

# RELATÓRIO DE GESTÃO

JANEIRO/2015 A DEZEMBRO/2018



PROFA. ANA MARIA DI RENZO  
PROF. ARIEL LOPES TORRES

**UNEMAT**  
Universidade do Estado de Mato Grosso



## RELATÓRIO DE GESTÃO: JANEIRO/2015 A DEZEMBRO/2018

### REITORIA

PROFA. DRA. ANA MARIA DI RENZO

### VICE-REITORIA

PROF. MS. ARIEL LOPES TORRES

### PRÓ-REITORIA DE ENSINO DE GRADUAÇÃO

PROFA. DRA. VERA LÚCIA DA ROCHA MAQUÊA

### PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

PROF. DR. RODRIGO BRUNO ZANIN

### PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO E CULTURA

PROF. DR. ALEXANDRE GONÇALVES PORTO (JAN/2015-DEZ/2016)

PROF. DR. ANDERSON MARQUES AMARAL (JAN/2017-DEZ/2018)

### PRÓ-REITORIA DE ASSUNTOS ESTUDANTIS

PROF. DR. ANDERSON MARQUES AMARAL (JAN/2015-DEZ/2017)

PROF. MS. CELSO FANAIA TEIXEIRA (JAN/2017-DEZ/2018)

### PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

ESP. VALTER GUSTAVO DANZER (JAN/2015-JUL/2017)

MS. GUSTAVO DOMINGOS SAKR BISINOTO (AGO/2017-DEZ/2018)

### PRÓ-REITORIA DE GESTÃO FINANCEIRA

MS. EZEQUIEL NUNES PACHECO (JAN/2015-DEZ/2015)

PROF. DR. WEILY TORO MACHADO (JAN/2016-DEZ/2016)

PROF. DR. ALEXANDRE GONÇALVES PORTO (JAN/2017-DEZ/2018)

### PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

PROF. DR. FRANCISCO LLEDO DOS SANTOS

## LISTA DE SIGLAS

ABRUEM	Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais
ASSOC	Assessoria Especial de Normas dos Órgãos Colegiado
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CIPA	Comissão Interna de Prevenção de Acidentes
CONCUR	Conselho Curador
CONEPE	Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
CONSUNI	Conselho Universitário
DACC	Diretoria Administrativa de Contratos e Convênios
DATI	Diretoria Administrativa de Tecnologia da Informação
DEAD	Diretoria de Gestão de Ensino a Distância
DINTER	Doutorado Inter-institucional
DPPF	Diretor Político Pedagógico-Financeiro
DURA	Diretor Administrativo
EAD	Educação a Distância
FAESPE	Fundação de Apoio ao Ensino superior
FAPEMAT	Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Mato Grosso
FINEP	Financiadora de Estudos e Projetos
IFMT	Instituto Federal de Mato Grosso
MEC	Ministério da Educação
MINTER	Mestrado Interinstitucional
NIT	Núcleo de Inovação Tecnológica
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional
PEP	Planejamento Estratégico Participativo
PGF	Pró-Reitoria de Gestão Financeira
PIBIC	Programa Institucional de Bolsas de Iniciação Científica
PIBID	Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência
PNAEST	Programa Nacional de Assistência Estudantil as Inst. de Ed. Sup. Públicas Estaduais
PRAD	Pró-Reitoria de Administração
PRAE	Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis
PROAP	Programa de Apoio à Pós-Graduação
PROEC	Pró-Reitoria de Extensão e Cultura
PROEG	Pró-Reitoria de Ensino de Graduação
PRPPG	Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação
PRPTI	Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação
SECITECI	Secretaria de Estado de Ciência e Tecnologia da Informação
SEFAZ	Secretaria de Estado de Fazenda
SIGAA	Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas
UAB	Universidade Aberta do Brasil
UFMT	Universidade Federal do Estado de Mato Grosso
UNEMAT	Universidade do Estado de Mato Grosso

## Sumário

<b>Apresentação .....</b>	<b>5</b>
<b>Exercício contínuo da autonomia .....</b>	<b>6</b>
<b>Ampliação e Modernização da Infraestrutura .....</b>	<b>12</b>
<b>Excelência acadêmica: graduação, pesquisa, pós-graduação, extensão e cultura .....</b>	<b>16</b>
<b>Valorização e capacitação de pessoas .....</b>	<b>31</b>
<b>Modernização das Formas de Gestão .....</b>	<b>35</b>
<b>Ampliação e aprimoramento da Política de Comunicação .....</b>	<b>41</b>
<b>Ampliação das Políticas de Inclusão e da diversidade de acesso .....</b>	<b>45</b>
<b>Ampliação e Melhoria da Política de Assistência Estudantil .....</b>	<b>48</b>
<b>Ampliação das ações de Integração e Responsabilidade Social .....</b>	<b>53</b>
<b>Outras ações desenvolvidas pela gestão .....</b>	<b>55</b>

## Apresentação

**E**m 2018 nossa querida Unemat celebrou seus 40 anos de existência e, ao concluir a gestão, acreditamos termos contribuído para o fortalecimento de uma Universidade mais forte.



Executamos uma gestão democrática com a participação de todos, por meio de reuniões com gestores, diretores e representantes da comunidade acadêmica, ouvimos todos para depois tomar as decisões. Realizamos diversas reuniões de Colegiados Superiores e não tomamos nenhuma decisão sem consultar a comunidade e as instâncias da Universidade.

Fomos transparentes e responsáveis, crescemos como instituição: saímos de um orçamento de aproximadamente 200 milhões, em 2014, para um orçamento de aproximadamente 387 milhões, em 2018, investindo mais de 17 milhões em obras e infraestrutura.

**No ensino** possuíamos 17 mil alunos matriculados em 2014 e chegamos a superar os 21 mil alunos matriculados em 2018; **na pesquisa** aprovamos 12 cursos de pós-graduação *stricto sensu*, saindo de 15 cursos de *stricto sensu*, em 2014 (11 mestrados e 4 doutorados) para 27 cursos de pós-graduação *stricto sensu* (20 mestrados e 7 doutorados) em 2018; **na extensão** saímos de aproximadamente 250 projetos de extensão para mais de 320 projetos e com a aplicação dos recursos de Pnaest e ProExt pudemos investir mais de 3 milhões de reais em bens de capital.

Construímos coletivamente um Planejamento Estratégico para os próximos 10 anos e realizamos o 3º Congresso Universitário, que definiu as macro políticas da instituição.

Tivemos inserção social em diversos municípios pois, além de continuarmos com a estrutura multicâmpus, ampliamos o acesso à população mato-grossense oferecendo, além dos 13 câmpus, 17 núcleos pedagógicos e 24 polos presenciais de apoio ao ensino a distância.

Neste momento apresentamos à toda a comunidade acadêmica as ações realizadas durante os quatro anos de gestão frente à Unemat e, com base em nosso caderno de propostas “Unemat: Juntos Somos Fortes!”, procuramos ser assertivos nas descrições, esperando que este documento demonstre minimamente o trabalho que todos se esforçaram para realizar.

Cáceres-MT, 17 de dezembro de 2018.

**Professora Ana Maria Di Renzo**  
**Reitora da Unemat**

**Professor Ariel Lopes Torres**  
**Vice-Reitor da Unemat**

# Exercício contínuo da autonomia



- **Meta 1: Manutenção dos princípios éticos da Democracia, da Gestão Participativa e da Autonomia em todas as instâncias universitárias em respeito à conquista republicana da liberdade;**
- **Meta 2: Apresentação à ALMT de proposta construída pela comunidade acadêmica de Regulamentação da Lei que garante a autonomia financeira da Universidade enquanto preceito constitucional, indicando regras claras e coerentes com datas definidas para repasse em respeito à Constituição.**



✎ Realização contínua de reuniões de Gestão com os Diretores Políticos Pedagógicos e Financeiros (DPPF's) e Diretores Administrativos (DURA's) de todos os câmpus, para tratar de diversos assuntos e tomadas de decisões da instituição.

✎ Realização de reuniões com toda a sede administrativa,

participando Reitora, Vice-Reitor, Pró-reitores, Assessores, Diretores e Supervisores e suas respectivas equipes, para atualização e informes sobre as ações da gestão.

- ✎ Aprovação e a implantação do Cadastro Nacional de Pessoa Jurídica – CNPJ aos Câmpus da Unemat por meio da Resolução nº 088/2017-CONSUNI, sob responsabilidade a Pró-Reitoria de Gestão Financeira, conforme a Portaria nº 671/2018.
- ✎ Participação, com o Governo Estadual, na discussão do Projeto de Criação da FATEC – Faculdades Tecnológicas, onde a Unemat figura como parceira, juntamente com a Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação - SECITECI.
- ✎ Realização de reuniões, via web conferência, com os Diretores de Unidades Regionalizadas e os Diretores Políticos Pedagógicos Financeiros dos Câmpus, para tomada de decisão em assuntos urgentes ou decisões que envolvam ações coletivas.
- ✎ Realização de Reuniões estratégicas com a Secretaria de Estado de Fazenda (SEFAZ) e Secretaria de Estado de Planejamento (SEPLAN) demonstrando a importância em que a Unemat possua uma autonomia financeira para gerir



suas ações junto ao Sistema Integrado de Planejamento, Contabilidade e Finanças (FIPLAN);

- ✎ Realização de constantes reuniões com o governador e seu secretariado para assegurar os repasses financeiros e orçamentários, garantindo a autonomia da universidade conforme Artigo 246 da Constituição Estadual que contribuíram com a aplicação da Resolução nº 023/2018-CONSUNI que estabeleceu os critérios e mecanismos de repasses orçamentários e financeiros para os Câmpus Universitários



- ✎ Criação de um modelo de financiamento aos cursos *stricto sensu* com base no modelo Pronex (Programa de Apoio a Excelência) junto a FAPEMAT.
- ✎ Transparência sobre as decisões dos conselhos foi garantida com a disponibilização das informações de pautas, no sub-site da Assessoria das Normas dos Órgãos Colegiados - ASSOC, antes da realização das reuniões ordinárias ou extraordinárias.



- ✎ O 3º Congresso Universitário, definidor das macropolíticas da Unemat, foi realizado, entre os anos de 2015 (quando se constitui pelo CONSUNI uma comissão para propor a minuta de regimento) e 2018 (quando se aprovou o relatório final das atividades).

- O 3º Congresso teve como slogan “Participar, Propor, Consolidar” e foi realizado de forma democrática com representação paritária da comunidade acadêmica (docentes, discentes e profissionais técnicos) e com a participação da sociedade.

- As teses submetidas ao 3º Congresso foram elaboradas a partir de 7 (sete) eixos temáticos: Graduação, Pós-graduação, Pesquisa, Extensão e Cultura, Gestão, Política Estudantil e Política de Financiamento. O 3º Congresso foi realizado em três etapas:



Seminários, Locais, Seminários Regionais e Plenária Final. Suas deliberações foram homologadas pelo Conselho Universitário – CONSUNI (Resolução 021/2018-CONSUNI) e referendadas pelo Conselho Curador (Resolução 004/2018-CONCUR).

- Após a aprovação do Relatório Final do 3º. Congresso, o CONSUNI constituiu uma Comissão (Portaria nº 764/2018-Reitoria) com o objetivo de analisar as proposições do 3º Congresso Universitário como macropolíticas e suas interfaces com as metas e objetivos estratégicos construídos no Planejamento Estratégico Participativo (PEP-2015/2025). Os resultados dos trabalhos dessa Comissão foram aprovados pelo CONSUNI e constam da Resolução nº 050/2018-CONSUNI, sendo que deverão ser constituídas 14 comissões de trabalho, destas, 08 para providências relativas à atividades inerentes à cada unidade, ou seja, não será necessária deliberação pelo CONSUNI, e outras 06 que deverão ser compostas por membros do CONSUNI, pois implicam em alterações de ordem Estrutural, em legislações, e ainda em alterações no Estatuto.

