



PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU (ESPECIALIZAÇÃO)

1. IDENTIFICAÇÃO DO CURSO

1.1.1 Nome do Curso:

Planejamento e Gestão Tributária

1.1.2 Área do Conhecimento Conforme Tabela do CNPq

Ciências Sociais Aplicadas - Ciências Contábeis

1.1.3. Unidade Proponente e Envolvidas (art. 6º resolução 012/2021/CONEPE)

Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação – PRPPG
Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias - FACISAA
Câmpus Nova Mutum

1.1.4. Modalidade de Financiamento (art. 20 ao 23 da resolução 012/2021/CONEPE)

Art. 23 da resolução 012/2021/Conepe).

| 1.1.5 Modalidade de Oferta | 1.1.6. Carga Horária | 1.1.7. Quantidade de Vagas |
|----------------------------|----------------------|----------------------------|
| Presencial | 540h | 50 |

1.1.8. Critérios de Seleção

Análise de curriculum

1.1.9. Público-alvo

Contador, administrador, advogado, Economista, Engenheiro agrônomo.

| 1.2.1. Processo Seletivo | | 1.2.2. Realização do Curso | |
|--------------------------|--------------|----------------------------|------------|
| Início | Fim | Início | Fim |
| setembro 2025 | outubro 2025 | 28/11/2025 | 27/06/2027 |

1.2.3. Habilitação Específica

Especialista em Gestão Tributária

1.2.4. Coordenador(a) e Vice Coordenador(a) (informar também e-mail e telefone)

Prof. Dr. Agilson Poquiviqui

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



a.poquiviqui@unemat.br
(65) 99622-1144

1.2.5. Secretário Administrativo (se houver) (informar também e-mail e telefone)

Samuel Bezerra de Lima
samuel.bezerra@unemat.br
(93) 98129-9419

2. ESTRUTURA DO CURSO

2.1.1. Justificativa

A Universidade do Estado de Mato Grosso “Carlos Alberto Reyes Maldonado” tem como proposta estimular de forma interdisciplinar o aprendizado com a integração do ensino, pesquisa e extensão. É importante que o direcionamento metodológico atenda às Diretrizes Curriculares Nacionais (DCN) para os cursos de pós-graduação para atender e acompanhar os egressos, as demandas da comunidade acadêmica e da sociedade, considerando a realidade socioeconômica do estado de Mato Grosso.

A oferta do Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Gestão Tributária, pela UNEMAT, justifica-se no contexto socioeconômico vivenciado na região médio norte mato-grossense, composta pelos municípios: Nova Maringá, Tapurah, Lucas do Rio Verde, Sorriso, Santa Rita do Trivelato, Nobres, Diamantino, São José do Rio Claro. No contexto econômico, o município apresenta uma posição estratégica, praticamente no centro de Mato Grosso, e é privilegiada por um entroncamento rodoviário formado pela BR-163 e pelas rodovias estaduais MT-235 e MT-249. A BR-163 é um eixo estruturante, cruzando sul-norte do Brasil, passando por notáveis áreas de produção agrícolas e pecuárias ao longo da rota de complexos agroindustriais e de apoio às atividades correlatas ao agronegócio, o que a torna, sem dúvida, um dos mais importantes componentes do sistema multimodal, alimentando sucessivamente portos, centros ferroviários e terminais logísticos. Em 2022, o município estava com uma população estimada de 55.839 habitantes (IBGE, 2022).

O Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Gestão Tributária tem

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências
Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das
Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
CÂMPUS NOVA MUTUM



como objetivo geral formar em nível de especialização egressos contadores, administradores, agrônomos, empresários e demais profissionais interessados em desenvolver habilidades em planejamento e gestão tributária com foco em otimização fiscal e *compliance* no âmbito digital.

O curso de Ciências Contábeis da Unemat, câmpus Nova Mutum, já formou 217 profissionais e, conforme anuário ano base (2023), o curso tem 240 acadêmicos matriculados. Além do público de egressos da Universidade, a região recebeu nos últimos anos diversos profissionais que atuam em atividades ligadas à produção agrícola e pecuária ao longo da rota de complexos agroindustriais e de apoio às atividades correlatas ao agronegócio. Nesse contexto, a proposta do curso de Pós-Graduação em Planejamento e Gestão Tributária pela Universidade do Estado de Mato Grosso busca cumprir com seu compromisso de formação continuada e específica da área que oferece curso de formação acadêmica regular, promovendo que as organizações se mantêm competitivas e possam promover o desenvolvimento sustentável da comunidade.

O projeto será na modalidade presencial, com carga horária de 540 (quinhentas e quarenta) horas, e está vinculado ao curso de Ciências Contábeis. Está de acordo com a legislação vigente RESOLUÇÃO Nº 012/2021 – CONEPE, RESOLUÇÃO Nº 013/2021 – CONSUNI.

A gestão financeira da pós-graduação será pela Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão do Norte de Mato Grosso – FAEPEN/MT, fundação privada sem fins lucrativos, inscrita no CNPJ 27.969.843/0001-57, com sede na Rua das Castanheiras, 579, Edifício Harpia, Salas 12 e 13, Setor Comercial, CEP 78.550-272, Sinop/MT.

Nesse sentido, a Pós-graduação poderá oferecer um conjunto de disciplinas que contribuirão para a formação profissional do público-alvo com abrangência aos egressos da Unemat como os contadores, administradores, agrônomos, empresários e demais profissionais interessados em trabalhar ou administrar os tributos das suas empresas em toda cadeia produtiva agroindustrial, desde que possuam nível

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



superior. As aulas também poderão ter atividades na modalidade a distância EaD, o que permitirá a integração e a comunicação dos acadêmicos em uma rede, com a ferramenta na plataforma Sigaa, e assim, ampliando as habilidades e conhecimentos pelos meios tecnológicos pelo sistema de ambiente virtual, conforme Portaria N° 2.117, de 6 de dezembro de 2019, do Ministério da Educação (MEC).

As estratégias visam atender as novas mudanças da legislação tributária, conforme Projeto de Lei Complementar (PLP) 68/2024, e implantação a partir de 2026. E ainda, compreender o planejamento e execução de um projeto integrador de gestão, o gerenciamento tributário interno, a aplicação nos custos e na formação do preço de venda, a recuperação fiscal na operação de compra de mercadoria, incluindo operações de reorganização societária, e as demandas do agronegócio levando em consideração os aspectos econômicos, sociais e ambientais.

2.1.2. Objetivos Geral e Específico

Objetivo Geral

Formar em nível de especialização egressos contadores, administradores, agrônomos, empresários e demais profissionais interessados em desenvolver habilidades em planejamento e gestão tributária com foco em otimização fiscal e *compliance* no âmbito digital.

Objetivos específicos

Capacitar profissionais do agronegócio a dominarem os aspectos conceituais, procedimentais e práticos do sistema tributário brasileiro, com foco no agronegócio;

Identificar estratégias de planejamento tributário e explorar mecanismos legais de redução da carga fiscal;

Formar contadores, gestores financeiros e administradores para a correta aplicação das normas contábeis relacionadas aos créditos de carbono;

Demonstrar aos profissionais a entender e aplicar ferramentas de Inteligência Artificial (IA) para otimizar processos na gestão contábil e tributária;

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Possibilitar reflexões sobre a reforma tributária e suas implicações no desenvolvimento local no contexto do agronegócio levando em consideração os aspectos econômicos, sociais e ambientais.

2.1.3. Metodologia de Ensino Aprendizagem

As atividades formativas serão presenciais, podendo ocorrer atividades a distância em ambiente virtual Sigaa, estipulado pela instituição com tutoria presencial e devidamente encaminhadas e orientadas pelo corpo docente. Em relação a notas e frequências serão obrigatório o mínimo de 75% de presença do aluno-professor e ainda, obtiver média aritmética 6,0 (seis) em cada uma das disciplinas para ser aprovado.

O professor deverá, ainda, selecionar anteriormente a consecução do plano de aulas do módulo, o acervo bibliográfico físico e virtual e os materiais que serão disponibilizados aos professores em formação como atividade complementar ao desenvolvimento qualitativo dos conteúdos das disciplinas que integram esta proposta.

O Curso de Especialização em Planejamento e Gestão Tributária tem carga horária de 540 horas, sendo que 30 horas estão computadas, obrigatoriamente, para elaboração individual de artigo tecnológico ou trabalho de conclusão de curso (RESOLUÇÃO CNE/CES Nº 1, DE 27 DE MARÇO DE 2024, art. 6º). O curso deverá ser desenvolvido e concluído em 18 meses.

O curso se encerra com a apresentação pública em formato de seminário desenvolvido pelo aluno, sob a orientação de um professor do curso.

As aulas acontecerão uma vez por mês, conforme calendário de aulas às sextas-feiras das 19h às 23h, aos sábados em período integral (7h às 11h e das 13h às 17h e aos domingos das 8h às 12h). Haverá período de férias no mês de janeiro.

2.1.4. Processos de Avaliação

O processo avaliativo ocorrerá por meio da participação nas atividades desenvolvidas em sala, provas escritas, seminários, aulas-campo, trabalhos finais de disciplina,

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências
Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das
Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



artigo tecnológico ao final do curso. Em relação a notas e frequências serão obrigatório o mínimo de 75% de presença do aluno-professor e ainda obtiver média aritmética 6,0 (seis) em cada uma das disciplinas para ser aprovado. O seminário de apresentação de artigo tecnológico no final do curso será avaliado por uma banca composta por três professores da área pertinente à pesquisa, sendo dois convidados, ambos com formação mínima de mestrado e o orientador.

A premissa do processo avaliativo ainda que estabelecido o fator nota, terá como critério o acompanhamento e diagnóstico dos participantes do curso, com foco na observação, construção dos conhecimentos científicos nas áreas do planejamento tributário e o desenvolvimento local no contexto do agronegócio, levando em consideração os aspectos econômicos, sociais e ambientais da região.

2.1.5. Recursos Físicos e Materiais

- 01 Sala de aula equipada (quadro branco, pincel, TV, projetor multimídia, tela de projeção caixa de som, 50 carteiras, 01 mesa);
- Sala de coordenação (A Coordenação da pós-graduação irá utilizar a sala do NUPECONT - Núcleo de pesquisa e extensão em contabilidade com computador com acesso à internet, 06 mesas, 10 cadeiras, 02 armário);
- Biblioteca física e virtual;
- Laboratório de Informática (40 computadores, acesso à internet, Datashow, quadro branco);
- Domínio Contábil Plus (termo de convênio nº 78346).

3. QUADRO DE DISCIPLINAS E DOCENTES

| Ordem | Disciplina | Titulação/Docente | Instituição | Carga Horária | Período de Oferta |
|-------|-----------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------|-------------------|
| 01 | Gestão Tributária no Agronegócio. | Prof. Dr. Jonas da Costa Cruz. | UFMT | 30H | 28 a 30/11/2025. |

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
CÂMPUS NOVA MUTUM



| | | | | | |
|----|--|---|--------|-----|------------------|
| 02 | Planejamento Tributário Operacional e Estratégico. | Profa. Dra. Jusceliany Rodrigues Leonel Correa. | UNEMAT | 30H | 19 a 21/12/2025. |
| 03 | Marketing Estratégico e Posicionamento no Mercado. | Profa. Dra. Roberta Leal Raye Carginin. | UNEMAT | 30H | 13 a 15/02/2026. |
| 04 | Contabilização e Tributação de Créditos de Carbono. | Profa. Dr ^a Valdiva Rossato de Souza. | UNEMAT | 30H | 27 a 29/03/2026. |
| 05 | Finanças Empresariais no agronegócio. | Prof. Me. Laurí Luís Rauber. | UNEMAT | 30H | 24 a 26/04/2026. |
| 06 | Inteligência Artificial Aplicada a Gestão Contábil e Tributária. | Profa. Dra. Camyla Piran. | UNEMAT | 30H | 22 a 24/05/2026. |
| 07 | Gestão e Negócios no Agronegócio | Prof ^a Dra. Alessandra Cristina Rubio. | UNEMAT | 30H | 19 a 21/06/2026. |
| 08 | Critérios de distribuição dos custos industriais. | Prof. Dr. Laercio Juarez Melz. | UNEMAT | 30H | 10 a 12/07/2026. |
| 09 | Inteligência Emocional Aplicada ao Planejamento e Gestão Tributária. | Prof. Me. Francisney Liberato. | TCE | 30H | 21 a 23/08/2026. |
| 10 | Macroeconomia, Política e Análise Econômica no Agronegócio. | Prof. Dr. Sebastião Dornellas Luque. | UNEMAT | 30H | 25 a 27/09/2026. |
| 11 | Gestão do Tributo sobre o Resultado. | Profa. Me. Yva Paes de Barro. | UNEMAT | 30H | 23 a 25/10/2026. |
| 12 | Gestão dos tributos na formação de preços e custos. | Prof. Dr. Laercio Juarez Melz. | UNEMAT | 30H | 20 a 22/11/2026. |
| 13 | Gestão e Planejamento Tributário de <i>Startups</i> . | Prof. Me. Guilherme Scheuermann. | SEBRAE | 30H | 11 a 13/12/2026. |
| 14 | Legislação Tributária no Agronegócio. | Prof. Me. Yendis Rodrigues Costa. | OAB | 30H | 12 a 14/02/2027. |
| 1 | Auditoria e Compliance | Prof. Dr. Ederaldo José | UFMT | 30H | 19 a |

