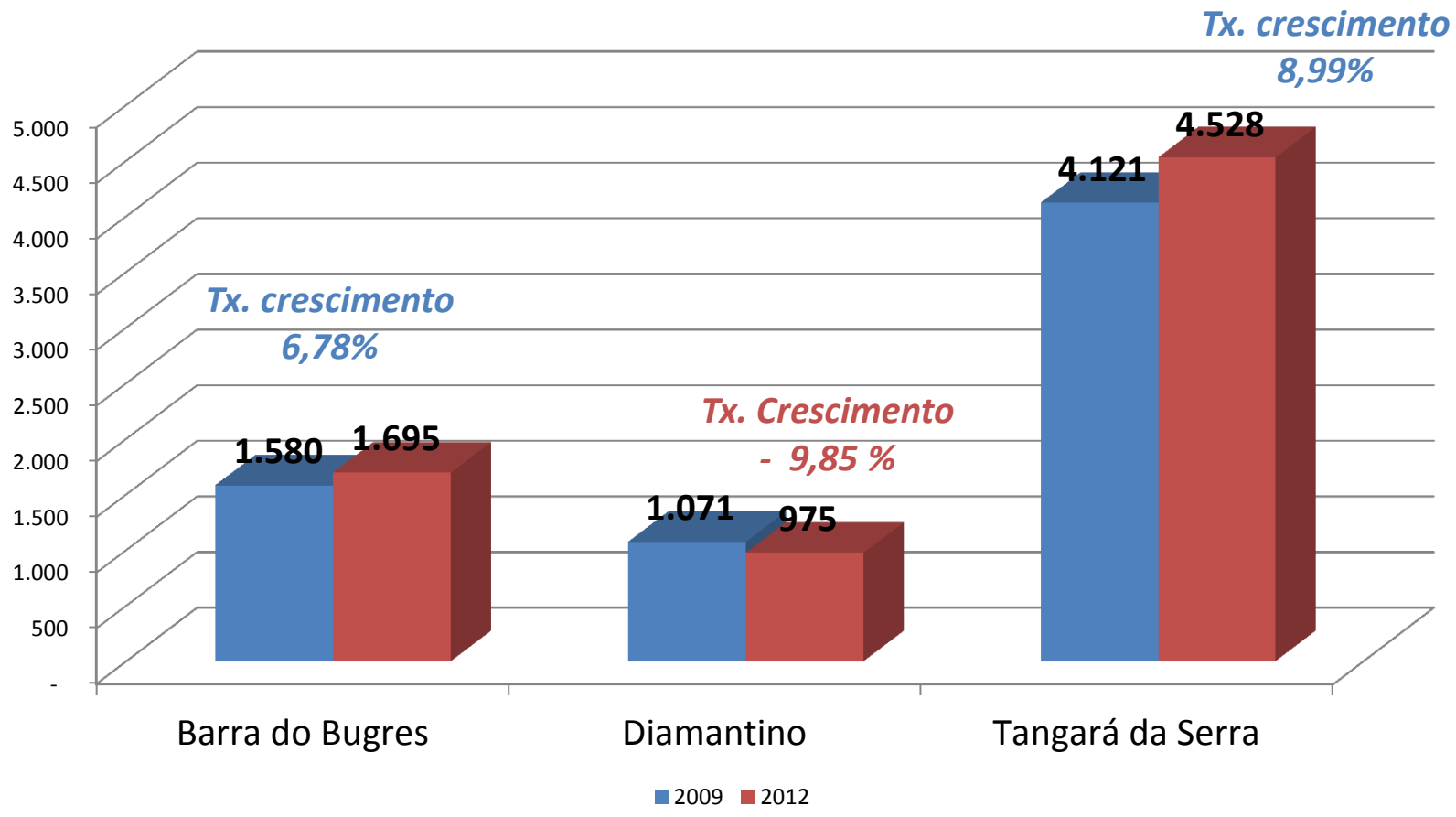
Fonte: http://www.pnud.org.br/idh/IDHM.aspx?indiceAccordion=0&li=li_IDHM

Repasses pela União dos fundos constitucionais (FPE e FPM) em 2013



Fonte: Anuário Estatístico de Mato Grosso 2014 – SEPLAN-MT

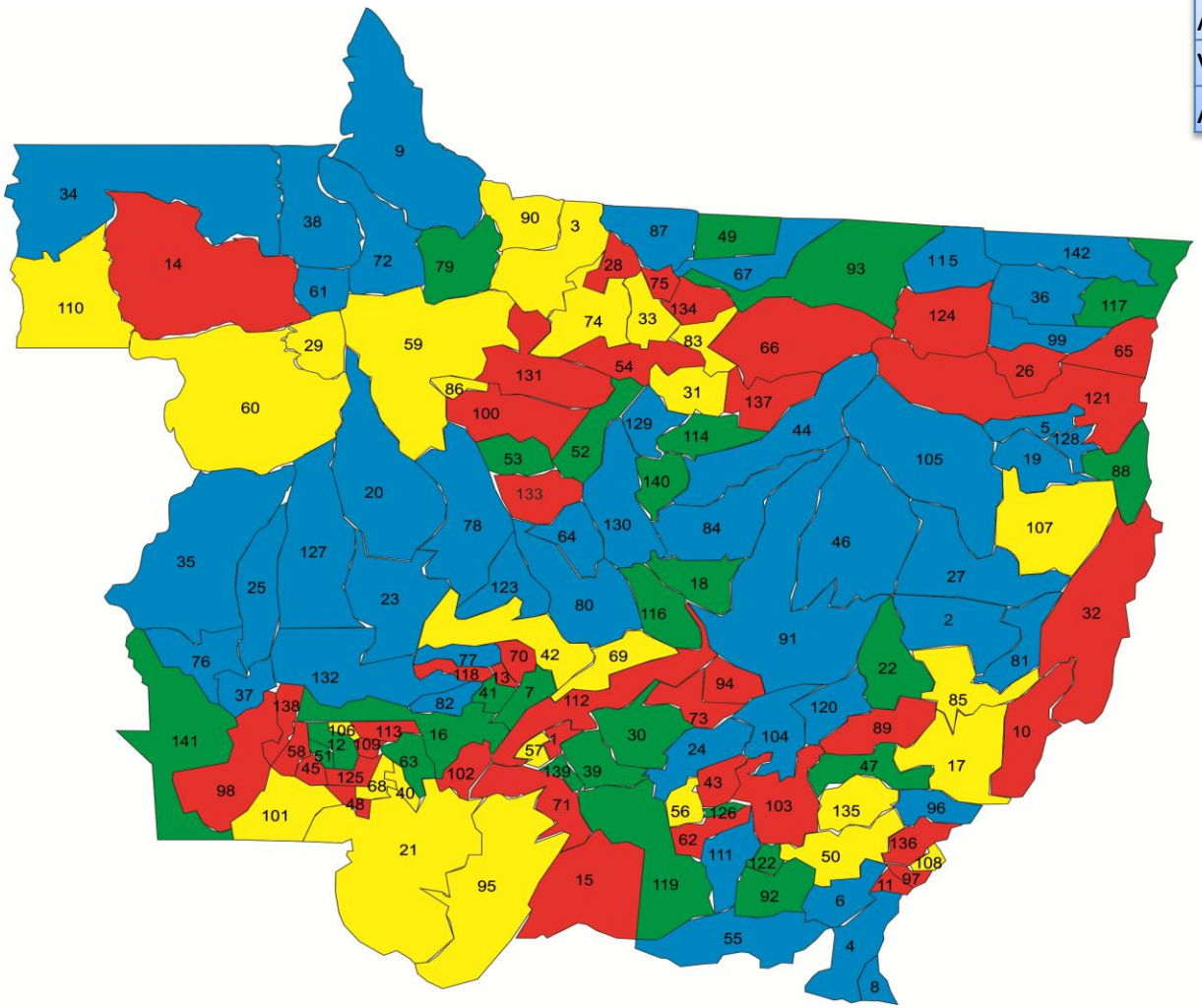
Matriculas no Ensino Médio



Fonte: IBGE

Taxa de crescimento anual da População entre 2000-2010

VERMELHO: Abaixo de 0
AMARELO: Entre 0 e 1,17 (BRA)
VERDE: Entre 1,17(BRA) e 1,78 (MT)
AZUL: Acima de 1,78(MT)

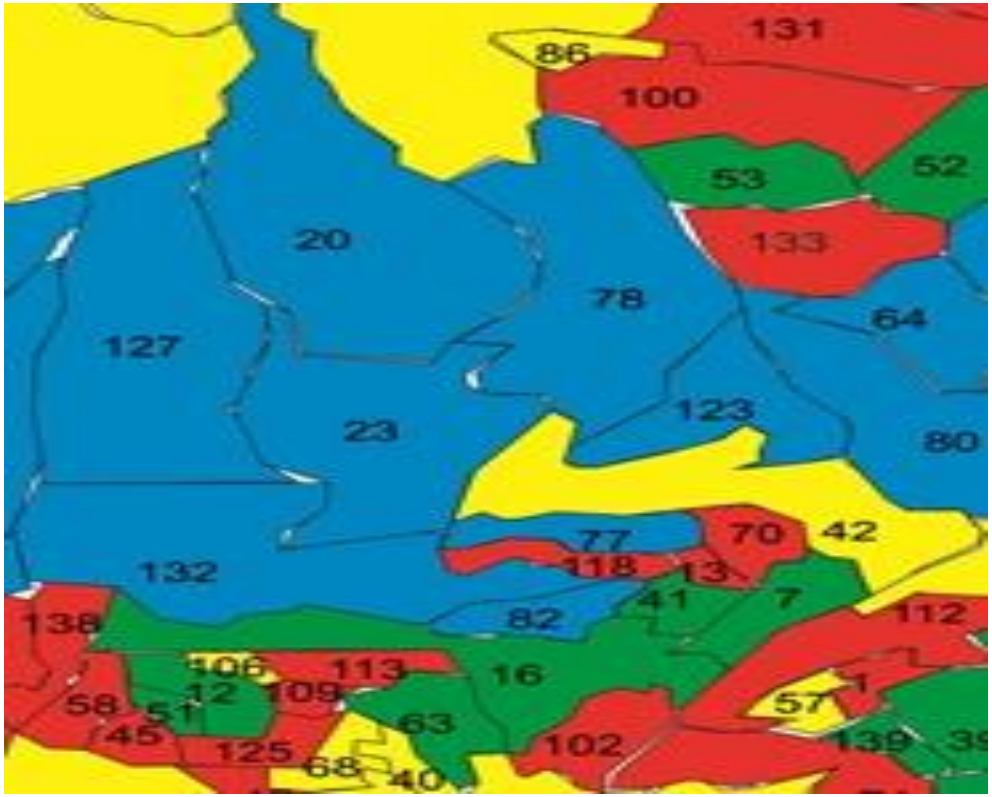


LEGENDA da REGIÃO

7	Alto Paraguai
13	Arenápolis
16	Barra do Bugres
20	Brasnorte
23	Campo Novo do Parecis
41	Denise
42	Diamantino
70	Nortelândia
77	Nova Marilândia
78	Nova Maringá
82	Nova Olímpia
102	Porto Estrela
118	Santo Afonso
123	São José do Rio Claro
132	Tangará da Serra

Taxa de crescimento anual da População entre 2000-2010

VERMELHO: Abaixo de 0
AMARELO: Entre 0 e 1,17 (BRA)
VERDE: Entre 1,17(BRA) e 1,78 (MT)
AZUL: Acima de 1,78(MT)



LEGENDA da REGIÃO

7	Alto Paraguai
13	Arenápolis
16	Barra do Bugres
20	Brasnorte
23	Campo Novo do Parecis
41	Denise
42	Diamantino
70	Nortelândia
77	Nova Marilândia
78	Nova Maringá
82	Nova Olímpia
102	Porto Estrela
118	Santo Afonso
123	São José do Rio Claro
132	Tangará da Serra

Reflexões

- Ensino Superior Privado
- Cidades Circunvizinhas
- Políticas Estaduais e Nacionais
- Perfil dos Cursos Ofertados x DEMANDA
- Pressões Políticas Externas e Internas
- Construção Coletiva - Frustração
- Importância do PEP – PDI – PPA – PTA - etc

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

FNDE Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação

MULTI Assessoria Tributária e Comunicação


PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

PROJEÇÃO DE FUTURO

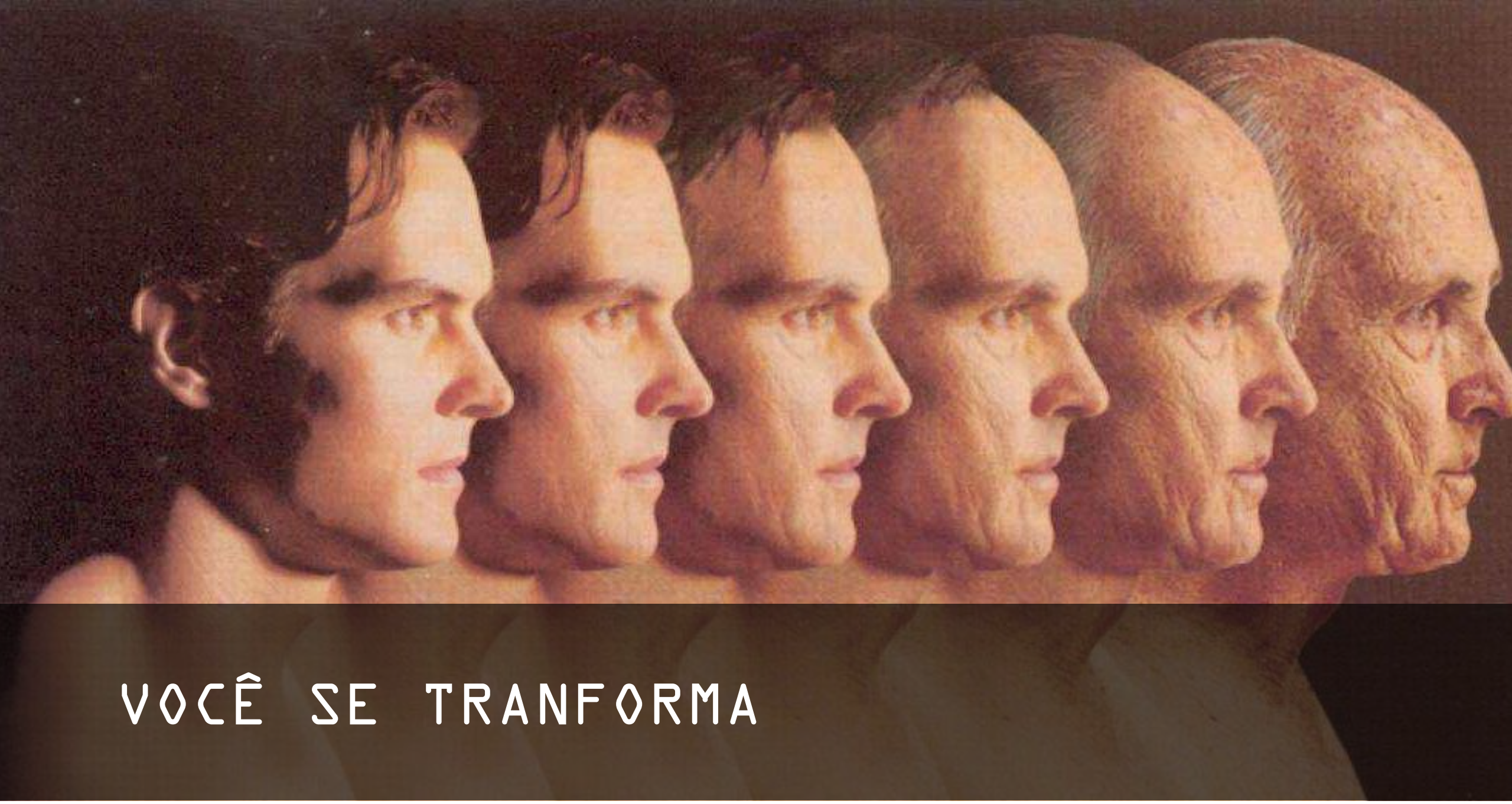




MUDANÇA


TRANSFORMAÇÃO


A TRANSFORMAÇÃO É DA NATUREZA DO MUNDO


VOCÊ SE TRANFORMA

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria



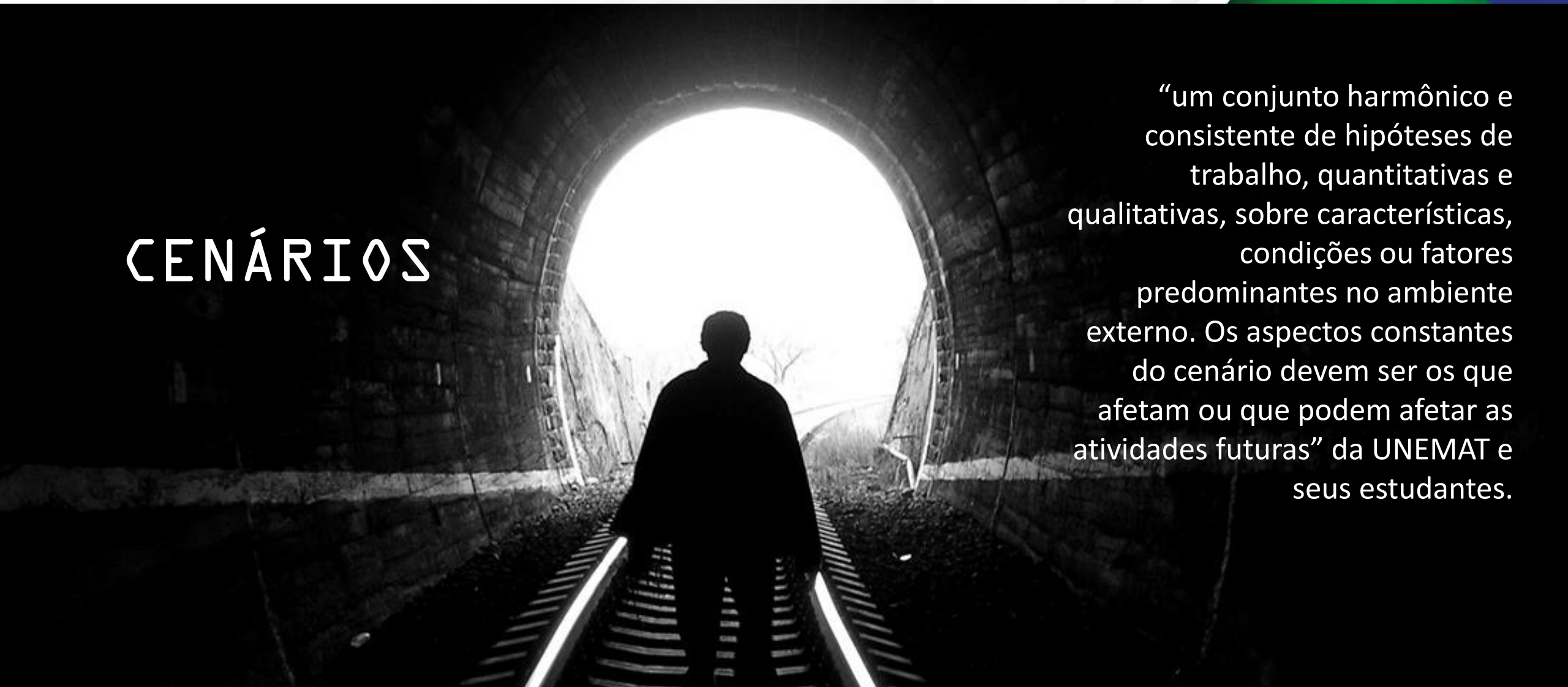
Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

CENÁRIOS



"um conjunto harmônico e consistente de hipóteses de trabalho, quantitativas e qualitativas, sobre características, condições ou fatores predominantes no ambiente externo. Os aspectos constantes do cenário devem ser os que afetam ou que podem afetar as atividades futuras" da UNEMAT e seus estudantes.



PROPÓSITO

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

1. MISSÃO/ VOCAÇÃO

2. VISÃO

3. PRINCÍPIOS

4. VALORES

1.

MISSÃO/
VOCAÇÃO

"A missão/vocação define o sentido ou a razão da existência da Instituição."

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

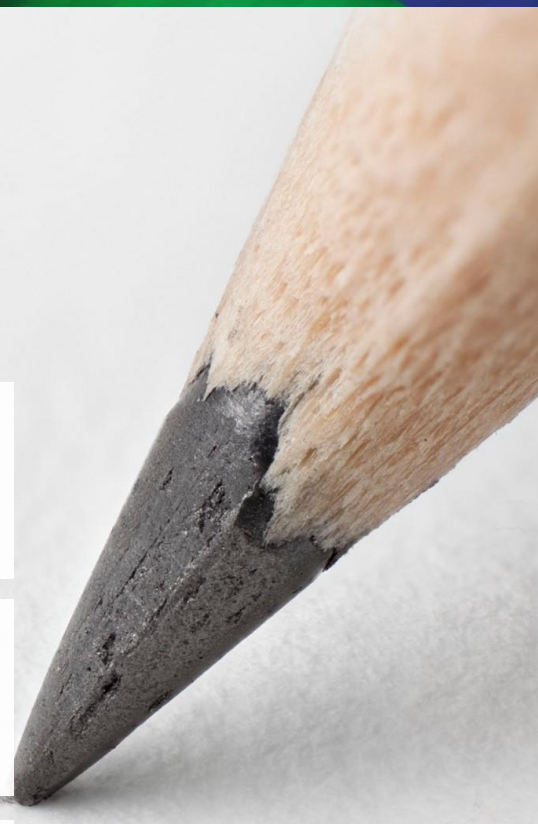
MULTI Assessoria e Consultoria

REVISÃO E FORMULAÇÃO DA MISSÃO/VOCAÇÃO

1. Qual é a **necessidade básica** que a UNEMAT pretende suprir?

2. **O que mobilizou** o Estado no processo de sua criação e o que o Estado espera da UNEMAT?