✎ A Gestão assegurou a realização periódica de reuniões dos três órgãos colegiados superiores, sendo, apresentado um resumo na tabela 01.



**Tabela 01.** Reuniões dos órgãos colegiados superiores entre 2015 e 2018.

	CONCUR		CONSUNI		CONEPE	
	Ordinárias	Extraordinárias	Ordinárias	Extraordinárias	Ordinárias	Extraordinárias
2015	03	-	03	01	03	01
2016	02	-	03	02	03	-
2017	02	-	03	-	03	-
2018	02	-	03	-	03	-

Fonte: ASSOC, 2018

✎ Foram emitidas 757 (setecentos e cinquenta e sete) resoluções nos três órgãos colegiados superiores, distribuídas de acordo com a tabela 02.

**Tabela 02.** Resoluções emitidas pelos órgãos colegiados superiores entre 2015 e 2018.

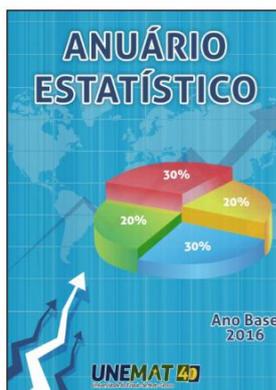
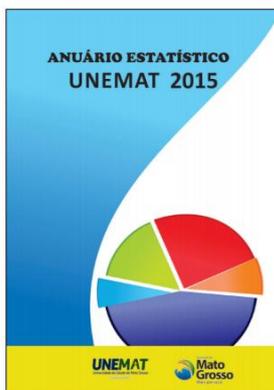
	CONCUR	CONSUNI	CONEPE
2015	38	116	118
2016	32	49	82
2017	38	88	58
2018	07	75	56

Fonte: ASSOC, 2018

- ✎ Em respeito a Lei de Acesso à Informação do Governo Federal, a Gestão da Unemat desenvolveu e organizou um novo espaço virtual para facilitar o acesso a todas as informações e dados de interesse público, para cooperar com a Transparência Pública na UNEMAT (<http://portal.unemat.br/transparencia-publica>);



- ✎ Criação da “UNEMAT em NÚMEROS” que visa apresentar quantitativamente números relacionados ao ensino, pesquisa e extensão em forma de tabelas e gráficos para facilitar e dinamizar a compreensão das informações como também, apresentar dados da gestão universitária à toda comunidade: <http://portal.unemat.br/numeros>;
- ✎ Elaboração dos Anuários Estatísticos 2015, 2016, 2017 e 2018, colaborando com a divulgação e transparência das informações e dados da UNEMAT;



- ✎ Realização de um Planejamento Estratégico Participativo (PEP) durante os anos de 2015 e 2016 que envolveu diversos servidores, professores e técnicos, de todos os câmpus e da sede administrativa, na discussão de um Planejamento para os próximos 10 anos, com total autonomia para alterar, incluir, excluir ações propostas para a universidade havendo sua continuidade nos anos 2017 e 2018 com a aprovação de seu documento final nos Conselhos Superiores e o início da etapa de monitoramento realização de etapas para elaboração do PEP específico por Câmpus Universitário.





○ O desenvolvimento das etapas e atividades do Planejamento Estratégico Participativo (PEP) requerem um controle eficiente e monitoramento efetivo. Desta forma desde 2017 a Universidade implementou a utilização do GPWEB que é um sistema avançado de gestão estratégica e gerenciamento de projetos;

✎ O Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2017-2022 também foi elaborado Gestão 2015-2018, sendo um resultado das ações do PEP que idealizou a Unemat para os próximos 10 anos. O Plano de Desenvolvimento Institucional, portanto, se caracterizou um documento orientativo para a gestão.

# Ampliação e Modernização da Infraestrutura



➤ **Meta: Estabelecer no Plano Anual de Trabalho percentual de investimento do orçamento da UNEMAT em infraestrutura para atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão universitária, de acordo com as demandas dos câmpus e sede administrativa.**

✎ Através da gestão de recursos financeiros da Fonte Estadual a Gestão atendeu as contrapartidas financeiras para parcerias através de termos de convênios com prefeituras, universidades, MEC, FINEP, e outras instituições federais como também fomentou a realização de termos de cooperação com estado e termos de colaboração com a finalidade de ampliar, modernizar e humanizar a infraestrutura necessária aos cursos, programas, projetos, serviço de gestão e demais atividades;

✎ Ao finalizar a Gestão 2015-2018 várias obras (ampliações, construções e reformas) foram executadas e/ou ainda estão em execução, conforme tabela 03.

**Tabela 03.** Relação de Obras Executadas e em execução na Gestão 2015-2018

	Objeto Contratado	Fonte de Financiamento	Valor da obra (R\$)	% Executado
1	Ampliação e Reparo na rede elétrica trifásico, de baixa tensão no Câmpus Universitário de Nova Xavantina	Recursos Próprios	15.402,00	100,00%
2	Construção do Bloco III de laboratórios e anexos no Câmpus Universitário Jane Vanini, UNEMAT, em Cáceres/MT.	FNDE	2.421.326,21	100,00%
3	Construção do Centro de Pesquisa do Câmpus Universitário de Pontes e Lacerda	FAPEMAT	783.176,95	100,00%
4	Construção do Centro de Pesquisa no Câmpus Universitário de Nova Xavantina	FAPEMAT	666.640,94	100,00%
5	Construção do Centro Tecnológico de Geoprocessamento e Sensoriamento Remoto, no Câmpus Universitário de Tangará da Serra/ "Centro Interdisciplinar de Estudos em Biocombustíveis - CIEB"	FINEP SECITECI	682.198,98	100,00%
6	Construção do Herbário do Câmpus Universitário de Nova Xavantina/MT.	FINEP	214.826,13	100,00%
7	Construção dos Centros de Comunicação e Popularização da Pesquisa da Pós Graduação na Unemat, em Cáceres/MT.	FINEP	399.380,82	100,00%
8	Construção dos Centros de Comunicação e Popularização da Pesquisa da Pós Graduação na Unemat, em Nova Xavantina/MT.	FINEP	354.190,50	100,00%
9	Reforma da infraestrutura do telhado no Bloco de salas de aula do curso de Agronomia, na Cidade Universitária em Cáceres-MT	Recursos próprios	63.156,65	100,00%
10	Reforma e obra de ampliação do laboratório interdisciplinar de Pós Graduação/Mestrado do Câmpus de Tangará da Serra.	FINEP	83.867,51	100,00%
11	Construção dos Centros de Comunicação e Popularização da Pesquisa da Pós Graduação na Unemat, em Tangará da Serra/MT.	FINEP	414.789,86	96,04%
12	Adequação das instalações elétricas com posto de transformação de 300 KVA no Câmpus Universitário de Nova Mutum - MT.	Emenda Parlamentar + Recursos Próprios	386.033,38	88,88%
13	Ampliação dos Laboratórios de Agroindústria e Alimentos no Câmpus Universitário de Barra do Bugres-MT	FINEP SECITECI	380.948,01	88,38%

14	Construção do Centro de Pesquisa em História e Fronteira no Câmpus Jane Vanini em Cáceres/MT.	FINEP	903.678,95	82,15%
15	Construção do Herbário do Pantantal, no Câmpus Universitário de Cáceres/UNEMAT	FINEP FAPEMAT	396.882,04	81,60%
16	Construção do Centro Integrado Cerrado de Pesquisa no Câmpus Universitário de Tangará da Serra/UNEMAT	FINEP FAPEMAT	2.024.598,20	66,35%
17	Construção de Salas de Aula e Laboratórios, em Tangará da Serra - MT	Recursos próprios	526.306,83	66,27%
18	Construção de Bloco de 2 Salas de Aula no Câmpus Universitário de Pontes e Lacerda	Emenda Parlamentar + Recursos Próprios	249.006,48	61,44%
19	Construção de bloco de salas de aula no Câmpus Universitário de Alta Floresta-MT	Emenda Parlamentar + Recursos Próprios	1.014.478,04	48,97%
20	Ampliação dos Laboratórios de Pesquisa no município de Tangará da Serra-MT	FINEP	356.040,37	35,99%
21	Construção do Centro Integrado Cerrado de Pesquisa, no Câmpus Universitário de Nova Xavantina-MT	FINEP FAPEMAT	1.183.308,59	30,73%
22	Adequação da nova estrutura física do Escritório de Representação da UNEMAT no Município de Cuiabá-MT	Recursos próprios	123.706,62	0,00%
23	Construção de 04 salas de aulas, no Câmpus Universitário de Diamantino-MT	Recursos próprios	292.033,91	0,00%
24	Construção do Centro Integrado de Pesquisa de Educação e Linguagem - CINPEL no Câmpus Universitário de Cáceres-MT	FINEP	1.872.789,04	0,00%
25	Construção dos Laboratórios Integrados de Pesquisa no Câmpus Universitário de Cáceres-MT	FINEP	1.834.750,36	0,00%
			<b>RS 17.643.517,37</b>	

Fonte: PRPTI/UNEMAT, 2018.

✎ O investimento, como se nota na tabela 03, foi superior a dezessete milhões de reais, durante o período de Gestão.

✎ Foram adquiridos diversos equipamentos, utilizando recursos oriundos de convênios e do tesouro do Estado:



- Com recursos dos convênios nº 771239/2012 e nº 813054/2014 foram realizados investimentos de R\$ 554.720,42, com os seguintes equipamentos: 120 projetores multimídia; 378 Câmeras IP HD; 22 Nobreaks; 26 televisores LED FULLHD; 25 box TV Android; 19 Gravadores Digitais de Vídeo; 19 Swicht POE 24 portas e 30 Fontes Injetor POE.

- Com recursos do Tesouro Estadual foram investidos R\$ 1.268.294,44 em 27 projetores multimídias; 22 monitores de 23 polegadas; 1 KiT KVM console; Swicht Chaveador KVM; solução de armazenamento storage; 12 discos rígidos para storage 900 GB; 12 discos rígidos para storage 2TB; 49 monitores 20 polegadas com tecnologia LED; 49 estações básicas de trabalho; 131 Desktops tipo 2 705 G1 AMD A-87600B com monitor HP 18.8; 95 memórias RAM 4GB; 75 Computador Desktop HP Elite Desk 800 G2 AMD A8 - 8GB RAM - 500 GB HD; 14 Computador Estação de Produção Intel i7 - 8GB RAM - 1 TB HD.