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
CÂMPUS NOVA MUTUM



| | | | | | |
|----|--|-----------------------------------|--------|-----|-----------------|
| 5 | Tributária. | Pereira de Lima. | | | 21/03/2027 |
| 16 | Governança Corporativa e Excelência Empresarial. | Prof. Dr. Ezequiel Nunes Pacheco. | UNEMAT | 30H | 23 a 25/04/2027 |
| 17 | TCC - Artigo Tecnológico. | Prof. Dr. Agilson Poquiviqui. | UNEMAT | 30H | 21 a 23/05/2027 |
| 18 | Logística Fiscal | Profa. Dra. Vilma Eliane Machado. | UNEMAT | 30H | 25 a 27/06/2027 |

4. FICHA DE DISCIPLINAS

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Gestão Tributária no Agronegócio | 20 | 10 | 30 |
| Docente Responsável | | | |
| Profº Doutor Jonas da Costa Cruz | | | |
| Ementa | | | |
| O curso aborda os principais aspectos tributários aplicáveis ao agronegócio, desde a compreensão do sistema tributário brasileiro até estratégias de planejamento e compliance fiscal. Serão estudados os regimes tributários, obrigações acessórias, benefícios fiscais e particularidades do setor, visando capacitar profissionais para uma gestão eficiente e estratégica dos tributos no ambiente agroindustrial. | | | |
| Conteúdo Programático | | | |
| Módulo 1 – Introdução ao Sistema Tributário Brasileiro e o Agronegócio Módulo 2 – Tributação Direta e Indireta no Agronegócio Módulo 3 – Regimes Especiais e Benefícios Fiscais Módulo 4 – Planejamento Tributário no Agronegócio | | | |
| Bibliografia | | | |
| Básica: CHAVES, Francisco Coutinho; Planejamento Tributário na Prática – Gestão Tributária Aplicada. 4 ed. São Paulo: Atlas, 2017 ISBN 978 85 97 01186-9 PÊGAS, Paulo Henrique Manual de contabilidade tributária : 330 questões de múltipla escolha com gabarito / Paulo Henrique Pêgas. - 10. ed. - Barueri [SP] : Atlas, 2022. | | | |

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



Complementar:

FABRETI, Lúdio Camargo; Contabilidade Tributária. - 17. ed. - São Paulo : Atlas, 2017. 411 p. ISBN-10: 8597008954 - ISBN-13: 978-8597008951

RAMOS, MARCIA. Contabilidade Tributária. E-Book CRCRJ. 2020.

BARTINE, Caio; Manual de Prática Tributária. – 6. ed. Rio de Janeiro: Forense; São Paulo Método, 2020 ISBN 978-85-309-8782-4

Curso prático de imposto de renda pessoa jurídica e tributos conexos 2020 (CSLL, PIS e COFINS)/ Silverio das Neves, Paulo E.V. Vicenconti 18ª ed. rev. e atualiz. – São Paulo: editora: Thomson Reuters – Revista dos Tribunais, 2020.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Planejamento Tributário Operacional e Estratégico. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profa. Dra. Jusceliany Rodrigues Leonel Correa

Ementa

Introdução ao Planejamento Tributário; Sistema Tributário Brasileiro e Internacional; Fundamentos da Gestão Tributária; Governança Corporativa e Obrigações Regulamentares; Controle Patrimonial e Reflexos Fiscais; Instrumentos de Planejamento Tributário; Elisão, Evasão, Sonegação e Fraude Fiscal; Planejamento Tributário Internacional; Riscos e Limites do Planejamento Tributário; Tendências Atuais: ESG, Reforma Tributária e Contabilidade Digital e IA.

Conteúdo Programático

Introdução ao Planejamento Tributário

Conceito e objetivos

Planejamento tributário: operacional x estratégico

Papel do planejamento tributário na competitividade empresarial

Sistema Tributário Brasileiro e Internacional

Estrutura e principais tributos

Cenário global e tributação internacional

Convenções para evitar bitributação

Fundamentos da Gestão Tributária

Sistema de Informação para Gestão de Tributos

Controles internos aplicados à área fiscal

Compliance tributário

Governança Corporativa e Obrigações Regulamentares

Relação entre governança e planejamento tributário

Demonstrações financeiras e divulgação

Relação com investidores e stakeholders

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Controle Patrimonial e Reflexos Fiscais

Estrutura patrimonial e impactos tributários
Reorganizações societárias e tributação

Instrumentos de Planejamento Tributário

Reestruturação societária, incentivos fiscais e benefícios legais
Escolha de regimes tributários (Lucro Real, Presumido, Simples)

Elisão, Evasão, Sonegação e Fraude Fiscal

Diferenças conceituais e legais
Exemplos práticos e jurisprudência
Planejamento tributário ilícito e visão da Fazenda Pública

Planejamento Tributário Internacional

Preço de transferência
Paraísos fiscais
BEPS e normas da OCDE

Riscos e Limites do Planejamento Tributário

Penalidades, autuações e passivos ocultos
Dilemas éticos e compliance

Tendências Atuais: ESG, Reforma Tributária e Contabilidade Digital e IA

Integração do planejamento tributário com práticas ESG
Impactos da Reforma Tributária no Brasil
Tributação na era digital: desafios e oportunidades.

Bibliografia

Básica:

AMARO, Luciano. Direito Tributário Brasileiro. 24. ed. São Paulo: Saraiva, 2021.
BRASIL. Código tributário nacional. 2. ed. São Paulo: EDIPRO, 2019.
CHAVES, Francisco Coutinho. Planejamento Tributário na Prática: gestão tributária aplicada. 4. ed. São Paulo: Atlas. 2017.

Complementar:

CREPALDI, Silvio. Planejamento Tributário: Teoria e Prática. 4. ed. São Paulo: Saraiva, 2021.
FABRETTI, Lúaudio Camargo. Contabilidade Tributária. 16. ed. São Paulo: Atlas. 2017.
GRECO, Marco Aurélio. Planejamento Tributário. 4. ed. São Paulo: Quatier Latin, 2019.
HIGUCHI, Hiromi; HIGUCHI, Fabio Hiroshi; HIGUCHI, Celso Hiroyuki. Imposto de renda das empresas: interpretação e prática. 41. ed. São Paulo: IR publicações Ltda, 2016.
MENDES, J. M. M. (Coord.). Reforma tributária: PEC nº 233/2008: uma contribuição do Conselho Federal de Contabilidade para a sociedade brasileira. 3. ed. Brasília, DF: CFC, 2008.
OLIVEIRA, Luiz Martins de; CHIEREGATO, Renato; PEREZ JUNIOR, Jose PÊGAS, Paulo Henrique. Manual de contabilidade tributária. 8. ed. Rio de Janeiro:

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Freitas Bastos, 2014.
ALEXANDRE, Ricardo. Direito Tributário. Jus Podivm. 2022.
ANDRADE, Euridice S. Mamede de; LINS, Luiz dos Santos; BORGES, Viviane Lima. Contabilidade Tributária: um enfoque prático nas áreas federal, estadual e municipal. 2. ed. São Paulo: Atlas. 2015.
CORREA, Jusceliany Rodrigues Leonel; BEIRUTH, Aziz Xavier O tax risk afeta a avaliação do investidor quanto à tax avoidance?. Anais do USP International Conference on Accounting, 2022. Disponível em: <https://congressosp.fipecafi.org/CONGRESSO USP2022/>
CORREA, Jusceliany Rodrigues Leonel; NOSSA, Valcemiro. Fatores que influenciam a utilização de sistemas de monitoramento E-Government no Brasil. Revista de Educação e Pesquisa em Contabilidade (REPeC), v. 13, n. 3, 2019. <https://www.repec.org.br/repec/article/view/1989>
MARASTONI, F. Z. M.; COFFANI, R. B. Escrituração Fiscal Digital (EPD ICMS/IPI) e conhecimento de transporte eletrônico (CT-e): teoria e prática. São Paulo: IOB, 2013.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Marketing Estratégico e Posicionamento no mercado. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profa Dra Roberta Leal Raye Cargnin

Ementa

Fundamentos do Marketing Estratégico; Inteligência de Mercado e Análise Competitiva; Posicionamento e Diferenciação de Mercado; Estratégias Digitais e Mídias Pagas; Tendências de Mercado e Inovações no setor.

Conteúdo Programático

Módulo 1: Fundamentos do Marketing Estratégico (6h)

Conceitos e evolução do marketing
Planejamento estratégico de marketing
Análise SWOT aplicada ao marketing

Módulo 2: Inteligência de Mercado e Análise Competitiva (6h)

Comportamento do consumidor e tendências de mercado
Ferramentas de análise de concorrência
Segmentação e escolha de público-alvo

Módulo 3: Posicionamento e Diferenciação de Mercado (6h)

Estratégias de posicionamento de marca
Elementos de diferenciação e proposta de valor
Construção da identidade e imagem de marca

Módulo 4: Estratégias Digitais e Mídias Pagas (6h)

Marketing de conteúdo e inbound marketing
Publicidade paga e redes sociais (Facebook Ads, Google Ads)
Mensuração de resultados e KPIs

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Módulo 5: Tendências de Mercado e Inovações no Setor (6h)

Workshop: desenvolvimento de um plano estratégico de marketing

Tendências e inovações em marketing

Pitch final dos projetos desenvolvidos

Bibliografia

Básica:

KOTLER, Philip; KELLER, Kevin Lane. *Administração de Marketing*. Pearson, 2022.
TROTT, Paul. *Gestão da Inovação e Desenvolvimento de Novos Produtos*. Bookman, 2021.

REIS, Al Ries; TROUT, Jack. *Posicionamento: A Batalha por Sua Mente*. McGraw-Hill, 2020.

Complementar:

SOLOMON, Michael R. *Comportamento do Consumidor: Comprando, Possuindo e Sendo*. Pearson, 2022.

CHAFFEY, Dave; ELLIS-CHADWICK, Fiona. *Digital Marketing: Strategy, Implementation and Practice*. Pearson, 2022.

LAMBIN, Jean-Jacques; CHUMPITAZ, Ruben. *Marketing Estratégico e Operacional: A Caminho da Empresa Orientada para o Mercado*. Atlas, 2021.

GODIN, Seth. *A Revolução do Marketing*: Portfolio-Penguin, 2020.

OLIVEIRA, Djalma de Pinho Rebouças de. *Planejamento Estratégico: Conceitos, Metodologia e Práticas*. Atlas, 2021.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Contabilização e Tributação de Créditos de Carbono. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profa. Dr^a Valdiva Rossato de Souza

Ementa

Sistemas de Gestão Socioambiental. Mercado de Créditos de Carbono. Reconhecimento, Mensuração, Tributação e Evidenciação das Informações Socioambientais no Brasil.

Conteúdo Programático

Sistema de Gestão Socioambiental

Caracterização das Organizações e os Diferentes Tipos de Negócios;

Modelos de Sistema de Gestão Socioambiental;

Fatores Influentes no Modelo de Gestão Socioambiental.

Mercados de Crédito de Carbono

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Mudanças Climáticas e Metas Voluntárias de Redução de Emissões no Brasil;
Estrutura Regulatória e Competências de Questões Ambientais;
Regulamentação Nacional de Emissões de GEE's;
Política Nacional sobre Mudança Climática;
Metas Obrigatórias de Biocombustível: RenovaBio;

Reconhecimento, Mensuração, Tributação e Evidenciação das Informações Socioambientais no Brasil

NBC TDS 01 – Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade;
NBC TDS 02 – Divulgações Relacionadas ao Clima;
Orientação Técnica OCPC 10 – Créditos de carbono;
CTG 09 – Relato Integrado.

Bibliografia

Básica:

Tachizawa, Takeshy. **Gestão ambiental e responsabilidade social corporativa: os paradigmas do novo contexto empresarial**. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2019.
TRENNEPOHL, Natascha. **Mercado de carbono e sustentabilidade: desafios regulatórios e oportunidades**. São Paulo: SaraivaJur, 2022.
PRATES, J. C. R. **Análise da transparência dos relatórios de sustentabilidade frente aos desafios sociais e ambientais**. Tese de Doutorado. Centro de Pós-Graduação e Pesquisa em Controladoria e Contabilidade – Universidade Federal de Minas Gerais, Minas Gerais, Brasil, 2024.

