



**EDITAL N. 005/2022 - PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO DE SERVIDOR BOLSISTA E EGRESSOS  
BOLSISTAS NO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO MBA EM GESTÃO DE SERVIÇOS HOSPITALARES**

**DA ABERTURA**

1. A Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde (FACABES) do Campus Universitário de Tangará da Serra por meio do Núcleo de Pesquisa e Extensão em Política, Planejamento e Organização de Práticas em Saúde (NPEPS) e a Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação (PRPPG) da Universidade do Estado de Mato Grosso Carlos Alberto Reyes Maldonado (UNEMAT), tornam público a abertura do processo seletivo para o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* **MBA em Gestão de Serviços Hospitalares**, com carga horária de 620 (seiscentos e vinte) horas.

**DAS ATIVIDADES DO CURSO**

2. As ações formativas previstas neste curso serão ofertadas na modalidade à distância e em momentos presenciais, sendo quatro encontros durante o curso, devidamente encaminhadas e orientadas pelo corpo docente, tendo como requisito obrigatório o mínimo de 75% (setenta e cinco por cento) de inserção nas atividades didáticas e 70% (setenta por cento) de aproveitamento em cada uma das disciplinas.

3. As aulas serão ofertadas por meio de módulos, conforme *Estrutura Curricular* disposta do item 9 a 14, com aulas síncronas duas vezes por semana no horário das 18h45 às 22h45, horário de Mato Grosso, e atividades assíncronas.

4. O curso terá duração de 18 (dezoito) meses.

**DO PÚBLICO-ALVO E VAGAS**

5. O público-alvo desse edital compreende:

**Servidores efetivos da UNEMAT**, portadores de diploma de nível superior e que atuam ou pretendem atuar na área da gestão de serviços hospitalares, que buscam novos conhecimentos, desenvolvimento de novas habilidades e competências de gestão. Neste contexto, é voltado para Professores e Profissionais Técnicos de Educação Superior com graduação em: Administração, Assistência Social, Biologia, Biomedicina, Ciências Contábeis, Direito, Economia, Enfermagem,

**Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES**

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso  
Carlos Alberto Reyes Maldonado



Engenharia, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Medicina, Nutrição, Odontologia, Psicologia, Terapia Ocupacional.

OBS: não poderá se candidatar servidores que estiverem afastados e/ou se afastarão para fins de qualificação durante a realização do curso.

Serão ofertadas 03 (três) vagas.

**Egressos da UNEMAT**, portadores de diploma de nível superior e que atuam ou pretendem atuar na área da gestão de serviços hospitalares, que buscam novos conhecimentos, desenvolvimento de novas habilidades e competências de gestão. Neste contexto, é voltado para profissionais com graduação em: Administração, Assistência Social, Biologia, Ciências Contábeis, Direito, Economia, Enfermagem, Engenharia, Medicina.

Serão ofertadas: 4 vagas para egressos da UNEMAT com bolsas integrais, segundo critérios de *condições socioeconômicas*; III) 3 vagas para egressos da UNEMAT com bolsas parciais de 50%, segundo critérios de *condições socioeconômicas*;

**OBS: Grupo de alunos egressos da UNEMAT com critérios de condição socioeconômica:** O candidato deve cumprir com o envio da documentação, comprovar os critérios de condição socioeconômica: a) renda familiar *per capita* bruta de até 2 (dois) salários-mínimos para os candidatos que irão concorrer à bolsa integral (100%) e de até 3 (três) salários-mínimos para a bolsa parcial (50%), devendo o patrimônio, gastos e padrão de vida do grupo familiar serem condizentes com a renda declarada.

## DO CORPO DOCENTE

6. O corpo docente da especialização é formado por um grupo de Professores experts na área da gestão em saúde, com titulação de Doutores e Mestres de diversas Instituições de Ensino Superior do país e de reconhecidos serviços da rede hospitalar brasileira, que possuem notória competência e/ou atuação na temática. O quadro de docentes conteudistas pode ser conferido no link:

<http://tangara.unemat.br/gestao-de-servicos-hospitalares/>

7. A organização do corpo docente está estruturada em Professor Conteudista e Professor Formador.

**Professor Conteudista:** responsável pelo desenvolvimento dos conteúdos relativos às atividades teóricas das disciplinas e de atividades avaliativas postadas no ambiente virtual de aprendizagem.