3. Qual é a **importância** e **relevância** de sua existência para a sociedade matogrossense?



Gerar, difundir e aplicar conhecimento, assente na liberdade de pensamento e na pluralidade dos exercícios críticos, promovendo a educação superior e contribuindo para a construção de um modelo de sociedade baseado em princípios humanistas, que tenha o saber, a criatividade e a inovação como fatores de crescimento, desenvolvimento sustentável, bem-estar e solidariedade

Missão da Universidade Minho (Portugal)

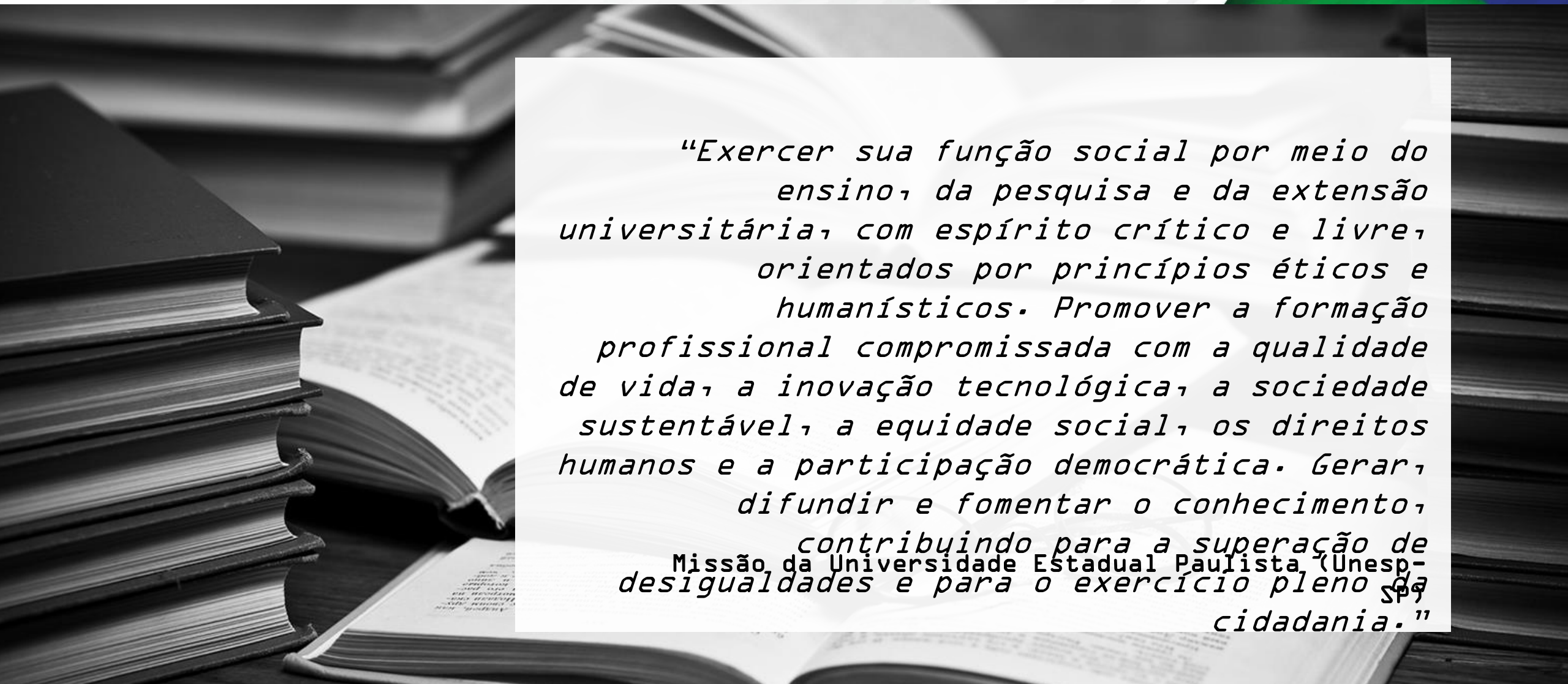


Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria



"Exercer sua função social por meio do ensino, da pesquisa e da extensão universitária, com espírito crítico e livre, orientados por princípios éticos e humanísticos. Promover a formação profissional compromissada com a qualidade de vida, a inovação tecnológica, a sociedade sustentável, a equidade social, os direitos humanos e a participação democrática. Gerar, difundir e fomentar o conhecimento, contribuindo para a superação de desigualdades e para o exercício pleno da cidadania."

Missão da Universidade Estadual Paulista (Unesp-SP)

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

"Disponibilizar a informação, apoiando as atividades de ensino, pesquisa e extensão, contribuindo para a melhoria da qualidade de vida do cidadão".

MISSÃO DE REDE DE BIBLIOTECAS UNESP

"Contribuir no processo educacional, auxiliando o ensino, a pesquisa e a extensão universitária."

MISSÃO DA BIBLIOTECA DA FACULDADE DE CIÊNCIAS E LETRAS (UNESP-ARARAQUARA)

OS CAMPI, CURSOS E UNIDADES DA UNIVERSIDADE TAMBÉM PODEM E DEVEM DEFINIR AS SUAS MISSÕES, TOMANDO COMO REFERÊNCIA A MISSÃO DA UNIVERSIDADE

2.

VISÃO

"Pode ser entendida como a autoimagem da instituição: [...] como ela gostaria de se ver no futuro".

Em outras palavras, **A VISÃO DEFINE COMO A UNEMAT QUER SER EM 2025.**"

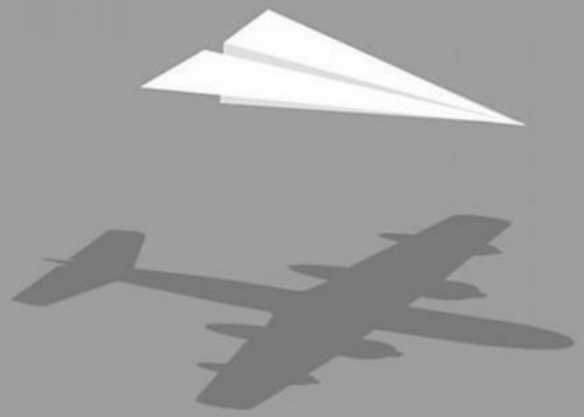
Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

A VISÃO DE UMA INSTITUIÇÃO É BASICAMENTE UMA RESPOSTA ÀS PERGUNTAS



O que queremos nos tornar?

O que esperamos alcançar e criar?

Como vemos nossa instituição no futuro?

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

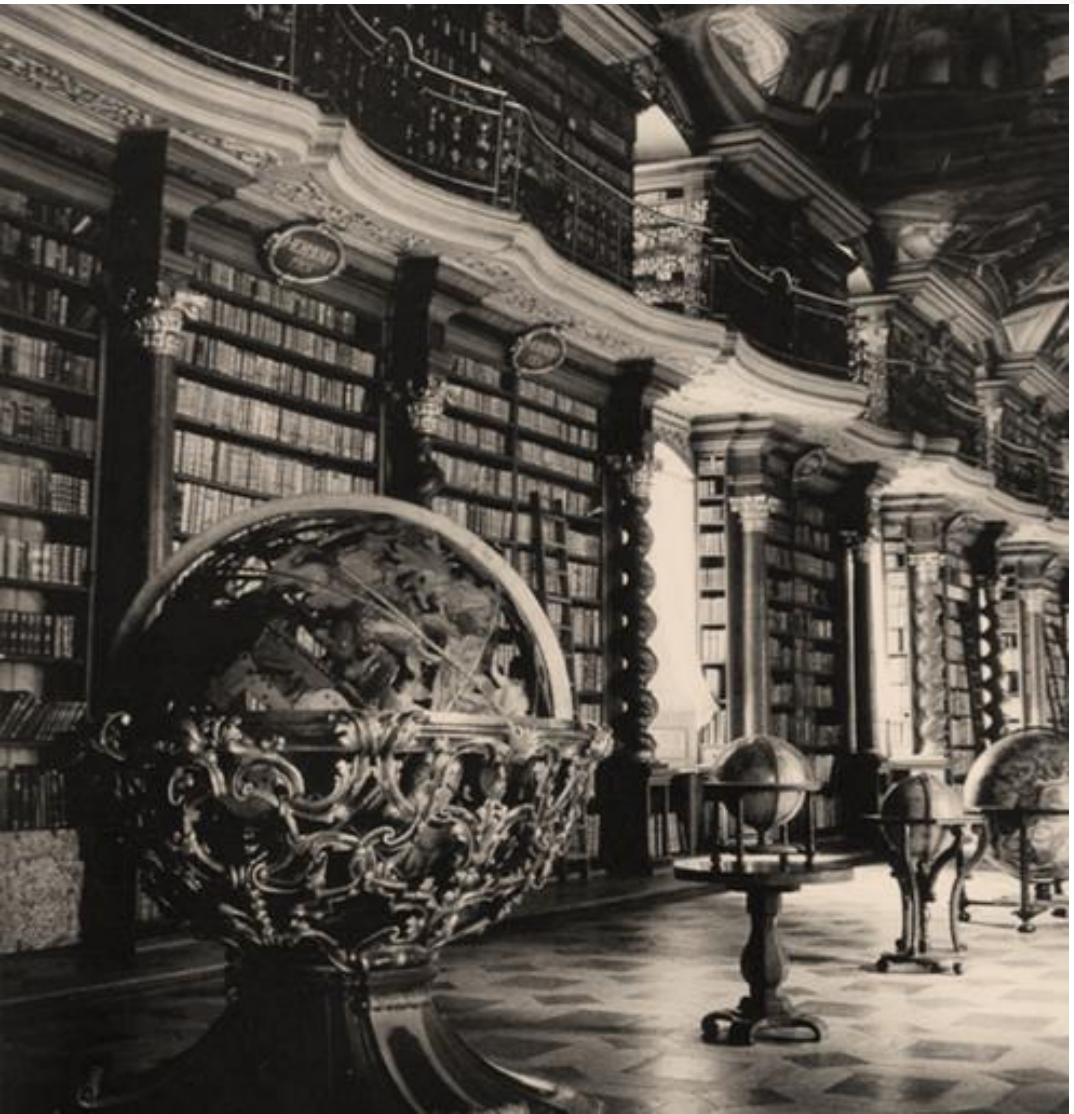
UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

"Em 2020 a Universidade do Minho será um centro de educação, de criação e de valorização do conhecimento com grande atratividade internacional, com base no desempenho dos seus centros de investigação e na qualidade e diferenciação do seu projeto educativo, tendo como marcas identitárias dos seus estudantes o saber, a criatividade e a ética, constituindo-se como agente promotor do desenvolvimento económico, social e cultural."

Visão da Universidade Minho (Portugal)





Ser referência nacional e internacional de Universidade Pública multicâmpus, de excelência no ensino, na pesquisa e na extensão universitária, que forme profissionais e pesquisadores capazes de promover a democracia, a cidadania, os direitos humanos, a justiça social e a ética ambiental, e que contribua para o letramento científico da sociedade e para a utilização pública da ciência.

VISÃO DA UNESP

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

- *"Ir além do "apoio" ao tripé pesquisa-ensino-extensão, ou seja, contribuindo, compartilhando e produzindo suportes para a vida acadêmica. Estabelecendo-se como um laboratório acervístico, bem como um espaço de cultura, lazer e preservação da memória."*

VERSÃO DA BIBLIOTECA DA FACULDADE DE CIÊNCIAS E LETRAS (UNESP-ARARAQUARA)

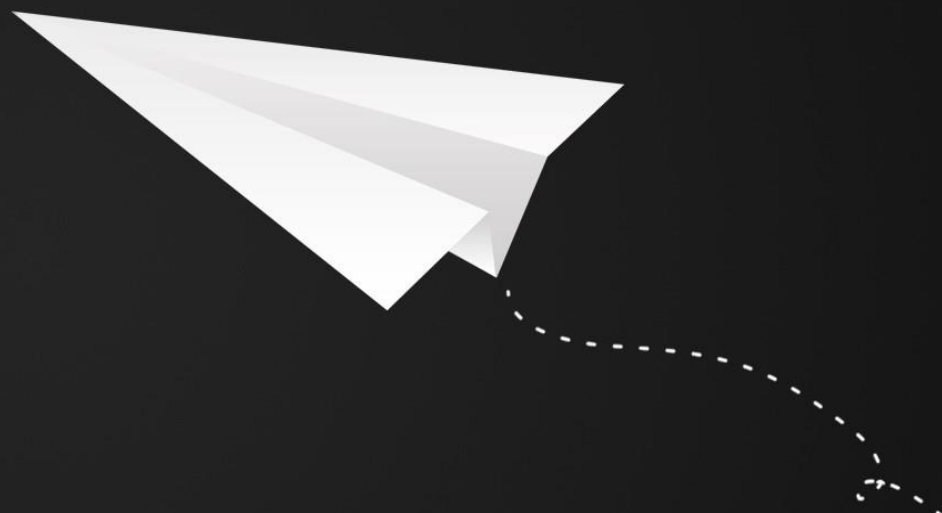
Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

- *"Promover o desenvolvimento e a capacitação de excelência dos seus integrantes, fortalecendo seu espírito crítico e empreendedor; Disponibilizar a sociedade um trabalho especializado de ótima qualidade a um preço acessível; Oferecer serviços de cunho social, possibilitando a promoção de atitudes cidadã."*



VISÃO DA EMPRESA JR. (UNEMAT BATUCATU)

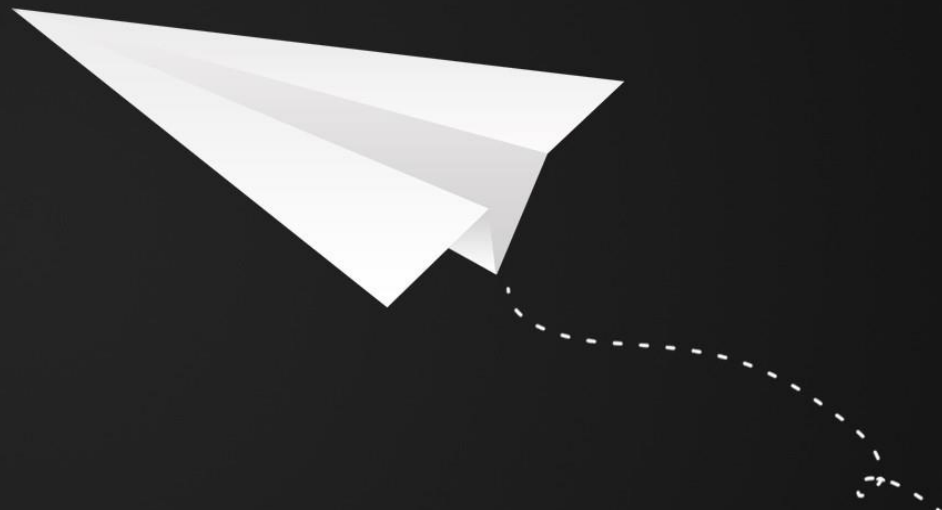
Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

- *"Firmar-se como uma área ambientada e integrada na Instituição UNESP e ser considerada referência em Recursos Humanos na UNESP."*



MISÃO DA SEÇÃO TÉCNICA DE DESENVOLVIMENTO E ADMINISTRAÇÃO RH (UNESP ILHA SOLTEIRA)

3.

PRINCÍPIOS

"São pontos que a UNEMAT considera imutáveis, não passíveis de serem negociados, aqueles que "podemos afirmar que, em relação a eles, não há meio termo: ou são respeitados integralmente ou estão sendo violados."

EXEMPLOS DE PRINCÍPIOS

UNIVERSIDADE DO MINHO

- Liberdade de aprender, ensinar e investigar;
- Participação democrática;
- Pluralismo de opiniões e de orientações;
- Igualdade;
- Eficácia da ação;
- Prevalência do interesse geral.

EXEMPLOS DE PRINCÍPIOS

UNESP

- Criar, preservar, organizar e transmitir o saber, a arte e a cultura por meio da indissociabilidade do ensino, da pesquisa e da extensão universitária;
- Defender a autonomia didático-científica, administrativa e de gestão financeira e patrimonial;
- Oferecer ensino público gratuito, laico e de qualidade;
- Formar cidadãos críticos e capacitados para o exercício da pesquisa e das diferentes profissões;
- Respeitar a liberdade intelectual, o pluralismo das ideias, defendendo e promovendo a cidadania, os direitos humanos e a justiça social.

4.

VALORES

"São características, virtudes e qualidades da UNEMAT que podem ser avaliadas como se estivessem em uma escala com gradação entre valores extremos. São atributos realmente importantes para a instituição, virtudes que devem ser preservadas e incentivadas."

EXEMPLO UNIVERSIDADE DO MINHO
"O respeito pela dignidade da pessoa humana, a ética e a solidariedade."

PRINCÍPIOS E VALORES

"É como se os princípios fossem os alicerces de um edifício, enquanto os valores seriam as paredes externas e internas do prédio; ambos são importantes, mas em natureza e graus diferenciados."



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria



POSICIONAMENTO

COMO QUEREMOS QUE AS PESSOAS NOS VEJAM?


USP
BUSCAM A MESMA
COISA


USP
BUSCAM A MESMA COISA
NOVA E CONTEMPORÂNEA

CONSERVADORA
TRADICIONAL

NOVA E
CONTEMPORÂNEA

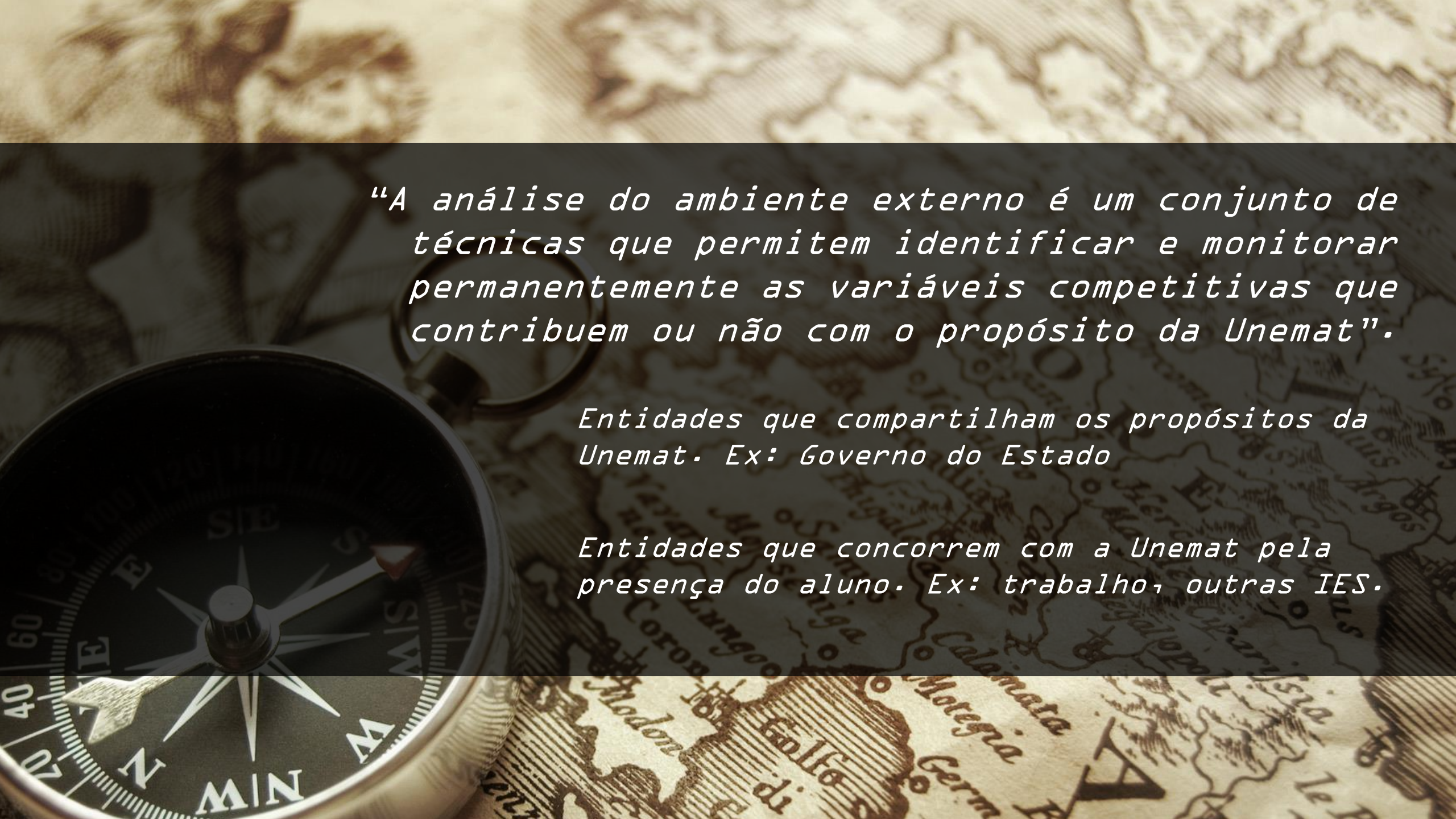
BUSCAM A MESMA
COISA



“

DEFINIR
POSICIONAMENTO É
DEFINIR IMAGEM

”



“A análise do ambiente externo é um conjunto de técnicas que permitem identificar e monitorar permanentemente as variáveis competitivas que contribuem ou não com o propósito da Unemat”.