Complementar:

BRASIL. Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Resolução CVM nº 193, de 20 de outubro de 2023. **Dispõe sobre a elaboração e divulgação do relatório de informações financeiras relacionadas à sustentabilidade, com base no padrão internacional emitido pelo International Sustainability Standards Board - ISSB**. Diário Oficial da União, Brasília, DF, 23 out. 2023. Seção 1, p. 1. Disponível em: <https://www.cvm.gov.br/legislacao>. Acesso em: 05 mar. 2025.
BRASIL. Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Resolução CVM nº 14, de 9 de dezembro de 2020. **Aprova a Orientação Técnica CPC 09 – Relato Integrado**. Diário Oficial da União, Brasília, DF, 9 dez. 2020. Seção 1, p. 12345. Disponível em: <https://www.cvm.gov.br/legislacao>. Acesso em: 05 mar. 2025.
COMITÊ DE PRONUNCIAMENTOS CONTÁBEIS (CPC). **Orientação Técnica OCPC 10 – Créditos de Descarbonização**. Disponível em: <https://www.cpc.org.br/CPC>. Acesso em: 05mar. 2025.
CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE (CFC). Norma Brasileira de Contabilidade, NBC TDS 01, de 17 de outubro de 2024. **Aprova a NBC TDS 01 – Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras Relacionadas à Sustentabilidade**. Disponível em: <https://cfc.org.br>. Acesso em: 05 mar. 2025.
CONSELHO FEDERAL DE CONTABILIDADE (CFC). Norma Brasileira de

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Contabilidade, NBC TDS 02, de 17 de outubro de 2024. **Aprova a NBC TDS 02 – Divulgações Relacionadas ao Clima.** Disponível em: <https://cfc.org.br> Acesso em: 05 mar. 2025.

ATCHABAHIAN, Ana Cláudia Ruy Cardia. **ESG: teoria e prática para a verdadeira sustentabilidade nos negócios.** São Paulo: Expressa, 2022.

BRASIL. Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA). **Plano Setorial para Adaptação à Mudança do Clima e Baixa Emissão de Carbono na**

Agropecuária 2020-2030: Plano Operacional. Secretaria de Inovação, Desenvolvimento Rural e Irrigação. Brasília: Mapa/DEPROS, 2021.

DIAS, Reinaldo. **Gestão ambiental:** responsabilidade social e sustentabilidade. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2022.

FREIRE, Fátima de Souza et al. **Contabilidade Socioambiental.** Curitiba: Juruá, 2022.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Finanças Empresariais no agronegócio. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Me. Laurí Luís Rauber

Ementa

Fundamentos de Finanças Empresariais e sua Relação com a Estratégia Empresarial; Análise Financeira e Estrutura de Capital; Gestão do Capital de Giro e Fluxo de Caixa; Critérios de Avaliação de Investimentos e Fontes de Financiamento; Planejamento Financeiro e Tributário; Gestão de Riscos Financeiros e Tributários.

Conteúdo Programático

1. Fundamentos de Finanças Empresariais e sua Relação com a Estratégia Empresarial

Conceitos básicos de finanças empresariais

Objetivos financeiros da empresa: criação de valor e maximização do lucro

Relação entre planejamento estratégico, finanças e tributação

O impacto da estrutura tributária nas decisões financeiras

2. Análise Financeira e Estrutura de Capital

Análise das demonstrações financeiras (Balanço Patrimonial, DRE e DFC)

Principais indicadores financeiros: liquidez, rentabilidade, endividamento e eficiência

Estrutura de capital: capital próprio x capital de terceiros

Custo de capital e alavancagem financeira

Impactos tributários na estrutura de capital

3. Gestão do Capital de Giro e Fluxo de Caixa

Conceito e importância do capital de giro

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Ciclo operacional e ciclo financeiro

Administração do caixa, estoques e contas a receber/pagar

Planejamento e projeção do fluxo de caixa

Efeitos fiscais e tributários na gestão do capital de giro

4. Critérios de Avaliação de Investimentos e Fontes de Financiamento

Métodos de avaliação de investimentos: VPL, TIR, Payback e Índice de Lucratividade

Risco e retorno nos investimentos empresariais

Fontes de financiamento: curto e longo prazo

Linhas de crédito e incentivos fiscais para empresas

Decisões de financiamento e impactos tributários

5. Planejamento Financeiro e Tributário

Regimes de tributação e impacto nas finanças empresariais (Lucro Real, Presumido e Simples Nacional)

Planejamento tributário e suas estratégias

Redução da carga tributária por meio da gestão financeira eficiente

Orçamento empresarial e previsões financeiras

Compliance fiscal e governança tributária

6. Gestão de Riscos Financeiros e Tributários

Identificação e mensuração de riscos financeiros e tributários

Risco de crédito, mercado e liquidez

Impactos das obrigações fiscais na sustentabilidade financeira

Gestão de passivos e planejamento para períodos de crise

Estratégias de mitigação de riscos e boas práticas

Bibliografia

Básica:

ASSAF NETO, Alexandre. **Finanças Corporativas e Valor**. 8. ed. Rio de Janeiro:

Atlas, 2020. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597026184/>

BREALEY, Richard. **Princípios de finanças corporativas**. 12. ed. Porto Alegre:

AMGH, 2018. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788580556117/>

CREPALDI, Sílvio A. **Planejamento Tributário**. 4. ed. Rio de Janeiro: Saraiva Jur, 2021. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786587958361/>

Complementar:

LIMA, Fabiano G. **Análise de Riscos**. 3. ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2023. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559775088/>

MARTINS, Eliseu; MIRANDA, Gilberto J.; DINIZ, Josedilton A. **Análise Didática das Demonstrações Contábeis**. 4. ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2024. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559776405/>

PADOVEZE, Clóvis L.; BERTASSI, André L.; CILLO, André R.; et al. **Contabilidade e gestão tributária: Teoria, prática e ensino**. Porto Alegre: +A Educação - Cengage

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Learning Brasil, 2017. Disponível em:
<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788522125982/>

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Inteligência Artificial Aplicada a Gestão Contábil e Tributária. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profa. Dra. Camyla Piran

Ementa

Exploração prática das principais ferramentas de Inteligência Artificial e sua aplicação na contabilidade e gestão tributária. Técnicas de elaboração de prompts para otimizar o uso da IA. Aplicações reais da IA na automação de tarefas, análise de dados e suporte à tomada de decisão.

Conteúdo Programático

Módulo 1: Introdução à Inteligência Artificial (4h – Presencial)

- O que é IA e como ela já está presente no nosso dia a dia
- Principais tipos de IA e suas aplicações no mundo dos negócios
- Ferramentas de IA acessíveis para não programadores

Módulo 2: Como usar IA na prática? (4h – Presencial)

Elaboração de Prompts

O que são prompts e por que eles são importantes?

Técnicas para criar prompts eficazes

Exemplos práticos: IA aplicada à escrita, análise de dados e tomada de decisão

Módulo 3: IA Aplicada à Contabilidade e Gestão Tributária (4h – Presencial)

Como a IA pode ajudar na auditoria e conformidade fiscal

Automação de tarefas repetitivas com IA

Exemplos de uso da IA na gestão tributária

Módulo 4: Projetos Práticos com IA (4h – Presencial)

Aplicação da IA em casos reais

Como escolher a ferramenta certa para cada necessidade

Planejamento de uso da IA na rotina profissional

Bibliografia

Básica:

DAVENPORT, Thomas H.; MITTAL, Nitin. **Indo além com IA: como empresas inteligentes alcançam grandes vitórias com a Inteligência Artificial.** Rio de Janeiro: Editora Alta Books, 2024. *E-book*. p.140. ISBN 9788550823546. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788550823546/>

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Complementar:

SILVA, Denis Ribeiro; COSTA, Daniel Fonseca; PIMENTA, Alexandre. A Influência da Inteligência Artificial na Contabilidade e na Tributação das Organizações: uma revisão de literatura. In: **Conferência Internacional de Contabilidade-USP. São Paulo. 2022.**

HEBERLE, Éder Luis; KÖNIG, Jaqueline Grutzmann. Inteligência Artificial e a Robotização de Tarefas Para o Aumento de Eficiência em Escritório de Contabilidade. **RAGC**, v. 11, n. 45, 2023.

LANG, Maria Júlia Santos. Impactos da Inteligência Artificial na contabilidade: uma análise do mercado da região central do Rio Grande do Sul. **Saber Humano: Revista Científica da Faculdade Antonio Meneghetti**, p. 324-334, 2024.

DE SOUZA, Marcelo Cunha. O Uso de Inteligência Artificial no Ensino de Contabilidade: Um Modelo Classificador do Pensamento Crítico. **Revista de Contabilidade da UFBA**, v. 16, n. 1, p. e2138-e2138, 2022.

PAULESKI, Rafael Kliemann. **Impactos da inteligência artificial no trabalho do profissional que atua em escritório de contabilidade**: um estudo de caso. 2023.

DE ARAUJO, Marcelo Henrique; CORNACCHIONE, Edgard. Reflexões sobre o uso de inteligência artificial na contabilidade gerencial: oportunidades, desafios e riscos. **Revista de Contabilidade e Organizações**, v. 18, p. e231688-e231688, 2024.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|-----------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| GESTÃO DE NEGÓCIOS NO AGRONEGÓCIO | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profª Dra. Alessandra Cristina Rubio

Ementa

Modelos de gestão e governança corporativa no agronegócio. Estruturas empresariais e profissionalização da administração rural. Compliance e gestão de riscos no setor agropecuário. Planejamento estratégico e tomada de decisão no agronegócio. Ferramentas estratégicas: Análise SWOT, Matriz BCG e cenários prospectivos. Impacto da legislação e economia global no setor agropecuário. Gestão financeira e controladoria no agronegócio. Gestão do capital de giro e financiamento agropecuário. Estratégias de marketing e comercialização. Cadeia produtiva, canais de distribuição e marketing digital no agronegócio.

Conteúdo Programático

Modelos de Gestão e Governança no Agronegócio

Estruturas empresariais e modelos de Governança Corporativa;
Gestão familiar vs. profissionalização da administração rural;
Compliance e gestão de riscos no agronegócio;
Planejamento Estratégico e Tomada de Decisão no Setor Agropecuário.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Ferramentas de planejamento estratégico para o agronegócio

Análise SWOT, Matriz BCG e cenários para o agro;
Impacto da legislação e da economia global no agronegócio brasileiro;
Gestão Financeira e Controladoria no Agronegócio.

Estrutura de custos e precificação de produtos agropecuários

Análise de viabilidade econômica de empreendimentos rurais;
Gestão do capital de giro e fontes de financiamento agropecuário;
Marketing e Comercialização no Agronegócio.

Estratégias de mercado para produtos agropecuários

Estratégias de mercado para produtos agropecuários;
Análise da cadeia produtiva e canais de distribuição;
Marketing digital no agronegócio e tendências de consumo.

Bibliografia

Básica:

ASSI, Marcos Gestão de riscos com controles internos: ferramentas, certificações e métodos para garantir a eficiência dos negócios. 2. ed. São Paulo: Saint Paul Editora, 2021.

BARRETO, Maria da Graça P. Controladoria na gestão - 1ª edição. Rio de Janeiro: Saraiva, 2012.

GIACOMELLI, Giancarlo. Governança Corporativa. Porto Alegre: SAGAH, 2017.

Complementar:

MORAIS, Felipe. Planejamento Estratégico Digital. 2. ed. Rio de Janeiro: Saraiva Uni, 2017.

ROSA, José Antônio; Eduardo Maróstica. Modelos de negócios: organização e gestão, São Paulo : Cengage Learning, 2012.

STEIN, Ronei Tiago e Silva, Tânia Maria Bayer da . Cadeias produtivas do agronegócio II, Porto Alegre : SAGAH, 2019.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|---------------------------------|----------------------------------|----------------------------|
| Gestão dos tributos na formação de preços e custos. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Dr. Laercio Juarez Melz

Ementa

Efeito dos tributos no custo dos materiais. Efeito dos tributos no custo da mão de obra. Efeito dos tributos na precificação.

Conteúdo Programático

Conceitos fundamentais para gestão de custos;

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Custos das compras de materiais;
Formação de preços de mercadorias.

