

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Contratação da consultoria

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Mobilização da equipe

Contratação da consultoria

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Definições conceitual, teórica e metodológica

Mobilização da equipe

Contratação da consultoria

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Seminários de Capacitação

Definições conceitual, teórica e metodológica

Mobilização da equipe

Contratação da consultoria

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Mobilização dos campi: pilares

Seminários de Capacitação

Definições conceitual, teórica e metodológica

Mobilização da equipe

Contratação da consultoria

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Mobilização dos campi: análise ambiental

Mobilização dos campi: pilares

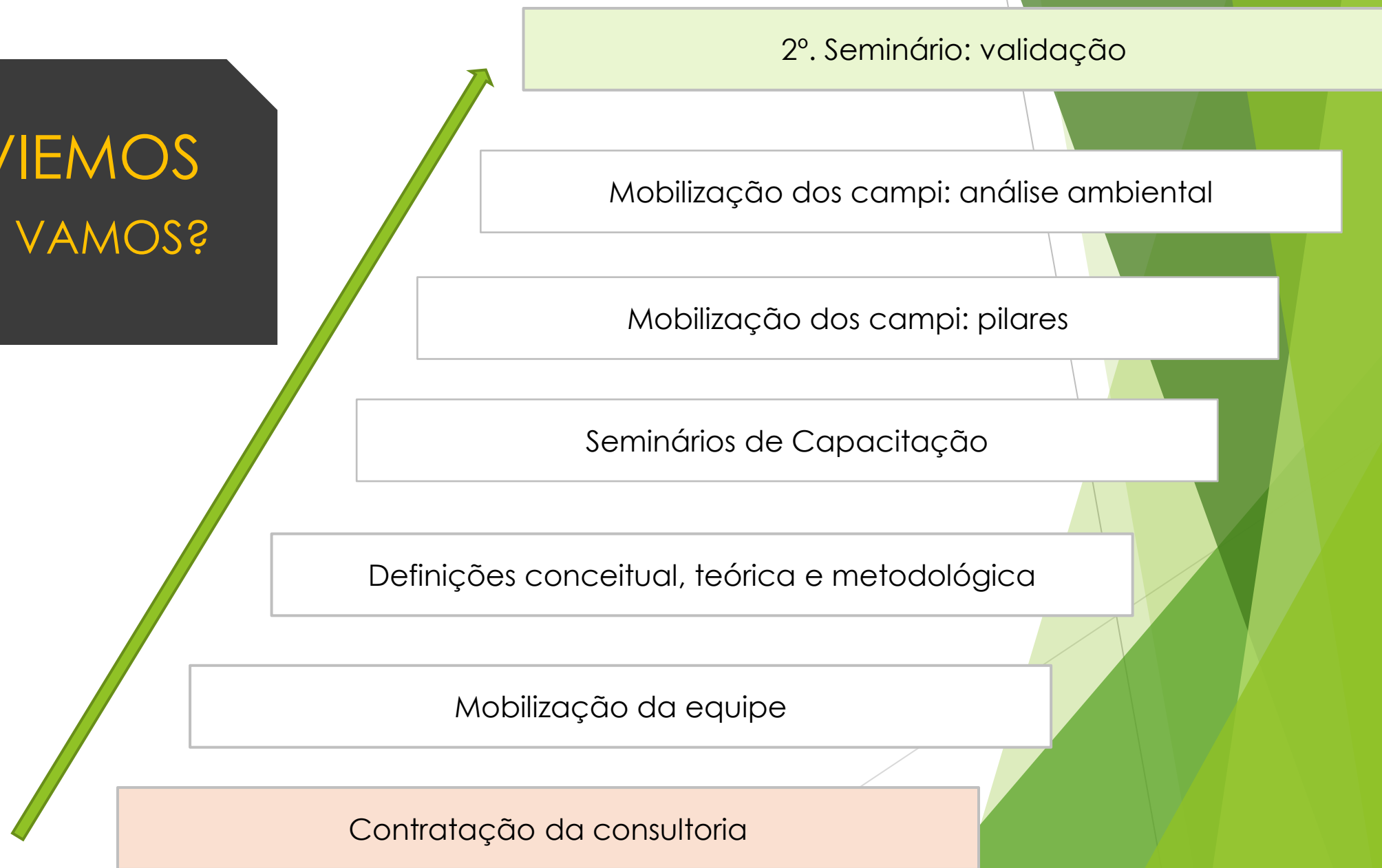
Seminários de Capacitação

Definições conceitual, teórica e metodológica

Mobilização da equipe

Contratação da consultoria

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?

2º seminário: validação

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Desenvolvimento dos objetivos

2º seminário: validação

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?

Desdobramento dos objetivos em METAS E INDICADORES

Desenvolvimento dos objetivos

2º seminário: validação

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Desenvolvimento dos planos de ação