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



Elabora os instrumentos de avaliação de aprendizagem dos Módulos. São responsáveis pelo desenvolvimento de roteiros para as atividades práticas do cenário de prática profissional dos alunos junto aos tutores presenciais.

**Professor Formador:** Desenvolver a aula designada, com interface do conteúdo do curso, no ambiente de aprendizado virtual sendo de sua responsabilidade, por apresentar o domínio do conteúdo específico da área na disciplina, a elaboração de um material produzido para sintetizar a sua aula, respeitando os princípios da ética nas discussões dos conteúdos do curso, como também poderá sugerir ao aluno uma bibliografia complementar de apoio ao trabalho.

**Organização do corpo de colaboradores:**

A organização do corpo de colaboradores para a gestão educacional é composta pelo tutor a distância, o tutor de apoio a visitas técnicas e o tutor de apoio aos encontros presenciais. Soma-se a esse corpo de colaboradores o secretário de curso. Abaixo são descritas as funções de cada grupo colaborador.

**Tutor a distância:** Mediador no processo de aprendizagem dos alunos no decorrer do curso. Acompanhar e dirimir as dúvidas dos alunos nas atividades que são postadas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) e certificar-se de que elas tenham sido sanadas. Interagir com o grupo de responsabilidade nos encontros síncronos. Responde questionamento e/ou dúvidas do cursista no prazo máximo de 24 horas, exceto finais de semana. Comunicar-se com os alunos que não recorrem à tutoria ou que não realizam as atividades de avaliações, por meio de e-mail e/ou telefone.

**Tutor de apoio em visitas técnicas:** profissional do serviço de saúde que será o mediador no processo de aprendizagem dos alunos no decorrer do curso por meio da integração com as áreas específicas dos serviços de saúde que serão campo de atividades práticas e apoiam o registro de informações que devem ser coletadas para a elaboração do relatório de visita técnica. A contratação é vinculada a oferta de uma bolsa para a instituição cedente do campo.

**Tutor de apoio aos encontros presenciais:** Profissional com expertise na área que será o mediador no processo de aprendizagem dos alunos, no decorrer do curso, por meio da análise das apresentações das visitas técnicas nos encontros presenciais. Podem fazer parte os professores conteudistas, formadores e outros profissionais que forem considerados chave para o processo de ensino e aprendizagem.

**Secretário do curso:** Assistente de docência, com atividades relacionadas ao apoio tanto ao docente quanto ao aluno. O apoio ao aluno será mediado pelo Portal Acadêmico, ferramenta de tecnologia virtual que permitirá ao aluno acompanhar sua vida acadêmica, de forma virtual. O curso oferecerá por meio de sua secretaria Ouvidoria para atendimento extraclasse para atender, mediar e solucionar situações que possam surgir no decorrer do curso. Sendo encaminhado ao coordenador de curso casos que precisem ser analisados.



QUADRO DE DISCIPLINAS E COORDENADORES DOS MÓDULOS				
Ordem	Módulo	Coordenador do Módulo	IES	Carga Horária
I	Introdução à gestão de serviços de saúde	Dra. Lucieli Dias Pedreschi Chaves	USP	88 h
II	Gestão de serviços de saúde	Dr. Gimerson Érick Ferreira	UFMT	132 h
III	Gestão da assistência à saúde	Dra. Mara Regina Rosa Ribeiro	UFMT	56 h
IV	Gestão da qualidade e da segurança do paciente	Dra. Carmen Silva Gabriel	USP	44 h
V	Gestão institucional	Dr. Josué Souza Gleriano	UNEMAT	124 h
VI	Inteligência em serviços de saúde: gestão da informação, do conhecimento e inovação em saúde	Dr. Rogério Alexandre Nunes	UNEMAT	56 h
VII	Oficina de gestão	Dra. Liz Vanessa Lupi Gasparini	UNEMAT	64 h
VIII	Trabalho de conclusão de curso	Dr. Josué Souza Gleriano	UNEMAT	56 h

