



EDITAL N. 001/2023 - PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO NO CURSO DE ESPECIALIZAÇÃO MBA EM GESTÃO DE SERVIÇOS HOSPITALARES

DA ABERTURA

1. A Faculdade de Ciências Agrárias, Biológicas, Engenharias e da Saúde (FACABES) do Campus Universitário de Tangará da Serra por meio do Núcleo de Pesquisa e Extensão em Política, Planejamento e Organização de Práticas em Saúde (NPEPS) e a Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação (PRPPG) da Universidade do Estado de Mato Grosso Carlos Alberto Reyes Maldonado (UNEMAT), tornam público a abertura do processo seletivo para o Curso de Pós-Graduação *Lato Sensu* **MBA em Gestão de Serviços Hospitalares**, com carga horária de 620 (seiscentos e vinte) horas.

DAS ATIVIDADES DO CURSO

2. Ações formativas previstas neste curso serão ofertadas na modalidade à distância e em momentos presenciais, sendo 4 (quatro) encontros durante o curso, devidamente encaminhadas e orientadas pelo corpo docente, tendo como requisito obrigatório o mínimo de 75% (setenta e cinco por cento) de inserção nas atividades didáticas e 70% (setenta por cento) de aproveitamento em cada disciplina.
3. As aulas serão ofertadas por meio de módulos, conforme *Estrutura Curricular* no item 14, com aulas síncronas 2 (duas) vezes por semana no horário das 18h45 às 22h45, horário de Mato Grosso, e atividades assíncronas.
4. O curso terá duração de 18 (dezoito) meses.

DAS VAGAS E PÚBLICO ALVO

5. Serão ofertadas 60 (sessenta vagas) tendo como público-alvo profissionais que atuam ou pretendem atuar na gestão de serviços hospitalares, que buscam novos conhecimentos, desenvolvimento de novas habilidades e competências de gestão. Neste contexto, é voltado para profissionais graduados em Administração, Assistência Social, Biologia, Biomedicina, Ciências Contábeis, Direito, Economia, Enfermagem, Arquitetura, Engenharia, Farmácia, Fisioterapia, Fonoaudiologia, Medicina, Nutrição, Odontologia, Psicologia, Terapia Ocupacional e áreas afins, que atuem em organizações públicas ou privadas, ocupantes ou que pretendam ocupar cargos gerenciais. Aos profissionais que já atuem na área serão acrescidos de conhecimentos atualizados e, para aqueles que atuem em área técnicas da saúde, o curso propiciará a possibilidade de análise da melhoria dos processos organizacionais por meio de

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



ferramentas da gestão. Aqueles que não são da área serão enriquecidos de conhecimentos e desfrutarão da possibilidade de conquistarem novos rumos na carreira profissional.

DO CORPO DOCENTE

6. O corpo docente da especialização é formado por um grupo de Professores *experts* na área da gestão em saúde, com titulações de Doutor e Mestre de diversas Instituições de Ensino Superior (IES) do país e de reconhecidos serviços da rede hospitalar brasileira, que possuem notória competência e/ou atuação na temática. O quadro de docentes conteudistas pode ser conferido no link (<http://tangara.unemat.br/gestao-de-servicos-hospitalares/>).

7. A organização do corpo docente está estruturada em Professor Conteudista e Professor Formador.

Professor Conteudista: responsável pelo desenvolvimento dos conteúdos relativos às atividades teóricas das disciplinas e de atividades avaliativas postadas no ambiente virtual de aprendizagem. Elabora os instrumentos de avaliação de aprendizagem dos módulos. São responsáveis pelo desenvolvimento de roteiros para as atividades práticas do cenário de prática profissional dos alunos junto aos tutores presenciais.

Professor Formador: Desenvolver a aula designada, com interface do conteúdo do curso, no ambiente de aprendizado virtual sendo de sua responsabilidade, por apresentar o domínio do conteúdo específico da área na disciplina, a elaboração de um material produzido para sintetizar a sua aula, respeitando os princípios da ética nas discussões dos conteúdos do curso, como também poderá sugerir ao aluno uma bibliografia complementar de apoio ao trabalho.

