



UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO

3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO

Bárbara Gama Sales dos Santos

Bruna Marcella Milani de Costa

Denis Johny Schuster de Mattos

Emivan Ferreira da Silva

Miguel Tadayuki Koga

Reginaldo Lopes Alencar

Rogério Bastos Quirino

Rui Ogawa

Thiago Fernando dos Santos

Willian Martins dos Santos

UNIVERSIDADE PARA TODOS

Pré-tese Local apresentada à
Comunidade Acadêmica para
apreciação, discussão, validação e
posterior encaminhamento às demais
etapas do 3º Congresso da Unemat.

SINOP, 2017.

TERMO DE APROVAÇÃO

Os membros aqui relacionados são autores dessa pré-tese e têm ciência de seu conteúdo e autorizam seu encaminhamento e publicação conforme previsto no Regimento do 3º Congresso Universitário da UNEMAT.

Nome Completo	Segmento	Campus
Miguel Fernando dos Santos	PTES	SINOP
Miguel Tadayuki Koga	Docente	Sinop
Omivan Ferreira da Silva	Docente	Sinop
Roginaldo Lopes Rancan	PTES	Uniqf
RUI OGAWA	PTES	SINOP
Rogério Bastos Quirino	DOCENTE	SINOP
Barbara Gama Sales dos Santos	Discente	SINOP
Denis Johnny Schuster de Mattos	Discente	SINOP
William Martins dos Santos	Discente	SINOP
Bruna Marcella Milani de Costa	Discente	Sinop



EIXOS TEMÁTICOS QUE FAZEM PARTE DA PRÉ-TESE

- (x) Eixo 1 – Graduação
- (x) Eixo 2 – Pós-graduação
- (x) Eixo 3 – Pesquisa
- (x) Eixo 4 – Extensão e Cultura
- (x) Eixo 5 – Gestão
- (x) Eixo 6 – Política Estudantil
- (x) Eixo 7 – Política de Financiamento

RESUMO

As ideias da tese contextualizam os anseios da comunidade acadêmica em melhorar a qualidade da Educação Superior do Estado de Mato Grosso, a partir da análise e com base na atual estrutura da Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT) propõe-se para apreciação dos demais estudiosos sobre a Universidade, alguns apontamentos que doravante estão divididos nos eixos temáticos delineados sequencialmente conforme supramencionado.

Introdução

Este estudo visa propor melhorias na qualidade da Educação Superior Estadual, especificamente na Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT), que nasceu em 1978 e que atua na graduação e na pós-graduação, a instituição abrange 117 dos 141 municípios do Estado de Mato Grosso (Relatório Gestão da UNEMAT 2002-2010), sendo que possui *campi* em oito dos 20 municípios mais populosos de Mato Grosso. Com sua Sede Administrativa em Cáceres (Reitoria, Pró-Reitorias, Diretorias, Supervisões e Coordenadorias Administrativas), possui 13 *campi* nas cidades de: Alto Araguaia, Alta Floresta, Barra do Bugres, Cáceres, Colíder, Diamantino, Juara, Luciara, Nova Mutum, Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra, além de diversos núcleos pedagógicos que ofertam cursos de diversas modalidades e fora de sede.

Segundo seu próprio estatuto, a UNEMAT é uma Instituição de Educação Superior de abrangência estadual, pessoa jurídica de direito público e vinculada à administração indireta do Estado de Mato Grosso, que se autodenomina de estrutura *multicampi*. É uma instituição sem fins lucrativos, de duração indeterminada, dotada de



autonomia didático-científica, disciplinar, administrativa e de gestão patrimonial e financeira, obedecendo à indissociabilidade constitucional entre o ensino, pesquisa e extensão e demais leis na qual se enquadre.

Conforme a Resolução 01/2010 do Conselho Curador, a UNEMAT é uma fundação pública, pessoa jurídica de direito público estruturada para atuar em uma estrutura *multicampi*, atuando no âmbito do Estado de Mato Grosso. A sua estrutura organizacional é formada por seis grupos de organização, a saber: Congresso Universitário; Órgãos Colegiados Superiores; Órgãos de Administração Central, Órgãos de Administração Executiva, Órgãos de Administração Didático-Científica e Órgãos de Administração Regional. Conforme o artigo IV do estatuto da instituição, a estrutura *multicampi* é a base da organização e gestão da universidade. Embora os órgãos da Administração Central sejam os executores propriamente ditos dos diversos projetos da UNEMAT, destaca-se neste trabalho a importância dos órgãos colegiados na constituição de uma gestão democrática e pautada pelos princípios do direito administrativo brasileiro vigente. Essa formação segmentada em três conselhos e um congresso deliberativo preza pela iniciativa da autotutela da gestão pública brasileira, na qual cada qual “fiscaliza” ou serve como meio de controle interno dos demais.