8. Em casos excepcionais ou impossibilidades que possam acontecer, alguns dos docentes poderão ser substituídos.

#### DA ESTRUTURA CURRICULAR

9. A implementação da presente estrutura curricular tem como objetivo oferecer ao pós-graduando conhecimentos que visem desenvolver competências gerenciais em profissionais de nível superior capaz de potencializar o trabalho interprofissional na gestão de serviços hospitalares. O curso organiza a formação de pós-graduandos em prol de competências e habilidades interdisciplinares e interprofissional que sejam desenvolvidas de modo processual no decorrer dos módulos, disciplinas e seus conteúdos programáticos.

10. O curso será ofertado na modalidade à distância e suas disciplinas serão lecionadas utilizando-se de ferramentas e tecnologias de comunicação, ensino e aprendizagem disponíveis para esta finalidade, tais como o Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmica e *Google Meet*.

11. Em todas as disciplinas haverá momentos síncronos obrigatórios (ao vivo entre professores e alunos) e assíncronos (com disponibilização de conteúdo para acesso a qualquer tempo).

Observação: I) As aulas síncronas acontecerão na plataforma digital com possibilidade de interação imediata do aluno; II) O conteúdo ministrado pelo professor será disponibilizado aos alunos por

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso  
Carlos Alberto Reyes Maldonado



ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO  
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU



meio da plataforma do curso; III) Os encontros acontecerão nas segundas e quartas-feiras, das 18h45 às 22h45, horário de Mato Grosso.

12. Nas metodologias descritas no item anterior, os alunos receberão um guia elaborado pelos professores conteudistas, com referências para o estudo, questões norteadoras e problematizadoras que podem ser acompanhadas de estudos de casos e que devem ser discutidos em equipes, apresentados em espaços de Fóruns/Plenárias de discussão no ambiente virtual. Ficará à disposição dos alunos enquanto durar o tempo de oferta da respectiva disciplina.

13. Para todas as atividades acadêmicas também poderão ser utilizadas ferramentas de interação entre alunos e professores como fóruns, web conferência e ambiente para perguntas e respostas, a critério do professor, consoante os objetivos da disciplina.

14. Todos os momentos síncronos e atividades acadêmicas serão agendados com antecedência e os alunos serão devidamente comunicados e instruídos. Os encontros presenciais acontecerão no encerramento de cada ciclo, onde haverá atividade presencial para realização da avaliação das disciplinas para fixação de conteúdo. Os alunos farão visitas técnicas em instituições hospitalares com destaque no segmento de prestação de serviços de saúde que possibilitem a associação do aprendizado. Nos encontros presenciais a análise de estudos dirigidos para debate em plenária prevê a utilização, quando oportuno, da simulação realística. As visitas técnicas acontecerão no decorrer do curso, oferecidas nos períodos: matutino, de segunda a sexta-feira, das 8h às 12h e/ou vespertino, das 13h às 17h, em áreas escolhidas pelos alunos para acompanharem os processos de gestão e conduzirem a pesquisa do TCC. Os alunos serão divididos em pequenos grupos de no máximo 10 (dez) alunos. As Oficinas de Gestão compreendem as visitas técnicas e os encontros presenciais. Durante o curso prevê-se 4 (quatro) atividades de visitas técnicas associadas às disciplinas. Um aspecto que colabora para o aluno durante as visitas técnicas são que os achados serão discutidos em encontros presenciais utilizando-se de metodologias problematizadoras e plenárias para debate com expertise no assunto. Trata-se também de um ambiente que potencializa o aluno a desenvolver o seu Trabalho de Conclusão de Curso.