Entidades que compartilham os propósitos da Unemat. Ex: Governo do Estado

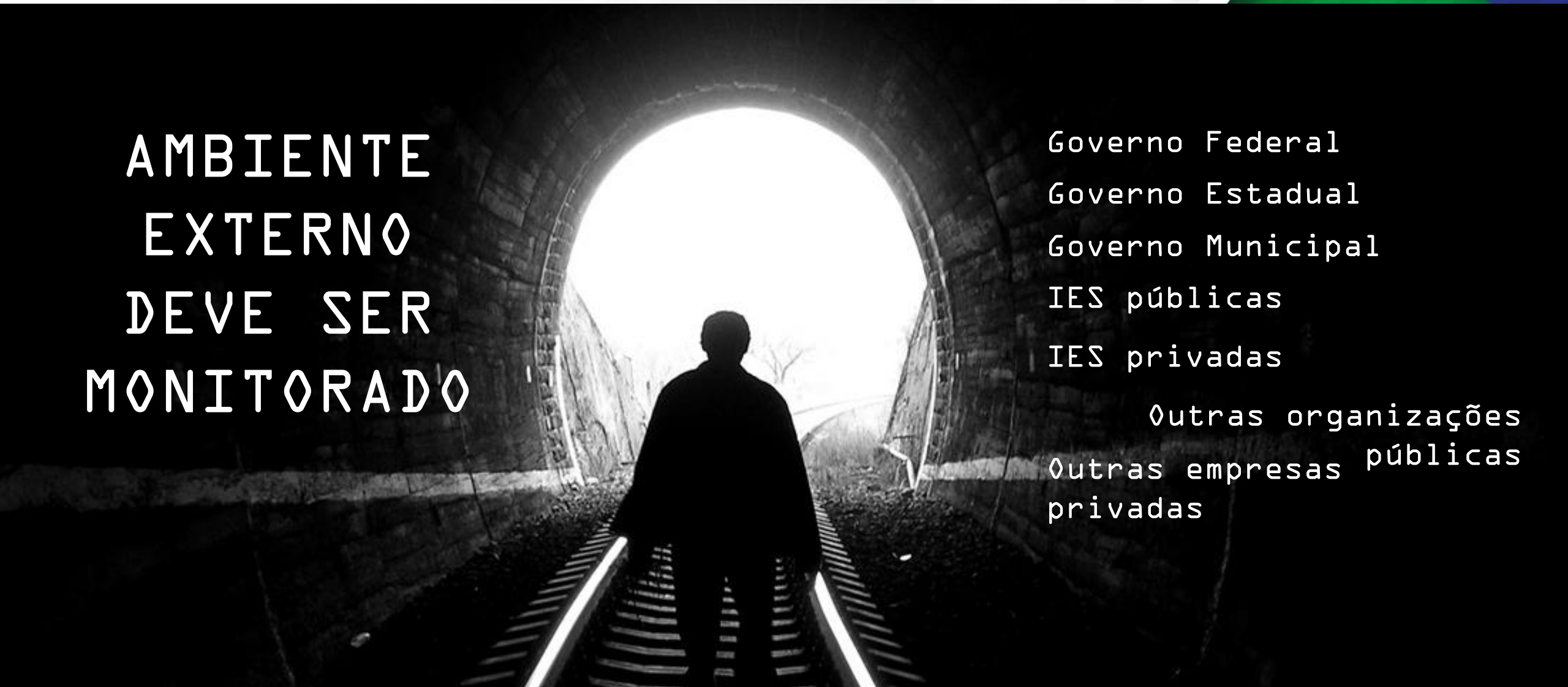
Entidades que concorrem com a Unemat pela presença do aluno. Ex: trabalho, outras IES.

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

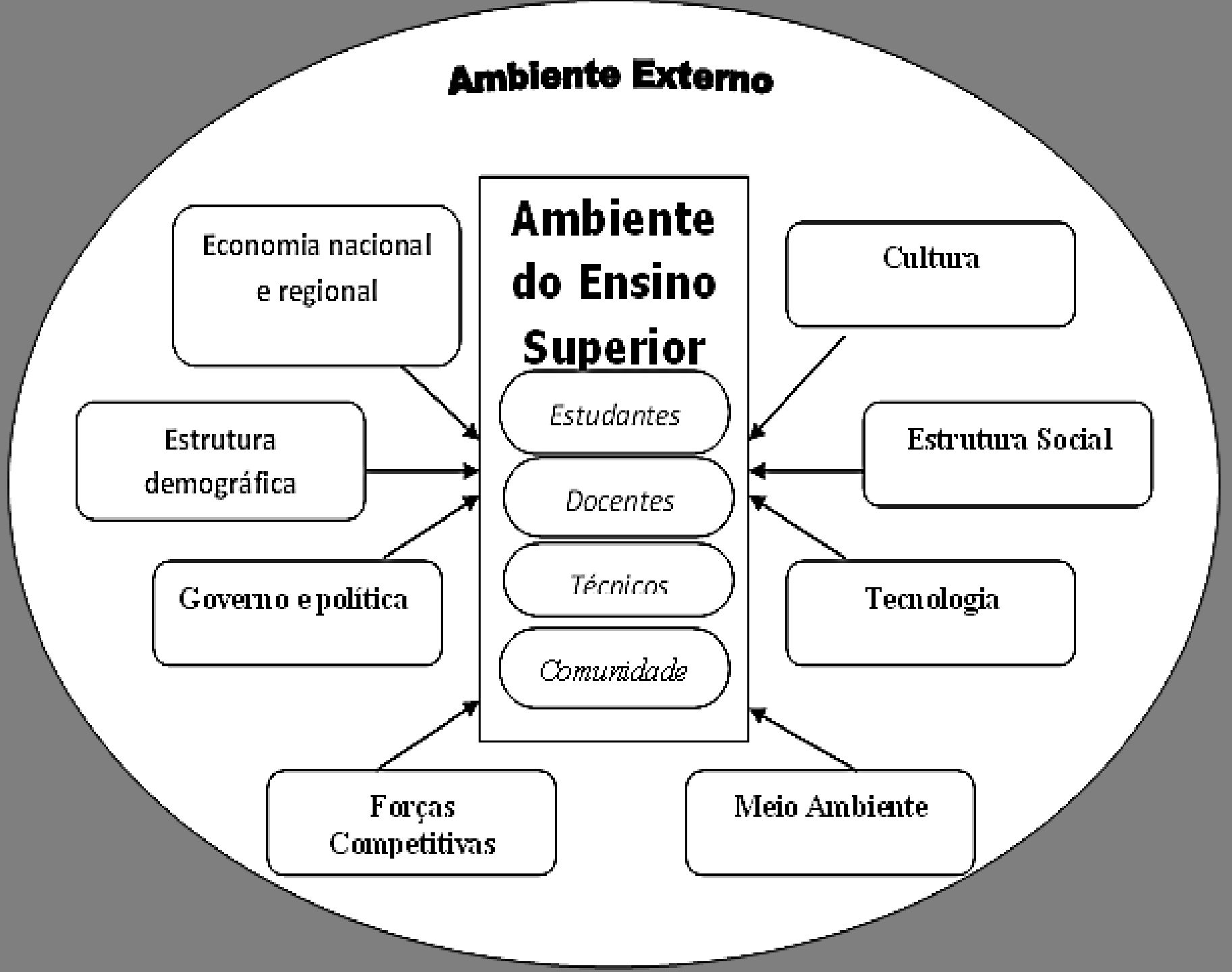
UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria



AMBIENTE EXTERNO DEVE SER MONITORADO

- Governo Federal
- Governo Estadual
- Governo Municipal
- IES públicas
- IES privadas
- Outras organizações públicas
- Outras empresas privadas


Ambiente Externo
Ambiente do Ensino Superior
Estudantes
Docentes
Técnicos
Comunidade
Economia nacional e regional
Cultura
Estrutura demográfica
Estrutura Social
Governo e política
Tecnologia
Forças Competitivas
Meio Ambiente

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

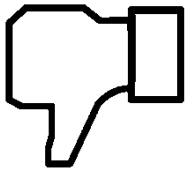
Interno

Potencialidades

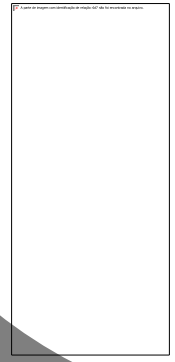
Interno

Fragilidades





Análise do ambiente





Ameaças

Externo

Oportunidades

Externo

AMBIENTE INTERNO

INDICADORES QUANTITATIVOS

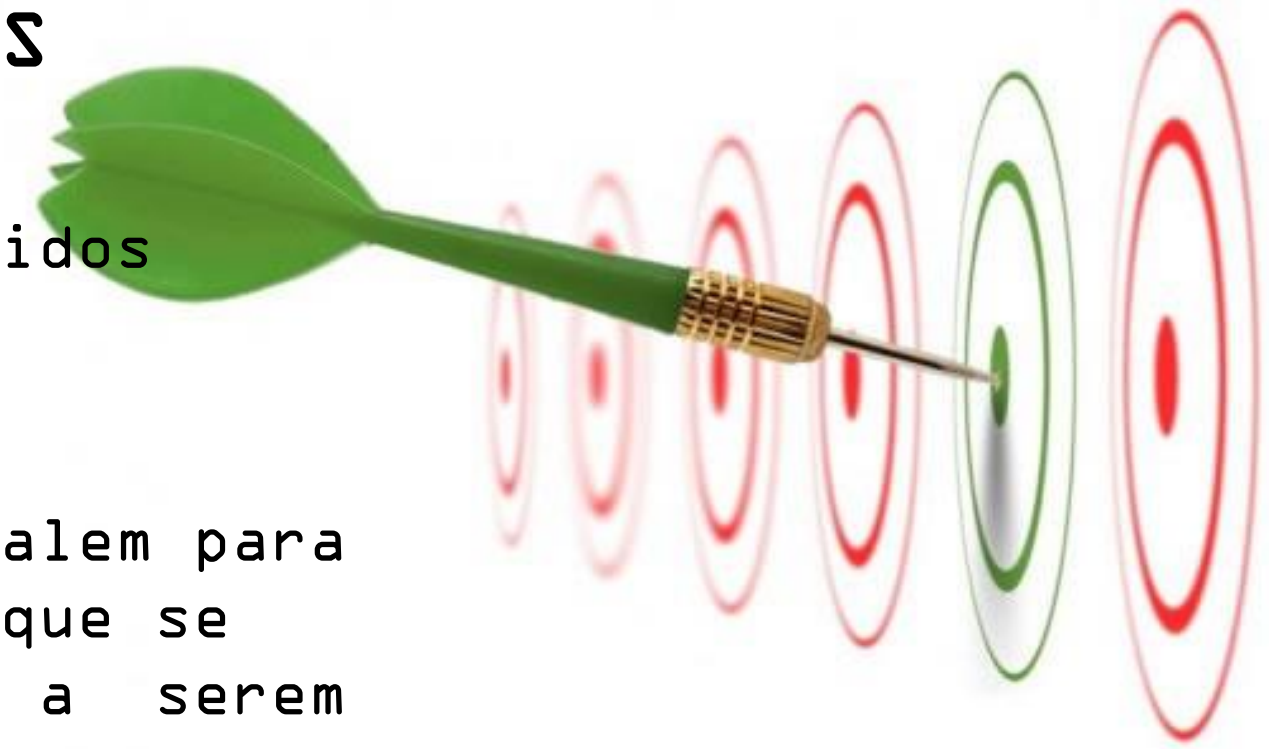


INDICADORES QUALITATIVOS



"Os indicadores de desempenho possuem o propósito de funcionar como uma ferramenta para determinar a qualidade e a eficácia dos serviços prestados por determinada organização.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

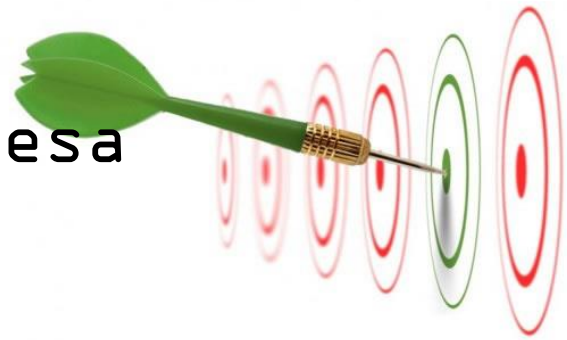


- São os marcos a serem atingidos pelo plano estratégico

Desígnios premeditados que valem para a instituição como um todo, que se referem a posições desejadas a serem conquistadas ao longo de muitos anos e que procuram antecipar-se às mudanças do cenário e à adaptação da instituição a estas mudanças.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Tornar-se uma referência internacional na investigação, nomeadamente no desenvolvimento da investigação aplicada;
- Constituir-se como a universidade portuguesa com maior impacto no desenvolvimento socioeconómico, através da e da atividade das unidades de interface, da promoção do empreendedorismo, do envolvimento ativo em estratégias regionais e da consolidação de parcerias estratégicas;



Universidade Minho (Portugal)

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

OBJETIVOS E METAS



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria



2025

Longo prazo

2019

Médio prazo

2016

Curto prazo

Fontes

1. COSTA, E. A. da. *Gestão estratégica*. São Paulo: Saraiva, 2004
2. Plano Estratégico da UMINHO 2020.Crescimento Sustentado para cumprir o futuro. Universidade do Minho. Fevereiro-2013.
3. UNESP. Plano de Desenvolvimento Institucional-2009.
4. GRÖNROOS, C. Gerenciamento e serviços: a competição por serviços na hora da verdade. RJ: Campus, 1995
5. RICHERS,R. Objetivos como razão de ser da empresa. Fundação Getulio Vargas, Escola de Administração de Empresas de S.Paulo, 1994.
6. NASCIMENTO, O.R. Orientações para elaboração do planejamento estratégico: gestão da educação profissional. UNESCO, 2005.
7. RUBENS, Joaquim. Planejamento Estratégico. GV Consulting. 3ª. Ed. Rio de Janeiro: FGV, 2014.

Como uma orientação para o exercício, inserimos abaixo a Missão, Visão, Princípios e Fins da Universidade do Estado de Mato Grosso.

1. Missão da Unemat (Conforme PDI 2008-2015)

Levar a educação superior ao interior do Estado de Mato Grosso por intermédio de cursos e programas especiais e com características próprias.

2. Visão da Unemat (Conforme PDI 2008-2015)

Alcançar padrão de excelência acadêmica e tornar-se referência local, regional, nacional e internacional nas atividades de ensino, pesquisa e extensão, consolidando-se como instituição multicampi e firmando-se como suporte de excelência para as demandas sociopolíticas de um Estado economicamente viável, ambientalmente justo e socialmente seguro.

3. Princípios da Unemat (Conforme Estatuto 2010)

I. Autonomia didático-científica, disciplinar, administrativa, de gestão patrimonial, orçamentária e financeira;

II. Indissociabilidade entre ensino, pesquisa e extensão;

III. Multidimensionalidade do conhecimento humano nos campos científico, tecnológico, filosófico, político, social, ecológico e cultural;

IV. Estabelecimento de diálogos e metodologias que visem à construção de uma sociedade democrática, justa, social, econômica e culturalmente participativa, sustentável, solidária e pacífica;

V. Equidade, descentralização e democratização da estrutura e da gestão acadêmica;

VI. Democracia como garantia de atuação e manifestação para todos os segmentos da comunidade acadêmica;

VII. Liberdade de aprender, ensinar, pesquisar e divulgar a cultura, a ciência, o pensamento, a arte e o saber;

VIII. Pluralismo de ideias nas concepções pedagógicas, científicas, tecnológicas, culturais, artísticas e esportivas;

IX. Gratuidade nas modalidades de ensino;

X. Respeito aos princípios éticos e aos da administração pública;

XI. Garantia de laicidade;

XII. Garantia de qualidade no ensino, na pesquisa e na extensão;

XIII. Igualdade de condições de acesso e permanência nas modalidades de ensino;

XIV. Valorização do pessoal técnico-administrativo e docente;

XV. Avaliação processual e sistêmica de suas atividades;

XVI. Fortalecimento das áreas de conhecimento;

XVII. Autonomia e articulação das unidades de ensino, pesquisa e extensão;

XVIII. Planetariedade: co-responsabilidade entre os seres vivos, com o planeta Terra e a cooperação das diversas culturas e organizações humanas.

4. Fins da Unemat (Conforme Estatuto 2010)

I. Garantir a ambiência para produção e difusão do conhecimento através do ensino, da pesquisa e extensão em suas diferentes modalidades e formas de promoção;

II. Promover através de suas atividades a igualdade social e a solidariedade;

III. Promover o estudo da sustentabilidade, garantindo ampla aplicação do conhecimento adquirido;

IV. Promover ações que conjuguem a igualdade e equidade de gênero, etnia e credo, como pressupostos da emancipação humana;

V. Fortalecer a democracia em todos os níveis, principalmente no que se refere à participação da comunidade acadêmica na tomada de decisões e nos resultados alcançados;

VI. Garantir a articulação com outros níveis e modalidades de ensino;

VII. Promover o debate concernente às políticas públicas desenvolvidas na sociedade;

VIII. Trabalhar em regime de cooperação com organismos e instituições que promovam a equidade social e a qualidade de vida;

IX. Valorizar através do ensino, da pesquisa e da extensão a integração entre o saber e o mundo do trabalho;

X. Promover políticas de desenvolvimento de pessoal;

XI. Ofertar o ensino superior visando à habilitação e qualificação de profissionais para o exercício do ensino, pesquisa e extensão em todas as áreas do conhecimento;

XII. Promover e fortalecer a ciência, a tecnologia, a cultura, a arte, as manifestações da cultura corporal e o lazer;

XIII. Contribuir para o processo de desenvolvimento regional e nacional, realizando estudos sistêmicos de seus problemas e de suas potencialidades, orientando a formação de profissionais de acordo com as especificidades;

XIV. Promover, nos termos da lei, o ensino superior público em todos os seus preceitos e prerrogativas;

XV. Promover a extensão numa relação dialógica, de forma indissociável com o ensino e a pesquisa, viabilizando a relação transformadora da universidade e da sociedade;

XVI. Promover a avaliação processual, permanente e sistêmica de suas atividades, considerando a participação da sociedade e da comunidade interna, visando a qualidade e a relevância social, acadêmica, científica e cultural;

XVII. Promover a integração e cooperação entre os povos através de suas atividades;

XVIII. Oferecer serviços de difusão de som e imagens, sem finalidade comercial, com fins exclusivamente educativos e culturais.

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MUITI Assessoria e Consultoria

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, a MISSÃO da UNEMAT.

Lembre que:

"A missão define o sentido ou a razão da existência da organização."

Qual é a necessidade básica que a UNEMAT pretende suprir?

O que mobilizou o Estado no processo de sua criação e manutenção?

Qual é a importância, para a sociedade-mato-grossense, de sua existência?



ESCREVA AQUI A MISSÃO DA UNEMAT

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MUITI Assessoria e Consultoria

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, a VISÃO da UNEMAT.

Lembre que:

"A visão pode ser entendida como a autoimagem da organização: [...] como ela gostaria de se ver no futuro."

O que queremos nos tornar?

O que esperamos alcançar e criar?

Como vemos nossa organização no futuro?

ESCREVA AQUI A VISÃO DA UNEMAT

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MUITI Assessoria e Consultoria

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, os PRINCÍPIOS da UNEMAT.

Lembre que:

"Os princípios são pontos que a UNEMAT considera imutáveis, não passíveis de serem negociados, aqueles que "podemos afirmar que, em relação a eles, não há meio termo: ou são respeitados integralmente ou estão sendo violados."



ESCREVA AQUI OS PRINCÍPIOS DA UNEMAT

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, os VALORES da UNEMAT.

Lembre que:

"Os valores são características, virtudes e qualidades da UNEMAT que podem ser avaliadas como se estivessem em uma escala com gradação entre valores extremos. São atributos realmente importantes para a instituição, virtudes que devem ser preservadas, meritizadas e incentivadas."



ESCREVA AQUI OS VALORES DA UNEMAT

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso

MULTI Assessoria e Consultoria

HORA DE PLANEJAR

ATIVIDADE: Defina, a partir do que você aprendeu, o POSICIONAMENTO de imagem da UNEMAT.

Lembre que:

"Como você gostaria que as pessoas enxergassem a UNEMAT?

ESCREVA AQUI O POSICIONAMENTO DE IMAGEM DA UNEMAT

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

* APRESENTAÇÃO CLARA DO ORÇAMENTO E A SUA EXECUÇÃO
* DEBATES PRODUTIVOS COM ESCLARECIMENTOS DE DÚVIDAS

2) Pontos Fracos/Negativos

* ALGUNS NÚMEROS NAS TABELAS E GRÁFICOS QUE NÃO CONFEREM COM A REALIDADE ATUAL (MESMO CONSIDERANDO QUE FORAM FEITAS ~~[illegible]~~ ATÉ MAIO DE 2015).
* PALESTRA NÃO APENAS DA ÁREA PEDAGÓGICA, MAS PALESTRANTE TAMBÉM DA ÁREA ADMINISTRATIVA/FINANCEIRA (SUGESTÃO)

3) Sugestões

* Professores e Técnicos que são do Polo (Tangará da Serra) tiveram dificuldade em permanecer no Seminário, pois tiveram que conciliar suas atividades no Campus. Sugestão: Seminários em Ambiente neutro para não tirar o foco.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

As palestras de socialização dos dados nacionais e internos.

Os espaços de diálogos e as presenças dos outros campus (outras realidades).

2) Pontos Fracos/Negativos

Meu choque de agenda o que me retirou do espaço em alguns momentos.

3) Sugestões

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT MULTI

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I seminário de Planejamento Estratégico

Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

~~Fortes~~ Instalações adequados.
Ambiente acolhedor

2) Pontos Fracos/Negativos

Como 1ª reunião, os tempos de debates deveriam ser mais longos

3) Sugestões

Oferecer espaços para "cochilar" na meia jornada e evitar assim a complicação que traz o sono após almoço.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

Iniciativa positiva; Atuação Institucional

2) Pontos Fracos/Negativos

Voltar olhar dos palestrantes do Leonardo para a Universidade, está muito voltado para a Empresa.
Técnico Confuso p/ leigos, melhorar dinâmica da organização.

3) Sugestões

Melhorar material didático e apresentações

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- A interlocução usada pelo planejamento!
- Início de uma caminhada para melhoria administrativa da Unemat.
- Lanche gostoso!

2) Pontos Fracos/Negativos

- Espaço físico pequeno para ampliar o acesso de mais pessoas a discussão.

3) Sugestões

Melhorar a clareza de preenchimento do sistema!