Objetivos

Propor melhorias na qualidade da Educação Superior Estadual, especificamente na Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT).

Os objetivos específicos

Sugerir com base em discussões de âmbito local formalmente as ideias de consenso para futuras implementações na Universidade.

Fomentar em esfera regional as discussões para melhoria das proposições e para que sejam efetivadas na Universidade.

Debater em plenária final as possíveis implementações sugeridas para que tenhamos um texto substancial que dê o aporte necessário e tenhamos uma Universidade com mais qualidade e melhor.



Metodologia

Esta Pré-tese foi elaborada com base nas sugestões e discussões oriundas da comunidade acadêmica que envolve os três segmentos, ou seja, docentes, técnicos e discentes da UNEMAT.

Os Docentes com base em suas experiências laborais de ensino, pesquisa, extensão e gestão, sugerem e concordam que a Universidade deva melhorar e ampliar seu espectro da Educação Superior de âmbito estadual para que possa continuar em evidência quanto referência de ensino gratuito e de qualidade no Estado Mato-grossense.

Os Profissionais Técnicos da Educação Superior (PTES), com base nas discussões de suas unidades de trabalho, formalização de ideias e proposição de melhorias creem que a Universidade precisa através de sua experiência histórica e em sua instância máxima que é o Congresso Universitário propor ideias para as políticas macroestruturais da UNEMAT que visam garantir em ser uma Universidade maior e melhor todos os dias.

Os Discentes anseiam com uma Universidade estruturada, de qualidade, com corpo Docente e Técnico altamente qualificado, para isso se debruçaram juntamente com os Docentes e Técnicos para construir uma Universidade melhor para a sociedade mato-grossense.

As sugestões aqui propostas seguem a ordem dos eixos temáticos que foram apresentados no formulário e que são oriundas de reuniões públicas, discussões fomentadas pela comissão do congresso e equipes de colaboradores que sistematizaram as principais ideias sugeridas durante o processo que antecedeu este documento.

Justificativa

Como o Congresso Universitário é a instância que define as políticas macroestruturais da UNEMAT e é composta pela representação paritária da comunidade acadêmica e com participação também da sociedade externa. Entendemos ser de suma importância a Universidade promover na atualidade, melhorias institucionais, sendo que a relevância teórica e prática e às razões para a implantação das ideias apresentadas e que estão separadas por eixos temáticos, sintetizam os principais aspectos abordados pelos proponentes da Pré-tese.

Salientamos que os resultados das discussões que serão analisadas e confrontados com as demais propostas darão corpo, forma e amadurecimento para todas as demais proposituras, ou seja, estamos abertos às discussões e não pretendemos aqui engessar ou eternizar alguma ideia que possa ser melhorada coletivamente.



PRÉ-TESE PARA O 3º CONGRESSO DA UNEMAT

O delineamento hierárquico das ideias da tese do 3º Congresso da Unemat segue a padronização e pré-requisitos estabelecidos no modelo disponibilizado pela comissão organizadora do Congresso, sendo que seguimos rigorosamente as normas e a ordem dos eixos temáticos no desenvolvimento do texto e que são integrantes dessa pré-tese, sendo eles: Eixo 1 – Graduação, Eixo 2 – Pós-graduação, Eixo 3 – Pesquisa, Eixo 4 – Extensão e Cultura, Eixo 5 – Gestão, Eixo 6 – Política Estudantil e Eixo 7 – Política de Financiamento.