Bibliografia

Básica:

MEGLIORINI, Evandir. Custos: análise e gestão. 3. ed. São Paulo: Pearson, 2011. E-book. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br>. (Site)

Complementar:

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de Custos. 11. ed. São Paulo: Atlas. 2018. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597018080#>>
HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. Gestão de Custos. São Paulo: Cengage Learning. 2009. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522109364#>>.
RIBEIRO, Osni Moura. Contabilidade de Custos. 4. ed. São Paulo: Saraiva. 2015. Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788502621824#>>.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Inteligência Emocional Aplicada ao Planejamento e Gestão Tributária | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Me. Francisney Liberato

Ementa

Introdução aos conceitos fundamentais do planejamento e gestão tributária. Bases da inteligência emocional: autoconsciência, autogestão, consciência social e gestão de relacionamentos. A intersecção entre a inteligência emocional e a prática tributária: comunicação eficaz com clientes e fisco, negociação estratégica, gerenciamento do estresse e da pressão, tomada de decisão sob incerteza, liderança de equipes e ética profissional. Aplicação prática em estudos de caso e simulações de situações comuns ao profissional da área tributária.

Conteúdo Programático

Revisão Essencial de Planejamento e Gestão Tributária:

Conceitos-chave e objetivos do planejamento tributário.

□ Fundamentos da Inteligência Emocional (IE):

O que é IE e por que é crucial para profissionais.

Os componentes da IE: Autoconsciência (identificar emoções e gatilhos), Autogestão (controle de impulsos, adaptabilidade, otimismo), Automotivação, Consciência Social (empatia, percepção organizacional), Gestão de Relacionamentos (influência, comunicação, colaboração, gestão de conflitos).

□ Inteligência Emocional na Prática Tributária:

O impacto das emoções na análise de riscos e tomada de decisão tributária.

Autoconsciência: Reconhecendo vieses e pressões internas/externas.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Autogestão: Lidando com a pressão de prazos, fiscalizações e mudanças legislativas; mantendo a ética sob pressão.

Comunicação e Relacionamento Interpessoal no Contexto Tributário:

Consciência Social: Empatia para entender as necessidades e receios dos clientes.

Gestão de Relacionamentos:

Comunicação clara e assertiva de temas tributários complexos.

Técnicas de negociação com clientes e autoridades fiscais.

Gerenciamento de expectativas e entrega de notícias difíceis.

Construção de confiança e parcerias de longo prazo.

Aplicações Práticas e Estudos de Caso:

Simulação de reuniões com clientes (planejamento, fiscalização).

Análise de dilemas éticos na área tributária sob a ótica da IE.

Estratégias para lidar com o estresse sazonal (ex: fechamento de ano, entrega de declarações).

Desenvolvimento de um plano de ação pessoal para aprimoramento da IE no trabalho.

Bibliografia

Básica:

GOLEMAN, Daniel. **Inteligência Emocional:** A teoria revolucionária que redefine o que é ser inteligente. Rio de Janeiro: Objetiva, 2012 (ou edição mais recente).

CREPALDI, Silvio Aparecido. Planejamento Tributário: teoria e prática. 1. ed. São Paulo: Saraiva Jur, 2023.

FISHER, Roger; URY, William L.; PATTON, Bruce. **Como Chegar ao Sim:** A negociação de acordos sem concessões. Rio de Janeiro: Sextante, 2018 (ou edição mais recente).

Complementar:

BRADBERRY, Travis; GREAVES, Jean. Inteligência Emocional 2.0: Você sabe usar a sua? São Paulo: HSM, 2012.

Artigos selecionados da Harvard Business Review sobre inteligência emocional, liderança e negociação.

Legislação tributária pertinente aos estudos de caso.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Macroeconomia, Política e Análise Econômica no Agronegócio | 20 | 10 | 30 |
| Docente Responsável | | | |
| SEBASTIÃO DORNELLAS LUQUE | | | |
| Ementa | | | |
| Macroeconomia do agronegócio; Política agrícola; Crédito do agronegócio – crédito | | | |

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



oficial; Crédito do agronegócio- títulos privados; Tributação do agronegócio; Risco agropecuário - seguros; Risco agropecuário – opções e futuros; Sustentabilidade do agronegócio.

Conteúdo Programático

Macroeconomia do Agronegócio: Conceitos chaves da Macroeconomia; Política Agrícola; Crédito no Agronegócio; Tributação no Agronegócio; Risco no Agronegócio: Seguros, Preços Mínimos, Opções e Futuro; Sustentabilidade do Agronegócio.

Bibliografia

Básica:

BACHA, C.J.C. **ECONOMIA E POLÍTICA AGRÍCOLA NO BRASIL**. Campinas: Alínea, 2018.

WEDEKIN, I. **POLÍTICA AGRÍCOLA NO BRASIL: O AGRONEGÓCIO NA PERSPECTIVA GLOBAL**. São Paulo: WDK Agronegócio, 2019

Complementar:

TAMARINDO, U. G. F; PIGATTO, G. **TRIBUTAÇÃO NO AGRONEGÓCIO: UMA ANÁLISE GERAL DOS PRINCIPAIS TRIBUTOS INCIDENTES**. Belo Horizonte: J. H. Mizuno, 2ª edição, 2020.

ZUIN, L. F. S.; QUEIROZ, T. R. **AGRONEGÓCIOS: GESTÃO, INOVAÇÃO E SUSTENTABILIDADE**. São Paulo: Editora Saraiva, 2015.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|-------------------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Gestão do Tributo sobre o Resultado | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profa. Me. Yva Paes de Barros

Ementa

Estudo técnico e aplicado sobre a tributação direta sobre o resultado das empresas, com foco nos regimes de apuração do IRPJ e da CSLL. Análise das diferenças entre lucro contábil e lucro fiscal, ajustes fiscais, planejamento tributário, reconhecimento de tributos diferidos e simulações de cenários. Integração entre contabilidade societária e fiscal, com ênfase em estratégias de compliance e otimização da carga tributária.

Conteúdo Programático

Unidade 1 – Introdução à Tributação sobre o Lucro

Conceitos fundamentais: lucro contábil x lucro fiscal

Estrutura da legislação tributária aplicável ao IRPJ e CSLL

Princípios constitucionais da tributação

Unidade 2 – Regimes de Apuração

Lucro Real: conceitos, obrigatoriedade, periodicidade e método

Lucro Presumido e Arbitrado: critérios de escolha e aplicação

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Comparação entre regimes e impactos na contabilidade

Unidade 3 – Ajustes Fiscais no Lucro Real

Adições e exclusões permanentes e temporárias

Compensação de prejuízos fiscais e base negativa da CSLL

Lançamentos contábeis relacionados aos ajustes

Unidade 4 – Planejamento Tributário e Compliance

Conceitos e limites legais do planejamento tributário

Simulações e estratégias de otimização fiscal

Aspectos éticos e de conformidade

Unidade 5 – Tributos Diferidos

Conceitos de ativo e passivo fiscal diferido

Reconhecimento, mensuração e evidenciação (NBC TG 32)

Efeitos contábeis e fiscais na apuração do lucro

Unidade 6 – Estudo de Casos e Aplicações

Aplicação prática dos conceitos por meio de casos reais ou simulados

Comparativo entre regimes: impacto nos indicadores financeiros

Elaboração de planejamento tributário simulado.

Bibliografia

Básica:

PÊGAS, Paulo H. **Manual de Contabilidade Tributária**. 10. ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2022. <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559772087/>

MAZZA, Alexandre. **Manual de direito tributário**. 9. ed. Rio de Janeiro: Saraiva Jur, 2023.

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786553627284/>

RIOS, Ricardo P.; MARION, José C. **Contabilidade avançada: de acordo com as Normas Brasileiras de Contabilidade (NBC) e Normas Internacionais de Contabilidade (IFRS)**. 3. ed. Rio de Janeiro: Atlas, 2024.

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9786559775484/>

Complementar:

Normas Contábeis e Legislação Aplicada

Lei nº 9.430/1996 – Dispõe sobre a legislação tributária federal.

A Lei nº 5.172/1966, que institui normas gerais de direito tributário e dispõe sobre o Sistema Tributário Nacional

Lei nº 7.689/1988: Institui a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL); define a base de cálculo da CSLL e as alíquotas aplicáveis.

Instrução Normativa RFB nº 1.700/2017 – Dispõe sobre a determinação e o pagamento do imposto sobre a renda e da contribuição social sobre o lucro líquido das pessoas jurídicas e disciplina o tratamento tributário da Contribuição para o PIS/Pasep e da Cofins no que se refere às alterações introduzidas pela Lei nº 12.973, de 13 de maio de 2014..

NBC TG 32 (R4) – Tributos sobre o Lucro – Trata do reconhecimento, mensuração e evidenciação de ativos e passivos fiscais diferidos.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



NBC TG 25 (R2) – Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes –
Com reflexos relevantes para o planejamento tributário e riscos fiscais.

Manual de Orientação do MIT

www.gov.br/receitafederal/pt-br/assuntos/orientacao-tributaria/declaracoes-e-demonstrativos/DCTFWeb/arquivos/manual

FABRETTI, Lúaudio C. **Contabilidade Tributária, 16ª edição**. Rio de Janeiro: Atlas, 2016. ISBN 9788597009446.

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597009446/>.

CHAVES, Francisco C.; MUNIZ, Érika G. **Contabilidade Tributária na Prática, 2ª edição**. Rio de Janeiro: Atlas, 2015.

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788597004441>

RIBEIRO, Osni M.; PINTO, Mauro A. **Introdução À Contabilidade Tributária - 2ª Edição**. 2. ed. Rio de Janeiro: Saraiva, 2014. ISBN 9788502220607.

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/reader/books/9788502220607/>.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Critérios de distribuição dos custos industriais. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Dr. Laercio Juarez Melz

Ementa

Rateios dos custos indiretos de Fabricação. Mapa de rateio por departamentos. Rateio dos Custos Baseados em Atividades.

Conteúdo Programático

Conceitos fundamentais para gestão de custos indiretos;
Formas de distribuição dos custos;
Custos por departamentos;
Custos por atividades.

Bibliografia

Básica:

MEGLIORINI, Evandir. Custos: análise e gestão. 3. ed. São Paulo: Pearson, 2011. E-book. Disponível em: <https://plataforma.bvirtual.com.br>. (Site).

Complementar:

MARTINS, Eliseu. Contabilidade de Custos. 11. ed. São Paulo: Atlas. 2018.

Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788597018080#>>

HANSEN, Don R.; MOWEN, Maryanne M. Gestão de Custos. São Paulo: Cengage Learning. 2009. Disponível em:

<https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788522109364#>>.

RIBEIRO, Osni Moura. Contabilidade de Custos. 4. ed. São Paulo: Saraiva. 2015.

Disponível em: <https://integrada.minhabiblioteca.com.br/books/9788502621824#>>.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências
Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das
Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Gestão e Planejamento Tributário de <i>Startups</i> . | 20 | 10 | 30 |
| Docente Responsável | | | |
| Prof. Me. Guilherme Scheuermann | | | |
| Ementa | | | |
| A disciplina de Gestão e Planejamento Tributário de <i>Startups</i> visa proporcionar aos egressos uma compreensão da importância da gestão e do planejamento tributário para a sustentabilidade das startups, considerando o ambiente dinâmico, inovador, o contexto de empresas em estágio inicial, o planejamento fiscal e societário adequado à escalabilidade e captação de investimentos, além de aspectos regulatórios relevantes para modelos de negócios digitais. | | | |
| Conteúdo Programático | | | |
| I 1. Introdução à Gestão Tributária em Startups Características e ciclos de vida das startups; Riscos e oportunidades no ambiente tributário; Papel da gestão tributária no crescimento sustentável; | | | |
| 2. Regimes Tributários e Planejamento Fiscal Simples Nacional, Lucro Presumido e Lucro Real: vantagens e limitações; Critérios de escolha do regime ideal para startups em diferentes estágios; Planejamento tributário e reorganizações societárias; Obrigações acessórias (SPED, ECD) e cruzamentos fiscais; Reforma Tributária; | | | |
| 3. Tributação de Modelos de Negócio Digitais e Escaláveis Tributação de marketplaces, SaaS, fintechs, healthtechs e plataformas digitais. | | | |
| Bibliografia | | | |
| Básica: MACHADO, Hugo de Brito. <i>Direito Tributário Aplicado</i> SCHOUERI, Luís Eduardo. <i>Planejamento Tributário e Liberdade Econômica</i> MANZI, Rafael; FURLAN, Marcos. <i>Gestão Jurídica para Startups</i> | | | |
| Complementar: Publicações da Receita Federal, CFC, e Sebrae sobre tributação e inovação Lei nº 9.430/1996 – Trata da legislação do Imposto de Renda , incluindo regras sobre compensações, multa, juros e fiscalização. Leis nº 9.718/1998, nº 10.637/2002 e nº 10.833/2003 – Regras do PIS/Pasep e da Cofins , cumulativos e não cumulativos. Lei Complementar nº 214, de 16 de janeiro de 2025. LC nº 123/2006 – Cria o Simples Nacional e estabelece o tratamento diferenciado para ME/EPP . | | | |

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



LC nº 160/2017 – Regula a **guerra fiscal entre estados** no ICMS e convalida incentivos fiscais.