Desdobramento dos objetivos em METAS E INDICADORES

Desenvolvimento dos objetivos

2º seminário: validação

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Orçamentação

Desenvolvimento dos planos de ação

Desdobramento dos objetivos em METAS E INDICADORES

Desenvolvimento dos objetivos

2º seminário: validação

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



Validação final do PEP UNEMAT

Orçamentação

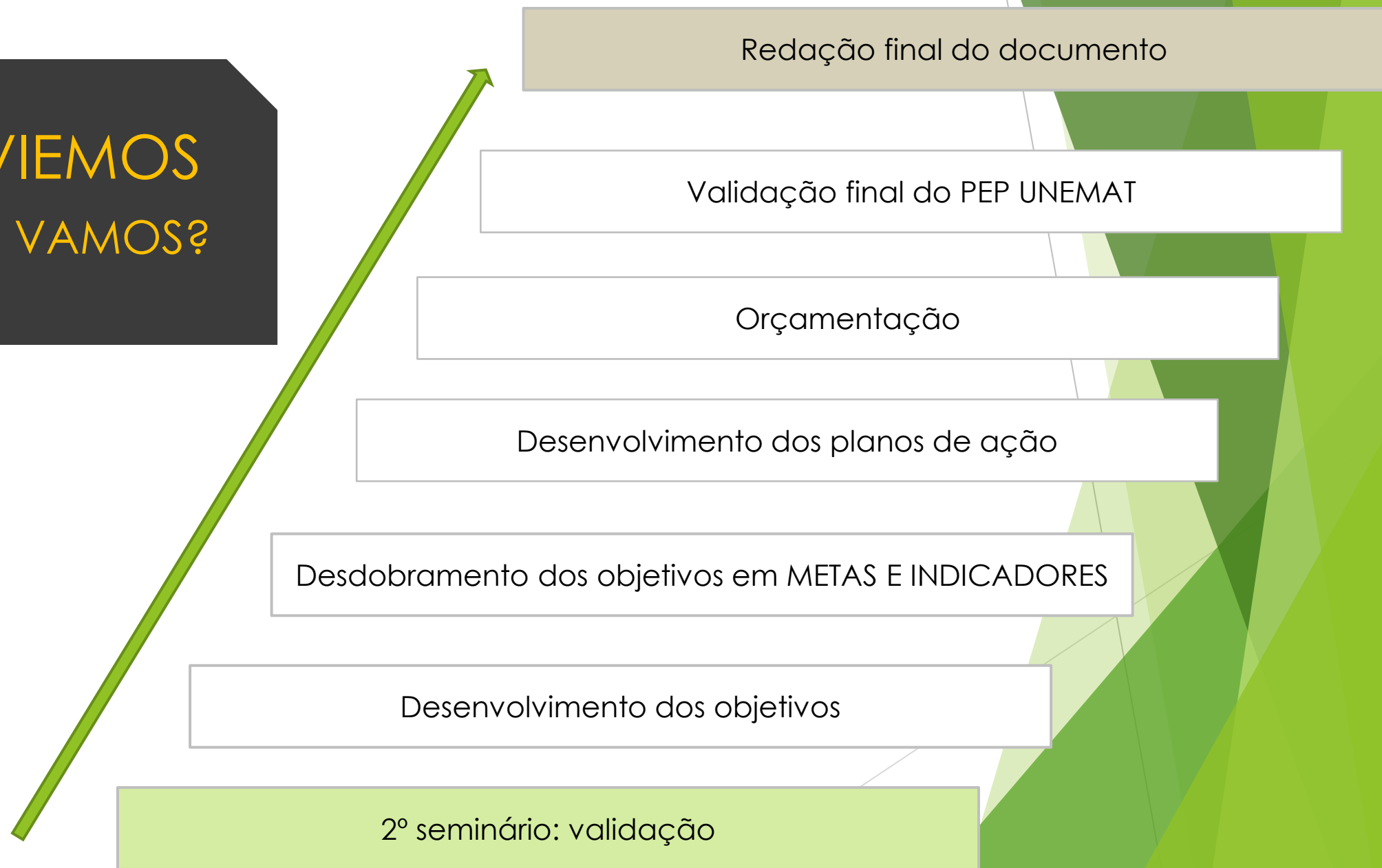
Desenvolvimento dos planos de ação

Desdobramento dos objetivos em METAS E INDICADORES