Nas apresentações e conclusões sintetizamos as propostas que se consolidaram no processo de elaboração da Pré-tese. Na organização e para melhor compreensão do texto, mantivemos a numeração dos eixos sugeridos, as proposições de cada eixo estão apresentados em tópicos e numerados sequencialmente em algarismos arábicos, conservamos a forma do que representa dentro do eixo e qual a proposição.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Conclusões/Proposições:

Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
EIXO 1 – GRADUAÇÃO	1.1) Oferta de Cursos.	Garantir a demanda dos cursos.	Instituir na Universidade comissões permanentes de acompanhamento da Oferta de Cursos.	<p>1.1.1) Oferta de turmas fora de Sede de cursos nos quais a demanda local já está comprovadamente baixa (nos últimos 6 ingressos).</p> <p>1.1.2) Normatizar e institucionalizar a criação e remanejamento de cursos da Unemat.</p> <p>1.1.3) Planejar a curto, médio e longo prazo para criação e/ou extinção/remanejamento de cursos em todos os <i>campi</i>, de modo que possa haver uma adequação ao longo do processo, evitando a criação de cursos com pouca demanda e com estrutura precária.</p> <p>1.1.3.1) Para concretizar a abertura de um curso é necessário um número mínimo de salas (no mínimo uma sala por semestre + 2), laboratórios de pelo menos até a metade do curso.</p> <p>1.1.4) Nos <i>campi</i> onde houver a migração de cursos para outra localidade (como no caso de Colíder), garantir que para cada curso que saia, seja ofertado continuamente, pelo menos dois cursos de turma única e/ou EAD, garantindo sempre 2 turmas para cada curso que saiu.</p>
EIXO 1 – GRADUAÇÃO	1.2) Inovações curriculares.	Inovar o currículo dos cursos.	Manter o currículo dos Cursos ofertados pela Universidade atualizados permanentemente.	<p>1.2.1) Formação do estudante universitário tendo como base um currículo cultural que permita ao estudante obter uma ampla formação geral sobre a qual possa embasar a formação da área específica.</p> <p>1.2.2) Pensar e discutir uma grande reformulação curricular empreendida a partir de constatação da necessidade de</p>



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
				<p>pensar sobre o que é ensinado aos estudantes, como é ensinado e sobre o reconhecimento de que cada currículo, curso de estudos ou forma pedagógica que pode sempre ser melhorado. Assim, uma das dimensões que deve ser revistas, discutidas e propostas refere-se às inovações pedagógicas com vistas não apenas a uma busca constante de sua adaptação às novas proposições curriculares, mas também às condições da melhora de sua qualidade. O espírito da revisão é de equiparar em excelência os níveis acadêmicos do ensino e da pesquisa oferecidos aos estudantes, para que a Universidade seja conhecida tanto pelo excepcional ambiente de pesquisa como pelo superior ambiente de ensino e aprendizagem.</p> <p>1.2.3) Inserir propostas metodológicas, incluindo novas tecnologias, por exemplo, o uso de softwares adequados e plataformas de ensino.</p>
EIXO 1 – GRADUAÇÃO	1.3) Formas de Ingresso e Permanência dos acadêmicos.	Fomentar e Garantir o ingresso e permanência dos Alunos na Universidade.	Criar de forma institucionalizada para todos os cursos que a Universidade oferta políticas de ingresso e permanência.	<p>1.3.1) Construção de uma proposta de divulgação do vestibular - Marketing da universidade e dos cursos oferecidos, com a inserção dos alunos bolsistas no processo, visita a outros municípios.</p> <p>1.3.2) Elaborar um sistema de seleção unificada para ingresso em cursos da UNEMAT, utilizando a nota do vestibular, sem escolha de curso/<i>campus</i>.</p> <p>1.3.3) Vestibular de ingresso gratuito para alunos de escola pública e alunos de escolas privados que tiveram bolsa de estudos em tempo integral.</p> <p>1.3.4) Taxa de inscrição do Vestibular não ultrapasse 5% do valor do salário mínimo vigente.</p> <p>1.3.5) Ingresso através de análise do histórico escolar e entrevista, melhores notas nas olimpíadas. (Bancas</p>