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I seminário de Planejamento Estratégico

Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- DISCUSSÕES EM ALTO NÍVEL;
- ORGANIZAÇÃO DO AMBIENTE E EQUIPAMENTOS;
- EXCELENTE QUALIDADE COFEE-BREAK;
- PALESTRAS DE BOM NÍVEL;

2) Pontos Fracos/Negativos

- FALTA DE OBJETIVIDADE EM ALGUMAS FALAS;
- ATRASOS NO INÍCIO DOS TRABALHOS; (EX. MANHÃ RETORNO 13:30 - INÍCIO 14:20)

3) Sugestões

- ESTABELECER PERÍODOS DE TEMPO PARA EXPLANAÇÃO DE IDEIAS; OU
- FAZER UM PACTO COM OS PARTICIPANTES COM RELAÇÃO À OBJETIVIDADE E CONCISÃO;

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I seminário de Planejamento Estratégico

Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- Iniciativa em criar/centralizar os números
- pensar o futuro da instituição

2) Pontos Fracos/Negativos

- Adaptação do modelo p/ o público
- Alinhar/uniformizar o grupo antes (no início)

3) Sugestões

Usar melhor o conhecimento da UNEMAT

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

O PRINCIPAL PONTO POSITIVO FOI A PARTICIPAÇÃO DE MEMBROS DA COMUNIDADE ACADÊMICA.

OUTRO PONTO POSITIVO É A PARTICIPAÇÃO DE PALESTRANTES EXTERNOS DA UNEMAT, TRAZENDO UMA VISÃO DE QUEM ESTÁ DE FORA.

2) Pontos Fracos/Negativos

A NÃO PARTICIPAÇÃO DE MEMBROS DA SOCIEDADE NO QUAL OS CAMPUS ESTÃO INSERIDOS, LEVANDO EM CONSIDERAÇÃO QUE ELES QUE VÃO SER ATENDIDOS PELA UNEMAT.

OUTRO PONTO NEGATIVO FOI O TEMPO GASTO COM OS DESABAFOS DE ALGUNS, VISTO QUE ESSE NÃO ERA O OBJETIVO DO ENCONTRO.

3) Sugestões

ANTES DO ENCONTRO COM O GRUPO, TER UMA PALESTRA PARA EXPLICAR O OBJETIVO DO ENCONTRO, POIS ASSIM, TERÁ UM NIVELAMENTO DOS PARTICIPANTES E COM ISSO GANHO DE TEMPO.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

Integração dos servidores da Unemat.
Compartilhamento de situações e experiencias.
Norteamento de Iniciação da Elaboração do Planejamento Estratégico Participativo.

2) Pontos Fracos/Negativos

Dificuldade em manter foco por parte dos participantes, dispersando a cada assunto.

3) Sugestões

sem sugestões

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

CONTEÚDO ESCLARECEDOR;
BOA LOGÍSTICA.

2) Pontos Fracos/Negativos

CONDUÇÃO DOS DEBATES;
TEMPO DAS FALAS.

3) Sugestões

DELIMITAR TEMPO DAS FALAS;
ORGANIZAR EM FILAS OU BLOCOS QUEM DESEJA FALAR;
AJUSTAR O CONTEÚDO ALINHANDO-O AO CRONOGRAMA.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

Palestras, debates, aberturas a discussões e exposição de problemas entre Campus

2) Pontos Fracos/Negativos

falta de clareza na estrategia proposta.

3) Sugestões

Acredito que todos que se prontificaram a participar desta equipe e que aqui estão em capacitação não deveriam serem descartados neste primeiro momento

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

↳ Descentralização de idéias por polo.

2) Pontos Fracos/Negativos

↳ Tempo reduzido

3) Sugestões

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- DEBATE DE IDEIAS SOBRE PROBLEMAS EXISTENTES
- COMPARTILHAMENTO DE EXPERIÊNCIAS SOBRE PLANEJAMENTO
- PALESTRAS C/ CONTEÚDOS DIRECIONADO AO TEMA

2) Pontos Fracos/Negativos

- POUCO TEMPO P/ UM TEMA AMPLO (I SEMINÁRIO)
- NÚMERO DE REPRESENTANTES DO CAMPI P/ AS DEMAIS ETAPAS
- NÃO FOI APRESENTADO O PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO ANTERIORES CONSTRUÍDO NA UNEMAT.
- FALTA DE EXEMPLOS DE SUCESSO DE USO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO.

3) Sugestões

- INCLUSÃO DE MAIS MEMBROS NO AUXÍLIO DA CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO.
- DEBATE DE IDEIAS COM OS DEMAIS CAMPI; SOMENTE POR POLO A VISÃO É ESTREITA P/ CONSTRUÇÃO DO PEP.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- Espaço democrático para iniciarmos as discussões da UNEMAT que queremos nos próximos anos.

2) Pontos Fracos/Negativos

- Na divisão dos campis para constituição dos polos, Novo Mutum poderia ter trabalhado com Diamantino pelas características dos mesmos.

3) Sugestões

Que esse processo participativo de planejamento institua via regional a participação dos docentes nos campis.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- Reflexão atualizada da Universidade Pública no Brasil e no Mato Grosso;
- Iniciativa de planejar e construir novos caminhos;
- Democratização das informações com a comunidade.

2) Pontos Fracos/Negativos

- Base de dados incipiente e confusa;
- Metodologia não ficou clara para o público participante;
- Falta articulação com os documentos institucionais, por exemplo, o Estatuto.

3) Sugestões

- Convocar os especialistas das áreas de conhecimento para ajudar na análise dos instrumentos;
- Criar instrumentos para a participação dos agentes que estão na ponta do processo.

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso MUITI Assessoria e Consultoria

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

1) Foi tomada a atitude de Planejar!
2) Grupo aparentemente engajado e interessado
3)

2) Pontos Fracos/Negativos

1) Tempo prolongado se discutindo ou elencando situações já sabidas ou "velhas conhecidas"

3) Sugestões

1) Aproximar das comissões montadas no CONEPE
2) Definir perfil, necessidades, interesses reais do nosso público alvo e sociedade atendida pela Unemat.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- A sistematica de palestras, discursos e apresentados.

2) Pontos Fracos/Negativos

dados sem consistência.

3) Sugestões

- Conferir dados.

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

O fato de oportunizar o diálogo e interação dos/das participantes durante todo o evento considero um ponto forte.

2) Pontos Fracos/Negativos

Por unir campi que se encontram em realidades muito distintas torna-se difícil o processo de consolidação do Planejamento Estratégico, sendo viável um encontro em cada campus para a eficácia desse Planejamento.

3) Sugestões

Ampliar o número de representantes por campus, garantindo que todos os cursos/segmentos tenham participação efetiva.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I seminário de Planejamento Estratégico

Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

* A magnitude do evento em relação a extensão do mesmo, bem como a proposta da construção de uma base de dados que deverá subsidiar outras propostas.

2) Pontos Fracos/Negativos

* Por se tratar de uma estratégia participativa, encadear outros próximos pais; (Poderia acontecer nos campi)
* Discussão reduzida em relação a aspectos qualitativos, que deverão mostrar mais claramente dificuldades em termos do processo de trabalho;

obs.: as interinas inclusive deveriam participar desse processo, pois algum campi possuem número mais elevado de interinos do que efetivos.

3) Sugestões

* Capacitação nos campi;
* Enfocar na capacitação principalmente métodos qualitativos de problematização (levantamento/de informação que deverá subsidiar o que é a necessidade de cada campi;
* Formação em processo de trabalho em instituição pública de ensino superior poderá ter mais impacto em termos de qualidade

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT MULTI

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- Apresentação do material e estrutura organizacional da captação dos dados.
- Programação do seminário. Integração entre os campis próximos.
- Corpo docente e técnico questionador e Reflexivo do seu Processo de trabalho.

2) Pontos Fracos/Negativos

- Data da Programação com o início do semestre.
- Falta de espaços questionadores de fragilidades locais, e ausência de oportunidades nas falas de comissão organizadora.
- Falta de rever os outros cenários já planejados e seus alcances, não. Revisão sistemática conceitual das principais metodologias e a verificação se esta é a principal.

3) Sugestões

- Potencializar a estrutura docente local na pessoa de referência do estudo de Institucional.
- Oportunizar campos de diálogo de todos (semestralmente/anual) sobre como a universidade caminha (seminários)
- Implementação dos conceitos de missão, visão e valores (quanto) nos crachás dos funcionários (Difusão do que se é).

Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
Av. Tancredo Neves, 1095, CEP: 78.200-000, Cáceres, MT
Telefone: (65) 3221 0091 - www.unemat.br
E-mail: planejamentoestrategico@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

A metodologia das discussões; a participação das partes (TAES e docentes) para discutir trazendo as especificidades de seu campus.
A vinda de uma pessoa de fora da instituição para contribuir com sua experiência externa

2) Pontos Fracos/Negativos

Pouco tempo para abordar as discussões.
- Como vivemos realidades diferentes entre os campus, algumas discussões acabam fugindo da realidade do campus.
- Acreditamos que falta um representante dos discentes

3) Sugestões

Disponibilidade de um fórum on line para fomentar as discussões

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- Envolvimento das bases;
- Palestrantes conhecedores do assunto/discurso que proferiram;
- Abertura para discussões;
- Seminário por regiões.

2) Pontos Fracos/Negativos

- Faltou mecanismos para controlar o tempo de discussão;
- Abrir para discussão somente após a conclusão do palestrante;

3) Sugestões

- Inclusão de 01 (um) acadêmico para compor as comissões;
- Pontualidade;

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

ESPAÇO ABERTO PARA DEBATE A PARTIR DAS BASES; PROXIMIDADE DE PARTICIPAÇÃO DEVIDO A ORGANIZAÇÃO POR PÓLOS; LOGÍSTICA; APRESENTAÇÃO DE DADOS QUE PERMITIRAM UMA REFLEXÃO INICIAL SOBRE O AMBIENTE INTERNO E EXTERNO DA UNEMAT.

2) Pontos Fracos/Negativos

A METODOLOGIA EM ALGUNS MOMENTOS CAUSOU PREOCUPAÇÃO NOS PARTICIPANTES SOBRE COMO AS DISCUSSÕES SERÃO ENCAMINHADAS NOS CAMPI, SE DE FATO SERÁ UMA PROPOSTA DAS BASES PARA O TODO. O TEMPO PARA DISCUSSÃO NOS CAMPI ATÉ A SISTEMATIZAÇÃO PODE SER POUCO

3) Sugestões

INVESTIMENTO EM SOLUÇÕES QUE PERMITAM EXTRAIR E ANALISAR OS DADOS DE FORMA AUTOMATIZADA, EMPREGANDO RECURSOS DE TI. DISPONIBILIZAR ACESSO WEB POR WIFI AOS PARTICIPANTES. ESTABELECER MARCOS PARA ACOMPANHAMENTO DAS AÇÕES DEFINIDAS NO PLANEJAMENTO.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

IMPORTANTE ESPAÇO PARA DISCUSSÃO SOBRE A UNIVERSIDADE PARA OS PRÓXIMOS ANOS. A PARTICIPAÇÃO DE TODOS PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO É MUITO VÁLIDO.

2) Pontos Fracos/Negativos

POUCO TEMPO PARA A CONSTRUÇÃO DO PLANEJAMENTO, ASSUNTO DE EXTREMA IMPORTÂNCIA PARA A INSTITUIÇÃO.

3) Sugestões

MAIOR DIVULGAÇÃO DOS CURSOS DA UNEMAT, COMUNICAÇÃO INTERNA E EXTERNA NÃO FUNCIONAM. SISTEMA QUE INTEGRE TODAS AS INSTÂNCIAS DA UNEMAT.

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO

I seminário de Planejamento Estratégico

Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

- Organização
- Debates e exemplos discutidos
- metodologia aplicada

2) Pontos Fracos/Negativos

—

3) Sugestões

FORMULÁRIO DE AVALIAÇÃO
I seminário de Planejamento Estratégico
Polo Tangará da Serra: *campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

1) Pontos Fortes/Positivos

PALESTRA INICIAL TROUXE INFORMAÇÕES IMPORTANTES;
EMPENHO DA EQUIPE DE TRABALHO;

2) Pontos Fracos/Negativos

FALTA DE MELHOR APROVEITAMENTO DO TEMPO;
METODOLOGIA POUCO OBJETIVA;
TRAZER VISÃO MAIS CLARA DO PROCESSO E DO TRABALHO A SER REALIZADO.

3) Sugestões

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio Circular nº. 266/2015/PRPTI

Cáceres, 14 Agosto de 2015.

Prezados Senhores,

O Comitê Gestor de Planejamento, em nome da Magnífica Reitora, profª. Ana Maria Di Renzo, agradece a participação de V. Sª. no "I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat" realizado nos dias 10 e 11/08/2015 no polo de Tangará da Serra.

A avaliação ao término do Seminário nos trouxe indicadores de que a dinâmica de discussão do planejamento estratégico será significativa para pensarmos coletivamente a função da Unemat no contexto da atualidade, projetando suas metas a curto, médio e longo prazo que devem sustentar todas as ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão da instituição para os próximos 10 anos.

Neste sentido, contamos com a permanente colaboração de V. Sª. nas atividades necessárias à concretização do PEP para que, ao final, tenhamos um Planejamento que seja o reflexo dos anseios da comunidade acadêmica da Unemat, pensado a partir das unidades que fazem as ações desta instituição.

Sendo o que tínhamos para o momento, certos de contarmos com a colaboração de V. Sª., despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Lledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Aos Senhores
Representantes dos *campi* de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino na elaboração do PEP
UNEMAT

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 265/2015/PRPTI

Cáceres, 14 de Agosto de 2015.

Prezada Professora,

O Comitê Gestor de Planejamento Estratégico da Unemat, em nome da Magnífica Reitora, profª. Ana Maria Di Renzo, mais uma vez, agradece V. Sª. pela brilhante palestra proferida durante a abertura do "I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat" realizado nos dias 10 e 11/08/2015 no polo de Tangará da Serra.

Assim como nos polos de Nova Xavantina e Cáceres, sua fala foi extremamente bem avaliada pelos participantes do polo de Tangará da Serra, o que nos dá a certeza da importância de se trazer o Contexto atual das universidades públicas especialmente no Estado de Mato Grosso para a discussão coletiva da função da Unemat no contexto da atualidade, para que tenhamos um Planejamento que seja o reflexo dos anseios da comunidade acadêmica, pensado a partir das unidades que fazem as ações desta instituição.

Neste sentido, reiteramos nosso agradecimento.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Ledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

À Profª.
TEREZA CHRISTINA MERTENS AGUIAR VELOSO
UFMT

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

Oficio nº. 264/2015/PRPTI

Cáceres, 14 de Agosto de 2015.

Prezado Coordenador,

O Comitê Gestor de Planejamento, em nome da Magnífica Reitora, profª. Ana Maria Di Renzo, agradece a acolhida deste campus aos participantes do "I Seminário de Planejamento Estratégico Participativo da Unemat" realizado nos dias 10 e 11/08/2015 no polo de Tangará da Serra.

A avaliação ao término do Seminário nos trouxe indicadores de que a dinâmica de discussão do planejamento estratégico será significativa para pensarmos coletivamente a função da Unemat no contexto da atualidade, projetando suas metas a curto, médio e longo prazo que devem sustentar todas as ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão da instituição para os próximos 10 anos.

Neste sentido, contamos com a permanente colaboração de V. Sª. nas atividades necessárias à concretização do PEP para que, ao final, tenhamos um Planejamento que seja o reflexo dos anseios da comunidade acadêmica da Unemat, pensado a partir das unidades que fazem as ações desta instituição.

Sendo o que tínhamos para o momento, certos de contarmos com a colaboração e efetiva participação de V. Sª., despedimo-nos.

Atenciosamente,

Prof. Francisco Eledo dos Santos
Presidente do Comitê Gestor do Planejamento
Portaria 359/2015

Ao Prof.
ANDERSON FERNANDES DE MIRANDA
Coordenador do campus de Tangará da Serra
Unemat

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT MULTI

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

***Polo Tangará da Serra**: Campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Lista de Presença do Dia 10/08 – Período Matutino

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
Acelmo de Jesus Brito				
Adailton Alves da Silva				
Adauto Farias Bueno	Professor	Eng. Prod. / Barra Bugres	(65) 9944 1294	adauto.bueno@unemat.br
Adriana Rodrigues dos Santos de Campos	PTES	DPPF	9986 5184	adrylac@unemat.br
Alexandre Cezar Faleiro	DOCENTE	C. Biológicas	(65) 9957.0606	acfaleiro@UNEMAT.BR
Alexandre Pereira do Amaral	PTES	DIAMANTINO	66-9985-4090	ALEXANDREAMARAL@UNEMAT.br
Alfeu Bett Manfrim	PTES	Tangará	65 99262537	ALFEU@UNEMAT.BR
Allyson Rodrigues Vargas	Professor	TANGARÁ	(65) 8405-8395	ALLYSONVARGAS@GMAIL.COM
Anderson Dias Lima	PROFESSOR	MATEMÁTICA / B. BUGRES	(65) 9907 4766	ANDERSONMATEMATICA@HOTMAIL.COM
Anderson Fernandes de Miranda	PROFESSOR	DPPF	(65) 8566 6547	ANDERSON@UNEMAT.br
André Ricardo Cajazeira	PTES	DURA / TANGARÁ DA SERRA	(65) 9635-2000	andreunemat@unemat.br
Andressa Rodrigues Santos Carciolari	PTES	DIREITO / Barra do B.	65. 9965. 2021	DESSA.UNEMAT@GMAIL.COM
Aroldo José Abreu Pinto T				
Bruna Marcelo Freitas	Professora	Ed. Física / Diamantino	(65) 9988 4685	bmfreitas_t.ga@hotmail.com
Carlos Henrique Martins de Arruda	PTES	Diamantino	65 9995 7572	carlos.arruda@unemat.br
Cátia Regina Porta	PTES	Tangará	65 9985 6709	catiaporta.@gmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MUITI Assessoria e Consultoria

ISPEP 10/08

Celice Alexandre Silva	docente	Tangará da Serra	(65)9943-7877	celice@unemat.br
Décio Schäffers	docente	TANGARÁ DA SERRA	65 81349262	schaffer@unemat.br
Eder Pereira de Assis				
Fábio Aparecido de Campos	TAES/PTES	BARRA DO BUGRES	65996657434	FABIOCAMPOS@UFMT.BR
Fábio Brod	Docente	Barra do Bugres	65 99052233	fabiocabrod@gmail.com
Felipe Gonçalves Ferreira	TAES	TANGARÁ DA SERRA	65 33253774	FELIPEGF@MAIL.COM
Fernando Birello de Lima B				
Fernando Selleri Silva	DOCENTE	COMPUTAÇÃO/B.BUGRES	6596179767	selleri@unemat.br
Helena Ferraz Buhler	docente	araguaiana	65 99181997	helenaferraz24@hotmail.com
Heliofábio da Rocha Santos	PTES	Barra do Bugres	65 99416066	heliofabio@outlook.com
Hilton Giovani Neves	docente	Diamantino	659211.9191	hgneves@unemat.br
Josete Maria Cangussú Ribeiro	docente	Tangará da Serra	65 84399175	josetemcr@gmail.com
Josué Souza Gleriano	DOCENTE	Tangará da Serra	6596781020	josue_gleriano@hotmail.com
Juliana Demartini				
Karine Medeiros Anunciato	Docente	T. da Serra	65 84373534	Karine@unemat.br
Luciane Sávio	PTES	Tangará da Serra	65 8404.1152	lucianesavio@unemat.br
Luciano Mendes de Faria	PTES	Diamantino	65 81030227	mendenet@gmail.com
Luciano Zamperetti Wolski	DOCENTE	COMPUTAÇÃO/B.BUGRES	(65)81212353	LWOLSKI@UNEMAT.BR
Manoel Wespthalen Vescia	PTES	DUM/TANGARÁ DA SERRA	(65)9902-8941	MANOELVESCIA@UNEMAT.BR
Marcio Osvaldo Lima Magalhães	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	(21)99981.7750	MARCIOMAGALHAES@UNEMAT.BR.
Ocimar Edson de Oliveira	DOCENTE	OcimarEdson@Gmail.com	(65)9987280	
Oseias Amaral da Silva B				
Pablo Santos Paes	TEC. ADM	DIAMANTINO	65-9287-5076	platyon2@hotmail.com
Paulo Cezar Libanori Junior	PTES	BARRA DO BUGRES	65-99657454	PCLIBANORI@UNEMAT.BR
Rafael Diniz da Costa T				
Raimundo Nonato Cunha de França	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	65-9963-6873	raimundofranca@gmail.com
Ramão Humberto Martins Manvailer	DOCENTE	ENG. AGRO/B.BUGRES	(65)99440483	RAMAOMINTER@GMAIL.COM

Rivanildo Dallacort	Professor	Tangará da Serra	65-99653845	rivanildo@unemat.br
Rodrigo F. Shimazu	PROFESSOR	BARRA DO BUGRES	65 99660001	Shimazu@UNEMAT.BR
Rodrigo Henrique Pinheiro				
Rogerio Benedito da Silva Añez				
Rubén Francisco Gauto	Professor	Barra do Bugres	65-81182418	rubenfgauto@unemat.br
Sergio Noerme dos Reis Rieffel	PTES	DIAMANTINO	669685.6280	SERGIORIEFFEL1@GMAIL.COM
Silvana Mara Lente	PTES	DIAMANTINO	65-99714905	[illegible]
Steffano Scarabottolo	TAES	Tangará da Serra	6596978759	steffano@unemat.br
Vivian Lara Cáceres Dan	Professora	Barra do Bugres	65 99240936	viviancdan@hotmail.com
Walter Clayton de Oliveira	TAES	TANGARÁ DA SERRA		WCOLIVEIRA@GMAIL.COM.
Wilbum de Andrade Cardoso	Professor	DIAMANTINO	65 9989 1182	wcard@unemat.br
Marina Cargnin-Stieler	professor	Tangará da Serra	6596423799	marina@unemat.br
Kleber Magalhães Ferreira	TAES	Các-Sintesmat	65 99535901	KleberKapitao@hotmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT MULTI

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

***Polo Tangará da Serra**: Campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Lista de Presença do Dia 10/08 – Período Vespertino