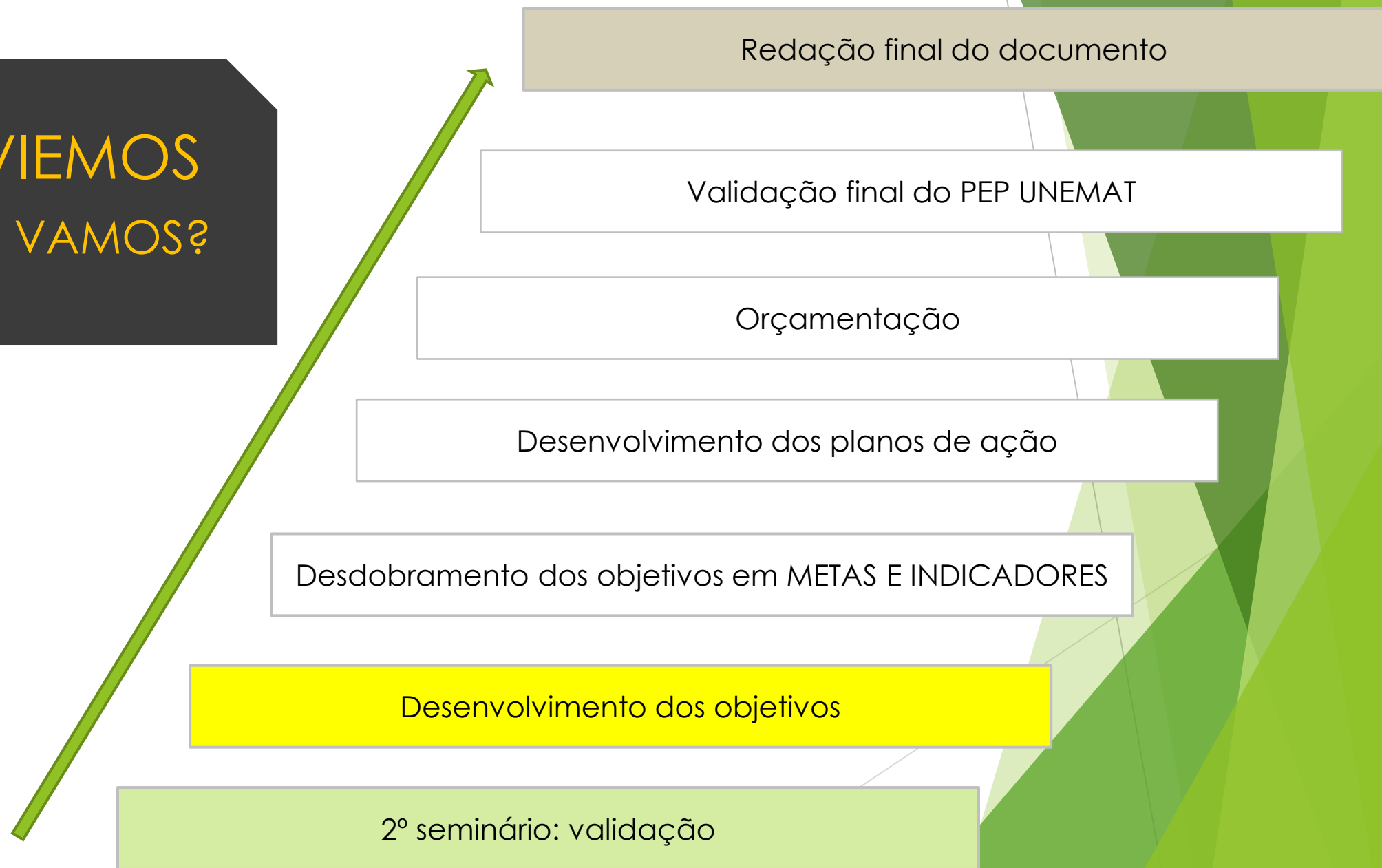
Desenvolvimento dos objetivos

2º seminário: validação

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



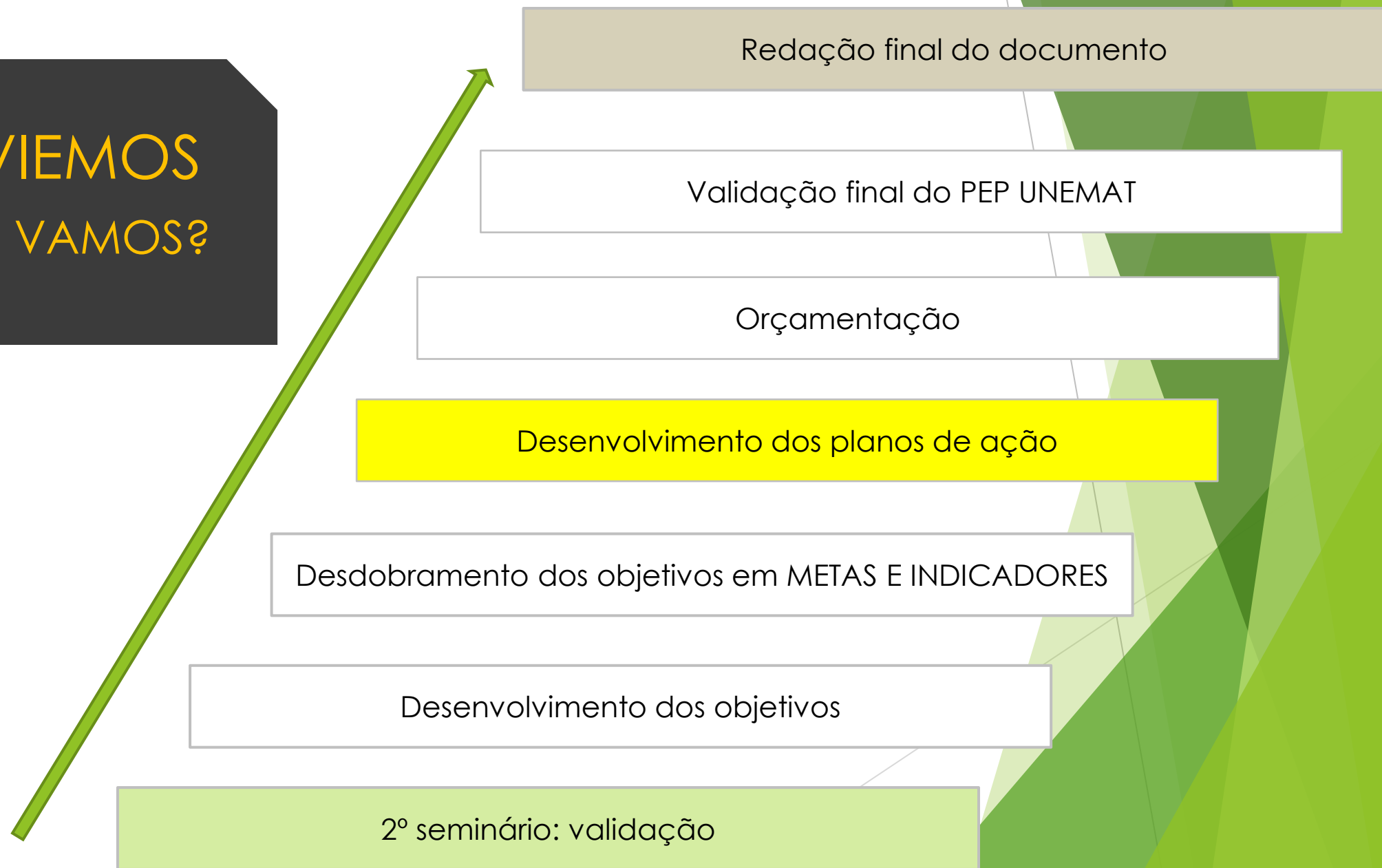
DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