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
				<p>qualificada para seleção de ingresso).</p> <p>1.3.6) Elaborar um sistema de seleção unificada da UNEMAT (SISU).</p> <p>1.3.7) Para permanência oferecer estruturas de apoio para os alunos, principalmente para os recém-ingressantes. O que a universidade faz para atender aos acadêmicos ingressantes econômica e socialmente desfavorecidos? Ou que programas dão conta da inserção universitária, cuidando da transição da cultura escolar da educação básica para o hábito acadêmico?</p> <p>1.3.8) Ofertar cursos de núcleo básico comum (1 ano) para todos os cursos de um campus, para alunos da escola pública, disponibilizando o número de vagas entre as escolas públicas do município, por exemplo, 50 vagas por entrada, com bolsa por um ano, após esse tempo o aluno escolhe qual curso do campus quer fazer</p> <p>1.3.9) Fazer convênios com prefeituras/empresas de transporte público, pontos/linhas de ônibus que ligam os bairros aos <i>Campi</i>.</p>
<p>EIXO 2 – PÓS-GRADUAÇÃO</p>	<p>2.1) Oferta de Cursos.</p>	<p>Ofertar cursos de Pós-graduação <i>Lato e Stricto Senso</i>.</p>	<p>Ser excelência na oferta dos cursos de Pós-graduação <i>Lato e Stricto Senso no Estado de Mato Grosso</i>.</p>	<p>2.1.1) Oferta de turmas de âmbito regional.</p> <p>2.1.2) Possibilidade de Técnicos Administrativos contribuírem na Coordenação e Organização dos Cursos de Pós-graduação da Unemat.</p> <p>2.1.3) Possibilidade de Técnicos Administrativos ministrarem aulas na Pós-graduação.</p> <p>2.1.4) Unemat formar parcerias de âmbito estadual com outros órgãos para assumir a responsabilidade e coordenação da Pós-graduação <i>Lato e Stricto Senso</i> da Administração Pública.</p>



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
EIXO 3 – PESQUISA	3.1) Fomento da Pesquisa na Universidade.	Estimular, incrementar e fomentar as pesquisas na Universidade.	Criar políticas institucionais de pesquisa na Unemat que possam contemplar os Técnicos, Docentes, Discentes e parcerias com outros estudiosos ou grupos de pesquisa de âmbito externo.	<p>3.1.1) Possibilidade de Técnicos Administrativos da Educação Superior atuar em Pesquisa.</p> <p>3.1.2) Possibilitar para que o Técnico Administrativo possa dedicar 10 (dez) horas semanais para participar nos projetos de Pesquisa.</p> <p>3.1.3) Parceria público/privado para o desenvolvimento de pesquisas e fomento de bolsas.</p> <p>3.1.4) Projeto de pesquisa multidisciplinar os quais discentes e docentes de diferentes cursos contribuem na construção de um projeto de pesquisa que possa abranger várias áreas conhecimento.</p>
EIXO 4 – EXTENSÃO E CULTURA	4.1) Fomento da Extensão e Cultura na Universidade.	Estimular, incrementar e fomentar as atividades de Extensão e Cultura na Universidade.	Criar políticas institucionais de fomento à Extensão e Cultura na Unemat que possam contemplar os Técnicos, Docentes, Discentes e parcerias com outros grupos ou instituições de âmbito externo que desenvolvem atividades afins.	<p>4.1.1) Possibilidade de Técnicos Administrativos da Educação Superior atuar em Projetos de Extensão e Cultura.</p> <p>4.1.2) Possibilitar para que o Técnico Administrativo possa dedicar 10 (dez) horas semanais para participar dos projetos de Extensão e Cultura.</p> <p>4.1.3) Apoio e auxílio financeiro da Universidade aos jogos universitários e eventos sociais criados e organizados pelos acadêmicos ou associações atléticas acadêmicas (Regulares) internos (em seus respectivos campus) ou externos (região ou estado).</p> <p>4.1.4) Ampliação, implantação e melhoria das praças esportivas nos campus da Universidade buscando parcerias público/privada.</p> <p>4.1.5) A criação de uma resolução que possibilite a regularização das atléticas e dos eventos organizados por</p>