Organização do corpo de colaboradores: A organização do corpo de colaboradores para a gestão educacional é composta pelo tutor a distância, o tutor de apoio a visitas técnicas e o tutor de apoio aos encontros presenciais. Soma-se a esse corpo de colaboradores o secretário de curso. Abaixo são descritas as funções de cada grupo colaborador.

Tutor a distância: Mediador no processo de aprendizagem dos alunos no decorrer do curso. Acompanhar e dirimir as dúvidas dos alunos nas atividades que são postadas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA) e certificar-se de que elas tenham sido sanadas. Interagir com o grupo de responsabilidade nos encontros síncronos. Responde questionamento e/ou dúvidas do cursista no prazo

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU



máximo de 24 (vinte e quatro) horas, exceto finais de semana. Comunicar-se com os alunos que não recorrem à tutoria ou que não realizam as atividades de avaliações, por meio de e-mail e/ou telefone.

Tutor de apoio em visitas técnicas: profissional do serviço de saúde que será o mediador no processo de aprendizagem dos alunos no decorrer do curso por meio da integração com as áreas específicas dos serviços de saúde que serão campo de atividades práticas e apoiam o registro de informações que devem ser coletadas para a elaboração do relatório de visita técnica. A contratação é vinculada a oferta de uma bolsa para a instituição cedente do campo.

Tutor de apoio aos encontros presenciais: Profissional com expertise na área que será o mediador no processo de aprendizagem dos alunos, no decorrer do curso, por meio da análise das apresentações das visitas técnicas nos encontros presenciais. Podem fazer parte os professores conteudistas, formadores e outros profissionais que forem considerados chave para o processo de ensino e aprendizagem.

Secretário do curso: Assistente de docência, com atividades relacionadas ao apoio tanto ao docente quanto ao aluno. O apoio ao aluno será mediado pelo Portal Acadêmico, ferramenta de tecnologia virtual que permitirá ao aluno acompanhar sua vida acadêmica, de forma virtual. O curso oferecerá por meio de sua secretaria Ouvidoria para atendimento extraclasse na intenção de atender, mediar e solucionar situações que possam surgir no decorrer do curso. Sendo encaminhado ao coordenador de curso casos que precisem ser analisados.

QUADRO DE DISCIPLINAS E COORDENADORES DOS MÓDULOS				
Ordem	Módulo	Coordenador do Módulo	IES	Carga Horária
I	Introdução à gestão de serviços de saúde	Dra. Lucieli Dias Pedreschi Chaves	USP	88 h
II	Gestão de serviços de saúde	Dr. Gimerson Érick Ferreira	UFMT	132 h
III	Gestão da assistência à saúde	Dra. Mara Regina Rosa Ribeiro	UFMT	56 h
IV	Gestão da qualidade e da segurança do paciente	Dra. Carmen Silva Gabriel	USP	44 h
V	Gestão institucional	Dr. Josué Souza Gleriano	UNEMAT	124 h
VI	Inteligência em serviços de saúde: gestão da informação, do conhecimento e inovação em saúde	Dr. Rogério Alexandre Nunes	UNEMAT	56 h
VII	Oficina de gestão	Dra. Liz Vanessa Lupi Gasparini	UNEMAT	64 h
VIII	Trabalho de conclusão de curso	Dr. Josué Souza Gleriano	UNEMAT	56 h

8. Em casos excepcionais ou impossibilidades, alguns dos docentes poderão ser substituídos.

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



DA ESTRUTURA CURRICULAR

9. A implementação da presente estrutura curricular tem como objetivo oferecer ao pós-graduando conhecimentos que visem desenvolver competências gerenciais em profissionais de nível superior capaz de potencializar o trabalho interprofissional na gestão de serviços hospitalares. O curso organiza a formação de pós-graduandos em prol de competências e habilidades interdisciplinares e interprofissional que sejam desenvolvidas de modo processual no decorrer dos módulos, disciplinas e seus conteúdos programáticos.