RESULTADO

Dimensão Interna	Objetivos			TOTAL
	Curto Prazo (2016)	Médio Prazo (2019)	Longo Prazo (2025)	
Técnico Administrativo	70	70	37	177
Orçamento e Finanças	77	65	39	181
Infraestrutura	80	79	49	208
Ensino e Currículo	80	76	51	207
Inovação Tecnológica	75	74	51	200
Docentes	68	47	36	151
Discentes	80	72	50	202
Gestão	72	51	32	155
TOTAL	602	534	345	1481

DE ONDE VIEMOS
E PARA ONDE VAMOS?



RESULTADO

DIMENSÃO	CURTO PRAZO (2016)	MÉDIO PRAZO (2019)	LONGO PRAZO (2025)	TOTAL
ENSINO & CURRÍCULO	0	8	3	11
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	2	3	2	7
DOCENTE	3	7	3	13
GESTÃO	7	6	2	15
INFRAESTRUTURA	7	10	2	19
DISCENTE	3	4	3	10
ORÇAMENTO & FINANÇAS	4	8	3	15
INOVAÇÃO & TECNOLOGIA	6	5	5	16
TOTAL	32	51	23	106
%	30%	48%	22%	100%

RESULTADO

DIMENSÃO	CURTO PRAZO (2016)	MÉDIO PRAZO (2019)	LONGO PRAZO (2025)	TOTAL
ENSINO & CURRÍCULO	0	8	3	11
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	2	3	2	7
DOCENTE	3	7	3	13
GESTÃO	7	6	2	15
INFRAESTRUTURA	7	10	2	19
DISCENTE	3	4	3	10
ORÇAMENTO & FINANÇAS	4	8	3	15
INOVAÇÃO & TECNOLOGIA	6	5	5	16
TOTAL	32	51	23	106
%	30%	48%	22%	100%

RESULTADO

DIMENSÃO	CURTO PRAZO (2016)	MÉDIO PRAZO (2019)	LONGO PRAZO (2025)	TOTAL
ENSINO & CURRÍCULO	0	8	3	11
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	2	3	2	7
DOCENTE	3	7	3	13
GESTÃO	7	6	2	15
INFRAESTRUTURA	7	10	2	19
DISCENTE	3	4	3	10
ORÇAMENTO & FINANÇAS	4	8	3	15
INOVAÇÃO & TECNOLOGIA	6	5	5	16
TOTAL	32	51	23	106
%	30%	48%	22%	100%