LC nº 157/2016 – Altera regras de competência do ISS e combate a guerra fiscal entre municípios.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|---|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Legislação Tributária no Agronegócio | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Me. Yendis Costa

Ementa

A disciplina aborda os fundamentos do Processo Administrativo Tributário, com ênfase na aplicação prática no setor do agronegócio. Serão estudados os procedimentos administrativos, os recursos cabíveis, as normas tributárias específicas do setor e a análise de casos práticos, com foco na gestão eficiente de processos fiscais.

Conteúdo Programático

Módulo 1 – Fundamentos do Processo Administrativo Tributário (6h)

Conceito e importância do PAT no ordenamento jurídico brasileiro.

Princípios constitucionais aplicáveis ao processo administrativo tributário.

Diferença entre procedimento e processo administrativo tributário.

Competência e jurisdição administrativa tributária.

Legislação aplicável: Lei nº 9.784/1999 e normas correlatas.

Módulo 2 – Fases do Processo Administrativo Tributário (8h)

Direitos e garantias do contribuinte no processo administrativo.

Prazos e formalidades dos atos processuais.

Lançamento tributário e constituição do crédito fiscal.

Impugnação e defesa do contribuinte.

Julgamento em primeira instância: estrutura e competências dos órgãos administrativos.

Recursos administrativos e julgamento em segunda instância (CARF, SEFAZ, Conselhos de Contribuintes).

Decisão terminativa na esfera administrativa e seus efeitos.

Módulo 3 – Processo Administrativo Tributário e o Agronegócio (6h)

Características do consultivo tributário no setor agropecuário.

Principais tributos incidentes no agronegócio e seus desafios:

ITR (Imposto sobre a Propriedade Territorial Rural)

ICMS e os benefícios fiscais do setor

Funrural e sua evolução normativa

PIS/COFINS e créditos no agronegócio

Defesa administrativa em autuações fiscais contra produtores rurais e agroindústrias.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Módulo 4 – Jurisprudência e Estudos de Casos no Processo Administrativo Tributário (4h)

Análise de casos práticos julgados pelo CARF e Tribunais Administrativos Estaduais. Discussão sobre precedentes normativos e seu impacto nos contribuintes do agronegócio.

Estratégias de argumentação e construção de defesas administrativas.

Módulo 5 – Atividade Prática e Avaliação (6h)

Estudo de casos reais envolvendo processos administrativos tributários no agronegócio.

Discussão e resolução de problemas práticos.

Avaliação final (prova escrita ou apresentação de trabalho).

Feedback e considerações finais.

Bibliografia

Básica:

BRASIL. **Constituição Federal de 1988.**

BRASIL. **Código Tributário Nacional (CTN).**

BRASIL. **Lei do Processo Administrativo Fiscal – Decreto nº 70.235/1972.**

CARVALHO, Paulo de Barros. **Curso de Direito Tributário.**

Complementar:

MACHADO, Hugo de Brito. **Curso de Direito Tributário. Malheiros.**

TOMÉ, Fabiana Del Padre. **Prova no Direito Tributário. Noeses.**

OLIVEIRA, Régis Fernandes de. **Processo Administrativo Tributário.**

AMARO, Luciano. **Direito Tributário Brasileiro.**

BALEIRO, Aliomar. **Direito Tributário Brasileiro.**

FERREIRA, Rodrigo da Cunha. **Agronegócio e Direito Tributário.**

GONÇALVES, Robson Maia. **Processo Administrativo Fiscal e o Agronegócio**

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Auditoria e Compliance Tributária | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Dr. Ederaldo José Pereira de Lima

Ementa

Normas de auditoria interna e externa. Planejamento e execução de auditoria fiscal e tributária: casos aplicados. Papeis de trabalho e o Parecer do auditor. Auditorias Digitais e Cruzamentos de Informações. Preparação para auditoria e aplicação dos modelos dos principais instrumentos de trabalho de uma auditoria de tributos, revisão de procedimentos fiscais; programa de auditoria fiscal; questionário de auditoria de tributos, modelos de relatório de auditoria para eliminar contingências tributárias e possibilitar a redução do ônus fiscal. Estudo dos meios de fiscalização governamental.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Conteúdo Programático

Auditoria e normas aplicadas; Planejamento, procedimentos e papéis de trabalho de auditoria; Auditoria Fiscal e Tributária; Relatórios e pareceres de auditoria fiscal e tributária; Cases de Auditoria Fiscal e Tributária; e Pesquisas sobre TAX e Auditoria; Compensação de prejuízos fiscais e da base de cálculo negativa da CSLL; Evasão Fiscal, corrupção, lavagem de dinheiro e enforcment de combate; Levantamento de dados necessários para a elaboração do programa de uma auditoria de Lucro Real; referente ao IR, CSLL, PIS, COFINS; Auditoria de empresas no Simples Nacional; Auditoria de empresas do Lucro Presumido; Fatores tributários propulsores de grande tormenta; Sonegação, Fraude, Conluio, contrabando e descaminho.

Bibliografia

Básica:

ALMEIDA, M. C., Auditoria: um curso moderno e completo. 9. ed. São Paulo: Atlas, 2017.

ATTIE, W. Auditoria: conceitos e aplicações. 6. ed. São Paulo: Atlas, 2011.

CREPALDI, Silvio Aparecido. Auditoria Fiscal e Tributária. São Paulo: Saraiva. 2012.

CREPALDI, S. A. Auditoria contábil: teoria e prática. 10. ed. São Paulo: Atlas, 2019.

Complementar:

DIAS, S. V. S. Auditoria de processos organizacionais: teoria, finalidade, metodologia de trabalho e resultados esperados. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

ANTONIK, Luís Roberto. Compliance, Ética, Responsabilidade Social e Empresarial: Uma visão prática. Rio de Janeiro: Alta Books Editora, 2018.

CARVALHO, André Castro; BERTOCCELLI, Rodrigo de Pinho, et al. Manual de Compliance. São Paulo: Gen, 2018.

FUNDAÇÃO INSTITUTO DE PESQUISAS CONTÁBEIS, ATUARIAIS E FINANCEIRAS; LONGO, C. G. Manual de auditoria e revisão de demonstrações financeiras: novas normas brasileiras e internacionais de auditoria. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

PÊGAS, P. H. Manual de Contabilidade Tributária. 9a. ed. – Rio de Janeiro: Freitas Bastos, 2019. 600p. [657:336.2 P376m (CTAN)].

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Governança Corporativa e Excelência Empresarial. | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Dr. Ezequiel Nunes Pacheco

Ementa

Estudo dos objetivos e políticas da governança corporativa. Estruturas de governança e sua relação com a gestão tributária. Abordagens organizacionais e burocráticas na

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



implementação de práticas de governança. Cultura organizacional e poder nas empresas. Estratégias para alcançar a excelência empresarial por meio da governança eficaz. O papel dos acionistas e stakeholders. Ética, compliance e gestão de riscos. Normas e regulamentos aplicáveis à Governança Corporativa no Brasil.

Conteúdo Programático

1. Fundamentos da Governança Corporativa

Conceito e importância
Histórico e evolução no Brasil e no mundo
Benefícios para empresas e sociedade

2. Princípios da Governança Corporativa

Transparência
Equidade
Prestação de contas (accountability)
Responsabilidade corporativa

3. Estrutura e Mecanismos da Governança Corporativa

Conselho de Administração e Conselho Fiscal
Comitês de assessoramento
Papel dos acionistas e stakeholders
Governança em empresas familiares e estatais

4. Normas e Regulamentação no Brasil

Código das Melhores Práticas do IBGC
Lei das Sociedades por Ações (Lei nº 6.404/76)
Normas da CVM e do Novo Mercado da B3
Lei Anticorrupção e compliance empresarial

5. Governança Corporativa e Gestão Tributária

Governança como ferramenta de controle tributário
Riscos fiscais e transparência tributária
Planejamento tributário e compliance

6. Excelência Empresarial e Sustentabilidade

Responsabilidade socioambiental e ESG (Environmental, Social and Governance)
Gestão de riscos e integridade empresarial
Casos de sucesso e desafios da Governança Corporativa no Brasil

Bibliografia

Básica:

BITTENCOURT, Carlos M. Governança Corporativa e Compliance: Planejamento e Gestão Estratégica. Editora Contentus, 2020.
BLOCK, Marcella. Compliance e Governança Corporativa. Rio de Janeiro: Editora Freitas Bastos, 2017.
BORGES, Humberto Bonavides. Planejamento Tributário. 14ª ed. São Paulo: Atlas, 2015.

Complementar:

CARVALHAL, Andre. Governança Corporativa e Suas Implicações sobre o Valor das

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências
Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das
Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br



Empresas no Brasil. São Paulo: Saint Paul, 2012.
IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa. Código das Melhores Práticas de Governança Corporativa. São Paulo: IBGC, última edição.
SILVEIRA, Alexandre Di Miceli da. Governança Corporativa no Brasil e no Mundo: teoria e prática. São Paulo: Elsevier, 2014.

Complementar:

AMEIRA, Valdir A. Governança Corporativa e Criação de Valor. Rio de Janeiro: Elsevier, 2012.
FREITAS, Daniel P. P. Compliance e Políticas Anticorrupção. Curitiba: Editora Contentus, 2020.
MARTINS, Camila S. Governança e Compliance. Curitiba: Editora Contentus, 2020.
MONTANA, Joe; CHARNOV, Bruce. Governança Corporativa e Gestão Estratégica. São Paulo: Pearson, 2018.
OECD. Corporate Governance Principles. Paris: OECD Publishing, última edição.
TAMAYO, Álvaro (org). Estresse e Cultura Organizacional. 1ª ed. Pearson, 2008.
ZAINES, Reinaldo. Compliance Tributário e Gestão de Riscos. São Paulo: Quartier Latin, 2019.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| Gestão de Logística Fiscal | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Profa. Dra. VILMA ELIANE MACHADO DE OLIVEIRA

Ementa

A importância da questão fiscal e tributária nos negócios das empresas de logística e transportes. carga tributária brasileira com base nos princípios constitucionais e legislação tributária complementar.estratégias fiscais e desenvolver condições para um perfeito planejamento tributário.Casos práticos envolvendo a logística no Brasil.

Conteúdo Programático

A questão fiscal e tributária nos negócios das empresas de logística e transportes. carga tributária brasileira com base nos princípios constitucionais e legislação tributária complementar.
Estratégias fiscais e desenvolver condições para um planejamento tributário.
Casos práticos envolvendo a logística no Brasil.

Bibliografia

Básica:

CASTIGLIONI, José A. de Mattos; NASCIMENTO, Francisco Carlos. Custos de processos logísticos. 1. ed. São Paulo: Érica, 2014. CAXITO, Fabiano. Logística: um enfoque prático. São Paulo: Saraiva, 2014.



Complementar:

CASTIGLIONI, José A. de Mattos. Logística operacional: guia prático. 3. ed. São Paulo: Editora Érica, 2013.

| Disciplina | Carga Horária Presencial | Carga Horária a Distância | Carga Horária Total |
|--------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------|
| TCC - Artigo Tecnológico | 20 | 10 | 30 |

Docente Responsável

Prof. Dr. Agilson Poquiviqui

Ementa

Seminário com apresentação TCC, como elaborar um produto tecnológico, que pretende difundir conhecimentos oriundos de pesquisas aplicadas, focadas na solução de problemas das empresas com foco no planejamento, e gestão tributária; Sustentabilidade nas empresas e aspectos sociais e ambientais

Conteúdo Programático

Seminário com apresentação TCC,
Como elaborar um produto tecnológico, que pretende difundir conhecimentos oriundos de pesquisas aplicadas, focadas na solução de problemas das empresas; Pesquisas com foco no planejamento, e gestão tributária.
Sustentabilidade nas empresas e aspectos sociais e ambientais.

Bibliografia

Básica:

MOTTA, Gustavo da Silva. **O Que É um Artigo Tecnológico?** Revista de Administração Contemporânea, v. 26, n. Sup. 1, e 220208, 2022.

Complementar:

ABNT, Associação Brasileira de Normas Técnicas. NBR 6022: Informação e documentação - Artigo em publicação periódica técnica e/ou científica - Apresentação. Disponível em:
<https://www.abntcatalogo.com.br/norma.aspx?ID=395357>

QUEIROZ, E. Como fazer a conclusão - 5 elementos essenciais TCC, MESTRADO E DOUTORADO.

https://youtu.be/q9ki0_3Vneo



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
CÂMPUS NOVA MUTUM



5. ANEXO

Cursos com cobrança de mensalidades

Termo de compromisso assinado do coordenador e vice coordenador;
Planilha financeira com a respectiva previsão de arrecadação e despesas.