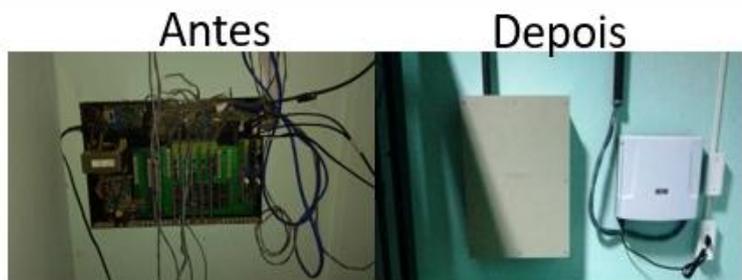
- ✎ Ampliação do acervo de livros nas bibliotecas físicas, sendo adquiridos aproximadamente R\$ 800.000,00 com recursos próprios e do Programa Nacional de Assistência Estudantil para as Instituições de Educação Superior Públicas Estaduais (PNAEST);



- ✎ Para implementar os sistemas em rede houve a preparação do ambiente tecnológico pela Diretoria Administrativa de Tecnologia da Informação (DATI/PRPTI), sendo realizado as seguintes ações:

- Aquisição de aparelhos de televisão às pró-reitorias utilizarem nas reuniões de web conferências no valor total de R\$ 39.534,00 (trinta e nove mil, quinhentos e trinta e quatro reais);

- Investimentos de aproximadamente R\$ 2.250.000,00 (dois milhões, duzentos e cinquenta mil reais) através de uma adesão a Ata de Registro de Preços de Rondônia que garantiu a ampliação e manutenção do Link de Internet para toda as unidades da Universidade;



- Investimentos na ordem de aproximadamente R\$ 200.000,00 (duzentos mil reais) para garantir a manutenção dos serviços de comunicação (telefonia fixa);

# Excelência acadêmica: graduação, pesquisa, pós-graduação, extensão e cultura



- **Meta 1: Elevar a qualidade das ações de ensino, pesquisa, extensão e cultura da UNEMAT por meio de investimentos na formação de pessoas e na estruturação dos espaços físicos e sociais da universidade.**
- **Meta 2: Universalizar o acesso da comunidade acadêmica a programas, espaços virtuais, bibliotecas, cursos, arquivos, secretarias acadêmicas, salas interativas e outros.**

✍ Participação regular em Fóruns de Pró-Reitores:

- FORGRAD - Fórum de Pró-Reitores de Graduação.
- FORPROEX - Fórum de Pró-Reitores de Extensão;
- FOPROP - Fórum de Pró-reitores de Pesquisa e Pós-Graduação;



✍ Criação, em 2017, da Câmara de Gestão na Associação Brasileira dos Reitores das Universidades Estaduais e Municipais (Abruem), sendo o Pró-Reitor de Planejamento o indicado para a representação da Unemat;

✍ Participação da Câmara Técnica de Pesquisa e Pós-Graduação da Abruem;

✍ Criação e instalação da Câmara de Extensão e Cultura por meio da Resolução nº 097/2015-CONSUNI que reformulou as resoluções existentes de atividades de extensão.

✍ Criação de Ambiente Virtual de Aprendizagem para os cursos de Extensão, denominado: AVA Extensão.

✍ Com objetivo de promover a integração entre pesquisadores de diferentes áreas e fortalecer as atividades de pesquisa a Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação realizou duas edições dos seminários itinerantes de pesquisa.

- No ano de 2016, na 1ª edição do Seminário Itinerante de Pesquisa houve o apoio da Fundação de Amparo a Pesquisa do Estado de Mato Grosso (FAPEMAT) e os seminários foram realizados em três Câmpus: Cáceres, Sinop e Tangará da Serra.



- No ano de 2017, na realização do 2º Seminário Itinerante de Pesquisa houve a realização em 11 Câmpus: Alto Araguaia, Alta Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Diamantino, Juara, Nova Mutum, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra.

- ✍ Foram criadas equipes para elaboração e aprovação de novas propostas de projetos FINEP, resultando em uma aprovação no edital CTinfra de 2014 (edital em 2015), que se encontra em fase de contratação (valor 2 milhões), carta convite para readequação de obras (aproximadamente 1 milhão), dois projetos submetidos em 2018 (aproximadamente 6 milhões), sendo todos em equipamentos;
- ✍ No período de gestão a Unemat teve êxito na aprovação, junto a CAPES, de 12 cursos de pós-graduação *stricto sensu*, sendo eles: 03 doutorados acadêmicos, 03 mestrados acadêmicos e 06 mestrados profissionais em rede, conforme quadro 01.

**Quadro 01.** Cursos *Stricto Sensu* aprovados na Gestão 2015-2018

	Doutorado Acadêmico	Mestrado Acadêmico	Mestrado Profissional
2015	* Ecologia e conservação	* Ensino de Ciência e Matemática * Geografia	-
2016	* Ciências ambientais * Linguística	* Letras	* Ensino de História * Ensino de Biologia em rede nacional
2017	-	-	-
2018	-	-	* Matemática em rede nacional * Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação * Gestão e Regulação de Recursos Hídricos * Educação Inclusiva

Fonte: PRPPG, 2018.

- ✍ A Gestão 2015-2018 encerrou com a Unemat possuindo 23 (vinte e três) Programas de Pós-graduação *Stricto Sensu* aprovados pela CAPES. Estes 23 programas contemplam 27 Cursos de Pós-graduação *Stricto Sensu*, sendo no total 20 mestrados (11 acadêmicos e 09 mestrados profissionais em rede), e 07 doutorados (04 doutorados acadêmicos institucionais e 03 doutorados em rede).



- ✍ Na tabela 04 estão expostos os cursos de pós-graduação *stricto sensu* que foram avaliados pela CAPES.

**Tabela 04.** Cursos de pós-graduação *Stricto Sensu* avaliados pela CAPES.

NOME DO CURSO	Trienal (2007-2009)	Trienal (2010-2012)	Quadrienal (2013-2016)	
	ME	ME	ME	DO
AMBIENTE E SISTEMAS DE PRODUÇÃO AGRÍCOLA	-	3	4	-
BIODIVERSIDADE E AGROECOSSISTEMAS AMAZÔNICOS	-	3	4	-
CIÊNCIAS AMBIENTAIS	3	4	4	4
ECOLOGIA E CONSERVAÇÃO	3	4	4	4
EDUCAÇÃO	-	3	3	-
ENSINO DE CIÊNCIAS E MATEMÁTICA	-	-	3	-
ESTUDOS LITERÁRIOS	-	4	4	4
GENÉTICA E MELHORAMENTO DE PLANTAS	-	4	4	-
GEOGRAFIA	-	-	3	-
LETRAS	-	-	3	-
LÍNGUÍSTICA	-	3	4	4

Fonte: PRPPG, 2018.

- ✎ Foram ampliadas a criação e oferta de Cursos de Especialização, conforme é demonstrado no quadro 02.

**Quadro 02.** Especializações realizadas na Gestão 2015-2018

Presencial e gratuita	A distância e gratuita	Presencial e com cobrança de mensalidades	Presencial com parcerias institucionais
Ensino de Matemática e Ciências (Cáceres)	Saberes e Práticas na Educação Infantil	Controladoria e Gestão Agroindustrial (Sinop)	Docência na Educação Infantil (Parceira: Assembleia Legislativa de Mato Grosso)
Economia Solidária e Políticas Públicas (Cáceres)	Informática na Educação	Ensino e Aprendizagem de Línguas Adicionais para Crianças (Sinop)	Direitos Humanos e Cidadania no Contexto das Políticas Públicas e das Vulnerabilidades (Parceira: Secretaria de Estado de Trabalho e Assistência Social/MT)
Formação de Profissionais para Educação Básica e Superior (Colíder)	Educação a Distância	Cidades e Construções Sustentáveis (Sinop)	Direitos Humanos (Parceira: Ordem dos Advogados do Brasil-Seccional Cuiabá)
Educação de Jovens e Adultos (Sinop)	Gestão Universitária	Direitos Humanos (Cáceres)	
Políticas Públicas (Tangará da Serra)	Gestão Escolar		
Estudos Literários: memória e identidade (Tangará da Serra)	Gestão em Saúde		

Gerenciamento da Atenção Primária com Ênfase na Saúde da Família (Tangará da Serra).	Gestão Pública		
	Gestão Pública Municipal		

Fonte: PRPPG, 2018.

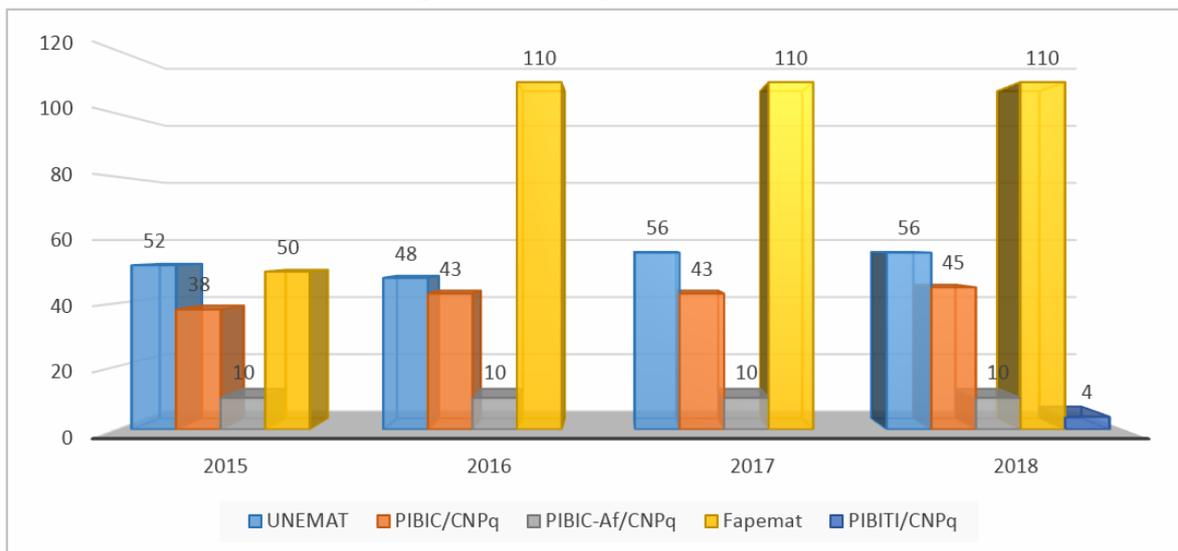


- ✎ Também pode-se destacar outras ações desenvolvidas no âmbito da Pós-graduação *Lato Sensu*:
  - Criação de uma comissão especial para revisão da resolução que regulamenta a Pós-graduação *Lato Sensu* na UNEMAT. Esta comissão teve por objetivo atualizar a legislação e realizar possíveis adaptações que forem necessárias a implantação do sistema acadêmico da Pós-graduação *Lato Sensu*.
  - Organização e catalogação de toda documentação referente aos cursos de Especialização já ofertados pela UNEMAT;
- ✎ A Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação estabeleceu parcerias com instituições de reconhecida competência acadêmica, o que resultou na implantação dos seguintes Cursos de MINTER e DINTER:
  - Doutorado acadêmico em Contabilidade (UNEMAT/UNISINOS)
  - Doutorado acadêmico em Sociologia (UNEMAT/IFMT/UFSCar)
  - Doutorado acadêmico em Comunicação (UNEMAT/UERJ), já aprovado pela CAPES e em fase de convênio.
  - Mestrado acadêmico em Computação (UFF/IFMT/UNEMAT)
  - Mestrado Profissional em Políticas Públicas e Gestão da Educação Superior (UNEMAT/UFCE)
- ✎ A Unemat, através da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação firmou parcerias para oferta de bolsas de mestrado e doutorado com entidades sem fins lucrativos como por exemplo a Aprosoja.

✍ A PRPPG juntamente com a PRAE estabeleceu regras para pagamento de auxílio aos alunos de pós graduação autorizando os programas a realizarem a concessão dos auxílios financeiros para estudantes de pós-graduação participarem em eventos.

✍ O gráfico 01 dispõe o número de bolsas e suas respectivas modalidades.