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
Acelmo de Jesus Brito				
Adailton Alves da Silva				
Adauto Farias Bueno	Professor	Eng. Produção / B. B	(65)9944604	adauto.bueno@unemat.br
Adriana Rodrigues dos Santos de Campos				
Alexandre Cezar Faleiro	DOCENTE	C. BIOLÓGICAS	(65)7157.0006	ACFALEIRO@UNEMAT.BR
Alexandre Pereira do Amaral	PTES	DIAMANTINO	66-9985-4090	ALEXANDREAMARAL@UNEMAT.br
Alfeu Bett Manfrim				
Allyson Rodrigues Vargas	professor	ADM / TGA	8405 8395	ALLYSONVARGAS@GMAIL.COM
Anderson Dias Lima	PROFESSOR	MATEMATICA / B. BUGRES	(65) 9907-4766	ANDERSONMATEMATICA@HOTMAIL.COM
Anderson Fernandes de Miranda				
André Ricardo Cajazeira				
Andressa Rodrigues Santos Carciolari	PTES	Direito / B. Bugres	(65)9965-2021	DESSA.UNEMAT@GMAIL.COM
Aroldo José Abreu Pinto				
Bruna Marcelo Freitas	Professora	Ed. Física Diamantino	(65) 99884685	bmfreitas_tga@hotmail.com
Carlos Henrique Martins de Arruda	PTES	Diamantino	65 99957572	carlos.arruda@unemat.br
Cátia Regina Porta	PTES	Tangará Serra	9985-6709	catiaporta@gmail.com

Celice Alexandre Silva				
Décio Schäffer	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	65 81349262	schaffer@unemat.br
Eder Pereira de Assis				
Fábio Aparecido de Campos	TAES	BARRA DO BUGRES	(65)99657434	FABIOCAMPOS@UNEMAT.BR
Fábio Brod	Docente	Barra do Bugres	65 9905 4133	fabiocabrod@gmail.com
Felipe Gonçalves Ferreira				
Fernando Birello de Lima				
Fernando Selleri Silva	DOCENTE	COMPUTAÇÃO/B.BUGRES	(65) 9637-9767	selleri@unemat.br
Helena Ferraz Buhler	Docente	Diamantino	65 9918 1997	helenaferraz24@hotmail.com
Heliofábio da Rocha Santos	PTES	BARRA DO BUGRES	65 9941 6066	heliofabio@outlook.com
Hilton Giovani Neves	docente	Diamantino	65 9211 9191	hgneves@unemat.br
Josete Maria Cangussú Ribeiro				
Josué Souza Gleriano	DOCENTE	Tangará da Serra	65-9678 1020	josue_gleriano@hotmail.com
Juliana Demartini				
Karine Medeiros Anunciato	Docente	T. da Serra	65 84373534	Karine@unemat.br
Luciane Sávio	PTES	T. da Serra	65 8401.1152	lucianesavio@unemat.br
Luciano Mendes de Faria	PTES	Diamantino	65-84030227	mendenet@gmail.com
Luciano Zamperetti Wolski	DOCENTE	COMPUTAÇÃO/B. DO BUGRES	81212353	LWOLSKI@UNEMAT.BR
Manoel Wespthalen Vescia	PTES	DUNA/TANGARÁ DA SERRA	65 - 9902-3941	MANOEL VESCIA@UNEMAT.BR
Marcio Osvaldo Lima Magalhães	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	21-99981775	MARCIOMAGALHAES@UNEMAT.BR
Ocimar Edson de Oliveira	DOCENTES	OCIMAR.GOSON@GMAIL.COM	9987 2809	Tangará da Serra
Oseias Amaral da Silva				
Pablo Santos Paes	TÉC. ADM	DIAMANTINO	9257-5076	platyon1@hotmail.com
Paulo Cezar Libanori Junior	TÉC-ADM	BARRA DO BUGRES	9965 7454	PCLIBANORI@UNEMAT.BR
Rafael Diniz da Costa				
Raimundo Nonato Cunha de França	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	9968-6878	raimundofranca@Gmail.com
Ramão Humberto Martins Manvailer	DOCENTE	ENG PROD B BUGRES	65 9944 0432	RAMAOMANVAILER@GMAIL.COM

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MUITI Assessoria e Consultoria

Rivanildo Dallacort	Docente	PPGASP - Tangará da Serra	65-99653845	rivanildo@unemat.br
Rodrigo F. Shimazu	DOCENTE	C.COMPUTAÇÃO - BBU	65-99660001	Shimazu@UNEMAT.BR
Rodrigo Henrique Pinheiro				
Rogerio Benedito da Silva Añez				
Rubén Francisco Gauto	Docente	U. Barra do Bugres	65-81182412	rubenfgauto@unemat.br
Sergio Noerme dos Reis Rieffel		SERGIO RIEFFEL		
Silvana Mara Lente	PTES	Silvana Lente	065-99714905	
Steffano Scarabottolo	TAES	Tangará da Serra	65 96978759	steffano@unemat.br
Vivian Lara Cáceres Dan	Professor	Barra do Bugres	65 99240936	vivancdan@hotmail.com
Walter Clayton de Oliveira	PTES	TANGARÁ DA SERRA	9950 3292	Walter@UNEMAT.br
Wilbum de Andrade Cardoso	Docente	Tangará	9981-1182	wcard@unemat.br
RICARDO José da SILVA	PTES			RICARDOJOSESILVA11@gmail.com
Rosangela Madalena Ferreira	PTES	CPEJA - Tga	(65)9633-8641	rosangela_madalena@hotmail.com
Marinez Corazin	Professora	CM. Tangará da Serra.	65 96423799	marinez@unemat.br.
Kleber Magalhães Ferreira	TAES	Sede Sindicato	65 99535903	KleberKapitao@hotmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT MUITI

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

***Polo Tangará da Serra**: Campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Lista de Presença do Dia 11/08 – Período Matutino

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
Acelmo de Jesus Brito				
Adailton Alves da Silva				
Adauto Farias Bueno	Professor	Eng. Prod. / B. B.	(65) 99441294	adauto.bueno@unemat.br
Adriana Rodrigues dos Santos de Campos	PTES	DRDF / TGA	99865197	adrytga@unemat.br
Alexandre Cezar Faleiro	PROFESSOR	C. BIOLÓGICAS - TGA	(65) 9957.0606	ACFALEIRO@UNEMAT.BR
Alexandre Pereira do Amaral	PTES	Diamantino	66-9985.4090	ALEXANDREAMARAL@unemat.br
Alfeu Bett Manfrim	PTES	+ GA	65 992623337	ALFEU@UNEMAT.BR
Allyson Rodrigues Vargas	Professor	Adm / TGA	(65) 8405 8395	ALLYSONVARGAS@GMAIL.COM
Anderson Dias Lima	PROFESSOR	MATEMÁTICA / B. BUGRES	(65) 9907-4766	ANDERSONMATEMATICA@HOTMAIL.COM
Anderson Fernandes de Miranda				
André Ricardo Cajazeira	PTES	DURA / TANGARÁ DA SERRA	(65) 9635-6080	ANDREUNEMAT@UNEMAT.BR
Andressa Rodrigues Santos Carciolari	PTES	DIREITO / Barra do Bugres	65 / 9965 2021	DESSA.UNEMAT@GMAIL.COM
Aroldo José Abreu Pinto				
Bruna Marcelo Freitas	Professora	Ed. Física / Diamantino	(65) 9988 4685	bmfreitas_tga@hotmail.com
Carlos Henrique Martins de Arruda	PTES	Diamantino	65 9995 7572	carlos.arruda@unemat.br
Cátia Regina Porta	PTES	Tangará Serra	(65) 9985-6709	catiaporta@gmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MUITI Assessoria + Consultoria

11/08 PEP 2015/2025

Celice Alexandre Silva	Docente	Tangará Serra	65 9943-7877	celice@unemat.br
Décio Schäffer	Docente	Tangará da Serra	6581349262	schaffer@unemat.br
Eder Pereira de Assis				
Fábio Aparecido de Campos	TAES	SAD / B. BUGRES	65-99657434	FABIOCAMPOS@UNEMAT.BR
Fábio Brod				
Felipe Gonçalves Ferreira	TAES	TANGARÁ DA SERRA	65 3326 3374	FELIPEFGF@GMAIL.COM
Fernando Birello de Lima	Docente	Arquitetura / B. do Bugres	65 96584360	fernandobedelima@hotmail.com
Fernando Selleri Silva	DOCENTE	COMPUTAÇÃO / B. BUGRES	65 - 9617-9767	selleri@unemat.br
Helena Ferraz Buhler	Conta	Diamantino	65 - 99118 1997	helenaferraz24@hotmail.com
Heliofábio da Rocha Santos	TAES	BARRA DO BUGRES	65 9941 6066	heliofabio@outlook.br
Hilton Giovani Neves	Docente	Diamantino	65 9211.9191	hgneves@unemat.br
Josete Maria Cangussú Ribeiro	Docente	Tangará da Serra	65-84399175	
Josué Souza Gleriano	DOCENTE	Enfermagem / Geografia da Serra	6596751020	josue_gleriano@hotmail.com
Juliana Demartini				
Karine Medeiros Anunciato	Docente	FACSAL / TGA	65 84373534	karine@unemat.br
Luciane Sávio	PTES	SPD / Tangará	65 8404 1152	lucianesavio@unemat.br
Luciano Mendes de Faria	PTES	Diamantino	65 84030277	mendenet@gmail.com
Luciano Zamperetti Wolski	DOCENTE	COMPUTAÇÃO / B. BUGRES	65 81212353	lwolski@unemat.br
Manoel Wespthalen Vescia	TAES	DUM / TGA	65 - 9902 8941	MANOELVESCIA@UNEMAT.BR
Marcio Osvaldo Lima Magalhães	DOCENTE	AGRONOMIA / TGA	21 - 99981 7750	MARCIOMAGALHAES@UNEMAT.BR
Ocimar Edson de Oliveira	DOCENTE	TGA	65 9987 2809	DEMARCOSON@GMAIL.COM
Oseias Amaral da Silva				
Pablo Santos Paes	TEC. ADM	DIAMANTINO	65-9217 5076	platyons@hotmail.com
Paulo Cezar Libanori Junior	PTES	BARRA DO BUGRES	65 - 9965 7454	PCLIBANORI@UNEMAT.BR
Rafael Diniz da Costa	TAES	Tangará da Serra	65 9917 2345	Rafael.Diniz@unemat.br
Raimundo Nonato Cunha de França	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	9963-6873	raimundofranca@gmail.com
Ramão Humberto Martins Manvailer				

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso MULTI

Rivanildo Dallacort	Professor	PPGASP - Tangará da	49653845	RIVANILDO@unemat.br
Rodrigo F. Shimazu	PROFESSOR	UNEMAT - BARRA DO BUGRES	9966 0001	Shimazu@unemat.br
Rodrigo Henrique Pinheiro				
Rogerio Benedito da Silva Añez				
Rubén Francisco Gauto	Professor	Unemat. B do Bugres	(65) 8118 2418	rubenfgauto@unemat.br
Sergio Noerme dos Reis Rieffel				
Silvana Mara Lente	TAES	Diamantino	65-99714905	silvana.lente@unemat.br
Steffano Scarabottolo	TAES	Tangará da Serra	65 96978759	steffano@unemat.br
Vivian Lara Cáceres Dan	Professor	Barra do Bugres	99248936	viviancdan@hotmail.com
Walter Clayton de Oliveira	PTES	TANGARA DA SERRA	9950 3292	walter@unemat.br
Wilbum de Andrade Cardoso				
RICARDO JOSÉ DA SILVA	PTES	TANGARÁ DA SERRA	9953 9701	ricardo.josesilva11@gmail.com
Rosângela Madalena Ferreira	PTES	CPEDA - Tga	65-9633 8641	rosangela_madalena@hotmail.com
APARECIDA DE FATIMA A. LIMA	PROF	AFAL.LIMA@GMAIL.COM		
Luana Cristina M. Leite	aluna	luannamuniz.tga@hotmail.	99681385	Luana C. M. Leite
Kamile F. Soares	aluna	Kaka.Kamile@hotmail.com	9601-2125	Soares
Agna Gonçalves de Souza	Aluna	agna_sousa@hotmail.	96216579	Agna Gonçalves de Souza
Vilmo Duque Santono	Aluno	Vilmo_duque_santono@hotmail	99648336	Vilmo D. Santono
Loana Aguiar de Oliveira	Aluna	loana.aguiar@Hotmail.c	(65) 9967-6255	Loana Aguiar
LEANDRO FELIPE MUFATO	DOCENTE	ENFERMAGEM	6599271007	LEANDRO.MUFATO@GMAIL.COM
Marinez Corgnen-Sticler	Docente	Tangará da Serra	6596423799	marinez@unemat.br.
Kleber Magalhães Ferreira	TAES	Séde Sintesmat	6599535901	KleberKapitao@hotmail.com
Paulo Roberto Pimenta	PTES	Tang. Serra	65.3322-4929	pimenta158@gmail.com
SANDRO S. SGARET	NPCOM	T. Serra	6199951075	SANDROSGARET@Gmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MULTI Assessoria e Consultoria

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

***Polo Tangará da Serra**: Campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Lista de Presença do Dia 11/08 – Período Vespertino

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
Acelmo de Jesus Brito				
Adailton Alves da Silva				
Adauto Farias Bueno	Professor	Eng. Produção / BB	(65)99441294	adauto.bueno@unemat.br
Adriana Rodrigues dos Santos de Campos	PTES	Tangará	99865197	adrustega@unemat.br
Alexandre Cezar Faleiro	Professor	C. Biológicos / TGA	(65)9957.0606	ACFALEIRO@UNEMAT.BR
Alexandre Pereira do Amaral	PTES	Diamantino	66-9985-4090	ALEXANDREAMARAL@UNEMAT.BR
Alfeu Bett Manfrim	PTES	TGA	65.99262337	ALFEU@UNEMAT.BR
Allyson Rodrigues Vargas	Professor	Adm / TGA	68405 8595	ALLYSONVARGAS@GMAIL.COM
Anderson Dias Lima	PROFESSOR	MATEMÁTICA / B. BUGRES	99074766	ANDERSONMATEMATICA@HOTMAIL.COM
Anderson Fernandes de Miranda	PROFESSOR	DPPF TGA	99666547	ANDERSON@UNEMAT.BR
André Ricardo Cajazeira	PTES	DURA / TANGARÁ DA SERRA	(65)9635-2000	ANDREUNEMAT@UNEMAT.BR
Andressa Rodrigues Santos Carciolari	PTES	DIREITO / BB	99652021	DESSAUNEMAT@GMAIL.COM
Aroldo José Abreu Pinto				
Bruna Marcelo Freitas	Professora	Ed. Física / Diamantino	(65)99884685	bmfreitas_tga@hotmail.com
Carlos Henrique Martins de Arruda	PTES	Diamantino	65 99957572	carlos.arruda@unemat.br
Cátia Regina Porta	PTES	Tangará Jura	65 99856709	catiaporta@gmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso MULTI

11/08 I Seminário PEP

Celice Alexandre Silva				
Décio Schäffer	Docente	Tangará da Serra	65 84349262	schaffer@unemat.br
Eder Pereira de Assis				
Fábio Aparecido de Campos	TAES	SAD / B. BUGRES	6599657434	FABIOCAMPOS@UNEMAT.BR
Fábio Brod				
Felipe Gonçalves Ferreira				
Fernando Birello de Lima	Docente	Arquitetura / B. Bugres	65 9658 4360	fernandobedelima@hotmail.com
Fernando Selleri Silva	DOCENTE	COMPUTAÇÃO / B. BUGRES	65 9617.9767	selleri@unemat.br
Helena Ferraz Buhler	Docente	Diamantino	65 99181997	helenaferraz24@hotmail.com
Heliofábio da Rocha Santos	TAES	SAA / BARRA DO BUGRES	65 99416066	heliofabio@outlook.com
Hilton Giovani Neves	docente	Diamantino	65 9211.9191	hgneves@unemat.br
Josete Maria Cangussú Ribeiro	docente	Tangará da Serra	65.84359175	josetemcr@gmail.com
Josué Souza Gleriano	DOCENTE	Enfermagem / Tangará da Serra	(65) 96781020	josue_gleriano@hotmail.com
Juliana Demartini				
Karine Medeiros Anunciato	Docente	T. Serra	65 84373534	Karine@unemat.br
Luciane Sávio	Ptes	SPD / Tangará da Serra	65 84041152	lucianesavio@unemat.br
Luciano Mendes de Faria				
Luciano Zamperetti Wolski	DOCENTE	COMP / B. DO BUGRES	81212353	lwolski@unemat.br
Manoel Wespthalen Vescia	TAES	DURA / TANGARÁ	65-99028941	MANOELVESCIA@UNEMAT.BR
Marcio Osvaldo Lima Magalhães	DOCENTE	TANGARÁ	21 999817750	MARCIOMAGALHAES@UNEMAT.BR
Ocimar Edson de Oliveira	DOCENTE	TGY	65 99872808	OCIMARCOSON@GMAIL.COM
Oseias Amaral da Silva				
Pablo Santos Paes				
Paulo Cezar Libanori Junior	TAES	BARRA DO BUGRES	65 99657454	PCLIBANORI@UNEMAT.BR
Rafael Diniz da Costa	TAES	J. da Serra	65 99172345	Rafaeldiniz@unemat.br
Raimundo Nonato Cunha de França	DOCENTE	TANGARÁ DA SERRA	9963-6873	raimundofranca@gmail.com
Ramão Humberto Martins Manvailer				

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MUITI Assessoria e Consultoria

Rivanildo Dallacort	Docente	PPGASP/Tang. da Serra	9965-3845	rivanildo@unemat.br
Rodrigo F. Shimazu	DOCENTE	BARRA DO BUGRES	99660001	SHIMAZU@UNEMAT.BR
Rodrigo Henrique Pinheiro				
Rogerio Benedito da Silva Añez				
Rubén Francisco Gauto	Professor	Barra do Bugres	65-8118 2418	rubenfgauto@unemat.br
Sergio Noerme dos Reis Rieffel				
Silvana Mara Lente	TAES	Diamantino		silvana.lente@unemat.br
Steffano Scarabottolo	TAES	Tangará Serra	6596978759	steffano@unemat.br
Vivian Lara Cáceres Dan				
Walter Clayton de Oliveira	PTES	TANGARÁ DA SERRA	99503292	walter@unemat.br
Wilbum de Andrade Cardoso				
RICARDO JOSÉ DA SILVA	PTES	TANGARÁ DA SERRA	9953 9701	RICARDOJOSESILVA11@GMAIL.COM
Rosângela Madalena Ferreira	PTES	CPEDA - TGA	65-96328641	rosangela_madalena@hotmail.com
Kleber Magalhães Ferreira	TAES	Sede Sintesmat	99535901	KleberKapita@hotmail.com

Planejamento Estratégico Participativo
Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso MULTI Assessoria e Consultoria

I SEMINÁRIO DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO DA UNEMAT – 2015/2025

***Polo Tangará da Serra**: Campi* Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Lista de Presença do Dia 10/08 – Palestra Aberta

Nome	Segmento	Curso/Unidade	Telefone	E-mail
DECIO SCHAFFER	PROFESSOR	Eng. Civil TGA	65 81349262	schaffer@unemat.br
Magno Luan Richter	ACADEMICO	Administração	65 99504440	manihho_richter@hotmail.com
Marcon Cesar Rocha Pereira	acadêmico	administração	65 96104844	mcn cstro@gmail.com
ALEXANDRO C. FALEIRO	PROF.	C. BIOLÓGICAS	65 99570606	ACFALEIRO@UNEMAT.BR
Carlos Henrique M. Arruda	PTES	Diamantino	65 99957572	carlos.arruda@unemat.br
Anaiaro Costa Brito P.	acadêmico	administ	65 96143194	mayh-brito@Hot.com
Layane Silva da Costa	academica	Adm	9998-8028	layanesilvaa-tga@hotmail.com
Vidriam L. C. Dan	Professor	Direito	99240936	vidriancdan@hotmail.com
Rubén Francisco Gauto	Professor	Eng. Alimentos. B do Bugres	(65) 81182412	rubenfgauto@unemat.br
ADAUTO BUENO	Professor	Eng. Produção / B. B/	(65) 99441294	adauto.bueno@unemat.br
Mariana Oliveira da Silva	Academica	Adm em Agronegócios	(65) 99596687	Marianatta@live.com
Thayná Lachraine Daniel Desto	Academica	Adm em agronegócio		thaynabbu@hotmail.com
Vitória Lima Oliveira de Almeida	Academica	Adm	(65) 99143944	Vitoria_Oliveiramt@Hotmail.com
Vandrie F. Amaral	PTES	FINAN	65 9953-4175	VFERNANDESAMARAL@GMAIL.COM
Luciane dos Santos Leão	PTES	Financeiro / TGA	65 96353391	luciane_leao@hotmail.com
Rosangela F. A. Andrade	Academica	Adm em agronegócios	65 99907595	Rosangela.facul2015@gmail.com