Curso Gratuitos

Termo de compromisso do coordenador e vice coordenador;
Termo de trabalho voluntário assinado por todo corpo docente.

Cursos em parceria com outras instituições

Termo de compromisso do coordenador e vice coordenador;
Respectivo convênio ou acordo de cooperação assinado entre as instituições.

Outros

Além dos documentos listados, anexar qualquer outro que o proponente julgar necessário.

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências
Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das
Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
CÂMPUS NOVA MUTUM



Nova Mutum-MT, 09 de junho de 2025.

Professor Dr. Agilson Poquiviqui
Coordenador

Coordenação do Curso de Bacharelado em Ciências
Contábeis
Avenida das Garças, nº 1192 N - Bairro Jardim das
Orquídeas
Cep: 78.452-015. Nova Mutum/MT.

cic.nvm@unemat.br

UNEMAT
Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



Emitido em 01/08/2025

PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO Nº 22/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:15)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **22**, ano: **2025**, tipo: **PROJETO PEDAGÓGICO DE CURSO**, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **d906638e7f**



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
UNEMAT - UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CÂMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM
DIRETORIA REGIONALIZADA POLÍTICO-PEDAGÓGICA E FINANCEIRA
COLEGIADO REGIONAL



PARECER Nº 068/2025 COLEGIADO REGIONAL

PARTES INTERESSADAS:

Diretoria de Unidade Regionalizada Político-Pedagógica e Financeira - DPPF
Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias - FACISAA
Professor Agilson Poquiviqui

ASSUNTO: Proposta de Projeto Pedagógico de Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Gestão Tributária.

HISTÓRICO: O Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Gestão Tributária tem como objetivo geral formar em nível de especialização egressos contadores, administradores, agrônomos, empresários e demais profissionais interessados em desenvolver habilidades em planejamento e gestão tributária com foco em otimização fiscal e compliance no âmbito digital.

PARECER:

Considerando a conformidade das documentações dispostas na proposta de Projeto Pedagógico de Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Gestão Tributária, a ser realizado no período de 28/11/2025 a 27/06/2027, o Colegiado Regional exara parecer **FAVORÁVEL** a proposta de Projeto Pedagógico de Curso de Pós-Graduação *lato sensu* em Planejamento e Gestão Tributária, sob a coordenação do professor Agilson Poquiviqui.

Nova Mutum - MT, 24 de julho de 2025.

Profª. Dra. Minéia Cappellari Fagundes

Presidente do Colegiado Regional

Diretora de Unidade Regionalizada Político-Pedagógica e Financeira

UNEMAT – Câmpus de Nova Mutum

Portaria nº 101/2025 - Reitoria



Emitido em 01/08/2025

PARECER COLEGIADO REGIONAL Nº 1/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:15)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **1**, ano: **2025**, tipo:
PARECER COLEGIADO REGIONAL, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **505aa33b31**



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM



PARECER 108/2025

Nova Mutum - MT, 13 de junho de 2025.

ASSUNTO: Proposição de Projeto Pedagógico de Curso de Pós-Graduação *lato sensu*- Planejamento e Gestão Tributária

HISTÓRICO:

Tendo o professor Dr. Agilson Poquiviqui como coordenador do Projeto Pedagógico de Curso de Pós-Graduação *lato sensu*- Planejamento e Gestão Tributária e vinculado ao curso de Ciências Contábeis, a especialização tem por objetivo objetivo geral formar em nível de especialização egressos contadores, administradores, agrônomos, empresários e demais profissionais interessados em desenvolver habilidades em planejamento e gestão tributária com foco em otimização fiscal e *compliance* no âmbito digital. Visando atender as mudanças da legislação tributária, Conforme projeto de lei complementar 068/2024, com implementação a partir de 2026. As aulas serão na modalidade presencial, podendo ocorrer atividades no formato EAD, com carga horária total de 540h, estando de acordo com a legislação vigente RESOLUÇÃO Nº 012/2021 - CONEPE e RESOLUÇÃO Nº 013/2021 - CONSUNI, com gestão financeira pela Função de Apoio de Ensino, Pesquisa e Extensão do Norte de Mato Grosso - FAEPEN/MT.

PARECER:

O Colegiado da Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias, por meio dos seus membros, exara **PARECER FAVORÁVEL** à proposta de Projeto Pedagógico de Curso de Pós-Graduação *lato sensu*- Planejamento e Gestão Tributária, com previsão de início para novembro de 2025.

Prof. Dr. Tadeu Miranda de Queiroz

Diretor da Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias - FACISAA

Portaria 1673/2024



Emitido em 01/08/2025

PARECER COLEGIADO DE FACULDADE Nº 1/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:15)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **1**, ano: **2025**, tipo: **PARECER COLEGIADO DE FACULDADE**, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **264ee7017f**



PARECER N.º 03/2025

PARTES INTERESSADAS: Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT e a Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão do Norte de Mato Grosso – FAEPEN.

ASSUNTO: Apoio a Especialização *Lato Sensu* em Planejamento e Gestão Tributária, vinculado ao Campus Universitário de Nova Mutum/MT, sob a coordenação do Prof. Dr. Agilson Poquiviqui.

DO PROJETO: O apoio ao Projeto encontra amparo na legislação especial da Universidade do Estado de Mato Grosso, em especial na Resolução 042/2017 do Consuni, que estabelece as relações entre a Unemat e a Fundação FAEPEN quanto ao gerenciamento administrativo e financeiro em projetos de ensino, pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional e inovação.

DOS CUSTOS: Os custos estimados estão em conformidade com os padrões estabelecidos por esta Fundação de Apoio, no que tange aos pagamentos com acompanhamento apropriado aos processos de aquisições de bens e serviços. As despesas operacionais administrativas que a execução do projeto gerará à fundação estão abarcadas nos custos do projeto e apresentados no plano de trabalho.

DAS RESPONSABILIDADES: O projeto encontra-se em conformidade com as práticas das parcerias estabelecidas com a Universidade do Estado de Mato Grosso, e dentro das diretrizes desta fundação para apoio na gestão administrativa e financeira do respectivo projeto.

CONCLUSÃO: Estando o processo qualificado, manifestamos de maneira **FAVORÁVEL** ao prosseguimento e o estabelecimento da parceria.



É o que se tem a apresentar.

Sinop/MT, 04 de julho de 2025.

Vandersézar Casturino
Diretor Geral
Fundação FAEPEN



Emitido em 01/08/2025

PARECER Nº 10/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:15)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **10**, ano: **2025**, tipo: **PARECER**, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **5d81575368**



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM
ESPECIALIZAÇÃO EM PLANEJAMENTO E GESTÃO TRIBUTÁRIA
PLANO DE TRABALHO



1. RECEITA

| DESCRIÇÃO | Quantidade de Alunos | Valor da Mensalidade | Qtde de Mensal. | TOTAL |
|----------------------------|----------------------|----------------------|-----------------|-------------------|
| 1.1-CONVÊNIO (SE HOVER) | 0 | 0,00 | 0 | 0,00 |
| 1.2-MATRÍCULA (SE HOVER) | 50 | 100,00 | 1 | 5.000,00 |
| 1.3-MENSALIDADE DOS ALUNOS | 50 | 460,00 | 18 | 414.000,00 |
| TOTAL DA RECEITA | | | | 419.000,00 |

DESPESA COM PESSOAL (Elemento 36)

| 2.1 – PRÓ-LABORE | Qtde de Alunos | (R\$) Hora/Aula | C.H. Total | Pró-labore Bruto | INSS PATRONAL (20%) | TOTAL | |
|---|----------------|-----------------|------------|-------------------|---------------------|-------------------|-----------|
| 2.1.1-Docente Especialista | 50 | 0,00 | 0 | - | - | 0,00 | |
| 2.1.2-Docente Mestre | | 120,00 | 150 | 18.000,00 | 3.600,00 | 21.600,00 | |
| 2.1.3-Docente Doutor | | 120,00 | 390 | 46.800,00 | 9.360,00 | 56.160,00 | |
| 2.1.4-Tutor Especialista | | | | | - | 0,00 | |
| 2.1.5-Tutor Mestre | | | | | - | 0,00 | |
| 2.1.6-Tutor Doutor | | | | | - | 0,00 | |
| 2.1.7-Coordenador: no máximo 10% da previsão total de receita | | | ----- | ----- | 25.200,00 | 5.040,00 | 30.240,00 |
| 2.1.8-Secretário Administrativo: no máximo 10% da previsão total de receita | | | ----- | ----- | 18.000,00 | 3.600,00 | 21.600,00 |
| 2.1.9-Orientação de Trabalho de Conclusão de Curso-TCC | | | | ----- | 0,00 | - | 0,00 |
| TOTAL | | | | 108.000,00 | 21.600,00 | 129.600,00 | |

1. Preencher somente as células que estiverem em branco de acordo com o projeto pedagógico do curso e no que couber;
2. Os dados a serem inseridos com os valores da hora aula, tutoria e orientação de TCC nas células (C17, C18, C19, C20, C21, C22 e C25) devem obedecer as margens de valores estabelecidos na Resolução nº. 013/2021/CONSUNI;
3. A soma da carga horária a ser atribuída para especialistas, mestres e doutores nas células (D17, D18, D19, D20, D21 e D22) devem coincidir com a carga horária total prevista no projeto pedagógico do curso;
4. Poderá haver pagamento ao Coordenador, Secretário Administrativo, Tutor e Orientação de TCC, desde que estas despesas sejam imprescindíveis e não inviabilizem o valor das mensalidades. As despesas devem ser planejadas pensando numa mensalidade compatível com a realidade e demanda de cada curso, de forma que a quantidade e o valor final das mensalidades não se tornem um impeditivo para o ingresso dos interessados e por consequência a inviabilidade no preenchimento das vagas e do curso;
5. Atualizar o cabeçalho em todas as pastas conforme dados do Curso de Especialização.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM
ESPECIALIZAÇÃO EM PLANEJAMENTO E GESTÃO TRIBUTÁRIA



3. DESPESAS OPERACIONAIS

| DESCRIÇÃO | ELEMENTO | QUANTIDADE | VALOR UNITÁRIO | VALOR TOTAL |
|--|-----------|------------|-------------------|------------------|
| 3.1-PASSAGENS (Elemento 33) | 33 | - | - | |
| 3.1.1-Terrestres | 33 | 10 | R\$ 100,00 | 1.000,00 |
| 3.1.2-Aéreas | 33 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 3.2-DIÁRIAS * | 14 | 50 | R\$ 302,50 | 15.125,00 |
| 3.3-HOSPEDAGEM * | 39 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 3.4-ALIMENTAÇÃO * | 39 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 3.5-FOTOCÓPIAS | 39 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 3.6-MATERIAL DE CONSUMO/EXPEDIENTE | 30 | 18 | R\$ 1.000,00 | 18.000,00 |
| 3.7-AJUDA DE CUSTO ** | 94 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 3.8-DESCONTO A SER CONCEDIDO AOS ALUNOS QUE PAGAREM A MENSALIDADE ATÉ A DATA DE VENCIMENTO (10%) *** | - | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 3.9.-SISTEMA CONTROLL (FACILITADOR GERENCIAL) | - | 0 | | 0,00 |
| 3.9.1-FUNDAÇÃO DE APOIO (10% Sobre o Total da Receita) | 35 | 41.900,00 | - | 41.900,00 |
| SUB-TOTAL | | | | 76.025,00 |

4. INVESTIMENTOS (EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE) ****

| DESCRIÇÃO | ELEMENTO | QUANTIDADE | VALOR UNITÁRIO | VALOR TOTAL |
|-----------------------------|----------|------------|----------------|------------------|
| 4.1-MATERIAL BIBLIOGRÁFICO | 52 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| 4.2-COMPUTADOR | 52 | 15 | R\$ 4.500,00 | 67.500,00 |
| 4.3-NOOT BOOK | 52 | 2 | R\$ 3.500,00 | 7.000,00 |
| 4.4-DATA SHOW | 52 | 2 | R\$ 2.500,00 | 5.000,00 |
| 4.5-IMPRESSORA | 52 | 0 | | 0,00 |
| 4.6-MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS | 52 | 2 | R\$ 1.500,00 | 3.000,00 |
| 4.7-MOBILIÁRIO | 52 | 10 | R\$ 517,50 | 5.175,00 |
| 4.8-OUTROS INVESTIMENTOS | 52 | 0 | R\$ - | 0,00 |
| SUB-TOTAL | | | | 87.675,00 |

5. FUNDO DE RESERVA (30% SOBRE O TOTAL DA RECEITA BRUTA)

125.700,00

1. Preencher somente as células que estiverem em branco de acordo com o projeto pedagógico do curso e no que couber;

2. * Se houver concessão de diárias a docentes, observar os valores praticados pela UNEMAT, não podendo haver a concessão concomitante com hospedagem e/ou alimentação;