ESTRUTURA CURRICULAR			
MÓDULO	DISCIPLINA	CH	PERÍODO DE OFERTA
I	Sistemas de Saúde e Modelos Assistenciais: o hospital na rede de atenção	36	Fevereiro - Março/2023

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
**FACABES**

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO  
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU



	Introdução à gestão de serviços de saúde	24	Março - Abril/2023
	Gestão por Processos e Projetos	28	Abril - Maio/2023
II	Organização e funcionamento dos serviços de saúde	36	Maio - Junho/2023
	Gestão de materiais e patrimonial	16	Junho - Julho/2023
	Gestão de serviços de apoio corporativos	36	Julho - Agosto/2023
	Metodologia da Pesquisa aplicada a processos de gestão: oficina de elaboração do projeto de TCC	44	Agosto/2023
III	Organização de práticas assistenciais, gerenciais e política institucional	16	Setembro/2023
	Processo decisório na atenção hospitalar	20	Setembro - Outubro/2023
	Gestão do trabalho da equipe multiprofissional	20	Outubro/2023
IV	Qualidade e segurança do paciente	44	Outubro - Dezembro/2023
V	Gestão de pessoas em serviços de saúde	32	Janeiro - Fevereiro/2024
	Gestão estratégica de negócios e mercadológica de operações na área hospitalar	52	Fevereiro - Abril/2024
	Gestão Financeira na área hospitalar	40	Abril - Maio/2024
VI	Gestão da Informação para atenção hospitalar	40	Junho - Julho/2024
	Ecossistemas de inovação para a atenção hospitalar	16	Julho/2024
VII	Oficina de Gestão	64	Setembro/2023 Dezembro/2023 Maio/2024 Julho/2024
VIII	Trabalho de Conclusão de Curso	56	Agosto - Setembro/2024
<b>Carga Horária Total</b>		<b>620</b>	

### DA SELEÇÃO

15. Será constituída uma Comissão de Seleção a ser designada pela PRPPG, a qual irá conduzir todos os trabalhos pertinentes a este processo seletivo.

16. A seleção de candidatos acontecerá em 4 (quatro) etapas:

- I - Realização de Inscrição (Eliminatória);
- II - Análise do pré-projeto de pesquisa (Classificatória);
- III - Análise de Currículo Lattes (Classificatória);
- IV - Análise de Carta de Intenção (Classificatória).

### REALIZAÇÃO DE INSCRIÇÕES

17. As inscrições serão realizadas das 16h do dia 18/10/2022 até as 23:59h do dia 10/11/2022, exclusivamente via internet pelo Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas-SIGAA, através do endereço eletrônico: ([https://sigaa.unemat.br/sigaa/public/processo\\_seletivo/lista.jsf?nivel=L&aba=p-lato](https://sigaa.unemat.br/sigaa/public/processo_seletivo/lista.jsf?nivel=L&aba=p-lato)).

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES  
Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532  
Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**  
Universidade do Estado de Mato Grosso  
Carlos Alberto Reyes Maldonado



18. O(A) candidato(a) deverá no ato de inscrição anexar os seguintes documentos em arquivo digital (.PDF):

- a) Carteira de Identificação Pessoal (RG ou CNH);
- b) Diploma de Curso de Graduação ou Declaração de Conclusão do referido Curso;
- c) Pré-projeto de Pesquisa (Anexo I);
- d) Currículo Lattes com a devida documentação comprobatória (Anexo II);
- e) Carta de Intenção devidamente preenchida (Anexo III).

19. A falta ou inadequação de algum documento listado no item 18, implicará ao candidato(a) a eliminação do processo seletivo.

#### ANÁLISE DO PRÉ-PROJETO

20. Os pré-projetos não poderão ultrapassar mais que 10 (dez) páginas e não deverão ter menos que 6 (seis) páginas. Serão analisados a partir dos critérios de avaliação:

- O problema de pesquisa está delimitado e possui interface com o trabalho do servidor da UNEMAT? (1,0 ponto);
- O projeto justifica a relevância do estudo no contexto da gestão de serviços hospitalares? (2,0 pontos);
- Os objetivos são exequíveis? (2,0 pontos);
- O método descreve com clareza se todas as etapas e proposta de análise são coerentes com o estudo? (4,0 pontos);
- O projeto segue as normas da ABNT? (1,0 ponto).