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
				<p>elas.</p> <p>4.1.6) Criação do projeto de extensão de cursos pré-vestibular nos <i>campi</i> voltados a priori para a comunidade carente com o intuito de aproximar os acadêmicos da docência e conseqüentemente divulgar os cursos e trazer os vestibulandos para dentro da universidade em que cursaram o pré-vestibular.</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.1) Eleições Gerais.	Garantir a forma instituída das eleições gerais da Unemat.	Adequar algumas normativas internas da Universidade que ainda não estão bem claras a despeito das eleições gerais da Universidade.	<p>5.1.1) Manutenção do voto paritário para os três segmentos: Docentes, Técnicos e Discentes.</p> <p>5.1.2) A comissão eleitoral para conduzir qualquer processo eleitoral deverá ser paritária na quantidade de integrantes, sendo no mínimo um de cada segmento.</p> <p>5.1.3) Todos os técnicos efetivos terão direito a voto em qualquer eleição que envolva a categoria em seu <i>Campus</i> ou unidade de vínculo.</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.2) Nomes dos Cargos dos Diretores das Unidades Regionalizadas.	Manter ou modificar os nomes dos Cargos DPPF e DURA.	Fazer ou não alterações nas nomenclaturas dos Cargos DPPF e DURA.	<p>5.2.1) Mudança do nome de Diretor Político, Pedagógico e Financeiro (DPPF) para Diretor Político e Pedagógico (DPP) e Diretor de Unidade Regionalizada Administrativa (DURA) para Diretor Administrativo e Financeiro (DAF).</p> <p>5.2.2) Manutenção dos nomes Diretor Político, Pedagógico e Financeiro (DPPF) e Diretor de Unidade Regionalizada Administrativa (DURA).</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.3) Eleição para os Cargos DPP e DAF.	Alterar prazo de mandato.	Realizar adequação de prazo de mandato de Cargo eletivo devido pouco tempo para o desenvolvimento das atividades inerentes	<p>5.3.1) Mandato de 04 anos do DAF, sem reeleição, concomitante com reitoria e DPP.</p> <p>5.3.2) Eleição em separado da DAF e DPP, dois candidatos se candidatam individualmente não sendo composição de chapa.</p>



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
			ao Cargo.	
EIXO 5 – GESTÃO	5.4) Eleição para os cargos de Reitor e Vice-Reitor.	Alterar legislação vigente na Unemat para concorrer ao Cargo de Reitor e Vice.	Ampliar a possibilidade para que os Técnicos possam concorrer ao Cargo e exigência de titulação maior.	5.4.1) Ser servidor efetivo da carreira da Unemat. 5.4.2) Ou ser somente docente efetivo da carreira da Unemat (Legislação vigente). 5.4.3) Titulação mínima de Mestre (Legislação vigente). 5.4.4) Titulação mínima de Doutor (Nova proposição).
EIXO 5 – GESTÃO	5.5) Definição das Pró-Reitorias.	Possibilitar a ocupação dos Cargos de Pró-Reitores serem de ambas as Carreiras de Técnico e Docente da Unemat.	Estabelecer critérios para ocupar Cargos de Pró-Reitor.	5.5.1) Pró-reitorias Fins – Docentes efetivos da carreira. 5.5.2) Pró-reitorias Meio – Técnicos efetivos da carreira. 5.5.3) Pró-reitorias Meio – Servidores efetivos da carreira. 5.5.4) Para ambos, ou seja, Docentes e Técnicos ter titulação mínima de graduado. 5.5.5) Livre nomeação a critério da Reitoria.
EIXO 5 – GESTÃO	5.6) Composição dos Conselhos.	Possibilitar serem cadeiras cativas em Conselhos os ocupantes de Cargos.	Composição paritária nos Conselhos pelos três segmentos. Permitir aos Diretores de <i>campus</i> , Faculdades e Coordenadores de curso terem cadeira efetiva nos Conselhos Superiores.	5.6.1) Composição paritária dos três segmentos: Docentes, Técnicos e Discentes. 5.6.2) No mínimo um representante de cada segmento de todos os <i>campi</i> nos conselhos superiores. 5.6.3) Diretores de <i>campus</i> , Faculdades e Coordenadores de curso terem cadeira efetiva nos Conselhos Superiores.
EIXO 5 – GESTÃO	5.7) Organograma.	Readequar o organograma da Universidade.	Realizar um levantamento efetivo e reorganizar o organograma da Unemat que possa	5.7.1) Readequar o atual (Res. 02/2012 CONSUNI). 5.7.2) Definir que o organograma institucional apresente uma estrutura organizacional padrão para todos os <i>Campi</i> , seguindo o modelo da estrutura do <i>Campus</i> que possuir o