3. ** A Ajuda de Custo somente pode ser concedida a docentes que lecionarem de forma voluntária e tem objetivo de ressarcir eventuais despesas referentes a esta ação;

4. *** Opção de concessão de 10% de desconto no valor das mensalidades visa o incentivo ao adimplemento. Caso opte por este desconto, inserir na célula (E19) o valor de 10% do total previsto para arrecadação;

5. **** A aquisição de equipamento e material permanente só será realizada ao final do curso com a confirmação da efetiva arrecadação prevista.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM
ESPECIALIZAÇÃO EM PLANEJAMENTO E GESTÃO TRIBUTÁRIA



| 8. TOTAL DA RECEITA | | R\$ 419.000,00 |
|----------------------------------|--|-----------------------|
| 9. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO | | |
| Elemento | Tipo de Despesa | Total |
| 13 | Obrigações Patronais | R\$ 21.600,00 |
| 33 | Passagens | R\$ 1.000,00 |
| 16 | Diários | R\$ 15.125,00 |
| 36 | Outros Serviços de Terceiros - PF | R\$ 108.000,00 |
| 39 | Outros Serviços de Terceiros - PJ | R\$ 18.000,00 |
| 52 | Equipamentos e Material Permanente | R\$ 87.675,00 |
| 94 | Ajuda de Custo | R\$ - |
| 35 | DOA - Despesas Operacionais (10%) | R\$ 41.900,00 |
| - | Sistema Control (Facilitador Gerencial) | R\$ - |
| - | Desconto aos alunos que pagarem a mensalidade até a data de vencimento (10%) | R\$ - |
| - | Fundo de Reserva para inadimplências e desistências (30%) | R\$ 125.700,00 |
| TOTAL DAS DESPESAS | | R\$ 419.000,00 |

1. Não alterar nenhuma célula neste resumo. Qualquer ajuste nos valores devem ser realizados nas pastas (1 RECEITA E PRÓ LABORE e 2 DESPESAS E INVESTIMENTOS). Uso da Fundação de Apoio e da PRPPG.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM
ESPECIALIZAÇÃO EM PLANEJAMENTO E GESTÃO TRIBUTÁRIA



| | | |
|---|---|-------------------|
| 6. RESUMO DA RECEITA | | 419.000,00 |
| 7. RESUMO DAS DESPESAS | | |
| DESCRIÇÃO | Participação no total da receita | ----- |
| 7.1-DESPESAS COM PESSOAL/PRÓ-LABORE (INCLUSO INSS PATRONAL) | 30,93% | 129.600,00 |
| 7.2-DESPESAS OPERACIONAIS | 18,14% | 76.025,00 |
| 7.3-INVESTIMENTOS (EQUIPAMENTOS E MATERIAL PERMANENTE) | 20,92% | 87.675,00 |
| 7.4-FUNDO DE RESERVA | 30,00% | 125.700,00 |
| TOTAL DAS DESPESAS | 100,00% | 419.000,00 |
| SALDO | | ,00 |
| SITUAÇÃO FINAL | | VIÁVEL |

1. Não alterar nenhuma célula neste resumo. Qualquer ajuste nos valores devem ser realizados nas pastas (1 RECEITA_E_PRÓ_LABORE e 2 DESPESAS E INVESTIMENTOS). Uso da Fundação de Apoio e da PRPPG:

2. Esta plano de trabalho somente será aprovado se estiver com saldo zerado e com a situação viável:

3. No final do curso, se houver saldo positivo proveniente do fundo de reserva, este valor será destinado a investimentos para a unidade proponente deste curso.



Emitido em 01/08/2025

PLANO DE TRABALHO Nº 10/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:15)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **10**, ano: **2025**, tipo: **PLANO DE TRABALHO**, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **91ffc86df3**



PARECER N° 003/2025/PRPPG/DLTS

ASSUNTO: Institucionalização do Curso de Pós-Graduação em nível de Especialização em **Planejamento e Gestão Tributária**, ofertado pela Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias (FACISA), realizado no Campus de Nova Mutum, sob o processo: **23065.006528/2025-08**.

APRESENTAÇÃO E ANÁLISE:

1. Unidade Proponente e Envolvidas

A proposta é de iniciativa da UNEMAT, por meio da PRPPG e FACISAA – Câmpus Nova Mutum, tendo como coordenador o **Prof. Dr. Agilson Poquiviqui**. A coordenação conta com o apoio do NUPECONT, que oferece infraestrutura adequada.

2. Objetivos do Curso

O curso tem como objetivo geral formar especialistas em gestão tributária, com foco na otimização fiscal e compliance digital, atendendo profissionais como contadores, administradores, advogados, engenheiros agrônomos e economistas. Seus objetivos específicos incluem capacitar profissionais do agronegócio na gestão tributária, aplicação de normas sobre créditos de carbono, uso de IA na contabilidade e análise da reforma tributária.

3. Metodologia

As atividades ocorrerão presencialmente, com possibilidade de atividades EaD via ambiente SIGAA, com tutoria, atendendo às exigências da Portaria MEC nº 2.117/2019. As aulas ocorrerão mensalmente, às sextas, sábados e domingos, durante 18 meses. A avaliação será contínua, com exigência de 75% de frequência e média mínima de 7,0. A finalização do curso requer a entrega de Artigo Tecnológico apresentado em seminário público.

4. Disciplinas e Corpo Docente

O curso possui 18 disciplinas e uma carga horária total de 540 horas, incluindo 30h para o TCC. O quadro docente é composto por professores mestres e doutores da UNEMAT, UFMT, OAB, TCE-MT e SEBRAE, com formações diversas e notória especialização.



5. Público-alvo e Processo Seletivo

Destinado a profissionais de áreas correlatas, o curso oferecerá 50 vagas, com seleção via análise de currículo.

6. Local de Oferta e Infraestrutura

O curso será ofertado no Câmpus de Nova Mutum, que dispõe de sala de aula equipada, biblioteca física e digital, laboratório de informática e ambiente virtual. Também contará com o apoio da FAEPEN/MT para a gestão financeira.

7. Modalidade e Financiamento

A oferta será presencial, e o financiamento será por meio da FAEPEN, fundação privada sem fins lucrativos. O curso se enquadra no Art. 23 da Resolução 012/2021 – CONEPE.

8. Justificativa e Relevância

A proposta responde à necessidade de formação continuada de profissionais atuantes no eixo agroindustrial da região médio-norte de Mato Grosso. A região tem forte demanda por especialistas na área tributária, dada a complexidade da legislação e os desafios advindos da reforma tributária (PLP 68/2024). O curso tem potencial de impacto positivo na gestão pública e privada, promovendo desenvolvimento regional e sustentabilidade.

Conclusão

Diante da análise dos itens apresentados, considero que o Projeto do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Planejamento e Gestão Tributária atende plenamente aos requisitos acadêmico-pedagógicos, estruturais e administrativos exigidos. Destaco a pertinência temática, competência do corpo docente, adequação da metodologia e relevância social e econômica da proposta, emito parecer **favorável** à institucionalização e implementação do referido curso no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT, Câmpus Nova Mutum.

Cáceres-MT, 01 de Agosto de 2025.

Profa. Me. Maria Ines Parolin
Diretora de Gestão de Programas Lato Sensu
Portaria n.º 2653/2022



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS *LATO SENSU*

Profa. Dra. Aurea Regina Alves Ignácio
Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação-PRPPG
Portaria n.º 003/2023



Emitido em 01/08/2025

PARECER Nº 11/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:29)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **11**, ano: **2025**, tipo: **PARECER**, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **786baad45f**



PARECER N° 003/2025/PRPPG/DLTS

ASSUNTO: Institucionalização do Curso de Pós-Graduação em nível de Especialização em **Planejamento e Gestão Tributária**, ofertado pela Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias (FACISA), realizado no Campus de Nova Mutum, sob o processo: **23065.006528/2025-08**.

APRESENTAÇÃO E ANÁLISE:

1. Unidade Proponente e Envolvidas

A proposta é de iniciativa da UNEMAT, por meio da PRPPG e FACISAA – Câmpus Nova Mutum, tendo como coordenador o **Prof. Dr. Agilson Poquiviqui**. A coordenação conta com o apoio do NUPECONT, que oferece infraestrutura adequada.

2. Objetivos do Curso

O curso tem como objetivo geral formar especialistas em gestão tributária, com foco na otimização fiscal e compliance digital, atendendo profissionais como contadores, administradores, advogados, engenheiros agrônimos e economistas. Seus objetivos específicos incluem capacitar profissionais do agronegócio na gestão tributária, aplicação de normas sobre créditos de carbono, uso de IA na contabilidade e análise da reforma tributária.

3. Metodologia

As atividades ocorrerão presencialmente, com possibilidade de atividades EaD via ambiente SIGAA, com tutoria, atendendo às exigências da Portaria MEC nº 2.117/2019. As aulas ocorrerão mensalmente, às sextas, sábados e domingos, durante 18 meses. A avaliação será contínua, com exigência de 75% de frequência e média mínima de 7,0. A finalização do curso requer a entrega de Artigo Tecnológico apresentado em seminário público.

4. Disciplinas e Corpo Docente

O curso possui 18 disciplinas e uma carga horária total de 540 horas, incluindo 30h para o TCC. O quadro docente é composto por professores mestres e doutores da UNEMAT, UFMT, OAB, TCE-MT e SEBRAE, com formações diversas e notória especialização.



5. Público-alvo e Processo Seletivo

Destinado a profissionais de áreas correlatas, o curso oferecerá 50 vagas, com seleção via análise de currículo.

6. Local de Oferta e Infraestrutura

O curso será ofertado no Câmpus de Nova Mutum, que dispõe de sala de aula equipada, biblioteca física e digital, laboratório de informática e ambiente virtual. Também contará com o apoio da FAEPEN/MT para a gestão financeira.

7. Modalidade e Financiamento

A oferta será presencial, e o financiamento será por meio da FAEPEN, fundação privada sem fins lucrativos. O curso se enquadra no Art. 23 da Resolução 012/2021 – CONEPE.

8. Justificativa e Relevância

A proposta responde à necessidade de formação continuada de profissionais atuantes no eixo agroindustrial da região médio-norte de Mato Grosso. A região tem forte demanda por especialistas na área tributária, dada a complexidade da legislação e os desafios advindos da reforma tributária (PLP 68/2024). O curso tem potencial de impacto positivo na gestão pública e privada, promovendo desenvolvimento regional e sustentabilidade.

Conclusão

Diante da análise dos itens apresentados, considero que o Projeto do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Planejamento e Gestão Tributária atende plenamente aos requisitos acadêmico-pedagógicos, estruturais e administrativos exigidos. Destaco a pertinência temática, competência do corpo docente, adequação da metodologia e relevância social e econômica da proposta, emito parecer **favorável** à institucionalização e implementação do referido curso no âmbito da Universidade do Estado de Mato Grosso – UNEMAT, Câmpus Nova Mutum.

Cáceres-MT, 01 de Agosto de 2025.

Profa. Me. Maria Ines Parolin
Diretora de Gestão de Programas Lato Sensu
Portaria n.º 2653/2022



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PROGRAMAS *LATO SENSU*

Profa. Dra. Aurea Regina Alves Ignácio
Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação-PRPPG
Portaria n.º 003/2023



Emitido em 01/08/2025

PARECER Nº 11/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 01/08/2025 14:29)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **11**, ano: **2025**, tipo: **PARECER**, data de emissão: **01/08/2025** e o código de verificação: **786baad45f**



Emitido em 04/08/2025

PARECER Nº 12/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 04/08/2025 14:24)

AUREA REGINA ALVES IGNACIO
PRÓ-REITORA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
REITORIA-ASSEX (11.01.34)
Matrícula: 83200001

(Assinado digitalmente em 04/08/2025 09:17)

MARIA INES PAROLIN ALMEIDA
DIRETORA DE GESTÃO DE PROGRAMAS LATO SENSU
PLC-FALCAS (11.01.18.02.02)
Matrícula: 83248001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **12**, ano: **2025**, tipo: **PARECER**, data de emissão: **04/08/2025** e o código de verificação: **346bf221d**



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO CARLOS ALBERTO
REYES MALDONADO



OFÍCIO Nº 2471/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO

Cáceres-MT, 04 de agosto de 2025.