**Gráfico 01.** Número de Bolsas de Iniciação Científica disponibilizada na Gestão 2015-2018



Fonte: PRPPG, 2018

✍ Núcleo de Inovação Tecnológica-NIT: O NIT da UNEMAT teve como principal fortalecer a cooperação com outras entidades que se dedicam à inovação tecnológica, através da convergência de esforços entre as principais instituições que participam do ecossistema de inovação no Estado de Mato Grosso, tais como, a Secretaria de Ciência Tecnologia e Inovação-SECITEC e as Instituições de ensino (IFMT, UFMT, SENAI). O NIT UNEMAT participou das seguintes ações:



- Participação do conselho de inovação da Fiemt (COINTEC);
- Participação do conselho gestor do Parque Tecnológico de Mato Grosso;
- Co-organizadora da Semana Nacional de Ciência e Tecnologia

- Programa de Pós-Graduação em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para a Inovação (PROFNIT)
  - Participação da equipe técnica do parque tecnológico de Mato Grosso;
  - Participação na concepção da agenda estratégica de ciência, tecnologia e inovação de Mato Grosso;
  - Participação nas ações da Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores (Anprotec);
  - Participação nas ações da Associação do Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia (FORTEC);
  - Registro do 1º software junto ao INPI;
  - Registro da Marca UNEMAT junto ao INPI;
  - Participação do programa Giro de Ideias;
  - Organizadora do 10º encontro da Associação do Fórum Nacional de Gestores de Inovação e Transferência de Tecnologia (FORTEC);
- ✍ Desde 2015, a UNEMAT esteve participando ativamente no cenário de empreendedorismo e inovação. Foram dezenas de ações para consolidar a UNEMAT como agente mobilizador da cultura empreendedora no estado de Mato Grosso. Podemos destacar as seguintes ações:
- Participação e apoio das 8 edições do programa *Startup Weekend* da Techstars ( Cuiabá 4x, Sinop 2X, Rondonópolis e Sorriso);
  - Participação de docentes e alunos em 2 edições do programa *Community Leader Academy* da Techstars ( São Paulo e Cuiabá);
  - Participação do programa *Google for Startups*;



- Participação de 2 edições do programa *Células Empreendedoras*;
- Participação de 6 missões técnicas em polos de inovação (4x Recife, Florianópolis e São Paulo);
- Participação de docentes e acadêmicos em 2 edições da *Campus Party Brasil*;
- Participação do congresso *CASE*;

- Criação da maratona de Empreendedorismo da UNEMAT (E-Week) pela professora Jussara Araújo;
- Execução dos eventos: InovaMT, In@ção, Creative HUB, WTEC, Startup Day UNEMAT;
- Apoio do programa Educação Empreendedora do Sebrae;
- Apoio do programa Sebrae Startup;
- Apoio da SOFTEX;
- Organização de ações do programa MT Criativo;
- Organização do Dev.Agri em Barra do Bugres;
- Apoio a eventos de empreendedorismo;
- Criação das seguintes startups: S.O.S, Universitário, Genne Map, Night; Q.I,
- ConnectUs, Criativo Provador, Biko Universitário e Conex.



- ✍ A PROEG promoveu o Fórum de Pró-Reitores de Graduação – FORGRAD, em junho/2017, na cidade de Cuiabá, envolvendo todos os pró-reitores da região centro-oeste do Brasil;
- ✍ Criação da Comissão Permanente de Políticas de Acesso e Permanência (Portaria nº 2771/2018).
- ✍ Criação do Programa Permanente de Formação Continuada de Docentes (PPFC), nos Câmpus, Polos e Núcleos Pedagógicos da Universidade do Estado de Mato Grosso (Resolução nº. 036/2017-CONPE).
- ✍ Realização, pela PROEG, de três edições do Encontro de Formação de Gestores:



- 2015 – Realização do V Encontro de Formação de Gestores “A gestão do Processo de Ensino-aprendizagem nas IES”, realizado em Cuiabá – MT. Teve como público alvo Coordenadores de Curso de todas as modalidades, os Diretores de Faculdade, Diretores de Unidade Regionalizada Político-pedagógico e Financeiro, Pró-reitores e Supervisores de Apoio Acadêmico.

- 2016 - Realização do “VI Encontro de Formação de Gestores: Proposições sobre o Ensino de Graduação”, com o objetivo de capacitar os gestores da Universidade ligados diretamente ao ensino de graduação. O público-alvo deste encontro foram os Coordenadores de Curso e os Diretores de Faculdade. O evento foi realizado na Cidade Universitária – câmpus de Cáceres-MT.
- 2018 - Realização do “VII Encontro de Formação de Gestores: “Desafios e proposições para o ensino de graduação”. A realização do VII EFG, considerando as demandas específicas e diferenciadas dos graus acadêmicos ofertados pela Unemat: Licenciatura e Bacharelado, e as Diretrizes Nacionais do Ensino de Graduação, aconteceu em dois momentos distintos sendo realizado o I Fórum das Licenciaturas, no câmpus de Barra do Bugres e o I Fórum de Bacharelados, no Câmpus de Nova Mutum.

✎ Oferta de cursos com entrada rotativa:

- Em 2017, os cursos presenciais de oferta contínua de Licenciatura em Letras e de Bacharelado em Ciência da Computação do câmpus de Alto Araguaia, passaram a ser ofertados também no Núcleo Pedagógico de Rondonópolis com entrada rotativa, sendo que o câmpus de Alto Araguaia a entrada ocorre por meio da seleção do SiSU e no Núcleo Pedagógico de Rondonópolis a entrada ocorre pelo vestibular da Unemat.

✎ Migração, entre câmpus, de cursos presenciais:

- Em 2016/2, o curso presencial de oferta contínua de Bacharelado em Sistemas de Informação foi migrado do câmpus de Colíder para o câmpus de Sinop. Assim como, em 2017/2, o curso de Licenciatura em Geografia do mesmo câmpus também foi migrado para o câmpus de Sinop. Em 2017/2, o curso de Bacharelado em Jornalismo ofertado no câmpus de Alto Araguaia foi migrado para o câmpus de Tangará da Serra.

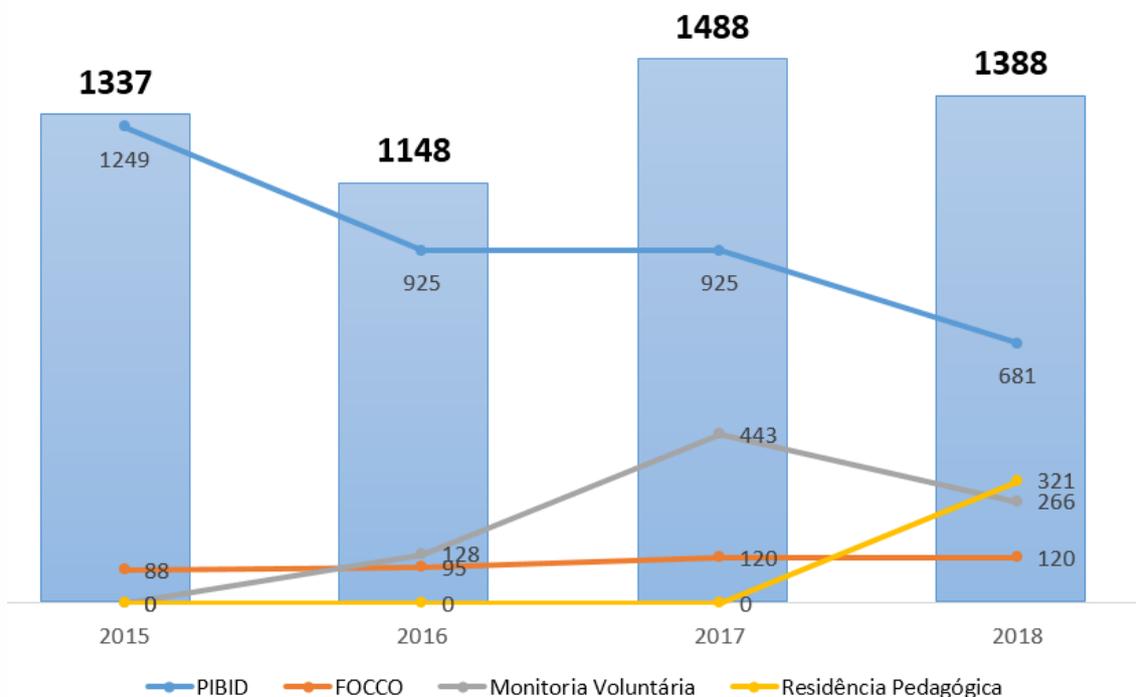
- ✎ A partir de 2019/2, o curso de Bacharelado e Licenciatura em Ciências Biológicas do câmpus de Tangará da Serra passará a ser ofertado no período noturno, integralizado em, no mínimo, 10 semestres e no máximo, 15 semestres, conforme Resolução nº 015/2018 – Ad Referendum CONEPE.



- ✎ Criação e normatização da Modalidade de Bolsa de Preceptoría Médica (BPMed - Resolução nº 029/2016-CONSUNI) e de Enfermagem (BPEnf - Resolução nº 041/2017-CONSUNI), tendo como objetivo possibilitar a prestação de serviços à Unemat, por profissionais da área de saúde inseridos e/ou responsáveis por serviços vinculados ao Sistema Único de Saúde (SUS).

✎ No Gráfico 02 e 03, há a descrição do número de bolsas e as respectivas modalidades, disponibilizadas pela Gestão 2015-2018.

**Gráfico 02.** Número de Bolsas/Modalidades disponibilizadas pela Gestão 2015-2018



**Fonte:** PROEG, 2018

As modalidades de bolsas disponibilizadas aos discentes de graduação foram:

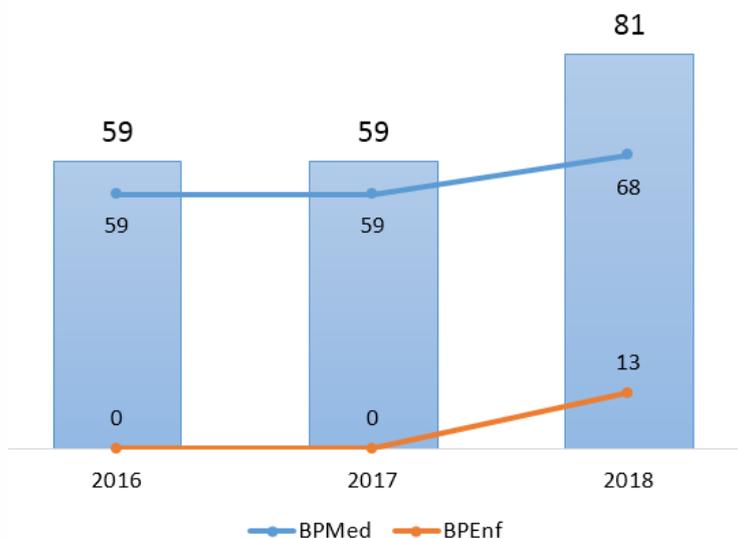
**PIBID** - Programa Institucional de Bolsas de Iniciação à Docência – Política de incentivo ao aperfeiçoamento e a valorização da formação de professores para a educação básica, com concessão de bolsas a alunos de licenciatura participantes de projetos de iniciação à docência desenvolvidos por Instituições de Educação Superior (IES) em parceria com escolas de educação básica da rede pública de ensino.

**FOCCO** - Programa de Formação de Células Cooperativas - Incentiva ao protagonismo estudantil buscando estimular a permanência e aprovação nos cursos de graduação, bem como incentivar o aluno da Educação Básica da rede pública a dar continuidade em sua formação no Ensino Superior.

**Monitoria Voluntária** - Conjunto de atividades didático-pedagógicas complementares, a serem realizadas por um discente, sob a orientação e a supervisão obrigatória de um docente, para o desenvolvimento de uma disciplina ofertada por um curso de graduação.

**Residência Pedagógica** - Programa que integra a Política Nacional de Formação de Professores (PNFP) com o objetivo de aperfeiçoar a formação dos discentes de cursos de licenciatura, induzindo o aperfeiçoamento do estágio curricular supervisionado e promovendo a imersão do licenciando na escola de educação básica, a partir da segunda metade de seu curso.

Gráfico 03. Número de Bolsas/Modalidades disponibilizadas pela Gestão 2015-2018



Fonte: PROEG, 2018

As modalidades de bolsas disponibilizadas aos profissionais da área de saúde foram:

BPMed – Programa de Preceptoría de Medicina – Atividade de supervisão, acompanhamento, orientação e avaliação técnico-pedagógica nos cenários de aprendizagem prática dos médicos atribuída aos profissionais de reconhecida competência em sua área de atuação, vinculados aos serviços de saúde públicos e privados.

BPEnf – Programa de Preceptoría de Enfermagem – Atividade de supervisão, acompanhamento, orientação e avaliação técnico-pedagógica nos cenários de aprendizagem prática dos enfermeiros atribuída aos profissionais de reconhecida competência em sua área de atuação, vinculados aos serviços de saúde públicos e privados.