#### ANÁLISE DO CURRÍCULO LATTES

21. O Currículo deve conter as informações atualizadas, na Plataforma Lattes CNPq, no mínimo até agosto/2022.

22. No Anexo II deste edital encontra-se a tabela de análise do currículo lattes, a qual será considerada pela Comissão de Processo Seletivo para atribuição de pontuação do(a) candidato(a).

23. Para cada item que for atribuído pontuação, o(a) candidato(a) deverá encaminhar escaneado, no ato da inscrição, o respectivo documento comprobatório.

24. Serão pontuados no Barema (Anexo II) os documentos que atendam a produção nos últimos 5 (cinco) anos.



### ANÁLISE DE CARTA DE INTENÇÃO

25. No Anexo III deste edital encontra-se o modelo de carta de intenção a ser elaborado pelo(a) candidato(a) e enviado no ato de inscrição.

26. Os critérios de pontuação da carta de intenção estão descritos abaixo:

Critérios de Avaliação	
Itens a serem avaliados	Pontuação
Descrição dos argumentos e motivações que levam o(a) candidato(a) a pleitear uma vaga nesse curso	4,0
Experiência profissional e formação	3,0
Principais habilidades e competências do(a) candidato(a)	3,0
Total	10,00

### DA PONTUAÇÃO E RESULTADO DO PROCESSO SELETIVO

27. O resultado final deste processo seletivo se dará pela soma da pontuação obtida nas etapas de Análise do Pré-projeto, do Currículo Lattes e da Análise da Carta de Intenção.

28. Serão aprovados os(as) candidatos(as) que obtiveram as maiores pontuações em ordem decrescente, obedecendo-se o número de vagas disponíveis.

29. Em caso de empate na última vaga deste processo seletivo, será aprovado(a) o(a) candidato(a) que tiver maior pontuação por atuação na área da especialização.

### DO CUSTEIO

30. Para viabilidade e pagamento das despesas inerentes a realização desta especialização, haverá o custo de 18 (dezoito) mensalidades no valor de R\$ 660,00 (seiscentos e sessenta) reais e taxa de matrícula de R\$ 200,00 (duzentos) reais por aluno.

31. Ao candidato selecionado como servidor bolsista integral e egressos da UNEMAT com bolsas integrais NÃO haverá cobrança de taxa de matrícula e das 18 mensalidades previstas para o curso. Aos egressos contemplados na modalidade com bolsas parciais de 50%, segundo critérios de *condições socioeconômicas*, a taxa de matrícula e as mensalidades serão referentes a 50% do valor.

### DO CRONOGRAMA

32. É de inteira responsabilidade do(a) candidato(a), acompanhar a publicação dos resultados e etapas deste processo seletivo.

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES  
Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532  
Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**  
Universidade do Estado de Mato Grosso  
Carlos Alberto Reyes Maldonado





33. Todas as publicações serão realizadas por meio do site da PRPPG/UNEMAT, no endereço eletrônico: (<https://unemat.br/pro-reitoria/prppg/editais-de-especializacao-em-andamento>).

CRONOGRAMA	
ETAPA	DATA
Período de inscrições	18/10/2022 a 25/11/2022
Divulgação do resultado preliminar das etapas de análise do pré-projeto de pesquisa, currículo lattes e análise da carta de intenção	02/12/2022 a 05/12/2022
Interposição de recurso do resultado preliminar do seletivo	07/12/2022
Resultado da interposição de recurso e resultado final do seletivo	09/12/2022
Realização de matrícula	01/02/2023 a 08/02/2022

#### DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

34. Para interposição de recurso, o(a) candidato(a) deverá apresentar suas razões através do preenchimento e envio do formulário disposto no Anexo IV deste edital.

35. O recurso deverá ser enviado para o e-mail ([gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)) obedecendo-se aos prazos e horários descritos no cronograma das etapas deste processo seletivo (item 33).

36. Recursos enviados fora dos horários e prazos definidos, serão indeferidos.

37. Para dirimir qualquer dúvida ou pedido de informação o(a) candidato(a) poderá entrar em contato com a Comissão de Processo Seletivo através dos seguintes canais:

Campus Universitário de Tangará da Serra / Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde (FACABES) (Fone: 65-3311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)).