NOME	SEGMENTO	CURSO/UNIDADE	TELEFONE	EMAIL
Karine Medeiros Anunciato	PROF.	FACSAL	84373534	karine@unemat.br
ARIEL LOPES TORRES	PROFESSOR	REITORIA	9987-0137	ariel@unemat.br
Adriana Rodrigues dos Santos	Técnica	DPPF	9986-5197	adrytga@unemat.br
Aparecida de Fátima A. de Lima	Prof	ADM	99872976	AFAL.LIMA@GMAIL.COM
Elinez S. Rocha	Prof.	C. Biológicas	9997-1208	elinezroc@gmail.com
Anderson Fernandes de Miranda	PROF.	DPPF	99666457	ANDERSON@UNEMAT.br
Antonio Menaque Nascimento Barbosa	PTES	DPPF	96125333	AntonioMenaque@UNEMAT.br
Thayane Souza Costa	Aluna	Administração	96436550	thayanesouza2090@hotmail.com
Laana Aguiar de Oliveira	Aluna	Administração	(66)9967-6255	laana_aguiar@Hotmail.com
Thamires Teixeira de Souza	Aluna	Administração	9972-5027	thah_tga@hotmail.com
Kamile F. Soares	Aluna	Administração	9601-2125	Kamile.soares@Kroton.com.br
Ana Paula Gonçalves	Aluna	Administração	9952-5836	anapaulaj18@hotmail.com
Thaísa Roman de Almeida	Aluna	Administração	9650-3433	thayroman@hotmail.com
Regiane Cipª Rodolfo	Aluna	Administração	659674-7583	regirodolfo@hotmail.com
RAIMUNDO N. C. DE FRANÇA	PROF	LETRAS	65-9963-6873	
Douglas Rodrigues Lima	Aluno	ADM	65-9966-9246	douglasrodrigues.lima@hotmail.com
Felipe Benedetti	Aluno	ADM	65-9926-2336	benedetti_felipe@hotmail.com
Poliange Natalina Pinheiro Gomes	aluna	Administração	65-9903-1903	poliange_pinheiro@hotmail.com
Eric Jonathan Calixto Guero	aluno	Administração	65-8452 0313	erictga@hotmail.com
Renato Barragato da Trindade	Aluno	Administração	65 96008781	renato_barragato@hotmail.com
Laidiane dos Santos Silva	Aluno	adm/agro	65-9631-5429	laidissantossilva@outlook.com
SERGIO RIEFFEL	PTES	DIAMANTINO	66 96856280	sergioriieffel@gmail.com
Gabrielli Peterson Cruz	Aluna	Administração	9906-8218	Gabipetterson@icloud.com
Janaína Nunes Tavares de Almeida	Aluna	Administração	9938-4935	janaina_nunes14@hotmail.com
Oksana Ap de L. Hungaro	Aluna	ADM	9694-7597	Oksanahungaro@gmail.com
Luana Cristina Muniz Leite	Aluna	Administração	9968-1385	luannamuniz.tga@hotmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MULTI Assessoria e Consultoria

nome	Segmento	Curso/Unidade	Fone	email
Jessyca Camila M. Borges	Discente	Administração	(66) 96808159	jesycamila@hotmail
Raquel Antos de Souza	discente	Administração	(65) 9609-1617	raquel.10tga@hotmail.com
Sirlene Zonta de Almeida	discente	ADM	(65) 9605-4211	wandresen.almeida@gmail.com
Ana Paula Constante da Silva	II Sem.	Adm em Agro	(65) 99046131	ana_constante05@hotmail.com
Anaiaro Costa de Brito P.	academico	II adm	(65) 96143194	nayh-brito@Hotmail.com
Joyce Real dos Santos Cordeiro	Academico	V adm	(65) 99136669	linda.joh.tga@hotmail.com
Wesley Alves da Silva	Acadêmico	V adm.	(65) 9901-8533	Wesley alves tga@live.com
Isadora Campos Nogueira Mendes	Discente	Administração	(65) 9972-0127	Isadora_Camposnogueira@hotmail.com
Jaqueline M. de Oliveira	Discente	Adm II semestre	(65) 9913-1934	jaqueline-docindiana@hotmail.com
Kerulen Pedroso mattos	discente II Sem	adm - agronegócio	(65) 9907-9152	Kerulenmattos@gmail.com
Silvania de Jesus	discente	Adm-agronegocio	(65) 99049001	Sil_Vania26@hotmail.com
Keyla Maktins da Silva	Discente	Adm-Agro	(65) 99643136	Keylamaktins07@hotmail.com
Daiana Salles Porfirio	Discente	Adm-Agro	65 96880028	daianaporfirio@gmail.com
Jair Vieira de Souza Junior	Discente	Adm - Agro	(65) 99888423	jair vieira de souza junior
Vilma Eliane Machado de Oliveira	Docente	Adm-	65- 9985-2048	vilmaeliane@gmail.com
Jakciane Eggert	Docente	Agro	66-99426765	jakcianeeggert@hotmail.com
Karine Bandeira de Quadros	Discente	Adm-Agronegócios	(65) 9603-6363	Karinecat_tga@hotmail.com
Viviane X. do Nascimento	Discente	Adm-Agronegócio	(65) 9674-9194	viviane_xcabier20@hotmail.com
Mailson de Souza Silverio	discente	Adm. Agronegócio	(65) 9925-3295	mailson souza53@gmail.com
Vinícius Sansão Oliveira	discente	Adm. Agronegócio	(65) 9933-4348	Vinícius_sansão91@hotmail.com
Bruno Serrano Ferreira	Discente	Adm. Agronegócio	(65) 96050753	Bruninho.TGA@Hotmail.Com
Jodhson Nogueira da Silva	Discente	Adm Agronegócio	(65) 99439808	Jodhson@Hotmail.com
Felipe Azevedo	Discente	Adm Agronegócio	(65) 9618-3252	Felipe.azevedossantos@Hotmail.com
Bruno Guilherme dos Santos Bilmaia	Discente	Adm Agronegócio	(65) 9902-9815	brunobilmaia@hotmail.com
Alessandro do Vale Viana	Discente	Adm Agronegócio	(65) 9966-9307	ale-valeviana@live.com
Poliana de Souza Costa	Academico	ADM Agronegócio	(65) 9607-1693	Polianasouza18@hotmail.com
Aline Avelino Nezokemaese	academico	ADM Agronegócio	(65) 9644-5760	aline_nezokemaese@hotmail.com
Barbara Kadyne F. de Almeida	academico	ADM Agronegócio	(65) 9611-1034	Barbarakeruratga@hotmail.com
Maiza Alessandra Rocha Mendes	academico	adm Agronegócio	(65) 9963-9889	maiza.rocha18@outlook.com
Luan Fernando Backes Santos	acadêmico	ADM Agronegócio	(65) 9658-7895	luanfernandojrua@hotmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MULTI Assessoria e Consultoria

Nome	Segmento	Curso/ Unidade	Telefone	E-mail
Amanda Giusti de Matos	ACADEMICA	Administração	9604-0470	giustimatos@hotmail.com
Paula de Jesus Cunha	ACADEMICA	Administração	9629-1477	paulaje-1@hotmail.com
Rafael Marcon	ACADEMICO	ADM	--	--
Jackson Duarte Grun	Academico	Administração	9929-7015	jackdongrun@gmail.com
Taynora Paz	Academico	Administração	8448-5323	Taynora Pz@gmail.com
Rodrigo Elbert C. Gomes	Academico	Administração	99994645	Rodrigo ELG86@Gmail.com
Anderson Ferreira Silva	Academico	ADM	9921-9327	anderson.ferreira.silva96@Hotmail.com
Gislaine de Lima	Academico	Administração	9670-1148	gislaine.lima0123@gmail.com
Diana Modesto da Silva	academico	Administração	9689-2414	diana_modesto@outlook.com
Patricia Martins de Souza	academico	Administração	9635-2990	patricia.msvg@hotmail.com
Andreia Lizio Martins dos Santos	academico	Administração	9696-4231	desinhamartins6@gmail.com
Hellen Karla Franco da Silva	academico	Administração	99126923	hellen-karla123@hotmail.com
Pamela Albuquerque de Souza	academico	Administração	9690 3262	pamelaalbuquerque71@gmail.com
Mislene Costa Miranda	academico	administração	9930 9098	mislennytga@hotmail.com
RODRIGO PEREIRA SOBRINHO	ACADÊMICO	ADMINISTRAÇÃO	9934-6760	bigaotga@Gmail.com
Inês Aparecida Silveira	academico	administração	9964-5246	—
REGIS QUEIROZ GONÇALVES	DOCENTE	TANGARÁ		REGISQG@UNEMAT.BR
Juliana B. Rei	Docente	enfermagem	8139-7592	ju.benevenuto@hotmail.com
Josué Souza Gleriano	Docente	enfermagem	9678-1020	josue_gleriano@hotmail.com
Alfeu Bett Marcolino	docente	UNEMAT-TGA	99262337	ALFEUBM@HOTMAIL.com
José Lindolfo Silva de Carvalho	academico	administração	9934-1647	Perdigão-lindolfo1@Hotmail.com.
Solange Alves de Oliveira	academica	Administração	9649-4780	solangealvesoliveira2@Gmail.com
Mª de Fátima C. de Brito	Coord.	Semec	9617-7430	fatima@tangaradaserra.mt.gov.br
João Costalonga Filho	Coord	Semec	9918 4475	costalonga@tangaradaserra.mt.gov.br
Iolanda Cristina N. Garcia	Sec. de Educação	Semec	9961-5654	garcia.iolanda@gmail.com
Denilson Alves Santa Rosa	Acadêmico	Administração	9639-1782	denilsonalvestga@gmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MUITI

nome	segmento	curso/ Unidade	telefone	E-mail
Aline Perini	Professora	Adm	065-8475-1501	aline.perini@ubest.com.br
Anayane Oliveira O. Ramirez	Academica	Administração	(66) 8111-1776	Anayaneoliveira@gmail.com
Viviane Josiele Reitzke	Academica	Administração Agro	(65) 9615-0575	vivi.reitzke@gmail.com
Ana Paula da Costa Soares	Acadêmica	Adm. Agronegócios	(65) 98130376	aninhacostah@gmail.com
Adriene Neria Sena Oliveira	Acadêmica	Adm. Em Agronegócios	(65) 9634-9013	gerenciaeng@Hotmail.com
Lucilene Campos Ferreira	Prof.	Adm.	(65) 9683-5288	lucylenne@hotmail.com
Adriana Rezaler de A. Penacchio	Academica	Adm.	(65) 9922-8009	PesquisadoraMT@hotmail.com
Josete Maria Tomazzoni Ribeiro	Professora	Licenciatura	84339175	josetemcr@Gmail.com
Jaicy Santana da Silva	Acadêmica	Administração	(65) 8451-8263	jaicysantana95@hotmail.com
Izabela A R Amorim	Acadêmica	Administração	(65) 9663-6038	Isah42@hotmail.com
Rosangela de Lima	Academica	Administração/AGRO	(66) 96376567	ro.s.angela95@hotmail.com
Dayane Ferreira de Oliveira	Acadêmica	Administração/Agro	(65) 9603 5834	dayaneferreira-mt@hotmail.com
Vivielly Dauany Campos Leite	Acadêmica	Administração/Agronegócio	(65) 99151278	Viviellydauany@gmail.com
Patrícia Alice Berns	Acadêmica	Adm/Agronegócio	(66) 99402108	patricia.berns@hotmail.com
Cilcilene da S. Rodrigues	Academica	Agronomia	9953-2503	Cilcilene30@gmail.com
Aroldo José Abreu Pinto	PPGEL	Mestrado/Doutorado	96278436	aroldoabreu@unemat.br
Tatiane Bortin Soares	Acadêmica	Adm	9962-5625	bialittle@hotmail.com
Patrícia maria de Oliveira	acadêmica	Adm	(65) 9600 7855	patriciamaria.ol@Hotmail.com
Paulo Henrique Vieira	Acadêmico	Adm. Agronegócio	65 9978-6700	contato.vieirahp@gmail.com
Cristiane de Loiola Campos	Acadêmica	ADM Agronegócio	65 9966-1318	Cris.loyola.cl@gmail.com
Nayara Cristina F. S.	Academica	ADM. Agro.	65. 96601943	Nacristyna2@Hotmail.com
Ejosen Erike M. da Silva	Academica	Adm. Agro	65-9216-2302	Ejosenerike2@gmail.com

Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

UNEMAT Universidade do Estado de Mato Grosso — MULTI Assessoria e Consultoria

Anderson A. Santos	Academico	Adm Agronegocio	98121382	Andersonsantos81FEA@Gmail.com
Ramas H. M. Manvaller	Professor	Eng. Produção	99440483	Ramasminter@gmail.com
Ana Paula C. da Silva	Academica	Adm Agro	99046132	Ana Paula C. da Silva
Alice Alexandre Lite	Prof.	Cienc. Biol		[illegible]
Sandro B. Sanatti	Adm Prof.	ADM	99951079	[illegible]
Deimm Edson de Oliveira	Prof.	ADM	99872809	Deimmedson@Gmail.com
Helena Ferraz Bühler	Professora	6 Permagem/Diamantino	99181997	helenaferraz24@hotmail.com
Luciano Mende de Farias	Tec. Adm	Gestão Ambiental	84030227	mendeneT@gmail.com
Pablo Santos Paes	Tec. Adm	Químico	9287-5076	platyons@hotmail.com
Alexandre Pereira do Amaral	Tec. Adm	SAD/UNEMAT	66-9985-4090	Alexandreamaral@unemat.br
Hilton Giovani Neves	Professor	GNF/Diamantino	92119191	hgneves@unemat.br.
Silvana Lara Lente	Tec. Adm	Ass. Administrativa	99714905	silvana.lente@unemat.br.
Rodrigo F. Shimazu	Professor	Computação/Barra	99660001	Shimazu@unemat.br
Luciano Z. Wolski	Professor	Computação/B. Bugres	81212353	Lwolski@unemat.br
Fernando Selleri Silva	Professor	Computação/B. Bugres	96179767	selleri@unemat.br
Anderson Dias Leima	Professor	Matematica/B. Bugres	(65)99074766	Andersonmatematica@hotmail.com
Fabio Aparecido de Campos	Tec. Adm	SAD	99657434	Fabiocampos@unemat.br
Heliofabio da R. Santos	Tec. Adm	SAA	99416066	heliofabio@outlook.com
Paulo Cezar Libanori Jr	Tec. Adm	Sup. Financeiro	99657454	pclibanori@unemat.br
Andressa R. Santos Vaccidavei	Tec. Adm.	Direito	99652021	Dessa.unemat@gmail.com
Bruna Marcelo Freitas	Professora	Educação Física	99884685	bmfreitas_tga@hotmail.com
Clairton José Weber	Professor	L. Portuguesa	9904-1432	Clairtonweber@gmail.com
Sérgio Baldinotti	Professor	Sociologia	96259145	[illegible] baldinotti@unemat.br
Jorge da Silva Canceiro	academico	adm agronegocios	98021258	Jorge da Silva Canceiro
João Victor Lobo	academico	adm agronegocio	(66)9674-9102	João Victor Lobo
Cinthia Fernanda B. de Lima	academico	Adm - Agronegocio	065-96113492	Cinthiafernanda18@gmail.com
Luana Alves da Silva	academica	Adm - Agronegocio	(65) 9662-5766	morenaluana@hotmail.com

NOME	SEGMENTO	CURSO/UNIDADE	TELEFONE	EMAIL
Eder Eugenio Munhão	PETS	Tangará da Serra	65 99690094	edermunhao@unemat.br
Rivanildo Dallacort	Docente	PPGASP/Tangará da Serra	65-99653845	rivanildo@unemat.br
MARCIO O. LIMA MAGALHÃES	DOCENTE	AGRONOMIA/TANGARÁ	21-999817750	MARCIOMAGALHAES@UNEMAT.BR
Luciane Sávio	PETS	SPD/Tangará	65-8404-1152	lucianesavio@unemat.br
André Ricardo Cazeira	PETS	DURA/Tangará da Serra	65-9635-8080	andreunemat@unemat.br
MANOEL WESTPHALEN VESCIA	PETS	DURA/TANGARÁ DA SERRA	65-9902-8941	MANOEL VESCIA@UNEMAT.BR
Mateus Corrêa G. da S.	Discente	ADM/Tangará da Serra	65-9940-1394	mateuscorreaga@hotmail.com.
Arienne Madureira	Discente	ADM/Tangará da Serra	65196447708	arienne_10@hotmail.com
Tauana Magagnin B.	Discente	ADM/Tangará da Serra	66 99667111	tauana_borges@hotmail.com
TAIRE DA SILVA RIBEIRO	DISCENTE	ADM TGA DA SERRA	65 9999 1815	TAIRESR@gmail.com
Eliciene Rodrigues Santana	Discente	ADM Tangará da Serra	(66) 96444398	eliciene_lete@hotmail.com
Anayane Oliveira O. Ramirez	Discente	Administração/TGA	(66) 8111-1776	anayaneoliveira@gmail.com
Vivianne Josiele Neitzke	Discente	Administração/TGA	(65) 9615-0575	vivi.neitzke@gmail.com
Ana Paula da Costa Soares	Discente	Administração/TGA	(65) 98130376	aninha.costa@gmail.com
Girlene N. Sena de Oliveira	Discente	Adm - TGA	(65) 9634-9013	girlenneria@hotmail.com
Jenaina R. A. Canavarro	Discente	Adm.	(65) 9922.8009	Pesquisadoramt@hotmail.com
Josete M. C. Ribeiro	Professora	Licenciaturas	(65) 84399175	josetemcr@gmail.com


Planejamento
Estratégico
Participativo
Planejar, participar, concretizar.
UNEMAT
UNEMAT
Planejamento
Estratégico
Participativo


Planejamento
Estratégico
Participativo
Planejar, participar, concretizar.
UNEMAT


"NÃO SE PODE
FALAR EM
EDUCAÇÃO SEM
AMOR..."


Planejamento
Estratégico
Participativo


"NÃO SE PODE
FALAR EM
EDUCAÇÃO SEM
AMOR..."




Planejamento
Estratégico
Participativo
UNEMAT


"NÃO SE PODE
FALAR EM
EDUCAÇÃO SEM
AMOR..."


UNEMAT
Planejamento
Estratégico
Participativo
UNEMAT


"NÃO SE PODE
FALAR EM
EDUCAÇÃO SEM
AMOR..."


Planejamento
Estratégico
Participativo
UNEMAT

MEC-FNDE

Fundo Nacional de

Desenvolvimento da Educação

Convênio FNDE-UNEMAT Nº. 771800/2012

Contrato UNEMAT – MULTI Nº. 154/2014

ANEXO III

NOTICIAS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO PARTICIPATIVO

Academia é mato-grossense", destaca a cacerense.

A Academia de Letras é composta por 40 membros e foi fundada em 1921, como Centro Mato-grossense de Letras.

Violeta' e atuou com correspondente dos jornais 'O Estado de São Paulo' e 'O Jornal', do Rio de Janeiro. Em livro, editou 'Folclore Matogrossense e Lendas e Tradições Cuiabanas' (1977).

O Planejamento Estratégico Participativo para a próxima década da Unemat ganha seus primeiros contornos

Hemília Maia

O Comitê de Coordenação, instituído pela Reitoria da Unemat para traçar e orientar o desenvolvimento do Planejamento Estratégico Participativo (PEP) da Instituição, vem trabalhando na primeira etapa da ação, 'Preparação e mobilização'. Pensado para os próximos 10 anos, o PEP-Unemat será construído em conjunto com a comunidade acadêmica da Universidade. Nas próximas semanas serão iniciadas as atividades de formação de multiplicadores e as demais ações que se estenderão até o final de 2015, com a elaboração de um planejamento com metas e ações que subsidiarão os rumos da Unemat para a próxima década.

Nesta primeira etapa, entre as ações do Comitê de Coordenação, estão: a constituição dos comitês de trabalho; a definição das regras para a seleção e capacitação dos representantes da comunidade acadêmica da Unemat com garantias de representatividade de todos os setores da Unemat e dos seguimentos docente e profissionais técnicos do ensino superior (PTES); organização da agenda de programação das capacitações e palestras; definição e convite aos palestrantes; elaboração da identidade visual; e, preparação do material de apresentação do PEP, assim como o projeto piloto da dinâmica de seu desenvolvimento.

Para embasamento da comunidade acadêmica durante todo o processo de elaboração do PEP-Unemat, as discussões da primeira etapa serão abertas, com a presença de palestrantes externos à Unemat sobre a temática da universidade pública e seus desafios.

O slogan 'Participar, planejar, concretizar' evidencia a importância da participação de todos durante o processo de construção do PEP-Unemat, que será desenvolvido em sete etapas: Preparação e mobilização; Formação de multiplicadores; Análise diagnóstica; Construção das diretrizes; Construção das estratégias e ações; e Acompanhamento, monitoramento, avaliação, consolidação e retroalimentação. Fora a de Preparação e mobilização, que antecede as demais, todas as outras etapas são interdependentes e acontecerão de maneira simultânea.

De acordo com a professora Elizeth Gonzaga dos Santos Lima, integrante da comissão de Coordenação, a Unemat concebe o planejamento como instrumento fundamental para as tomadas de decisão da Instituição. "Nessa concepção de universidade, o PEP só pode ser elaborado de forma participativa contando com o compromisso e o empenho da comunidade acadêmica nas discussões, na busca de seu autoconhecimento e na construção de metas a curto, médio e longo prazo, a fim de potencializar a qualidade institucional", explica Elizeth.



Seminário em Nova Xavantina inicia ciclo de seminários para construção do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat



O I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 realizado no campus de Nova Xavantina segunda e terça-feira (29 e 30) iniciou o ciclo de cinco seminários regionais para embasamento do processo de elaboração do PEP-Unemat.

A palestra de abertura do evento na manhã do dia 29 contou com a adesão da comunidade acadêmica. Aproximadamente 150 pessoas dos segmentos docentes, técnicos e discentes assistiram a professora Thereza Christina Mertens Veloso da Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT) abordar o tema "Contexto atual da Universidade Pública destacando o Estado de Mato Grosso".

Já os trabalhos desenvolvidos durante os dois dias de Seminário para a construção do PEP-Unemat foram realizados exclusivamente com os representantes dos campi de Alto Araguaia, Luciara e Nova Xavantina, que serão os multiplicadores locais.

A professora Elizeth Gonzaga Lima, do Comitê Gestor do PEP-Unemat, fez avaliações positivas do primeiro dos cinco seminários regionais. "A discussão do planejamento estratégico está sendo significativa para pensar coletivamente a função da Unemat no contexto da atualidade, projetando suas metas a curto, médio e longo prazo, levando em consideração a missão e os princípios que serão repensados pela comunidade acadêmica e que devem sustentar todas as ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão da instituição para os próximos 10 anos".

O I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 reuniu representantes dos três campi que envolvem o Polo de Nova Xavantina e representantes do Comitê Gestor do PEP-Unemat, entre eles: os professores Francisco Lledo dos Santos e Elizeth Gonzaga dos Santos Lima; a gestora governamental Gisele Fontes e a técnica Valci Aparecida Barbosa.

Próximos seminários regionais

Alta Floresta – 06 e 07/07 – Campi de Alta Floresta e Colíder

Tangará da Serra – 09 e 10/07 – Campi de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Sinop - 13 e 14/07 – Campi de Sinop, Nova Mutum e Juara

Cáceres - 04 e 05/08 – Campi de Cáceres, Sede Administrativa e Pontes e Lacerda

Por: Hemilia Maia

Os seminários regionais do Planejamento Estratégico Participativo iniciam em Nova Xavantina

Na próxima semana, durante os dias 29 e 30, no campus de Nova Xavantina, terá início o primeiro dos cinco seminários regionais para embasamento dentro do processo de elaboração do Planejamento Estratégico Participativo da Universidade do Estado de Mato Grosso (PEP-Unemat). A primeira região compreende os campi de Nova Xavantina, Alto Araguaia e Luciara.