✎ Em 2017 foram publicados 2 (dois) livros que reuniram os principais trabalhos dos subprojetos que fazem parte da coleção PIBID: Saberes & Prática, Prática e Saberes, intitulados “PIBID: docência crítica e prática compartilhada nas áreas de linguagens, educação e tecnologia” e “PIBID: novas perspectivas à formação docente nas ciências naturais e exatas”, ambos de autoria de Renata Cristina de L. C. B. Nascimento e Franciano Antunes (Orgs). Também em 2017 o PIBID confeccionou diversos



livros temáticos feitos nas Escolas pelos alunos e equipes dos subprojetos, ao todo foram 48 livros ou livretos, incluindo em língua inglesa de um subprojeto de inglês.

- ✎ Durante o período de gestão houve a realização de Seminários locais e Institucional do PIBID e a realização de parcerias com 155 escolas municipais, estaduais e indígenas para o desenvolvimento do PIBID;
- ✎ Captação de recursos externos de R\$ 8.331 milhões (R\$ 5.472.540,00 – Edital 7/2018 – Capes/PIBID e R\$ 2.858.940,00 – Edital 6/2018 – CAPES - RP).
- ✎ A Gestão 2015-2018 também promoveu a ampliação do número e de modalidades de Bolsas de Iniciação à Docência, estabelecendo parceria com 112 escolas (PIBID/RP) e atendendo mais de 30 mil alunos da Educação Básica;
- ✎ Houve a recomposição da Comissão Própria de Avaliação – CPA e Comissões de Avaliação, para os Ciclos Avaliativos (2016-2018; 2019-2012);
- ✎ Reformulação dos instrumentos de coleta de dados da Avaliação Institucional e reformulação do projeto de Avaliação Institucional para o Ciclo Avaliativo 2019-2021, assim como a implementação da Avaliação Institucional para as modalidades diferenciadas.
- ✎ Aprovação de 20 cursos em EAD, sendo 12 de graduação e 08 de pós-graduação em 2017, celebrando o convênio Nº 871.013/2018 entre UNEMAT/CAPES/UAB no valor de R\$10.906.336,00 e aprovação do projeto Provas virtuais, conforme Edital Inovação 40/2017, financiado pela CAPES/UAB, no valor de R\$ 123.552,00
- ✎ Criação de um programa voltado para o ensino de língua portuguesa, LIBRAS e línguas estrangeiras na Unemat, realizado pelas pró-reitorias: PROEG e PROEC.
- ✎ Internacionalização

- Criação da Resolução Nº 015/2018 – CONSUNI, que dispõe sobre a Política de Internacionalização da Unemat, integrando a política Institucional para o Ensino de Graduação e Pós-graduação, a Pesquisa e a Extensão, com a dimensão internacional que tem o objetivo de desenvolver novas competências, ampliar a expertise e buscar excelência acadêmica.





Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Nova Xavantina, Tangará da Serra e Sinop;

- Criação do Escritório de Relações Internacionais – ERI (Resolução nº 29/2018-Ad Referendum do CONSUNI);
- Adesão, em 2015, ao programa “Francês sem Fronteiras” e deu-se continuidade ao Programa “Idiomas sem Fronteiras”:
  - Uma das ações do Programa “Idiomas sem Fronteiras” foi a aplicação do exame de proficiência TOEFL ITP em seis câmpus: Alta Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Nova Xavantina, Tangará da Serra e Sinop;
- Criação da Resolução para a Mobilidade Acadêmica (Resolução nº 087/2015-CONEP);
- Adesão, em 2015, à Associação das Universidades de Língua Portuguesa (AULP) e ao Programa de Mobilidade Acadêmica Nacional – PMN (ABRUEM);
- Lançamento do edital do Programa de Bolsas de Mobilidade Internacional Ibero-americanas – edição 2015 (Santander Universidades). Este acordo de cooperação foi possível via ABRUEM e possibilitou a concessão de bolsa de graduação sanduíche no valor de 3.000 euros, com a duração de 6 meses em universidade conveniada com Unemat;
- Em 2017 e 2018 foi possível realizar o doutorado Sanduiche no Exterior, via Programa Mato Grosso Fala Idiomas, que também possui parceria da UFMT e do IFMT;
- Adesão, em 2016, à Brazilian Association for International Education – FAUBAI;
- Adesão, em 2017, ao Grupo Coimbra de Universidades Brasileiras. Esse grupo é uma associação civil, de direito privado, sem fins lucrativos, de caráter acadêmico, científico e cultural, composta por 83 instituições brasileiras de Educação Superior, com o objetivo de promover relações acadêmicas, científicas e culturais entre as instituições associadas e parceiros internacionais, por meio de programas, projetos e ações de cooperação internacional, bilaterais e multilaterais;





- Realização de Proposta de Criação do Programa de Mobilidade para Estudantes de Graduação – MOBIPES, envolvendo as três Instituições Públicas de Ensino Superior de Mato Grosso – MOBIPES, como encaminhamento do III Fórum das Instituições Públicas de Ensino Superior de Mato Grosso;

- A tabela 05 demonstra os Acordos de Cooperação Internacionais da Unemat com outras Universidades no Exterior

**Tabela 05.** Acordos de Cooperação internacionais em vigência na Gestão 2015-2018

Nº	NOME DA UNIVERSIDADE COOPERADA
1	UNIVERSITY OF LEEDS – ENGLAND
2	UNIVERSIDADE DE OXFORD ENGLAND
3	UNIVERSITY OF EAST ANGLIA UEA - ENGLAND
4	UNIVERSIDADE DE AVEIRO - PORTUGAL
5	UNIVERSIDADE DE LISBOA - PORTUGAL
6	UNIVERSIDAD DE EXTREMADURA - ESPANHA
7	UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA – COLOMBIA
8	UNIVERSIDADE DO ALGARVE – PORTUGAL
9	UNIVERSIDADE DE COIMBRA – PORTUGAL
9	UNIVERSIDAD DE COSTA RICA – COSTA RICA
10	UNIVERSIDADE DO PORTO – PORTUGAL
11	UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DE NUEVO LEÓN – MÉXICO
12	RADBOUD UNIVERSITY - HOLANDA

Fonte: PROEG, 2018

- ✍ Implementada a atividade da prestação de serviços através da Resolução 054/2017- CONEPE com os percentuais de cobrança estabelecidos pela Resolução 024/2018- CONSUNI.

- ✍ Houve em 2017 a realização de um convênio entre o Município de Cáceres e a Fundação de Apoio ao Ensino superior (FAESPE) tendo como interveniente a Unemat para realização de estudos, pesquisas e serviços referente: a) Plano Diretor Municipal; b) Plano de Mobilidade Urbana; c) Cadastro territorial Multifinalitário; d) Reestruturação Fiscal e



Tributária. O valor do convênio foi de R\$ 2.291.000,00, envolvendo pesquisadores externos, professores e profissionais técnicos de diversas áreas como: arquitetura e urbanismo, ciências da computação, ciências contábeis, ciências econômicas e geografia possibilitando a contratação de 90 (noventa) bolsistas para execução dos trabalhos.

- ✎ Apoio ao desenvolvimento do Núcleo de Redes Inteligentes e Sistemas Computacionais – RISC, que se apresenta como um espaço multidisciplinar dedicado ao desenvolvimento da cultura computacional, tecnológica, inovadora e empreendedora em várias frentes. Destinado à produção e desenvolvimento de tecnologias cujo foco está nas ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação relacionada a área de tecnologia.
  - Um dos projetos de inovação do RISC denominado de “P3” tem como o objetivo o desenvolvimento dos seguintes produtos: Portal da UNEMAT; Portal Regional dos Câmpus; Guia de estilos; Treinamento e suporte; Aplicativo de notícias; Ferramenta de análise de base de dados do vestibular. O projeto terá duração de 24 meses, conta com aporte financeiro em torno de R\$ 500.000,0 e contratação de aproximadamente 24 bolsistas.

# Valorização e capacitação de pessoas



- **Meta 1: Elevar gradativamente a formação de servidores técnicos e docentes nas suas respectivas áreas de atuação, de modo a garantir uma carreira sólida, de qualidade e motivadora que valorize o profissional**
  - **Meta 2: Ampliar o investimento em estruturas que garantam ambiente de trabalho agradável e de acordo com as normas regulares de segurança, com vistas à qualidade de vida dos servidores**
- ✍ Em 2018 servidores da sede administrativa participaram do Seminário de Gestão Eficaz, na cidade em Cáceres, promovido pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE) de Mato Grosso.

- ✍ Capacitação de servidores pertencentes ao quadro da DATI e TI de vários câmpus, como parte de um dos objetivos do Planejamento Estratégico em Tecnologia da Informação. Com cursos oferecidos na área de Governança de TI houve uma carga horária de 88 horas de capacitação com a distribuição nos seguintes temas:

- Planejamento e Gestão Estratégica de TI
- Fundamentos de Governança de TI
- Gerenciamento de Serviços de TI
- Políticas de Segurança da Informação
- Gerenciamento de Projetos de TI
- Elaboração de PDTI



- ✍ Outros cursos realizados por agentes e analistas da Diretoria Administrativa de Tecnologia da Informação (DATI), estão descritos na tabela 06.

**Tabela 06.** Cursos realizado pelos servidores da DATI/PRPTI.

Nome do Curso	Período	Carga Horaria	Instituição Promovedora	Nº de Participantes
<b>Análise de Pontos de Função</b>	06 a 10/03/17	40 horas	Fatto Consultoria e Sistemas	25 servidores
<b>Engenharia de Requisitos</b>	24 a 28/04/17	24 horas	Fatto Consultoria e Sistemas	25 servidores
<b>Furukawa Data Cabling System e Fluke Networks Metallic Cable Test</b>	06 a 08/06/17	24 horas	SoftSell Consultoria e Treinamentos	20 servidores

**Fonte:** Diretoria Administrativa de Tecnologia da Informação, 2018

✎ Apesar das dificuldades impostas pelo Decreto 1.258/2017, todos os pedidos de concessão de afastamento para qualificação, que atendiam aos requisitos das Resolução nº 065/2011 – CONEPE e Resolução nº 012/2011 – CONEPE, foram atendidos resultando:

- Afastamento de 56 (cinquenta e seis) Profissionais Técnicos para qualificação em nível mestrado, sendo concedidas bolsas para todos os que preencheram os requisitos.
- Afastamento de 18 (dezoito) Profissionais Técnicos para qualificação em nível de doutorado, sendo concedidas bolsas para todos os que preencheram os requisitos.

- Além destes, em 2018, 28 (vinte e oito) Profissionais Técnicos foram matriculados no Mestrado Profissional de Políticas Públicas e Gestão da Educação Superior pela Universidade Federal do Ceará.



✎ Realização de reuniões pedagógicas nos cursos como parte do Programa Permanente de Formação Continuada de Docentes – PFC, Resolução nº 036/2017-CONEPE.

✎ Gestores, Diretores e Profissionais Técnicos das Unidades Regionalizadas foram capacitados através de duas edições do Programa de Formação Inicial e Continuada – PROFICO, realizado pela PRAD.

- Os estagiários são capacitados anualmente pelos Gestores e RH's quanto as competências e habilidades, bem como nas noções básicas de atendimento ao público.