38. A inscrição do(a) candidato(a) implicará na aceitação das normas e instruções constantes neste edital, em seus anexos e editais complementares que venham a ser publicados.

39. A inexatidão ou irregularidade de informações prestadas, ainda que constatadas posteriormente, eliminará o(a) candidato(a) do processo seletivo, declarando-se nulos todos os atos decorrentes de sua inscrição.



ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO  
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU



40. Os casos omissos serão apreciados pela Comissão de Seleção e PRPPG/UNEMAT.

Tangará da Serra-MT, 18 de outubro de 2022.

**Prof. Dr. Josué Souza Gleriano**

Coordenador do MBA em Gestão de Serviços Hospitalares  
Campus Universitário de Tangará da Serra

**Prof. Dr. Rogério Alexandre Nunes**

Vice Coordenador do MBA em Gestão de Serviços Hospitalares  
Campus Universitário de Tangará da Serra

**Prof. Dr. Anderson Fernandes de Miranda**

Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação-PRPPG  
Universidade do Estado de Mato Grosso-UNEMAT

**Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES**

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532  
Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso  
Carlos Alberto Reyes Maldonado



## Anexo I

### PRÉ-PROJETO DE PESQUISA

#### CAPA

#### SUMÁRIO

#### INTRODUÇÃO

**(O que vai ser pesquisado?).** Explicar brevemente o assunto que deseja desenvolver. Elaborar uma apresentação rápida do assunto que será abordado na pesquisa. Apresentar genericamente o tema, anunciar a ideia básica do que se deseja pesquisar, situar o tema dentro do contexto geral do seu campo de atuação profissional, descrever as motivações que levaram à escolha do tema e indicar o objeto de análise.

#### PROBLEMA DE PESQUISA

**(Qual a pergunta a ser respondida por essa pesquisa?).** Informar o problema central da pesquisa. Pode ser apresentado de forma destacada no texto, em um tópico específico, ou estar inserido no corpo do texto, desde que seja de fácil identificação ao leitor/examinador. Colocar o problema de pesquisa em formato de pergunta, questionando uma dada realidade. Dar preferência às questões práticas que envolvem a área de atuação profissional do candidato.

#### HIPÓTESE(S)

**(Qual a resposta provisória ao problema a ser pesquisado?).** Apresentar uma ou mais hipóteses. Possíveis respostas às questões registradas como problema de pesquisa. Respostas essas que serão confirmadas ou refutadas na execução da pesquisa.

#### JUSTIFICATIVA

**(Qual a importância de se pesquisar esse tema?).** Apresentar, de forma clara e objetiva, as razões de ordem teórica ou prática que justificam a realização da pesquisa. Mostrar a relevância do problema a ser investigado e as contribuições que a pesquisa pode trazer, no sentido de proporcionar respostas aos problemas propostos ou a possibilidade de sugerir modificações no âmbito da realidade retratada pelo tema. Indicar a importância da pesquisa sobre a temática escolhida para a instituição de trabalho do candidato.

#### OBJETIVOS

##### Objetivo Geral:

**(O que se quer identificar na pesquisa?).** Descrever o objetivo principal da pesquisa que irá desenvolver. Expressar em uma sentença curta e de fácil entendimento o que o pesquisador pretende atingir com sua investigação.

##### Objetivos Específicos:

**(Quais as finalidades peculiares que permitirão atingir o objetivo geral?).** Definir as etapas do trabalho que serão realizadas para que se alcance o objetivo geral. Podem ser: exploratórias (conhecer, identificar, descobrir), descritivas (descrever, traçar, determinar) ou explicativas (analisar, avaliar, explicar). Utilizar verbos no infinitivo para iniciar os objetivos.