10. O curso será ofertado na modalidade à distância e suas disciplinas serão lecionadas utilizando-se de ferramentas e tecnologias de comunicação, ensino e aprendizagem disponíveis para esta finalidade, tais como o Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas (SIGAA) e *Google Meet*.

11. Em todas as disciplinas haverá momentos síncronos obrigatórios (ao vivo entre professores e alunos) e assíncronos (com disponibilização de conteúdo para acesso a qualquer tempo). Observação: 1º) As aulas síncronas acontecerão na plataforma digital com possibilidade de interação imediata do aluno; 2º) O conteúdo ministrado pelo professor será disponibilizado aos alunos por meio da plataforma do curso; 3º) Os encontros acontecerão nas segundas e quartas-feiras, das 18h45 às 22h45, horário de Mato Grosso.

12. Nas metodologias descritas no item anterior, os alunos receberão um guia elaborado pelos professores conteudistas, com referências para o estudo, questões norteadoras e problematizadoras que podem ser acompanhadas de estudos de casos e que devem ser discutidos em equipes, apresentados em espaços de Fóruns/Plenárias de discussão no ambiente virtual. Ficará à disposição dos alunos enquanto durar o tempo de oferta da respectiva disciplina.

13. Para todas as atividades acadêmicas também poderão ser utilizadas ferramentas de interação entre alunos e professores como fóruns, web conferência e ambiente para perguntas e respostas, a critério do professor, consoante os objetivos da disciplina.

14. Todos os momentos síncronos e atividades acadêmicas serão agendados com antecedência e os alunos serão devidamente comunicados e instruídos. Os encontros presenciais acontecerão no encerramento de cada ciclo, onde haverá atividade presencial para realização da avaliação das disciplinas para fixação de conteúdo. Os alunos farão visitas técnicas em instituições hospitalares com destaque no segmento de prestação de serviços de saúde que possibilitem a associação do aprendizado. Nos encontros presenciais a análise de estudos dirigidos para debate em plenária prevê a utilização,

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso
Carlos Alberto Reyes Maldonado



ESTADO DE MATO GROSSO
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA E TECNOLOGIA
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO
PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
DIRETORIA DE GESTÃO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU



quando oportuno, da simulação realística. As visitas técnicas acontecerão no decorrer do curso, oferecidas nos períodos: matutino, de segunda a sexta-feira, das 8h às 12h e/ou vespertino, das 13h às 17h, em áreas escolhidas pelos alunos para acompanharem os processos de gestão e conduzirem a pesquisa do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC). Os alunos serão divididos em pequenos grupos de no máximo 10 (dez) alunos. As Oficinas de Gestão compreendem as visitas técnicas e os encontros presenciais. Durante o curso prevê-se 4 (quatro) atividades de visitas técnicas associadas às disciplinas. Um aspecto que colabora para o aluno durante as visitas técnicas são que os achados serão discutidos em encontros presenciais utilizando-se de metodologias problematizadoras e plenárias para debate com expertise no assunto. Trata-se também de um ambiente que potencializa o aluno a desenvolver o seu Trabalho de Conclusão de Curso-TCC.

ESTRUTURA CURRICULAR			
MÓDULO	DISCIPLINA	CH	PERÍODO DE OFERTA
I	Sistemas de Saúde e Modelos Assistenciais: o hospital na rede de atenção	36	Março/2023
	Introdução à gestão de serviços de saúde	24	Março - Abril/2023
	Gestão por Processos e Projetos	28	Abril - Maio/2023
II	Organização e funcionamento dos serviços de saúde	36	Maió -Junho/2023
	Gestão de materiais e patrimonial	16	Junho - Julho/2023
	Gestão de serviços de apoio corporativos	36	Julho – Agosto/2023
	Metodologia da Pesquisa aplicada a processos de gestão: oficina de elaboração do projeto de TCC	44	Agosto/2023
III	Organização de práticas assistenciais, gerenciais e política institucional	16	Setembro/2023
	Processo decisório na atenção hospitalar	20	Setembro - Outubro/2023
	Gestão do trabalho da equipe multiprofissional	20	Outubro/2023
IV	Qualidade e segurança do paciente	44	Outubro - Dezembro/2023
V	Gestão de pessoas em serviços de saúde	32	Janeiro – Fevereiro/2024
	Gestão estratégica de negócios e mercadológica de operações na área hospitalar	52	Fevereiro – Abril/2024
	Gestão Financeira na área hospitalar	40	Abril – Maio/2024
VI	Gestão da Informação para atenção hospitalar	40	Junho – Julho/2024
	Ecosistemas de inovação para a atenção hospitalar	16	Julho/2024
VII	Oficina de Gestão	64	Setembro/2023 Dezembro/2023 Maio/2024 Julho/2024
VIII	Trabalho de Conclusão de Curso-TCC	56	Agosto - Setembro/2024
Carga Horária Total		620	