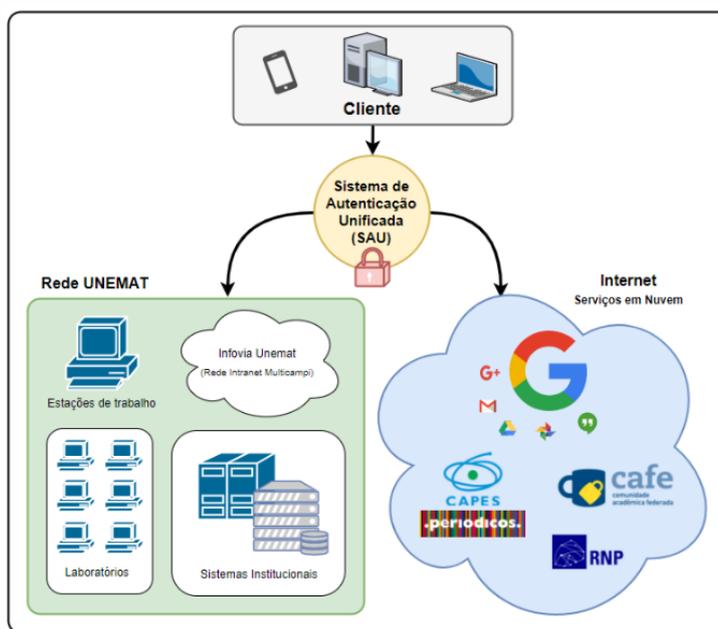
- ✎ Os servidores que atuam nos setores de compras e/ou aquisições receberam capacitação continuada. Houve melhora significativa na instrução dos processos e na realização dos certames. Grupos formais de trabalho foram criados também para ajudar na troca de experiência.
- ✎ Em 2018 foi constituído o Programa de Diagnóstico e Acompanhamento da Saúde Mental dos servidores da Unemat.
  - Através de um processo seletivo, 04 (quatro) psicólogos foram contratados para esse programa, sendo atendidos por polos: Polo 1. Cáceres e Pontes e Lacerda; Polo 2. Alto Araguaia, Barra do Bugres, Nova Xavantina e Luciara; Polo 3. Diamantino, Nova Mutum e Tangará da Serra e Polo 4. Alta Floresta, Colíder, Juara e Sinop.
  - A prioridade é atender ao servidor, seja PTES, Docente, Efetivo ou Contratado.
  - Os atendimentos realizados contemplaram: Atendimento psicoterapêutico individual ou em grupo, aos servidores, adequado às diversas faixas etárias; Atendimento familiar e/ou de casal para orientação ou acompanhamento psicoterapêutico; Acompanhamento psicológico de gestantes durante a gravidez, parto, aborto espontâneo ou puerpério, procurando integrar suas vivências emocionais e corporais, como apoio necessário em todo este processo.
  - Os psicólogos também realizam palestras, seminários, debates e campanhas sobre o Setembro Amarelo, Outubro Rosa, Novembro Azul e Dezembro Vermelho.
- ✎ Curso de acesso e gestão dos periódicos CAPES oferecido pelos técnicos da CAPES para coordenadores e vice coordenadores dos Programas de Pós-Graduação e responsáveis pelas bibliotecas nos diversos câmpus da UNEMAT em 2016;
- ✎ Capacitação e atualização profissional de todos os profissionais de função motoristas, na Cidade de Cuiabá (Escola do Governo). A capacitação ocorreu em julho de 2018 e durante 40 horas os profissionais realizaram cursos sobre: Direção Defensiva, Primeiros Socorros, Legislação Trabalhista, Atendimento ao Público e Mecânica Básica.

# Modernização das Formas de Gestão



**Meta: Garantir a profissionalização, institucionalizando novas formas de gestão, por meio de leis/normas específicas aprovadas no âmbito dos órgãos colegiados superiores da UNEMAT, cujos mecanismos sustentarão a prática da gestão democrática, co-participativa, co-responsabilizada e descentralizada.**

- ✎ Houve a implantação de um “check-list” para todos os processos, visando orientar a área demandante para o encaminhamento de processos.
- ✎ A Pró-Reitoria de Gestão Financeira, por meio da Diretoria Administrativa de Contratos e Convênios (DACC) adequou a Instrução Normativa Conjunta SEPLAN/SEFAZ/CGE nº 01 de 2016 que exigiu a designação de 01(um) Gestor, 01 (um) Fiscal e a criação de uma Comissão de Monitoramento e Avaliação de parcerias realizadas, possibilitando um melhor acompanhamento dos projetos.
- ✎ A Instrução Normativa 006/2018 atualizou e modernizou o processo seletivo, para que todos os seletivos sejam executados através de um sistema on-line.
- ✎ O controle de eficiência de frota foi implantado, realizado a partir de um centro de custos para aumentar a eficiência e eficácia dos atendimentos. Estão inclusos custos com combustível, locação e manutenção de veículos.
- ✎ Implantação do SAU - Sistema De Autenticação Unificada - que é um serviço de gestão centralizada de usuários dos sistemas informatizados da UNEMAT. Ele foi implantado em 2018 para permitir acesso aos serviços de Tecnologia da Informação (TI) da UNEMAT;
- ✎ Implantação do Serviço de atendimento SAC (Sistema de atendimento ao cliente) que recebe o chamado para suporte e manutenção de TI nos setores pedagógicos e administrativos. Está em funcionamento nas diversas unidades da UNEMAT por todo o Estado. Em 2018 já foram realizados 1.656 chamados de usuários.
- ✎ Foram adquiridos câmeras e sistemas de monitoramento para todos os Câmpus. Alguns estão em fase final de instalação.
- ✎ Em 2016 foi aprovado o Regimento Geral da Unemat, conforme a Resolução nº 049/2016 – CONSUNI. O documento serviu de base para a criação dos Regimentos Internos da UNEMAT.
- ✎ Também em 2016, houve a atualização do Regimento Geral das Bibliotecas, conforme a Resolução nº 045-CONSUNI;



- ✎ Em 2017 foi aprovado o Regimento Interno da Administração Central da Universidade do Estado de Mato Grosso, conforme resolução nº 51/2017- CONSUNI.
- ✎ No primeiro semestre de 2017 houve a implantação do sistema Minha Biblioteca (biblioteca virtual) em parceria com a Universidade Aberta do Brasil (UAB)/Capes, através da Diretoria de Gestão de Ensino a Distância (DEAD/PROEG) havendo um acréscimo de 9.000 (nove mil) títulos no acervo institucional;
- ✎ No segundo semestre de 2017 houve a implantação do sistema online de fichas catalográficas, proporcionando de maneira institucional este serviço, que proporcionará celeridade aos trâmites pós-defesa de Trabalhos de Conclusão de Curso (TCC), dissertações e teses, além de possibilitar a realocação de um profissional, anteriormente, dedicado exclusivamente a esta atividade.
- ✎ Ainda em 2017 a Unemat fez adesão ao CROSSREF que é uma agência de registro do DOI sem fins lucrativos que gerencia entidades autorizadas a depositarem o DOI em diversos países, garantindo que os links não se quebrem até chegar ao arquivo.
- ✎ Em abril de 2018 a Unemat indicou um representante na Comissão Brasileira de Bibliotecas Universitárias - CBBU, gestão 2018/2020. Esta comissão possui a finalidade de promover o desenvolvimento das bibliotecas universitárias brasileiras e nossa participação representa todo o centro-oeste.
- ✎ Desenvolvimento de um repositório institucional, iniciando com a digitalização de monografias e trabalhos de conclusão de curso, de todos os cursos da universidade;
- ✎ A Diretoria Administrativa de Tecnologia da Informação (DATI/PRPTI), realizou uma adesão carona a um serviço de disponibilização de 09 (nove) salas virtuais, denominada Cisco WEBEX, para realizar vídeo conferências entre os câmpus (público interno) ou entre instituições parceiras (público externo), proporcionando a economia nos recursos públicos;
- ✎ Reorganizou e regularizou a institucionalização dos centros e núcleos de ensino, pesquisa e extensão, estabelecendo normas gerais e suas especificidades de acordo com a Resolução nº 025/2016-CONEP.



✎ Criação de uma Comissão Especial (Portaria nº 852/2016) que teve como finalidade a elaboração de uma proposta de normatização no gerenciamento de processos de obras e serviços de engenharia. Esta comissão realizou as seguintes ações:



- Mapeamento de processos, elaboração de fluxogramas dos processos atuais de “Contratação de obras e serviços de engenharia na UNEMAT” e “Medição e pagamento de obras e serviços de engenharia na UNEMAT”;
- Proposição de melhorias e elaboração de fluxogramas dos processos de “Contratação de obras e serviços de engenharia na Unemat” e “Medição e pagamento de obras e serviços de engenharia na Unemat”;
- Levantamento das atribuições do Ordenador de Despesas, Gestor, Gerente de Contratos, e fiscal de obras e serviços de engenharia;
- Proposição de normatização de gerenciamento de processos de obras e serviços de engenharia, no âmbito da Unemat;

✎ Desenvolvimento de um novo portal institucional para a Unemat com implantação de novas ferramentas que otimizarão as publicações e atualizações de conteúdo na Web. Também está previsto no projeto a padronização dos sites institucionais e aumento da transparência institucional, neste sentido as ações já realizadas foram:

- Migração dos sites antigos para um sistema gestor de conteúdo, o SAS - Sistema de Administração de Sites;
- Atualização do servidor dos sites para um novo servidor, mais moderno e seguro;
- Desenvolvimento de funções que atendam, temporariamente, as necessidades de ajustes no sistema para facilitar a manutenção e atender às necessidades dos setores da Unemat que possuem sites Institucionais.
- Criptografia das senhas da base de dados;
- Criação de um manual para auxiliar os servidores a administrarem os sites;
- Treinamento dos setores que solicitassem ajuda na operacionalização da ferramenta via telefone, contato pessoal ou e-mail;
- Realização dos trabalhos de publicação dos conteúdos no sistema até que os setores estejam familiarizados com o SAS;

- ✎ Com a execução das atividades foi possível:
  - Redução de 54% dos atendimentos via e-mail, para publicação ou atualização de conteúdos em sites institucionais, passando de mais de 773 para aproximadamente 430;
  - Mais de 60 sites migrados ou criados com a ferramenta, inclusive todos os sites dos programas de pós-graduação, o que garantiu independência dos programas e uniformidade na apresentação visual destes sites;
  - Mais segurança com a criptografia das senhas, que eram em texto plano, de fácil leitura e também com a atualização do servidor;
  - Independência dos setores que administram o site;
  - Maior agilidade na publicação de conteúdo.



- ✎ Manutenção do Portal da UNEMAT com acesso a normatizações internas da universidade, sistemas, projetos e peças de planejamento;
- ✎ Implantação do sistema SIG que tem por objetivo geral informatizar os diversos setores da universidade para garantir melhor gestão, controle e transparência de informações, atos e processos da Universidade.
- ✎ Desburocratização dos procedimentos entre a SECITEC, FAPEMAT e a UNEMAT referente às obras CTInfra, garantindo a UNEMAT o direito de licitar as obras;
- ✎ Atualização do serviço de telefonia da Sede Administrativa com instalação de cabeamento para ligação dos ramais e a redistribuição dos números nos setores, possibilitando o fornecimento dos ramais de todos os setores para aprimorar o atendimento via telefone dos câmpus e da comunidade acadêmica.
- ✎ A Gestão 2015-2018 não mediu esforços para potencializar as ações de informatização da Unemat com a instalação dos primeiros módulos do Sistema Integrado de Atividades Acadêmicas – SIGAA, que é um investimento de aproximadamente R\$ 4.000.000,00 (quatro milhões de reais):
  - Neste investimento está incluso a contratação de uma empresa especializada na prestação de serviços técnicos de Tecnologia da Informação, presenciais e não presenciais, em regime de fábrica de software para atender as demandas referentes à desenvolvimento, implantação, manutenção, suporte técnico,

capacitação/treinamentos, preparação do ambiente de treinamento, documentação, sustentação e customização dos sistemas licenciados.

- Na implantação do SIGAA os Técnicos da DATI já realizaram a abertura de 56 Ordens de Serviços (O.S.), sendo que 03 O.S. foram canceladas, 02 O.S. estão em andamento, e 51 O.S. finalizadas.