#### REVISÃO TEÓRICA

**(O que há de publicação sobre o tema?).** Expor um levantamento inicial realizado pelo pesquisador sobre o seu tema de pesquisa. Uma apresentação das fontes bibliográficas que abordam a temática em questão. A literatura indicada deverá ser condizente com o problema em estudo. É importante conhecer, ainda que minimamente, as obras mais relevantes e atualizadas sobre o assunto estudado. Também é fundamental apontar alguns dos autores que serão consultados e demonstrar o interesse pela literatura existente sobre o tema. As citações presentes no texto devem indicar a fonte consultada (AUTOR, ano) de acordo com as regras da ABNT.

**Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES**

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



## METODOLOGIA

**(Como a pesquisa será realizada?).** Mostrar como será desenvolvida a pesquisa para atingir os objetivos propostos. Deve descrever sucintamente o tipo de pesquisa a ser abordada (bibliográfica, documental, exploratória, de campo, estudo de caso, etc.). Delimitar o tempo e o espaço que serão empregados na pesquisa, bem como a fonte dos dados que serão coletados e os instrumentos escolhidos para a coleta (entrevistas, formulários, questionários, legislação, banco de dados, etc.).

## CRONOGRAMA

**(Quando e quais atividades serão realizadas ao longo curso?).** Apresentar o planejamento temporal das atividades a serem realizadas durante o período de duração do curso (2 anos). O cronograma identifica a previsão do tempo necessário para passar de uma fase a outra. Algumas ações podem ser executadas simultaneamente enquanto outras dependem da realização da etapa anterior.

**Exemplo:**

ETAPAS	PERÍODOS
Coleta de dados	
Tabulação e análise dos dados	
Revisão e redação final	
Defesa do TCC	

## REFERÊNCIAS

**(Quais os autores e obras utilizadas?).** Apontar todo o material consultado na elaboração do pré-projeto seguindo as regras da ABNT para referências.

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



## Anexo II

### Tabela de Pontuação para Análise do Currículo Lattes

1. Da Produção Científica (indexada)					
Especificação		Pontuação	Pontuação Máxima	Pontuação do candidato(a)	Pontuação da banca
1.1	Publicação de artigos em periódicos científicos com ISSN (autoria ou coautoria)	1,0 (por artigo)	2,0		
1.2	Publicação de capítulos em livros com ISBN	0,5 (por capítulo)	1,0		
1.3	Publicação de resumo simples ou expandido em Anais de evento com ISSN	0,5 (por resumo)	1,0		
Obs. Para receber a pontuação relativa ao item 1 – Produção científica – o candidato deverá anexar cópias da capa do livro ou da revista que conste a publicação, cópia dos dados de catalogação na publicação, cópia do sumário (que conste o nome do candidato como autor ou coautor) e cópia da primeira página do artigo, quando for publicação em revista, e cópia da primeira página do capítulo, em caso de publicação em livro.					
2. Da Participação em eventos acadêmico-científicos					
Especificação		Pontuação	Pontuação Máxima	Pontuação do candidato(a)	Pontuação da banca
2.1	Palestra/Conferência	0,5	2,5		
2.2	Mesa-redonda	0,5	2,5		
2.3	Comunicação Oral	0,5	2,5		
2.4	Minicurso ou Oficina	0,5	2,5		
2.5	Apresentação de pôster	0,5	2,5		
Obs. Para receber pontuação relativa ao item 2 – Participação em eventos acadêmico-científicos - o candidato deverá anexar cópia de certificado ou declaração, com o devido registro, ambos expedidos pela instituição promotora do evento, em que constem o período de início e fim das atividades, o nome do candidato, o nome do evento. Deve constar ainda a condição de conferencista/palestrante, ou de apresentação em forma de comunicação oral, de pôster, de minicurso ou oficina. Não serão considerados para fins de pontuação, neste item, certificados como participante ou ouvinte.					
3. Das Funções em projetos da Educação/ensino e Experiência profissional					
Especificação		Pontuação	Pontuação Máxima	Pontuação do candidato	Pontuação da banca
3.1	Coordenador de Projeto de Ensino para a Educação básica	1,0 (Por projeto)	3,0		
3.2	Membro (participante, supervisor ou tutor) de Projeto	1,0 (por projeto)	2,0		