A palestra de abertura do I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 será ministrada pela professora Thereza Christina Mertens Veloso da Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT). A palestra que é aberta a toda comunidade acadêmica abordará o tema: "Contexto atual da Universidade Pública destacando o Estado de Mato Grosso".

Com a finalidade de traçar os rumos da Unemat para os próximos 10 anos as discussões da primeira etapa do PEP-Unemat serão abertas por palestrantes externos à Unemat sempre com a temática da universidade pública e seus desafios.

Programação em Nova Xavantina

29 de junho 2015

30 de junho de 2015

8h – Abertura

9h – Palestra: Contexto atual da Universidade Pública destacando o Estado de Mato Grosso

10h30 - Intervalo

10h45 – Debate

12 – Encerramento

13h30 - Entrega de material aos servidores designados pelos campi

14h – Apresentação dos dados gerais da Unemat pela Comissão de Coordenação do PEP-Unemat

15h – Exibição de dados demográficos da região em que os campi estão inseridos

15h30 – Intervalo

16h – Discussão sobre os dados apresentados

8h – Apresentação de técnicas para o diagnóstico e a análise para a construção da estratégia

9h – Dimensões e variáveis da Unemat

9h30 – Intervalo

19h – Unemat no ambiente externo

11h – Debate

12h – Encerramento

14h – Oficina

15h – Exercício

16h – Intervalo

16h30 – Definição dos representantes dos campi nas demais etapas do planejamento

18h - Encerramento

18h – Encerramento

Próximos seminários regionais

Sinop - 13 e 14/07 – Campi de Sinop, Nova Mutum e Juara

Alta Floresta – 06 e 07/07 – Campi de Alta Floresta e Colíder

Tangará da Serra – 09 e 10/07 – Campi de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Cáceres - 04 e 05/08 – Campi de Cáceres, Sede Administrativa e Pontes e Lacerda

Por: Hemilia Maia

Seminário em Alta Floresta dá continuidade ao ciclo de seminários para construção do PEP-Unemat (Atualizada)



O I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 que está sendo realizado no campus de Alta Floresta desde ontem (6) é o segundo do ciclo de cinco seminários regionais para embasamento do processo de elaboração do PEP-Unemat. O primeiro aconteceu em Nova Xavantina nos dias 29 e 30 de junho.

A professora Maria José de Jesus Alves Cordeiro da Universidade Estadual de Mato Grosso do Sul (UEMS) ministrou a palestra de abertura do evento na manhã do dia 6 com a presença da comunidade acadêmica. Cerca de 100 pessoas dos segmentos docentes, técnicos e discentes do campus de Alta Floresta assistiram a apresentação sobre o tema "Contexto das Universidades Públicas destacando as Universidades Estaduais de Mato Grosso e Mato Grosso do Sul".

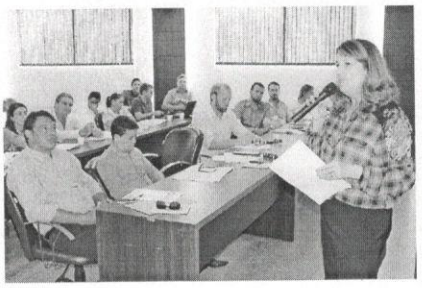
O professor Francisco Lledo, do Comitê Gestor do PEP-Unemat, lembrou a importância da participação coletiva na construção do PEP. "O envolvimento da comunidade acadêmica com a elaboração do Planejamento é de suma importância para que tenhamos uma proposta construída coletivamente. Esta forma de elaboração faz com que todos sejam corresponsáveis em pensar e planejar as ações de ensino, pesquisa, extensão e gestão da Universidade para os próximos dez anos, bem como para sua concretização".

Os trabalhos desenvolvidos durante estes dois dias de Seminário para a elaboração do PEP-Unemat estão sendo realizados exclusivamente com os representantes dos campi de Alta Floresta e Colíder, que serão os multiplicadores locais. O I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 reuniu 22 representantes dos campi que envolvem o Polo de Alta Floresta e representantes do Comitê Gestor do PEP-Unemat, entre eles: os professores Francisco Lledo dos Santos e Rinalda Bezerra Carlos mais o gestor governamental Julio Cezar de Lara.

Próximos seminários regionais

Tangará da Serra – Em data a ser confirmada – Campi de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Gestores discutem planejamento estratégico para Unemat



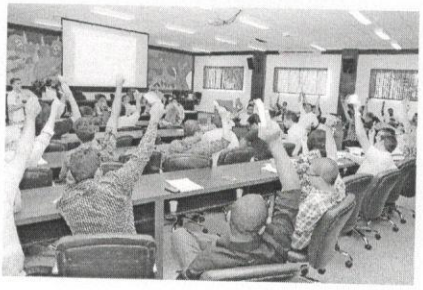
Foi realizada a 1ª Reunião de Gestão (2015/2018) da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat) sob a administração da reitora, professora Ana Di Renzo, ontem (29), no Auditório Edival dos Reis, na Cidade Universitária, em Cáceres, com os diretores Político-Pedagógico e Financeiro e os diretores Administrativos dos campi da Unemat mais os pró-reitores.

Entre os assuntos em pauta foram discutidas propostas de ações para a gestão 2015/2018, o Exercício Financeiro e Orçamentário de 2015, a relação entre a reitoria e os campi através da reitoria itinerante e a apresentação do Comitê de Coordenação que irá gerir as atividades do planejamento estratégico para os próximos 20 anos da Unemat.

"Em fevereiro começam as discussões e a elaboração do planejamento estratégico para os próximos 20 anos da Universidade, cujo trabalho envolverá todos os seguimentos da comunidade acadêmica em todos os seus campi e unidades", frisou Ana Di Renzo.

Por: Hemilia Maia

Sessão do Consuni continua nesta sexta-feira 24 - Atualizada



A primeira sessão ordinária do Conselho Universitário (Consuni) continua esta manhã (24), uma vez que a pauta não chegou a ser esgotada na véspera (23). Ontem durante o início da primeira sessão ordinária do Consuni, em 2015, da Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat) tomaram posse os novos conselheiros eleitos para a gestão 2015/2017.

Os conselheiros representam a comunidade acadêmica composta por 32 docentes, nove técnicos do ensino superior e cinco discentes. O novo Conselho passou à tarde em votação e encerrou a sessão com a aprovação de todas as resoluções propostas em *Ad Referendum*.

No primeiro dia alguns informes foram apresentados para contextualizar as discussões e tomadas de decisão da sessão. Cada pró-reitor da Unemat situou o trabalho dos 110 primeiros dias de gestão. A situação orçamentária da Unemat assim como o andamento do pleito junto ao governo do Estado por parte da reitoria e dos diretores dos campi da Unemat em prol de investimentos em infraestrutura também foi apresentado aos novos Conselheiros.

Ainda foram demonstrados a metodologia a ser aplicada no Planejamento Estratégico Participativo (PEP-Unemat), que ora se inicia com o propósito de 'Planejar, participar e concretizar' a Universidade para os próximos 10 anos, e os resultados da Avaliação Institucional do triênio 2011/2014.

Por: Hemilia Maia

Seminário em Sinop é o terceiro do ciclo de seminários para construção do PEP-Unemat



O I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 que está sendo realizado no campus de Sinop desde ontem (13) é o terceiro do ciclo de cinco seminários regionais para embasamento do processo de elaboração do PEP-Unemat. O primeiro aconteceu em Nova Xavantina nos dias 29 e 30 de junho e o segundo em Alta Floresta nos dias 06 e 07 de junho.

De acordo com o professor Adil Antonio Alves de Oliveira, diretor Político-Pedagógico e Financeiro do campus de Sinop, sediar o I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo, no polo de Sinop, significa uma possibilidade e uma vontade de debater e refletir a realidade da Unemat. "Além de prospectar um desenvolvimento em 10 anos, que corresponda com nossas necessidades e anseios de uma Universidade que atenda o povo matogrossense", concluiu Adil Oliveira.

O professor da Universidade Federal de Góias (UFG), João Ferreira de Oliveira, doutor em Educação, ministrou a palestra "Políticas Atuais para universidades públicas" na abertura do Seminário, ontem (13). A diretora Político-Pedagógica e Financeira do campus de Nova Mutum, professora Maria Eloisa Mignoni, salientou: "A palestra realizada pelo professor João Ferreira de Oliveira demonstrou que a Unemat está caminhando em sintonia com as discussões da Educação Superior do país".

Os trabalhos desenvolvidos durante estes dois dias para a elaboração do PEP-Unemat estão sendo realizados exclusivamente com os representantes selecionados nos campi de Sinop, Nova Mutum e Juara, como multiplicadores locais. "Nossas expectativas são que a partir deste primeiro seminário tenhamos condições de discutir na comunidade acadêmica, afim de que possamos planejar com mais assertividade as ações da Unemat para atuarmos em condições mais adequadas nos cenários sócio-político, econômico e cultural do estado e do país", comentou o diretor Político-Pedagógico e Financeiro do campus de Juara, professor Gildete Evangelista.

Próximos seminários regionais

Cáceres - 04 e 05/08 – Campi de Cáceres, Sede Administrativa e Pontes e Lacerda

Unemat inicia discussões sobre elaboração do Planejamento Estratégico Participativo



A Universidade do Estado de Mato Grosso (Unemat) iniciou as discussões sobre a elaboração do Planejamento Estratégico Participativo (PEP) da Instituição. Pensado para os próximos 10 anos, o PEP-Unemat será construído em conjunto com a comunidade acadêmica da Universidade. Esta semana foi escolhido o slogan do PEP: "Participar, planejar e concretizar". A partir do slogan, o Comitê de Coordenação, instituído pela Reitoria da Universidade, já evidencia a importância da participação de todos durante o processo de construção do PEP. De acordo com o cronograma, nas próximas semanas serão iniciadas as atividades de formação de multiplicadores e as demais ações que se estenderão até o final do ano, com a elaboração de um planejamento com metas e ações que subsidiarão os rumos da Unemat para a próxima década.

As ações de trabalho do PEP-Unemat preveem três comissões: a de Coordenação, instituída pela Portaria 359/2015, presidida pelo pró-reitor de Planejamento e Tecnologia da Informação, Francisco Lledo dos Santos, composta por docentes e técnicos com experiência e estudos em planejamento, gestão e avaliação; a de auxílio à primeira, composta por 13 servidores, entre docentes e técnicos, que representam as pró-reitorias da Unemat e a Assessoria de Comunicação, instituída pela Portaria 660/2015; e o comitê que será criado a partir do Plano de Mobilização, com representantes dos campi da Unemat.

De acordo com a professora Elizeth Gonzaga dos Santos Lima, integrante da comissão de Coordenação, a Unemat concebe o planejamento como instrumento fundamental para as tomadas de decisão da Instituição. "Estão sendo iniciadas as discussões para a elaboração do planejamento que subsidiará as ações da gestão e de toda a comunidade acadêmica por um período de 10 anos. O pressuposto fundante desse planejamento é o fortalecimento da Unemat como uma universidade pública, democrática, que nasce do interior para o interior e com autonomia didático-pedagógica e financeira para construir suas ações de gestão, ensino, pesquisa e extensão. Nessa concepção de universidade, o PEP só pode ser elaborado de forma participativa contando com o compromisso e o empenho da comunidade acadêmica nas discussões, na busca de seu autoconhecimento e na construção de metas a curto, médio e longo prazo, a fim de potencializar a qualidade institucional", explica Elizeth.

O PEP será desenvolvido em sete etapas: Preparação e mobilização; Formação de multiplicadores; Análise diagnóstica; Construção das diretrizes; Construção das estratégias e ações; e Acompanhamento, monitoramento, avaliação, consolidação e retroalimentação. Elizeth Lima garante que estas etapas são interdependentes e que devem acontecer paralelamente. E o presidente do Comitê de Coordenação, Francisco Lledo, anunciou que na primeira etapa serão abertas discussões com a presença de palestrantes externos sobre a temática da universidade pública e seus desafios para fortalecer o embasamento da comunidade acadêmica durante todo o processo.

Por: Hemilia Maia

METAS

Unemat discute planejamento para os próximos 10 anos

04/08/2015 17:04:50
por Lygia Lima



MAIS FOTOS

A Universidade do Estado de Mato Grosso está realizando o Planejamento Estratégico Participativo (PEP) para os próximos 10 anos. Com a participação da comunidade acadêmica, a proposta é traçar metas que possam nortear as ações da Unemat a curto médio e longo prazo. As discussões nesse sentido estão sendo realizadas em diferentes polos, e nesta semana está acontecendo em Cáceres e envolve também o campus de Pontes e Lacerda.

O Seminário do Planejamento Estratégico Participativo no campus de Cáceres teve início na manhã desta terça-feira (04) e contou com a presença da reitora da Unemat, professora Ana Di Renzo, secretário Adjunto de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação (Seciteci), Elias Andrade, diretor Político-pedagógico e Financeiro do campus de Cáceres, Antônio Malheiros, pró-reitores de Planejamento de Tecnologia da Informação; Pesquisa e Pós-graduação; Extensão e Cultura e de Administração: Francisco Lledo, Rodrigo Zanin, Alexandre Porto e Valter Danzer respectivamente e ainda dos dirigentes sindicais da Associação de Docentes e Sindicato dos Servidores Técnico-administrativos da Unemat: Luiz Jorge da Silva e Luiz Wanderlei dos Santos, além da professora Elizeth Gonzaga dos Santos Lima que é membro do comitê de coordenação.

A reitora da Unemat destacou a importância da participação coletiva na construção da Universidade. "Temos que saber propor ações que vão se concretizar. Nós precisamos refinar e regrar o que chamamos de exercício da autonomia. Nosso esforço nos próximos quatro anos é ajustar nossas ações para fazer um trabalho profissional, e para isso precisamos de planejamento", afirmou. Ana Di Renzo lembrou ainda que esse é um trabalho intenso para todos os que estão imbuídos de ouvir a comunidade acadêmica e se tornarem multiplicadores na construção desse planejamento estratégico. "Que tenhamos um produto final em que a comunidade acadêmica se enxergue nesse lugar", desejou.

O pró-reitor de Planejamento de Tecnologia da Informação, Francisco Lledo, que está conduzindo o PEP refletiu que é fundamental realizar um planejamento possível de ser realizado, com base nos números e no orçamento da Universidade, para não gerar o sentimento de frustração. Já o diretor Político-pedagógico e Financeiro do campus de Cáceres, professor Antônio Malheiros, lembrou que esse é um trabalho de guerra em que a Educação é quem sai ganhando por meio da participação coletiva na construção de um planejamento.

O secretário adjunto de Ciência, Tecnologia e Inovação de Mato Grosso, Elias Andrade, parabenizou a Unemat pela iniciativa de construir não um planejamento de gestão, mas de Estado, com vista a garantir políticas públicas claras no que diz respeito a Ciência, Tecnologia e Inovação. Ele lembrou ainda a Unemat tem papel fundamental nas discussões estaduais graças ao seu quadro de profissionais altamente qualificados e ações e pesquisas que podem contribuir em diferentes áreas, daí a necessidade de construir um planejamento estratégico de médio e longo prazo.

A professora Elizeth explicou que a proposta da gestão é capacitar a comunidade acadêmica a entender e a conhecer a universidade a fim de propor as ações e o planejamento. "Temos que saber onde queremos ir, quem seremos a partir do que somos. Nesse processo estamos conhecendo quem somos e quem queremos ser", afirmou.

Como metodologia de trabalho o PEP divide as ações de momentos distintos, como a realização de seminários em diferentes polos em que são propostas reflexões com a temática da universidade pública e seus desafios a fim de capacitar os multiplicadores. Ainda haverá outras etapas como a análise diagnóstica, construção de diretrizes e construção das estratégias, a partir do trabalho dos membros de trabalho de cada campus, a fim de estabelecer os mecanismos de controle, acompanhamento e a consolidação do Planejamento Estratégico Participativo.

No seminário que está sendo realizado em Cáceres, nesta terça e quarta-feira, o professor Nelson Amaral, da Universidade Federal de Goiás (UFG) e a professora Tereza Christina Aguiar Veloso, da Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT) falaram respectivamente sobre as temáticas: "Universidade Pública e seus desafios: o PNE (2014-2024)" e "Universidade Pública e seus desafios: o contexto de Mato Grosso".

Os trabalhos do Seminário seguem no período da tarde desta terça-feira com a apresentação dos números e dados da Universidade. Na quarta-feira, serão formadas equipes de trabalho. A Unemat ainda vai realizar mais um seminário no polo de Tangará da Serra nos dias 11 e 12 de agosto. Toda a construção do Planejamento Estratégico Participativo tem o financiamento do Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE) e a Assessoria e Consultoria da Multi.

Visitas: 403 | Impressões: 71 Tweetar 0

Mais notícias

07/08/2015
Unemat recebe presidente do Conselho Estadual de Educação

07/08/2015
Inscrições de trabalhos para Encontro Nacional de Linguagem, História e Cultura seguem até dia 10

06/08/2015
Nova Xavantina inicia calendário de colações de grau da Unemat

06/08/2015
Unemat divulga resultado final de seleção de bolsas de Iniciação Científica

06/08/2015
Acadêmicos de Medicina da Unemat apresentam trabalho em Congresso Brasileiro de Cirurgia

06/08/2015
Planejamento Estratégico proposto pela Unemat é inovador

06/08/2015
Unemat é parceira em Congresso de Educação

05/08/2015
Unemat terá mestrado profissional em Ensino de História

05/08/2015
Unemat Editora disponibiliza sete e-books gratuitamente

05/08/2015
Egresso da Unemat tem poemas selecionados em Portugal

Mais lidas

05/08/2010
Resultado do Vestibular será divulgado nesta sexta

29/11/2004
Unemat publica edital de concurso

01/03/2006
Divulgado edital do concurso público para professor da Unemat

31/10/2012
Unemat oferta 18 cursos de extensão a distância gratuitos

14/12/2012
Três egressos de Geografia são aprovados em programas de mestrado

Notícias relacionadas

PEP-UNEMAT

Cáceres sedia I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat

03/08/2015 09:59:23
por Hemilia Maia

Nos dias 04 e 05 de agosto, o campus de Cáceres, sedia o I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Universidade do Estado de Mato Grosso (PEP-Unemat-2015/2025), no auditório Edival dos Reis. O professor da Universidade Federal de Goiás (UFG), Nelson Amaral, doutor em Educação, fará a palestra de abertura do Seminário com o tema "Prospecção e Tendências das Universidades Públicas".

As discussões da primeira etapa do PEP são iniciadas por palestrantes externos à Unemat sempre com a temática da universidade pública e seus desafios e abertas a comunidade acadêmica e ao público em geral. Pensado para os próximos 10 anos, o PEP-Unemat será construído em conjunto com a comunidade acadêmica da Universidade.

A Unemat vem realizando estes seminários nos cinco polos que englobam os 13 campi da Unemat mais a sede administrativa, que foram assim divididos, para a realização das ações do PEP-Unemat. Os eventos já aconteceram nos polos de Nova Xavantina, Alta Floresta e Sinop; Cáceres é o quarto polo a realizar o Seminário; e o último encontro acontecerá em Tangará da Serra nos dias 11 e 12 de agosto.

Compõe o polo de Cáceres o próprio campus, a sede administrativa da Unemat e o campus de Pontes e Lacerda. As palestras e ações que envolvem o I Seminário do PEP-Unemat-2015/2025, embasarão o processo de construção do PEP que traçará os rumos da Unemat para a próxima década.

Programação Polo Cáceres

04 de agosto 2015

08h Abertura

09h Palestra com Prof. Dr. Nelson Amaral - UFG - "Prospecção e Tendências das Universidades Públicas".

10h30 Intervalo

10h45 Debate

12h Encerramento

13h30 Entrega de material aos servidores designados pelos campi

14h Apresentação dos dados gerais da Unemat - Comissão de Coordenação do PEP

15h Exibição de dados demográficos da região em que o campus está inserido

15h30 Intervalo

16h Discussão sobre os dados apresentados

18h Encerramento

05 de agosto 2015

08h Apresentação de técnicas para o diagnóstico e a análise para a construção da estratégia

09h Dimensões e variáveis da Unemat

09h30 Intervalo

10h Unemat no ambiente externo

11h Debate

12h Encerramento

Mais notícias

07/08/2015
Unemat recebe presidente do Conselho Estadual de Educação

07/08/2015
Inscrições de trabalhos para Encontro Nacional de Linguagem, História e Cultura seguem até dia 10

06/08/2015
Nova Xavantina inicia calendário de colações de grau da Unemat

06/08/2015
Unemat divulga resultado final de seleção de bolsas de Iniciação Científica

06/08/2015
Acadêmicos de Medicina da Unemat apresentam trabalho em Congresso Brasileiro de Cirurgia

06/08/2015
Planejamento Estratégico proposto pela Unemat é inovador

06/08/2015
Unemat é parceira em Congresso de Educação

05/08/2015
Unemat terá mestrado profissional em Ensino de História

05/08/2015
Unemat Editora disponibiliza sete e-books gratuitamente

05/08/2015
Egresso da Unemat tem poemas selecionados em Portugal

Mais lidas

05/08/2010
Resultado do Vestibular será divulgado nesta sexta

29/11/2004
Unemat publica edital de concurso

01/03/2006
Divulgado edital do concurso público para professor da Unemat

31/10/2012
Unemat oferta 18 cursos de extensão a distância gratuitos

14/12/2012
Três egressos de Geografia são aprovados em programas de mestrado

14h Oficina

15h Exercício

16h Intervalo

16h30 Definição dos representantes dos campi nas demais etapas do planejamento

18h Encerramento

Visitas: 366 | Impressões: 32 Tweetar 0

Notícias relacionadas

Nenhuma notícia relacionada

Copyright 2011 - Universidade do Estado de Mato Grosso
Av. Tancredo Neves, 1095 - Cavalhada II
78200-000 - Cáceres - Mato Grosso
PABX +55 (65) 3221-0000

PEP-UNEMAT

Cáceres sedia I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat

03/08/2015 09:59:23
por Hemilia Maia

Nos dias 04 e 05 de agosto, o campus de Cáceres, sedia o I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Universidade do Estado de Mato Grosso (PEP-Unemat-2015/2025), no auditório Edival dos Reis. O professor da Universidade Federal de Goiás (UFG), Nelson Amaral, doutor em Educação, fará a palestra de abertura do Seminário com o tema "Prospecção e Tendências das Universidades Públicas".