Universidade do Estado de Mato Grosso

Cáceres, 17 de Dezembro de 2018

**SIGAA**  
Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas

Acessível para pessoas com deficiência visual

ENTRAR NO SISTEMA

**ENSINO**

PÓS-GRADUAÇÃO

STRICTO SENSU

PROCESSOS SELETIVOS

OUVIDORIA

**Turmas**  
Acesse as turmas disponíveis por departamentos e níveis de ensino.

**Componentes Curriculares**  
Consulte os detalhes dos componentes curriculares ministrados nos cursos da UNEMAT.

**Cursos de Stricto-Sensu**  
Consulte os cursos de Stricto-Sensu oferecidos pela UNEMAT.

**Autenticação de Documentos**  
Efetue a autenticação dos documentos emitidos pelo SIGAA.

- ✎ Acesso de todos docentes e discentes ao acervo dos periódicos pela Plataforma CAFe (Comunidade Acadêmica Federada) da CAPES.
- ✎ Implementação do Sistema APLIC RH de gestão de Pessoas do Tribunal de Contas do Estado - TCE/MT (Módulo: contratação temporária);

# Ampliação e aprimoramento da Política de Comunicação

The image shows a screenshot of the UNEMAT Facebook page. The page header features the UNEMAT logo and the text "UNEMAT 40 Universidade do Estado de Mato Grosso". The main content area displays a post from November 26, 2018, announcing 2,380 enrollment spots for the first semester of 2019. The post includes a promotional graphic with the text "FEZ ENEM? FAÇA UNEMAT" and "Cursos 100% gratuitos". The right sidebar shows community statistics, including 37,174 likes and 37,331 followers, along with contact information for the university.

**UNEMAT**  
Universidade do Estado de Mato Grosso

**UNEMAT 40**  
Universidade do Estado de Mato Grosso

Unemat  
@UnematOficial

Página inicial  
Publicações  
Sobre  
Fotos  
Vídeos  
Comunidade  
Informações e anúncios

Curtiu  
Seguindo  
Compartilhar

Enviar mensagem

**Publicações**

Unemat  
26 de novembro às 11:18

A Unemat oferece 2.380 vagas para ingresso no primeiro semestre de 2019 para quem realizou o Enem deste ano. São 80 cursos de graduação presencial da Instituição e a seleção é feita por meio do SISU do Ministério da Educação, que utiliza as notas do Enem. Saiba mais: <http://portal.unemat.br/?pg=noticia/12012/>

**UNEMAT 40**  
Universidade do Estado de Mato Grosso

**FEZ ENEM?  
FAÇA UNEMAT**

Uma **UNIVERSIDADE** do tamanho do seu **SONHO!**

**CURSOS 100% GRATUITOS**

**Comunidade** Ver tudo

Convide seus amigos para curtir esta Página

37.174 pessoas curtiram isso

37.331 pessoas estão seguindo isso

André Luz e outros 458 amigos curtiram isso ou fizeram check-in

**Sobre** Ver tudo

Rua Tancredo Neves, 1.095  
75.200-000 Cáceres (Mato Grosso)

Como chegar  
(65) 3221-0000

Normalmente responde dentro de algumas horas  
Enviar mensagem  
portal.unemat.br

Faculdade e universidade

Horário: 08:00 às 12:00, 14:00 às 18:00  
Aberto agora

Sugerir edições

Membros Da Equipe

Nataniei Zanferrari

- **Meta: Universalizar os canais de comunicação da UNEMAT, concebendo a informação como um serviço público, de maneira a indexar toda a informação de interesse institucional que sirva de ajuda efetiva ao cidadão, promovendo o diálogo interno e externo na universidade.**

✎ A Política de Comunicação Institucional, enquanto instrumento estratégico da Unemat foi contemplada na proposição 12 do eixo Gestão do 3º. Congresso Universitário.

✎ A Unemat passou a investir na comunicação via mídias sociais online para dialogar mais diretamente com um público segmentado, principalmente as plataformas Facebook e WhatsApp

✎ **FACEBOOK:**

- A Fanpage @UnematOficial (registrada como Projeto de Extensão sob Portaria nº 2.396/2016) foi reformulada, com busca de linguagem própria e priorizando-se a produção de conteúdo voltado aos acadêmicos e jovens vestibulandos. Isso redundou em um significativo aumento no número de seguidores, saltando de 8.136 amigos em 2015 para 37.089 em 2018.
- Somado a isso, em anúncios em que há maior necessidade de divulgação (vestibular, seletivos, abertura de editais para mestrado), passou a ser feito o impulsionamento de conteúdo, quer dizer, pagamento para a publicação de conteúdo. Esse canal possibilita anúncios com custo relativamente baixos e alta segmentação de público, com isso, a mensagem chega a pessoas com o perfil selecionado conforme interesse.
- O Facebook revelou-se um eficiente canal de comunicação para a Unemat. A mensagem com maior engajamento, por exemplo, alcançou 557.300 pessoas e obteve 14.400 curtidas, 4.200 comentários e 4.200 compartilhamentos.

The image shows a screenshot of the Facebook page for Unemat (@UnematOficial). The page header features the UNEMAT 40 logo and the text 'Universidade do Estado de Mato Grosso'. The left sidebar contains navigation options: 'Página inicial', 'Publicações', 'Sobre', 'Curtidas', 'Fotos', 'Vídeos', and 'Informações e anúncios'. The main content area displays a post from November 26, 2018, at 11:18 AM. The post text reads: 'A Unemat oferece 2.380 vagas para ingresso no primeiro semestre de 2019 para quem realizou o Enem deste ano. São 60 cursos de graduação presencial da Instituição e a seleção é feita por meio do SISU do Ministério da Educação, que utiliza as notas do Enem. Saiba mais: <http://portal.unemat.br/?pg=noticia/12012/>'. The 'Comunidade' section shows 37,174 likes and 37,331 followers.

#### WHATSAPP:

- A Unemat passou a utilizar o serviço de Chatbot/WhatsApp para atendimento às principais dúvidas dos vestibulandos, desde o vestibular 2017/2.
- Além desse serviço, a Assessoria de Comunicação entra em contato por telefone com todos os candidatos aprovados nos concursos vestibulares para parabenizá-los, informá-los sobre prazos e documentação necessária para matrícula. A contratação de dois estagiários para o setor possibilitou a execução dessas ligações, totalizando cerca de 7.300 contatos telefônicos durante os vestibulares 2017/2, 2018/1 e 2018/2.

#### INSTAGRAM:

- A Unemat passou a utilizar o serviço do Instagram em janeiro de 2018 e já conquistou 3.368 seguidores.
- A mensagem com maior engajamento, por exemplo, obteve 239 curtidas e 13 comentários. Diferente do Facebook, a Assessoria de Comunicação não impulsiona mensagens no Instagram.



-  A Fanpage da Unemat vem atuando como canal de comunicação dialógico e integrador, que possibilita a publicação de conteúdos oriundos de diversos câmpus, assim como compartilhamento das páginas dos diferentes câmpus.
-  Unemat formalizou acordo de cooperação e outras ações de natureza educativa com o Canal Futura, da Fundação Roberto Marinho. O convênio permitirá projetos educativos e culturais com toda a Universidade. A parceria também prevê uma frente de trabalho com o curso de Jornalismo e intercâmbios para os alunos com o Canal Futura.
-  Unemat, UFMT e IFMT formalizaram a Rede de Divulgação Científica (RDC) durante o 3º Encontro do Fórum Permanente das Instituições Públicas de Ensino Superior de Mato Grosso. A RDC visa ações de divulgação científica conjuntas entre as três instituições.

 Editora Unemat

- Reelaboração e atualização do Regimento da Editora UNEMAT (Resolução de nº 046/2016 – CONSUNI);
- Definição das linhas de pesquisa da Editora UNEMAT com acolhimento de publicação de cunho acadêmico/científico. As publicações feitas pela Editora UNEMAT foram divulgadas na página oficial da instituição, em eventos acadêmico/ científicos e em sites de outra IES.
- Composição do Conselho Editorial por área de atuação;
- Implantação de um Banco de Revisores e normativas pertinentes a ação desses profissionais;
- Elaboração e publicação de Catálogo de Grupos Pesquisa da UNEMAT.
- Criação de um espaço digital que disponibiliza o catálogo dos grupos de pesquisa da UNEMAT, por área e câmpus;
- Reorganização de documentos, e cadastramento da Editora para efeito de solicitação de ISBN on line;



# Ampliação das Políticas de Inclusão e da diversidade de acesso



- **Meta: Ampliar significativamente os programas e projetos que possibilitem forma alternativas de acesso à universidade, por meio de políticas que garantam a redução das assimetrias sociais.**

- ✎ A Unemat abriu e consolidou a oferta de mestrados profissionais, vinculados com a formação de professores, principalmente da Educação Básica (PROFBIO, PROFLETRAS, PROFHISTORIA e PROFMAT).

- ✎ Criação de Resolução das modalidades diferenciadas (Resolução Nº 041/2016 – CONEPE).

- ✎ Abertura dos cursos de Pedagogia (Alto Araguaia e Itiquira), Contábeis (Alto Araguaia e Itiquira) e Direito (Alto Araguaia, Vila Rica e Aripuanã) – em 2015;

- ✎ Oferta de cursos com formação Tecnológica, na modalidade de turma Fora de Sede; em parceria com os municípios, com colação da primeira turma de Tecnologia em Teatro em Cuiabá e Tecnólogos em Agroecologia em Vila Bela da Santíssima Trindade.



- ✎ Oferta de cursos por meio do Programa PARFOR (Programa Nacional de Formação de Professores da Educação Básica), primeira e/ou segunda licenciaturas.

- ✎ Abertura e inserção da nova Plataforma Freire com a Criação do PROFIC, Programa de Formação de Professores da Educação Inicial e Continuada para oferta de novos cursos de Licenciatura e Especialização nas diversas áreas da Educação.

- ✎ Criação e abertura da Livraria no suporte virtual disponibilizando livros materiais alusivos as comemorações dos 40 anos da UNEMAT, com acesso via link: <http://www.faespe.org.br/livraria/>



- ✎ Ações afirmativas – Instituição da comissão das ações afirmativas da Unemat (Resolução nº 071/2016) para averiguar denúncias sobre fraudes do sistema de cotas.
- ✎ Disponibilidade do Relatório sobre Ações Afirmativas da Unemat, produzido pelo prof. João Feres Júnior (UFRJ).
- ✎ Criação da Resolução que dispõe sobre uso do nome social por pessoas trans para fins de inscrição nos processos seletivos e registros no âmbito da Unemat (Resolução nº 035/2017-CONPE).
- ✎ Manutenção da Política de oferecimento de bolsa cultura.
- ✎ Projeto Gonçalves: Execução da Parceria e Intercambio com a Escola Alemã de Metzingen. Em 2017 foram recebidos 23 jovens alemães em Cáceres e em 2018 foram enviados 03 jovens com comprovada vulnerabilidade socioeconômica para conviver com a comunidade Metzingen na Alemanha.



# Ampliação e Melhoria da Política de Assistência Estudantil



- **Meta: Ampliar o apoio ao acesso, permanência e conclusão de curso dos estudantes da UNEMAT, como modo de garantir a igualdade de oportunidade e a melhoria do desempenho acadêmico, por meio do estabelecimento de estratégias que atendam ao perfil dos ingressantes nos curso da UNEMAT;**

✎ Em 2017 a Gestão ampliou do valor dos Auxílios para Alimentação de R\$ 180,00 para R\$ 200,00 e dos auxílios para Moradia de R\$ 200,00 para R\$ 280,00. A tabela 07 demonstra os auxílios disponibilizados durante a Gestão.