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO  
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU



	de Ensino para a Educação básica (PIBID ou outros)				
3.3	Cargos de gestão: coordenador, diretor ou supervisor pedagógico	0,25 (por ano)	1,0		
3.4	Professor regente de língua portuguesa/literatura (nos últimos 5 anos)	1,0 (por ano)	5,0		
Obs1. Para receber pontuação relativa aos itens 3.1 e 3.2 - Funções em projetos de Educação/ensino - o candidato deverá anexar cópia de documento em que constem seu nome, o nome do projeto, sua função, período do projeto podendo ser: certificado, atestado ou declaração.					
Obs2. Para receber pontuação relativa aos itens 3.3 e 3.4 – Experiência profissional - o candidato deverá anexar cópia de documento em que constem seu nome, o período de trabalho como docente de língua/literatura, e o nome da instituição, podendo ser: atestado, holerite, contrato ou carteira de trabalho. Somente será aceita a experiência profissional se o tempo de trabalho completar, no mínimo, um ano letivo.					
<b>Pontuação total</b>			27,5		

Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde-  
FACABES

Avenida Inácio Bittencourt Cardoso, 6967 E, Jardim Aeroporto  
Tangará da Serra - MT, CEP: 78301-532

Contato: (65) 33311-4941 / E-mail: [gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)

**UNEMAT**

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



### Anexo III

## MODELO DE APOIO PARA ELABORAÇÃO DA CARTA DE INTENÇÃO

### Atenção:

1. Observe o limite de páginas (máximo duas páginas).

### MODELO DE CARTA DE INTENÇÃO

Eu, (**Nome do Candidato**), portador(a) do RG No. \_\_\_\_\_, CPF No. \_\_\_\_\_, venho, por meio desta carta, demonstrar meu interesse em participar do Programa de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Língua Portuguesa, tecnologia e ensino.

Minha formação acadêmica inclui Graduação em (**Curso**), concluída em (**Ano**), na (**Instituição onde se graduou**). (**Citar cursos, estágios extracurriculares, projetos de pesquisa, monitoria, bolsas de iniciação científica, atividades voluntárias, experiência profissional e outros eventos mais relevantes ocorridos durante e após a graduação**).

(**Explique sua relação com a pós-graduação lato sensu**). Meu objetivo profissional em realizar esse curso é (**Descreva seu objetivo**).

Minha opção pelo curso de Pós-Graduação Lato Sensu em MBA em Gestão de Serviços de Saúde, se justifica por (**apresente os motivos que o(a) levaram a escolher esse curso**).

Concluindo, espero que (**Para os servidores: apresente suas expectativas sobre o curso e a contribuição da pós-graduação para sua vida profissional e para a UNEMAT. Para os egressos: apresente suas expectativas sobre o curso e a contribuição da pós-graduação para sua vida profissional**).

\_\_\_\_\_ -MT, \_\_\_\_ de \_\_\_\_\_ de 2022.

\_\_\_\_\_  
Nome e Assinatura do(a) Candidato(a)



## Anexo IV

### INTERPOSIÇÃO DE RECURSO

Á

**Comissão de Processo Seletivo do Curso MBA em Gestão de Serviços Hospitalares, ofertado pela UNEMAT.**

Eu, **nome completo, estado civil, profissão**, inscrito sob RG nº. **xxxxxxxxxx**, e CPF n.º **xxx.xxx.xxx-xx**, e-mail **xxxxxxxxxx**, venho respeitosamente interpor recurso em face da **ETAPA: (\_\_\_\_\_)** DO EDITAL N.º **XXXXX/2022 - PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO NO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO MBA EM GESTÃO DE SERVIÇOS HOSPITALARES'** pelos motivos que apresento a seguir:

---

---

---

---

---

---

---

\* Encaminhar assinado e escaneado ao e-mail ([gestaohospitalar.tga@unemat.br](mailto:gestaohospitalar.tga@unemat.br)) até horário e data previstos no cronograma do edital que rege este processo seletivo.

\_\_\_\_\_ -MT, \_\_\_ de \_\_\_\_\_ de \_\_\_\_\_.

\_\_\_\_\_  
Nome Completo e Assinatura