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
			atender todas as demandas regionais.	<p>maior número de chefias e assessorias.</p> <p>5.7.3) Alteração na estrutura organizacional da Universidade para a inclusão dos novos <i>campus</i> (Diamantino e Nova Mutum), além da redistribuição e alteração no número de diretorias e supervisões para garantir uma estrutura mínima com equidade entre as funções desempenhadas nos <i>campus</i>.</p> <p>5.7.4) Definir um organograma mínimo para implementação/execução de quaisquer estruturas: Núcleos, turmas fora de sede, turmas especiais, Faculdade Multidisciplinar do Médio Araguaia (FAMMA) e outras modalidades de cursos que a Unemat tenha ou crie.</p> <p>5.7.5) Todas as supervisões, assessorias e diretorias ligadas às Pró-Reitorias sejam ocupadas por PTES.</p> <p>5.7.6) Todas as supervisões, assessorias e diretorias ligadas às Pró-Reitorias sejam definidas pelo pró-reitor.</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.8) Funcionograma.	<p>Criar um funcionograma na Universidade.</p>	<p>Realizar um minucioso levantamento para instituir um funcionograma na Unemat.</p>	<p>5.8.1) Elaboração de um funcionograma técnico, a partir do levantamento das atribuições executadas por cada servidor, que deve ser contrastada com as atribuições previstas em concurso, com o levantamento feito por cada unidade de trabalho juntamente com os servidores. Criar comissão que fará a junção de todas as atribuições levantadas para verificar as demandas necessárias.</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.9) Lotacionograma de PTES.	<p>Criar um lotacionograma mínimo de Profissionais Técnicos da Educação Superior (PTES).</p>	<p>Ter um corpo técnico mínimo para dar suporte administrativo para os cursos da Unemat.</p>	<p>5.9.1) Elaboração de um lotacionograma técnico que defina lotação mínima para cada unidade, respeitando a estrutura organizacional estabelecida no organograma, no momento da criação de novos cursos e estruturas.</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.10) Qualificação.	<p>Criar programas de</p>	<p>Incentivar o acesso e</p>	<p>5.10.1) Fomentar e implantar políticas de incentivo para</p>



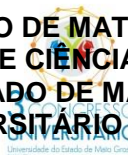
GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
		Pós-graduação <i>Lato</i> e <i>Stricto Senso</i> .	permanência dos Docentes e Técnicos nos programas de Pós-graduação <i>Lato</i> e <i>Stricto Senso</i> .	Docentes e PTES em Programas de Pós-graduação <i>Lato</i> e <i>Stricto Senso</i> .
EIXO 5 – GESTÃO	5.11) Estrutura dos Campi – Fomento do Modelo <i>Multicampi</i> de Universidade.	Estruturar o modelo organizacional <i>multicampi</i> da Unemat.	Instituir políticas e aplicação de recursos específicos para manter, ampliar e estruturar o modelo <i>multicampi</i> da Universidade.	5.11.1) Criação de um fundo de investimento fixo em infraestrutura, pesquisa e extensão. 5.11.2) – Infraestrutura – Investimento de no mínimo de 2% do total de repasse anual para a universidade. 5.11.3) – Pesquisa – Investimento de no mínimo de 1% do total de repasse anual para a universidade. 5.11.4) – Extensão, Cultura e Esporte – Investimento de no mínimo de 1% do total de repasse anual para a universidade.
EIXO 5 – GESTÃO	5.12) Gestão em Valorização Profissional e Qualidade de Vida.	Criar e estabelecer políticas de qualidade de vida e valorização profissional e pessoal da comunidade acadêmica.	Promover a valorização profissional dos colaboradores da instituição principalmente com a instituição de políticas permanentes de acompanhamento, incremento e realização.	5.12.1) Criar e estabelecer políticas de qualidade de vida e valorização profissional e pessoal da comunidade acadêmica. 5.12.2) Criar equipes multiprofissionais nos <i>campi</i> visando a qualidade de vida e valorização da comunidade acadêmica: docentes, PTES e discentes. 5.12.3) Reestruturar as faculdades. 5.12.4) Implementar as faculdades. 5.12.5) Criação de infraestrutura para prática esportiva em todos os <i>campi</i> . 5.12.6) Plano de Saúde e Seguro de vida para os servidores. 5.12.7) Garantir transporte aos servidores lotados em unidades localizadas fora do perímetro urbano.