Ptes Darlan Guimarães Ribeiro

Pró-reitor de Planejamento e Tecnologia da Informação - PRPTI

Ptes Tony Hirota Tanaka

Pró-reitor de Gestão Financeira - PGF

Senhores Pró-reitores,

Ao externar nossos cordiais cumprimentos, solicitamos às Vossas Senhorias a emissão de parecer referente ao processo sob o nº. 23065.006528/2025-08, instruído com objetivo de institucionalizar o curso de Pós-Graduação Lato Sensu em nível de Especialização Planejamento Gestão Tributária, sob a coordenação do Prof. Dr. Agilson Poquiviqui, do Campus Universitário de Nova Xavantina.

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos, agradecendo a atenção tão prontamente dispensada de sempre.

Muito obrigada.

(Assinado digitalmente em 04/08/2025 14:55)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Processo Associado: 23065.006528/2025-08

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **2471**, ano: **2025**, tipo: **OFÍCIO**, data de emissão: **04/08/2025** e o código de verificação: **3b08884624**



PARECER Nº 4/2025 - PRPTI (11.01.09)

Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO

Cáceres-MT, 04 de agosto de 2025.

PARECER DE IMPACTO ORÇAMENTÁRIO.

ASSUNTO:

PROCESSO DE ABERTURA DE CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU, EM NÍVEL DE ESPECIALIZAÇÃO, EM "PLANEJAMENTO E GESTÃO TRIBUTÁRIA". VINCULADO AO CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE NOVA MUTUM.

Este parecer tratará das condições orçamentárias da Universidade do Estado de Mato Grosso para a implementação do curso citado em epígrafe, conforme instrução do Processo nº 23065.006528/2025-08.

ANÁLISE:

O curso prevê 50 vagas com carga de 540 horas, ofertado na modalidade presencial, no período de Novembro de 2025 a junho de 2027;

O público-alvo são portadores de diploma de nível superior em Ciências Contábeis, Administração, Direito, Economia e Agronomia;

Conforme o plano de trabalho, previsto na página 42, o curso será integralmente custeado mediante cobranças de mensalidades; A gestão financeira da pós-graduação, será pela Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Extensão do Norte de Mato Grosso - FAEPEN/MT, conforme consta na página 04.

CONCLUSÃO:

Neste sentido, a Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação manifesta-se **FAVORÁVEL** à oferta do curso, em nível de especialização, em "**Planejamento e Gestão Tributária**" considerando **não** haver impacto orçamentário à UNEMAT.

Ordenador de Despesas está ciente e de acordo.

(Assinado digitalmente em 04/08/2025 15:33)
DARLAN GUIMARAES RIBEIRO
PRÓ-REITOR DE PLANEJAMENTO E TECNOLOGIA DA
INFORMAÇÃO
PRPTI (11.01.09)
Matrícula: 124829001

(Assinado digitalmente em 06/08/2025 09:32)
TONY HIROTA TANAKA
PRÓ-REITOR DE GESTÃO FINANCEIRA
PGF (11.01.08)
Matrícula: 125597001

Processo Associado: 23065.006528/2025-08

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **4**, ano: **2025**, tipo: **PARECER**, data de emissão: **04/08/2025** e o código de verificação: **25c57ba38e**



ANEXO II - RESOLUÇÃO 012/2012-CONEPE
TERMO DE COMPROMISSO DO COORDENADOR

Pelo presente termo, eu Agilson Poquiviqui, inscrito sob o CPF 778.135.531-87, docente lotado na faculdade de Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias - FACISAA, do Câmpus Universitário de Nova Mutum, comprometo-me a Coordenar o Curso de Pós-graduação *Lato Sensu* em nível de Especialização intitulado Planejamento e Gestão Tributária, cumprindo a legislação vigente e normas estabelecidas no Projeto Pedagógico do Curso, assim como:

- I. Coordenar e supervisionar as atividades pedagógicas, administrativas, financeiras e operacionais;
- II. Elaborar o edital de processo seletivo, receber as inscrições, realizar a seleção e tornar público todos os atos advindos desta etapa;
- III. Executar a aplicação dos recursos financeiros em conformidade com o Plano de Trabalho e Projeto Pedagógico do Curso;
- IV. Realizar o registro do curso e de suas atividades pedagógicas junto ao sistema de gestão de acadêmica da Unemat.
- V. Elaborar e encaminhar a PRPPG o relatório semestral e final no prazo máximo de 60 (sessenta) dias após o vencimento de cada etapa;
- VI. Emitir declaração aos professores pelas atividades acadêmicas desenvolvidas no âmbito deste Curso de Pós-graduação;
- VII. Proceder a entrega dos certificados de Pós-graduação aos alunos concluintes;
- VIII. Providenciar junto aos alunos a assinatura dos contratos referentes ao curso com cobrança de mensalidade;
- IX. Prestar as informações a respeito do curso sempre que haja necessidade ou para atender solicitação dos órgãos da esfera pública para fins diversos.
- X.

Nova Mutum/MT, 09 de junho de 2025.

Professor Dr. Agilson Poquiviqui
Coordenador



Emitido em 06/08/2025

TERMO DE RESPONSABILIDADE Nº 109/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 06/08/2025 10:30)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **109**, ano: **2025**, tipo: **TERMO DE RESPONSABILIDADE**, data de emissão: **06/08/2025** e o código de verificação: **105155093d**



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO CARLOS ALBERTO
REYES MALDONADO



OFÍCIO Nº 2505/2025 - PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO

Cáceres-MT, 06 de agosto de 2025.

A Sra.

Cristhiane Santana de Souza

Assessora Especial de Normas dos Órgãos Colegiados

Universidade do Estado de Mato Grosso-UNEMAT

Prezada Senhora,

Após cumprimentá-la cordialmente, encaminhamos a Vossa Senhoria o processo sob o processo: **23065.006528/2025-08**, que foi instruído com o objetivo de institucionalizar o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* em nível de Especialização em **Planejamento Gestão Tributária**, sob a coordenação do docente Dr. Agilson Poquiqui. O processo se encontra disponível para apreciação dos Conselhos Superiores.

Sendo o que tínhamos para o momento, despedimo-nos agradecendo a atenção dispensada e enviando votos de consideração e estima.

Atenciosamente,

(Assinado digitalmente em 06/08/2025 10:34)

CAMILA GONÇALVES RODRIGUES

Agente Universitário

PRPPG-SLTS (11.01.27.13.01)

Matrícula: 257823001

Processo Associado: 23065.006528/2025-08

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/public/documentos/index.jsp> informando seu número: **2505**, ano: **2025**, tipo: **OFÍCIO**, data de emissão: **06/08/2025** e o código de verificação: **81da0dadfc**



PARECER DA CÂMARA SETORIAL DE ORÇAMENTO E PATRIMÔNIO

PROCESSO N.º 23065.006528/2025-08

PARTES INTERESSADAS:

Universidade do Estado de Mato Grosso
Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação – PRPPG
Câmpus Universitário de Nova Mutum
Faculdade de Ciências Sociais Aplicadas e Agrárias - FACISAA

ASSUNTO: INSTITUCIONALIZAÇÃO DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM PLANEJAMENTO GESTÃO TRIBUTÁRIA, SOB A COORDENAÇÃO DO DOCENTE DR. AGILSON POQUIVIQUI, CÂMPUS DE NOVA MUTUM.

RELATOR(A): Prof^a. Minéia Cappellari Fagundes

I - SÍNTESE DO PROCESSO:

Trata-se do processo nº 23065.006528/2025-08, referente à proposta de INSTITUCIONALIZAÇÃO DO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU EM PLANEJAMENTO E GESTÃO TRIBUTÁRIA, SOB A COORDENAÇÃO DO DOCENTE DR. AGILSON POQUIVIQUI, CÂMPUS DE NOVA MUTUM., a ser apreciado e votado na sessão do Conselho Universitário – CONSUNI de agosto de 2025, encaminhado a esta Câmara Setorial de Orçamento e Patrimônio para apreciação e emissão de Parecer. O curso será financiado por cobrança de mensalidades que está previsto no Art.21 da Resolução 012/2021 do Conepe. O processo tramitou pelas instâncias do referido Campus (Colegiados de Faculdade e Regional) que deliberaram favoravelmente. Consta ainda nos autos o parecer N° 003/2025/PRPPG/DLTS da Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação – PRPPG; o parecer N° 4/2025 da Pró-Reitoria de Planejamento e Tecnologia da Informação – PRPTI, também favoráveis à aprovação da minuta.

II - APRECIÇÃO DA MATÉRIA E VOTO DO RELATOR:

Sobre a proposta o Relator assim manifestou:

Considerando:

1. As atribuições das Câmaras Setoriais previstas no Artigo 23 da Resolução N° 017/2012 – CONSUNI;
2. As competências da Câmara de Orçamento e Patrimônio previstas no Artigo 33 da Resolução N° 017/2012 – CONSUNI;
3. Que as documentações apresentadas no processo, em especial os pareceres das instâncias competentes são favoráveis;
4. Que os custos orçamentários serão custeados por cobrança de mensalidades, portanto não haverá custos orçamentários da UNEMAT;
5. Que deverá ter a correção no processo quanto ao câmpus de lotação do Docente Dr. Agilson Poquiviqui coordenador da proposta.



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
"CARLOS ALBERTO REYES MALDONADO"
CONSELHO UNIVERSITÁRIO
CÂMARA SETORIAL DE ORÇAMENTO E PATRIMÔNIO



O relator(a) emite **PARECER FAVORÁVEL**, pela continuidade e aprovação do projeto pelos fatos e motivos acima expostos, conforme previsto na Resolução nº 017/2012 – CONSUNI, Art. 25.

III - CONCLUSÃO DA CÂMARA:

A Câmara Setorial de Orçamento e Patrimônio acata o voto do Relator, nos termos do art. 23, §1º, inciso I, do Regimento do CONSUNI, pela **APROVAÇÃO TOTAL** da proposta de Institucionalização do Curso de Pós-Graduação Lato Sensu em Planejamento Gestão Tributária, sob a coordenação do docente Dr. Agilson Poquiviqui, Câmpus de Nova Mutum.

Cáceres-MT, 20 de Agosto de 2025

Membros que subscrevem o presente parecer:

Eduardo José Oenning Soares (Presidente)
Minéia Cappellari Fagundes (Vice-presidente)
Fernanda Pereira da Silva Cruz Ferreira (Secretária)
Vandersézar Casturino



Emitido em 20/08/2025

PARECER CÂMARA CONSUNI Nº 6/2025 - CONSUNI-CSOP (11.12.05)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 20/08/2025 16:40)

EDUARDO JOSÉ OENNING SOARES

Professor da Educação Superior

BBG-DPPF (11.01.23.01)

Matrícula: 206101004

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **6**, ano: **2025**, tipo:
PARECER CÂMARA CONSUNI, data de emissão: **20/08/2025** e o código de verificação: **3cf8fb44f7**



RESOLUÇÃO Nº 031/2025 – CONEPE

Aprova o curso de Pós-graduação *Lato Sensu* em Planejamento e Gestão Tributária do Câmpus Universitário de Nova Mutum.

O Presidente em exercício do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONEPE, da Universidade do Estado de Mato Grosso "Carlos Alberto Reyes Maldonado" – UNEMAT, e considerando Processo nº 23065.006528/2025-08, Parecer nº 108/2025-Colegiado de Faculdade, Parecer nº 068/2025-Colegiado Regional, Parecer nº 003/2025/PRPPG/DLTS, Parecer 004/2025-PRPTI, e a decisão do Conselho tomada na 2ª Sessão Ordinária realizada no dia 18 de agosto de 2025,

RESOLVE:

Art. 1º Aprovar o curso de Pós-graduação *Lato Sensu* em Planejamento e Gestão Tributária do Câmpus Universitário de Nova Mutum.

Art. 2º O curso terá carga horária total de 540 (quinhentos e quarenta) horas/aula, sendo ofertado de forma presencial, no período de novembro de 2025 a junho de 2027.

Art. 3º Serão oferecidas 50 (conquenta) vagas, tendo como público alvo profissionais das áreas de Ciências Contábeis, Administração, Direito, Economia e Agronomia.

Art. 4º Esta Resolução entra em vigor na data de sua assinatura.

Art. 5º Revogam-se as disposições em contrário.

Sala Virtual do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão, em Cáceres-MT, 18 de agosto de 2025

Prof. Dr. Alexandre Gonçalves Porto
Presidente do CONEPE (em exercício)



Emitido em 18/08/2025

CÓPIA DE RESOLUÇÃO Nº 117/2025 - REITORIA-ASSOC (11.01.30)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado digitalmente em 20/08/2025 17:27)

TARLEI CARDENA DOS SANTOS

Agente Universitário

REITORIA-ASSOC (11.01.30)

Matrícula: 346414001

Visualize o documento original em <https://sipac.unemat.br/documentos/> informando seu número: **117**, ano: **2025**,
tipo: **CÓPIA DE RESOLUÇÃO**, data de emissão: **20/08/2025** e o código de verificação: **0837985cf8**