RESULTADO

DIMENSÃO	CURTO PRAZO (2016)	MÉDIO PRAZO (2019)	LONGO PRAZO (2025)	TOTAL
ENSINO & CURRÍCULO	0	8	3	11
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	2	3	2	7
DOCENTE	3	7	3	13
GESTÃO	7	6	2	15
INFRAESTRUTURA	7	10	2	19
DISCENTE	3	4	3	10
ORÇAMENTO & FINANÇAS	4	8	3	15
INOVAÇÃO & TECNOLOGIA	6	5	5	16
TOTAL	32	51	23	106
%	30%	48%	22%	100%

RESULTADO

DIMENSÃO	CURTO PRAZO (2016)	MÉDIO PRAZO (2019)	LONGO PRAZO (2025)	TOTAL
ENSINO & CURRÍCULO	0	8	3	11
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	2	3	2	7
DOCENTE	3	7	3	13
GESTÃO	7	6	2	15
INFRAESTRUTURA	7	10	2	19
DISCENTE	3	4	3	10
ORÇAMENTO & FINANÇAS	4	8	3	15
INOVAÇÃO & TECNOLOGIA	6	5	5	16
TOTAL	32	51	23	106
%	30%	48%	22%	100%



Metodologia para validação das iniciativas transformadoras

Sequência dos trabalhos do IV Seminário

- ▶ Apresentação das iniciativas transformadoras pelo grupo responsável
- ▶ Identificação do responsável pela consecução da iniciativa
- ▶ Sugestão de priorização
- ▶ Inscrições para discussão
- ▶ Fala dos inscritos
- ▶ Deliberação (consenso ou votação)

Identificação do responsável pela consecução da iniciativa

- ▶ Deverá haver um responsável único para ser o garantidor da iniciativa
- ▶ O garantidor poderá mobilizar a equipe que achar necessária para a consecução da iniciativa
- ▶ O responsável será identificado por seu cargo na UNEMAT (locus da responsabilidade).

Sugestão de priorização

- ▶ Em três níveis
- ▶ PRIORIDADE 1 = ALTA URGÊNCIA
- ▶ PRIORIDADE 2 = URGÊNCIA MODERADA
- ▶ PRIORIDADE 3 = BAIXA URGÊNCIA

Fonte: Matriz GUT (Gravidade, Urgência e Tendência)
Adaptado de Maximiano, A. C. A. (2000). *Teoria Geral Da Administração: Da Revolução Urbana À Revolução Digital* .
Editora Atlas SA.

Inscrições para discussão

- ▶ Os inscritos terão dois minutos para posicionamento e sugestão de encaminhamentos

Deliberação (consenso ou votação)

► Após a fala dos inscritos será aberta a votação para validação simultânea...

...da iniciativa

...do responsável

...da priorização

Dimensão	Período	Equipe
ENSINO & CURRÍCULO	1 M	Luiz Fernando, Alessandro, Carlos Magno, Silvana, Cristiano, Raimundo E Ruben
TÉCNICO ADMINISTRATIVO	1 M	Maria Eloisa, Carlos Ednei, Carlos Henrique, Severino, Viviane, Howenda, Luiz Antonio e Mérik
DOCENTE	2 M	Alexandro, Adauto, Rogério, Humberto, Luiz Rodrigues E Donizete
GESTÃO	2 M	Anderson, Gislaine, Rogério, Ana Claudia, Manoel, João Cleito E Izalete
INFRAESTRUTURA	1 T	Tales, Denise, Rangel, Juvenal, Leidismar, Antônia, Delcino E Silvio
DISCENTE	1 T	Vitérico, Jorge, Luis, Paulo Cezar, Clades, Claudeir E Karine
ORÇAMENTO & FINANÇAS	2 T	Rubens, Amintas, Alessandro Costa, Anderson, Antonio Francisco, Dhyego, Rahner E Wilbum
INOVAÇÃO & TECNOLOGIA	2 T	Edileia, Eder, Marcelo, Sidney, Aldo, Lucas, Marion E Silvana Mara



UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso



Planejamento Estratégico Participativo

Planejar, participar, concretizar.