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT



Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
				<p>5.12.8) Criar políticas efetivas de gestão de marketing institucional.</p> <p>5.12.9) Regulamentar internamente o Regime de Dedicção Exclusiva dos docentes, visto que em lei de carreira está previsto.</p> <p>5.12.10) Prever em lei de carreira docente a possibilidade de atuar em Pós-graduação Stricto Sensu.</p> <p>5.12.11) Criar uma Lei Complementar única que contemplem as duas carreiras, de docentes e técnicos da Unemat.</p>
EIXO 5 – GESTÃO	5.13) Sede Administrativa.	Mudar a Sede Administrativa da Unemat para Cuiabá.	Estabelecer um cronograma para que a Sede Administrativa mude para Cuiabá.	5.13.1) Mudança da sede Administrativa da Unemat para Cuiabá (Capital do Estado), ficará melhor localizada geograficamente e estará perto dos órgãos do Governo do Estado e de fomento, trâmites burocráticos, administrativos e políticos serão mais rápidos e eficientes.
EIXO 6 – POLÍTICA ESTUDANTIL	6.1) Política de permanência e acolhida estudantil.	Criar formas de incentivo, permanência e acolhida estudantil.	Estabelecer formas mais incisivas e políticas de permanência e acolhida dos estudantes no âmbito geral da Unemat.	<p>6.1.1) Criar equipes em cada <i>campi</i> para fazer acolhida dos ingressantes, composta por professores, alunos e técnicos, com a função de apresentar a universidade e analisar as necessidades dos acadêmicos para adaptação ao meio acadêmico.</p> <p>6.1.2) Reformular e normatizar a concessão de auxílios a acadêmicos de forma descentralizada, em cada <i>campus</i> ter uma assistente social e um profissional da área de psicologia para o atendimento dos acadêmicos. Certos auxílios têm exigências e pré-requisitos ineficientes de seleção em algumas regiões do Estado.</p> <p>6.1.4) As equipes de acolhida de cada <i>campi</i> deveram propor-se a estimular ações solidárias, afetuosas, respeitadas à dignidade e à boa convivência nos espaços sociais, incentivando práticas de cidadania e responsabilidade social,</p>



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
3º CONGRESSO UNIVERSITÁRIO DA UNEMAT

Eixo	Proposição	Objetivos	Meta	Estratégia
				<p>por meio da criação de projetos que integram os ingressantes à cidade e ao corpo estudantil de forma a desenvolver atividades durante o primeiro semestre voltadas para as áreas: social, ambiental, impacto institucional, educação, cultura, lazer, atividades inovadoras e criativas.</p> <p>6.1.5) Instalação de restaurante universitário e casa do estudante universitário.</p>
<p style="text-align: center;">EIXO 7 – POLÍTICA DE FINANCIAMENTO</p>	<p style="text-align: center;">7.1) Política de financiamento e manutenção da Universidade.</p>	<p>Instituir políticas permanentes para o financiamento e manutenção da Universidade.</p>	<p>Estabelecer formas mais efetivas de financiamento e manutenção de toda a demanda atual da Universidade com perspectivas de ampliar seu espectro institucional.</p>	<p>7.1.1) Criar políticas de incentivos ao desenvolvimento de parcerias com entes públicos, pessoas físicas e jurídicas de direito privado, bem como comercialização de bens e produtos desenvolvidos no âmbito da universidade, para arrecadação de recursos. Que seja garantido, pelo Estado, o acesso da Universidade a esses recursos financeiros de forma livre e desimpedida. Exemplo: Núcleo de Inovação Tecnológico da Unemat (NIT).</p> <p>7.1.2) Estabelecer parcerias com outros órgãos do Estado para fomentar cursos da área da educação, que a Universidade possa receber recursos para infraestrutura, pesquisa e extensão para potencializar e estimular o desenvolvimento educacional.</p>



Referências

UNEMAT. **Relatório da Gestão 2002-2010. UNEMAT para todos.** Cáceres: Universidade do Estado do Mato Grosso, 2010.

_____. **Portal do 3º Congresso da Unemat.** <http://portal.unemat.br/congresso-universitario> – “Participar, Propor, Consolidar” – Acesso em 20/04/17.