**Tabela 07.** Nº de Auxílio participação, moradia e alimentação disponibilizados na Gestão 2015-2018

AUXÍLIOS	2015	2016	2017	2018
Auxílio Participação em Evento para Graduação	115	123	184	162
Auxílio Participação em Evento para Pós-Graduação	25	49	104	83
Auxílio Moradia	480	420	488	380
Auxílio Alimentação	480	420	488	380

Fonte: PRAE, 2018

✎ No período de Gestão foram investidos aproximadamente R\$ 6.100.00,00 (seis milhões e cem mil reais) em auxílio alimentação e auxílio moradia; R\$ 88.000,00 (oitenta e oito mil reais) em auxílio com Participação em Eventos para Graduação e R\$ 79.000,00 (setenta e nove mil reais) em auxílio participação em evento para pós-graduação.

✎ O convênio firmado entre Unemat e o Ministério da Educação (MEC), pelo Programa Nacional de Assistência Estudantil para as Instituições de Educação Superior Públicas Estaduais (PNAEST), edições 2013 e 2014, tiveram seus recursos financeiros liberados na Gestão 2015-2018. Com os recursos várias ações foram realizadas, além da já citada aquisição de livros de aproximadamente R\$ 790.000,00 (setecentos e noventa mil reais) também foram executados:



- Aquisição de ônibus escolares, que comportam 41 alunos e são adaptados para transportes de Pessoas com deficiência.
  - Em 2015, 02 (duas) unidades entregues aos Câmpus: Cáceres e Tangará da Serra;
  - Em 2016, 07 (sete) unidades entregues aos Câmpus: Alta Floresta, Barra do Bugres, Colíder, Nova Mutum, Nova Xavantina, Sinop e Pontes e Lacerda; e

- Em 2017, 04 (quatro) unidades entregues aos Câmpus de Diamantino, Juara e Alto Araguaia além da entrega de um ônibus à Reitoria;
  - Custeio de alimentação e transporte, no valor de aproximadamente R\$ 450.000,00 (quatrocentos e cinquenta mil reais), aos alunos participantes da 7ª e 8ª Jornada Científica;
  - Aquisição de 120 projetores multimídia (data show) e 27 (vinte e sete) bebedouros industriais que foram distribuídos entre os câmpus da Unemat.
- ✍ Realização das Jornadas Científicas, maior evento acadêmico da Unemat que congrega o Congresso de Iniciação Científica (Conic), o Seminário de Extensão (Semex), o Seminário do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência (Pibid) e o Seminário do Programa de Formação de Células Cooperativas (Focco), no período de Gestão 2015-2018, houve a realização de três edições:
- 6ª Jornada Científica (2015), realizado na cidade de Cáceres:



- Foram 1.114 inscritos e 577 trabalhos publicados, distribuídos entre os eventos: IX Congresso Interno de Iniciação Científica – CONIC (365 trabalhos); V Seminário de Extensão Universitária – SEMEX (98 trabalhos); III Seminário do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência – PIBID (99 trabalhos) e I Seminário do Programa de Formação de Células Cooperativas – FOCCO (15 trabalhos);
  - Também foi realizado o I Encontro de Representantes Acadêmicos da Unemat (I Erau).
- 7ª Jornada Científica (2016) realizado na cidade de Cáceres:
    - Foram 1.272 inscritos e 728 trabalhos publicados, distribuídos entre os eventos: X Congresso Interno de Iniciação Científica – CONIC (428 trabalhos); VI Seminário de Extensão Universitária – SEMEX (137 trabalhos); IV Seminário do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência – PIBID (129 trabalhos) e II Seminário do Programa de Formação de Células Cooperativas – FOCCO (34 trabalhos);
    - Houve a realização do II Encontro de Representantes Acadêmicos da Unemat (II Erau)

- 8ª Jornada Científica (2017), realizado na cidade de Cuiabá:



- Foram 1.273 inscritos e 772 trabalhos publicados, distribuídos entre os eventos: XI Congresso Interno de Iniciação Científica – CONIC (373 trabalhos); VIII Seminário de Extensão Universitária – SEMEX (131 trabalhos); V Seminário do Programa Institucional de Bolsa de Iniciação à Docência – PIBID (192 trabalhos) e III Seminário do Programa de Formação de Células Cooperativas – FOCCO (76 trabalhos)

- Nesta edital da Jornada Científica houve a realização do I Seminário de Pós-Graduação (I SEPOS)

- ✎ Foi realizado o aporte financeiro à realização do INTERENG (Torneio das Engenharias e Arquitetura da Unemat), com recursos repassados ao Câmpus de Sinop que sediou o evento em 2017;
- ✎ Em 2015 foi o último ano que houve a concessão de bolsa apoio, mas em 2017 a discussão foi retomada e foi aprovada, pelo 3º Congresso Universitário, o retorno da concessão sob o nome de Bolsa Permanência.
- ✎ Durante toda a gestão foi garantido o seguro acadêmico aos alunos regularmente matriculados nos cursos de oferta contínua presencial (graduação e pós-graduação). A partir de janeiro de 2018 os alunos dos cursos de modalidades diferenciadas (parceladas, indígenas, turmas únicas e ensino à distância) também foram contemplados.
- ✎ A tabela 08 demonstra um comparativo de valores, das garantias e capitais segurados oferecidas em 2014 e em 2018.

**Tabela 08.** Comparação de Garantias e Capitais Segurados oferecidas pela Unemat.

Garantias e Capitais Segurados	2014	2018
Morte Acidental (MA)	R\$ 5.000,00	R\$ 8.000,00
Invalidez Permanente Total ou Parcial por Acidente (IPA)	R\$ 5.000,00	R\$ 8.000,00
Despesas Médicas Hospitalares e Odontológicas (DMHO)	R\$ 1.500,00	R\$ 4.000,00
Auxílio Funeral	R\$ 2.000,00	R\$ 3.500,00

Fonte: PRAE, 2018



✎ Manutenção do Projeto Sinfonia (Banda Sinfônica), que desde 2016 está vinculado a PROEC. O objetivo do projeto é oferecer cursos de música instrumental aos acadêmicos da Unemat e comunidade em geral, com o propósito de preparar músicos com conhecimento e habilidade suficiente para integrar a Banda Sinfônica da Unemat e atender os eventos da

instituição e do município de Cáceres. O projeto dispõe de 10 (dez) bolsas que variam de R\$ 400,00 (quatrocentos) e R\$ 1.300,00 (hum mil e trezentos reais) dependendo da escolaridade do candidato.

- ✎ Em 2018, em parceria com discentes da Unemat, foi elaborada uma minuta para a criação de um Plano Estadual de Assistência Estudantil. Esta minuta foi encaminhada ao Deputado Estadual de Mato Grosso Sr. Leonardo Ribeiro Albuquerque (Dr. Leonardo). Um dos objetivos do plano é subsidiar o deslocamento de acadêmicos aprovados no Programa Ciência sem Fronteiras, auxiliar com o custeio para retirada do visto, consultas médicas e exames.
- ✎ Em 2017 foi elaborado e reestruturado as Minutas que regulamentam as políticas de Assistência Estudantil na UNEMAT;

# Ampliação das ações de Integração e Responsabilidade Social



- **Meta: Estimular a prática da Responsabilidade Social, na forma de uma ação planejada, descentralizada, transparente e integrada a todos os câmpus e demais instituições públicas ou não, objetivando o desenvolvimento de políticas que visem o bem comum.**

✎ Interlocução com a Prefeitura de Cáceres, SEDUC/MT- CEFAPRO, SECITEC, UNDIME e CEE/MT para discutir, avaliar e propor políticas da Educação Básica e Superior.

✎ Em maio/2017 a Unemat aderiu ao Pacto Universitário em Direitos Humanos, que é uma ação conjunta realizada pelo Ministério da Educação e o Ministério da Justiça e Cidadania para a promoção da educação em direitos



humanos no ensino superior. Conforme a Portaria nº 4220/2018, haverá a implantação de projetos, cursos e eventos e o oferecimento de bolsa cultura.

✎ Em julho de 2017, houve a participação de discentes do Câmpus de Barra do Bugres na Operação Cinquentenário do Projeto Rondon que é uma ação de integração social e governamental do Ministério da Defesa por meio das Forças Armadas (Exército, Marinha e Aeronáutica).

✎ Renovação do Certificado de Registro Cadastral na divisão de controle de produtos químicos no departamento de Polícia Federal.

✎ Renovação do Certificado de Licença de funcionamento que habilita a Unemat exercer atividade com produto químico sujeito à controle e fiscalização.

✎ Solicitação de Licenças para aquisição de produtos químicos junto ao Exército Brasileiro.

✎ Elaboração de uma Instrução Normativa que estabelece regras e procedimentos para aquisição, estoque e requisição de produtos químicos controlados pela Polícia Federal e pelo Exército Brasileiro.



✎ Retomada do Projeto Forças no Esporte - PROFESP, que é um projeto de extensão entre a Unemat e o 2º batalhão de Fronteira do Exército Brasileiro, possibilitando que acadêmicos de Educação Física e Pedagogia atuem como bolsistas de extensão. O Profesp conta com um monitor esportivo, acadêmico da Unemat, e um professor coordenador remunerados com recursos federais.

# Outras ações desenvolvidas pela gestão



- ✎ Regulamentação das empresas júnior. Aprovada pela Resolução nº 043/2016 – CONEPE. A Resolução regulamenta o reconhecimento e a criação das empresas juniores no âmbito da Unemat.



- Em 2017 foi publicado o Edital nº 009/2017 que teve por objetivo normatizar a criação e regulamentação de Empresas Juniores em conformidade com as Normas de Extensão da Unemat.
- ✎ Criação de Políticas de Cursos de Línguas, institucionalizado pelo Programa “Centro de Línguas da UNEMAT” - Portaria nº 3018/2017, com cursos de curta duração de inglês e espanhol sendo executados;
  - ✎ Implantação da Creditação da Extensão nos cursos de graduação. Oficializada pela Resolução nº 051/2016-CONEPE que regulamentou a inclusão e o registro das atividades curriculares de extensão como componente curricular obrigatório dos cursos de graduação da Unemat;
  - ✎ Constituição das Comissão Interna De Prevenção De Acidentes (CIPA’s) em todos os Câmpus;
  - ✎ Regulamentação das atividades Docentes e Ponto Biométrico em todos os câmpus, através da Instrução Normativa (IN) nº 005/2018-UNEMAT. Esta IN regulamentou o controle de assiduidade dos servidores docentes no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso;
  - ✎ Regulamentação das Cessões de servidores e Remoções docentes conforme Instrução Normativa nº 001/2017-UNEMAT que dispõe sobre os procedimentos para a cessão de servidores no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso;
  - ✎ Regulamentação das baixas patrimoniais na UNEMAT conforme Instrução Normativa nº 004/2017-UNEMAT que dispõe sobre a baixa patrimonial de bens de propriedade da Universidade do Estado de Mato Grosso.
    - Conclusão do inventário in loco dos bens móveis;
    - Regularização de 80% dos bens imóveis;
  - ✎ Regulamentação do horário especial de atendimento das Unidades Regionais localizadas em área rural conforme Instrução Normativa nº 005/2017-UNEMAT que dispõe sobre o

horário especial de atendimento das Unidades Regionais localizadas em área rural e dá outras providências;

- ✎ Regulamentação do acompanhamento dos servidores afastados para qualificação conforme Instrução Normativa nº 001/2018-UNEMAT que dispõe sobre o acompanhamento dos servidores afastados em processo de qualificação no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso;
  - Implantação dos processos de cobrança dos servidores que não concluíram o afastamento para qualificação;
- ✎ Regulamentação da Classificação da Informação no âmbito da Unemat conforme Instrução Normativa nº 002/2018-UNEMAT que dispõe sobre a classificação da informação no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso e dá outras providências;
- ✎ Regulamentação da Gestão Documental no âmbito da Unemat conforme Instrução Normativa nº 003/2018-UNEMAT que dispõe sobre a Gestão Documental no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso.