As discussões da primeira etapa do PEP são iniciadas por palestrantes externos à Unemat sempre com a temática da universidade pública e seus desafios e abertas a comunidade acadêmica e ao público em geral. Pensado para os próximos 10 anos, o PEP-Unemat será construído em conjunto com a comunidade acadêmica da Universidade.

A Unemat vem realizando estes seminários nos cinco polos que englobam os 13 campi da Unemat mais a sede administrativa, que foram assim divididos, para a realização das ações do PEP-Unemat. Os eventos já aconteceram nos polos de Nova Xavantina, Alta Floresta e Sinop; Cáceres é o quarto polo a realizar o Seminário; e o último encontro acontecerá em Tangará da Serra nos dias 11 e 12 de agosto.

Compõe o polo de Cáceres o próprio campus, a sede administrativa da Unemat e o campus de Pontes e Lacerda. As palestras e ações que envolvem o I Seminário do PEP-Unemat-2015/2025, embasarão o processo de construção do PEP que traçará os rumos da Unemat para a próxima década.

Programação Polo Cáceres

04 de agosto 2015

08h Abertura

09h Palestra com Prof. Dr. Nelson Amaral - UFG - "Prospecção e Tendências das Universidades Públicas".

10h30 Intervalo

10h45 Debate

12h Encerramento

13h30 Entrega de material aos servidores designados pelos campi

14h Apresentação dos dados gerais da Unemat - Comissão de Coordenação do PEP

15h Exibição de dados demográficos da região em que o campus está inserido

15h30 Intervalo

16h Discussão sobre os dados apresentados

18h Encerramento

05 de agosto 2015

08h Apresentação de técnicas para o diagnóstico e a análise para a construção da estratégia

09h Dimensões e variáveis da Unemat

09h30 Intervalo

10h Unemat no ambiente externo

11h Debate

12h Encerramento

Mais notícias

07/08/2015
Unemat recebe presidente do Conselho Estadual de Educação

07/08/2015
Inscrições de trabalhos para Encontro Nacional de Linguagem, História e Cultura seguem até dia 10

06/08/2015
Nova Xavantina inicia calendário de colações de grau da Unemat

06/08/2015
Unemat divulga resultado final de seleção de bolsas de Iniciação Científica

06/08/2015
Acadêmicos de Medicina da Unemat apresentam trabalho em Congresso Brasileiro de Cirurgia

06/08/2015
Planejamento Estratégico proposto pela Unemat é inovador

06/08/2015
Unemat é parceira em Congresso de Educação

05/08/2015
Unemat terá mestrado profissional em Ensino de História

05/08/2015
Unemat Editora disponibiliza sete e-books gratuitamente

05/08/2015
Egresso da Unemat tem poemas selecionados em Portugal

Mais lidas

05/08/2010
Resultado do Vestibular será divulgado nesta sexta

29/11/2004
Unemat publica edital de concurso

01/03/2006
Divulgado edital do concurso público para professor da Unemat

31/10/2012
Unemat oferta 18 cursos de extensão a distância gratuitos

14/12/2012
Três egressos de Geografia são aprovados em programas de mestrado

Seminários do primeiro ciclo para construção do PEP-Unemat terminam em Tangará da Serra



Nesta terça-feira (11), encerra no polo de Tangará da Serra, o ciclo do I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat – 2015/2025 que foi realizado, desde o mês de junho nos campi polo Nova Xavantina, Alta Floresta, Sinop e Cáceres. O quinto e último polo o de Tangará da Serra inclui os campi de Barra do Bugres e Diamantino. Os multiplicadores selecionados durante este ciclo, representantes de todos os campi e da sede administrativa, darão continuidade às etapas do processo em seus respectivos campi.

O vice-reitor da Unemat, professor Ariel Lopes, que esteve presente ontem durante o Seminário em Tangará da Serra citou que é notável, em todos os campi, a discussão propositiva em prol da Universidade. "A gestão acredita muito na construção desse Planejamento Estratégico Participativo. A primeira etapa já foi vencida e a colaboração de cada um tem sido fundamental nesse processo", pontuou Ariel Lopes.

Nessa tarde os últimos representantes, agora do polo de Tangará da Serra, serão definidos para atuarem como multiplicadores na próxima etapa do PEP-Unemat.

Por: Hemilia Maia

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso

COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO <coordecom@unemat.br>

Sinop cedia terceiro seminário de um ciclo de cinco

1 mensagem

COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO <coordecom@unemat.br>
Para: adilantonio@uol.com.br

9 de julho de 2015 11:13

PEP-UNEMAT

Sinop cedia terceiro seminário de um ciclo de cinco

Será realizado em Sinop, nos dias 13 e 14 de julho, o I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Universidade do Estado de Mato Grosso (PEP-Unemat) – 2015/2025. As discussões da primeira etapa do PEP serão abertas por palestrantes externos à Unemat sempre com a temática da universidade pública e seus desafios. A palestra inicial que é aberta a toda comunidade acadêmica abordará o tema: "Políticas Atuais para universidades Públicas" e será ministrada pelo professor João Ferreira de Oliveira, doutor em Educação, da Universidade Federal de Góias (UFG).

O I Seminário do PEP-Unemat em Sinop é o terceiro de um ciclo de cinco que ao final terá servido de embasamento para o processo de construção do PEP que traçará os rumos da Unemat para os próximos 10 anos.

Programação Polo SINOP: Campi Sinop, Nova Mutum e Juara

13 de julho 2015	14 de julho 2015
08h Abertura (dispositivo de autoridades) **09h** Palestra com Prof. Dr. João Ferreira de Oliveira - UFG – com o tema "Políticas Atuais para universidades públicas". **10h30** Intervalo **10h45** Debate **12h** Encerramento **13h30** Entrega de material aos servidores designados pelos campi **14h** Apresentação dos dados gerais da Unemat – Comissão de Coordenação do PEP **15h** Exibição de dados demográficos da região em que o campus está inserido **15h30** Intervalo **16h** Discussão sobre os dados apresentados **18h** Encerramento	**08h** Apresentação de técnicas para o diagnóstico e a análise para a construção da estratégia **09h** Dimensões e variáveis da Unemat **09h30** Intervalo **10h** Unemat no ambiente externo **11h** Debate **12h** Encerramento **14h** Oficina **15h** Exercício **16h** Intervalo **16h30** Definição dos representantes dos campi nas demais etapas do planejamento **18h** Encerramento

Confira a agenda dos cinco seminários:

Nova Xavantina – 29 e 30/06 – Campi de Nova Xavantina, Alto Araguaia e Luciara (já realizado)
Alta Floresta – 06 e 07/07 – Campi de Alta Floresta e Colíder (já realizado)
Sinop - 13 e 14/07 – Campi de Sinop, Nova Mutum e Juara

Cáceres - 04 e 05/08 – Campi de Cáceres, Sede Administrativa e Pontes e Lacerda
Tangará da Serra – Em data a ser confirmada – Campi de Tangará da Serra, Barra do Bugres e Diamantino

Obs: Os 13 campi da Unemat foram divididos em cinco Polos para a realização das ações do PEP-Unemat

Mais informações podem ser consultadas nos links abaixo: http://www.novoportal.unemat.br/?pg=noticia/9299/Unemat%20inicia%20discuss%F5es%20sobre%20elabora%E7%E3o%20do%20Planejamento%20Estrat%E9gico%20Participativo

http://www.novoportal.unemat.br/?pg=noticia/9435/Os%20semin%E1rios%20regionais%20do%20Planejamento%20Estrat%E9gico%20Participativo%20iniciam%20em%20Nova%20Xavantina

http://www.novoportal.unemat.br/?pg=noticia/9449/Semin%E1rio%20em%20Nova%20Xavantina%20inicia%20ciclo%20de%20semin%E1rios%20para%20constru%E7%E3o%20do%20Planejamento%20Estrat%E9gico%20Participativo%20da%20Unemat

http://www.novoportal.unemat.br/?pg=noticia/9461/Semin%E1rio%20em%20Alta%20Floresta%20d%E1%20continuidade%20ao%20ciclo%20de%20semin%E1rios%20para%20constru%E7%E3o%20do%20PEP-Unemat%20(Atualizada)

--
Assessoria de Comunicação Social
Universidade do Estado de Mato Grosso
www.unemat.br
(65) 9634-3790

UNEMAT COMUNICA
Universidade do Estado de Mato Grosso
Mato Grosso / Brasil | Ano I / Edição I | Junho/Julho

O Planejamento Estratégico Participativo para a próxima década da Unemat ganha seus primeiros contornos

Hemília Maia

O Comitê de Coordenação, instituído pela Reitoria da Unemat para traçar e orientar o desenvolvimento do Planejamento Estratégico Participativo (PEP) da Instituição, vem trabalhando na primeira etapa da ação, 'Preparação e mobilização'. Pensado para os próximos 10 anos, o PEP-Unemat será construído em conjunto com a comunidade acadêmica da Universidade. Nas próximas semanas serão iniciadas as atividades de formação de multiplicadores e as demais ações que se estenderão até o final de 2015, com a elaboração de um planejamento com metas e ações que subsidiarão os rumos da Unemat para a próxima década.

Nesta primeira etapa, entre as ações do Comitê de Coordenação, estão: a constituição dos comitês de trabalho; a definição das regras para a seleção e capacitação dos representantes da comunidade acadêmica da Unemat com garantias de representatividade de todos os setores da Unemat e dos seguimentos docente e profissionais técnicos do ensino superior (PTES); organização da agenda de programação das capacitações e palestras; definição e convite aos palestrantes; elaboração da identidade visual; e, preparação do material de apresentação do PEP, assim como o projeto piloto da dinâmica de seu desenvolvimento.

Para embasamento da comunidade acadêmica durante todo o processo de elaboração do PEP-Unemat, as discussões da primeira etapa serão abertas, com a presença de palestrantes externos à Unemat sobre a temática da universidade pública e seus desafios.

O slogan 'Participar, planejar, concretizar' evidencia a importância da participação de todos durante o processo de construção do PEP-Unemat, que será desenvolvido em sete etapas: Preparação e mobilização; Formação de multiplicadores; Análise diagnóstica; Construção das diretrizes; Construção das estratégias e ações; e Acompanhamento, monitoramento, avaliação, consolidação e retroalimentação. Fora a de Preparação e mobilização, que antecede as demais, todas as outras etapas são interdependentes e acontecerão de maneira simultânea.

De acordo com a professora Elizeth Gonzaga dos Santos Lima, integrante da comissão de Coordenação, a Unemat concebe o planejamento como instrumento fundamental para as tomadas de decisão da Instituição. "Nessa concepção de universidade, o PEP só pode ser elaborado de forma participativa contando com o compromisso e o empenho da comunidade acadêmica nas discussões, na busca de seu autoconhecimento e na construção de metas a curto, médio e longo prazo, a fim de potencializar a qualidade institucional", explica Elizeth.



Vereador Edmilson Campos (PR) Vereador Rubens Macedo (PR)

R$ 2,00

0594 EDIÇÃO

Jornal Expressão

7 Ano

CÁCERES/MT DOMINGO 26 DE JULHO DE 2015

POLO DE CÁCERES

I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Unemat



Foto: Arquivo

Assessoria / Hemilia Maia

A Universidade do Estado de Mato Grosso iniciou as discussões sobre a elaboração do Planejamento Estratégico Participativo da Instituição. Pensado para os próximos 10 anos, o PEP-Unemat será construído em conjunto com a comunidade acadêmica da Universidade.

Nos dias 04 e 05 de agôsto, o campus de Cáceres, sedia o I Seminário do Planejamento Estratégico Participativo da Universidade do Estado de Mato Grosso (PEP-Unemat-2015/2025), no auditório Edival dos Reis.

A abertura de cada Seminário, conta com a presença de um palestrante externo cujos estudos são referência para a compreensão do contexto da universidade pública e dos seus desafios. O professor da Universidade Federal de Goiás (UFG), Nelson Cardoso Amaral, doutor em Educação, fará a palestra de abertura do Seminário no polo de Cáceres com o tema "Prospecção e Tendências das Universidades Públicas". A palestra é aberta à participação da comunidade acadêmica e ao público em geral.

Ao todo serão cinco seminários, realizados cada um em um campus polo, que englobam os 13 campi da Unemat e a sede administrativa.

Os Seminários já aconteceram nos polos de Nova Xavantina, Alta Floresta e Sinop. Cáceres será o quarto polo a realizar o Seminário e o último acontecerá em Tangará da Serra nos dias 11 e 12 de agosto. Compõe o polo de Cáceres o próprio campus, a sede administrativa da Unemat e o campus de Pontes e Lacerda.

As palestras e ações que envolvem o I Seminário do PEP-Unemat-2015/2025 têm por objetivo subsidiar e orientar a comunidade acadêmica na discussão sobre a função da Unemat e proposição de metas para os próximos dez anos.

Programação Polo Cáceres

04 de agosto 2015

08h Abertura; **09h Palestra com Prof. Dr. Nelson Cardoso Amaral - UFG – com o tema "Prospecção e Tendências das Universidades Públicas"; 10h30** Intervalo **10h45** Debate; **12h** Encerramento; **13h30** Entrega de material aos servidores designados pelos campi; **14h** Apresentação dos dados gerais da Unemat – Comitê de Coordenação do PEP; **15h** Exibição de dados demográficos da região em que o campus está inserido; **15h30** Intervalo; **16h** Discussão sobre os dados apresentados; **18h** Encerramento.

05 de agosto 2015

08h Apresentação de técnicas para o diagnóstico e a análise para a construção da estratégia; **09h** Dimensões e variáveis da Unemat; **09h30** Intervalo; **10h** Unemat no ambiente externo; **11h** Debate; **12h** Encerramento; **14h** Oficina; **15h** Exercício; **16h** Intervalo; **16h30** Definição dos representantes dos campi nas demais etapas do PEP; **18h** Encerramento do Seminário.







MEC-FNDE

Fundo Nacional de

Desenvolvimento da Educação

Convênio FNDE-UNEMAT Nº. 771800/2012

Contrato UNEMAT – MULTI Nº. 154/2014

ANEXO IV

PORTARIAS EQUIPE TÉCNICA DE TRABALHO

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2044/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Alto Araguaia com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
João Cleito Oliveira de Souza	81921	Alto Araguaia	Titular
Juvenal Silva Neto	101357	Alto Araguaia	Titular
Lucas Kriesel Sperotto	252032	Alto Araguaia	Titular
Antônia Alves Pereira	47743	Alto Araguaia	Suplente
Eveline dos Santos Teixeira Baptistella	252693	Alto Araguaia	Suplente
Gislaine Aparecida de Carvalho	81024	Alto Araguaia	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2045/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Barra do Bugres com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Adauto Farias Bueno	127796	Barra do Bugres	Titular
Anderson Dias Lima	86479	Barra do Bugres	Titular
Paulo Cezar Libanori Junior	124832	Barra do Bugres	Titular
Rubén Francisco Gauto	253990	Barra do Bugres	Titular
Fábio Aparecido de Campos	250041	Barra do Bugres	Suplente
Fernando Selleri Silva	90384	Barra do Bugres	Suplente
Heliofábio da Rocha Santos	75824	Barra do Bugres	Suplente
Rodrigo F. Shimazu	89055	Barra do Bugres	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se
Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2046/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Cáceres com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Aldo Cesar da Silva Ortiz	131842	Cáceres	Titular
Delcino Leandro Artico	125600	Cáceres	Titular
Denise da Costa B. Cortela	107601	Cáceres	Titular
Joniel Santana da Silva	20636	Cáceres	Titular
Severino de Paiva Sobrinho	135412	Cáceres	Titular
Vera Regina Martins e Silva	83240	Cáceres	Titular
Vitérico Jabur Maluf	83246	Cáceres	Titular
Luiz Rodrigues	227671	Cáceres	Suplente
Rogério Luis Gabilan Sanchez	124309	Cáceres	Suplente
Tereza Antonia Longo Jób	83497	Cáceres	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se
Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2042/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Colíder com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Edneia Aparecida Souza Andrade Santos	240804	Colíder	Titular
Tales Nereu Bogoni	116925	Colíder	Titular
Donizete Ritter	105465	Colíder	Suplente
Eder Pereira Fernandes	102031	Colíder	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2048/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Juara com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Gildete Evangelista da Silva	104739	Juara	Titular
Howenda Nibetad Baganha	122730	Juara	Titular
Alberto Franchini Angelici	109793	Juara	Suplente
Cleuza Regina Balan Taborda	120739	Juara	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2049/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Luciara com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Leidismar Furtado da Silva	93799	Luciara	Titular

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se

Publique-se

Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DE MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

UNEMAT

PORTARIA N° 2050/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Nova Mutum com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Alessandro Costa Ribeiro	122237	Nova Mutum	Titular
Maria Eloisa Mignoni	131989	Nova Mutum	Titular
Marcelo Nunes da Silva	136478	Nova Mutum	Suplente
Thiago Silva Guimarães	236701	Nova Mutum	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se

Publique-se

Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2051/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Nova Xavantina com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
André Luiz Borges Milhomem	116996	Nova Xavantina	Titular
Lourivaldo Amancio de Castro	74641	Nova Xavantina	Titular
Ricardo Keichi Umetsu	114819	Nova Xavantina	Titular
Orismário Lúcio Rodrigues	253751	Nova Xavantina	Suplente
Raphael Fernandes Lopes	81959	Nova Xavantina	Suplente
Welton Neves Vilela	47288	Nova Xavantina	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se

Publique-se

Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DE MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

UNEMAT

PORTARIA N° 2052/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Pontes e Lacerda com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Claudeir Dias	113069	Pontes e Lacerda	Titular
Eurico Lucas de Sousa Neto	129884	Pontes e Lacerda	Titular
Mérik Rocha Silva	126848	Pontes e Lacerda	Titular
Emerson Pinheiro Leite	257901	Pontes e Lacerda	Suplente
Heitor Marcos Kirsch	82349	Pontes e Lacerda	Suplente
Zeili Arantes da Silva	17163	Pontes e Lacerda	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se

Publique-se

Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DE MATO GROSSO
ESTADO DE TRANSFORMAÇÃO

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

UNEMAT

PORTARIA N° 2053/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Sede Administrativa com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Unidade	Função
Edileia Gonçalves Leite	127519	Sede Administrativa	Titular
Luis Eduardo Ferreira	241042	Sede Administrativa	Titular
Rangel Renan Ramos da Silva	126843	Sede Administrativa	Titular
Silvania da Silva Ferri	105584	Sede Administrativa	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se

Publique-se

Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo

Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2054/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Sinop com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Jeferson Odair Diel	47541	Sinop	Titular
José Luiz Straub	29279	Sinop	Titular
Marines Orlandi Taveira Chiaveto	117011	Sinop	Titular
Sidney Ribeiro de Andrade	115828	Sinop	Titular
Silvio Cesar Garcia Granja	200181	Sinop	Titular
Arnaldo Taveira Chioveto	118198	Sinop	Suplente
Cezar Claudio Granetto	60396	Sinop	Suplente
Darlam Guimarães Ribeiro	124829	Sinop	Suplente
Eduardo Gimenes Volpini	130464	Sinop	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se

Publique-se

Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo

Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2055/2015

Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Tangará da Serra com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Alexandre Cezar Faleiro	131885	Tangará da Serra	Titular
Décio Schäffers	125623	Tangará da Serra	Titular
Karine Medeiros Anunciato	95804	Tangará da Serra	Titular
Ocimar Edson de Oliveira	81012	Tangará da Serra	Titular
Raimundo Nonato Cunha de França	131919	Tangará da Serra	Titular
Rivanildo Dallacort	131916	Tangará da Serra	Titular
Josete Maria Cangussú Ribeiro	40873	Tangará da Serra	Suplente
Manoel Wespthalen Vescia	240972	Tangará da Serra	Suplente
Marcio Osvaldo Lima Magalhães	253923	Tangará da Serra	Suplente
Steffano Scarabottolo	248605	Tangará da Serra	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2043/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Alta Floresta com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Membro
Humberto Massahiro Nanaka	74526	Alta Floresta	Titular
Izalete Lupe Virguein	243937	Alta Floresta	Titular
Viviane Fraga Gouveia	131192	Alta Floresta	Titular
Cristiano Bensone	241285	Alta Floresta	Suplente
Delmonte Roboredo	101358	Alta Floresta	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora

GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
GABINETE DA REITORIA

PORTARIA N° 2047/2015
Designa membros para constituir Equipe Técnica

A REITORIA DA UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO, NO USO DE SUAS ATRIBUIÇÕES LEGAIS

CONSIDERANDO o que estabelece o artigo 32 do Estatuto da UNEMAT, que dispõe sobre as atribuições do Reitor;

CONSIDERANDO o Ofício 267/2015 – PRPTI, datado de 20/08/2015.

RESOLVE:

Art 1º- Constituir Equipe Técnica de Trabalho representante do *Campus* Universitário de Diamantino com a função de coordenar o Planejamento Estratégico Participativo, tendo em vista execução do Contrato nº. 154/2014, em conformidade com as orientações do Comitê de Coordenação designado pela Portaria 359/2015.

A equipe técnica será constituída pelos seguintes membros:

Nome	Matrícula	Campus	Função
Hilton Giovani Neves	94039	Diamantino	Titular
Sergio Noerme dos Reis Rieffel	250147	Diamantino	Titular
Silvana Mara Lente	83503	Diamantino	Titular
Alexandre Pereira do Amaral	250133	Diamantino	Suplente
Bruna Marcelo Freitas	141313	Diamantino	Suplente
Carlos Henrique Martins de Arruda	126684	Diamantino	Suplente

Art2º- Os trabalhos da equipe serão desenvolvidos no período de agosto de 2015 a agosto de 2016.

Art3º- A coordenação deverá ser definida na primeira reunião de trabalho e informada ao Comitê de Coordenação.

Registre-se
Publique-se
Cumpra-se

Cáceres-MT, 26 de agosto de 2015.

Profa. Ana Maria Di Renzo
Reitora