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretorials@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



DA SELEÇÃO

15. A seleção dos candidatos se dará em 2 (duas) etapas: 1ª) Realização de inscrição: eliminatória; 2ª) Avaliação da carta de intenção e Entrevista: classificatória.

16. Como critérios de seleção, o(a) candidato(a) deverá cumprir com o envio da documentação e participar da entrevista *on-line* com o Comitê de Análise de Desempenho do Candidato. Serão critérios analisados pelo comitê: a) apresentação do candidato; b) formação acadêmica; c) tempo de atuação na área assistencial ou de gestão hospitalar; d) objetivo e motivação para estudar a área proposta na especialização; e) justificativa e expectativa com o curso; f) clareza das respostas e uso do tempo.

REALIZAÇÃO DE INSCRIÇÕES

17. As inscrições deverão ser realizadas das 8h do dia 05/01/2023 até as 23:59h do dia 10/02/2023, exclusivamente via Sistema Integrado de Gestão de Atividades Acadêmicas-SIGAA, através do endereço eletrônico: (https://sigaa.unemat.br/sigaa/public/processo_seletivo/lista.jsf?nivel=L&aba=p-lato).

18. Ao realizar a inscrição o(a) candidato(a) deverá anexar os seguintes documentos em arquivo digital (.pdf):

- a) Documento de identificação pessoal;
- b) Cadastro de pessoa física (CPF);
- c) Certificado de reservista (para candidatos do sexo masculino);
- d) Diploma de curso de graduação ou documento declaratório de que o(a) candidato(a) concluiu curso de graduação;
- e) Histórico escolar do curso de graduação;
- f) Carta de Intenção (Anexo I).

19. A falta ou inadequação de algum documento listado no item 18, implicará ao(à) candidato(a) o indeferimento de sua inscrição no processo seletivo.

DA ENTREVISTA E ANÁLISE DE CARTA DE INTENÇÃO

20. O(A) candidato(a) deverá participar de entrevista a ser realizada *on-line* com o Comitê de Análise de Desempenho do Candidato.

21. A nota na etapa de entrevista será atribuída entre 0 (zero) a 10 (dez) tendo os critérios do item 16 como parâmetros.

22. Em edital específico a ser publicado serão definidos os dias, horários e links a serem acessados para realização das entrevistas.

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br



23. No Anexo I deste edital encontra-se o modelo de Carta de Intenção a ser elaborado pelo(a) candidato(a) e anexado no ato de inscrição.

24. Os critérios de pontuação da carta de intenção estão descritos abaixo:

Critérios de Avaliação	
Itens a serem avaliados	Pontuação
Descrição dos argumentos e motivações que levam o(a) candidato(a) a pleitear uma vaga nesse curso	4,0
Experiência profissional e formação	3,0
Principais habilidades e competências do(a) candidato(a)	3,0
Total	10,00

DA PONTUAÇÃO E RESULTADO DO PROCESSO SELETIVO

25. O resultado final deste processo seletivo se dará pela soma da pontuação obtida nas etapas de Análise da Carta de Intenção e Entrevista.

26. Serão aprovados os(as) candidatos(as) que obtiveram as maiores pontuações em ordem decrescente, obedecendo-se o número de vagas disponíveis.

27. Em caso de empate na última vaga deste processo seletivo, será aprovado(a) o(a) candidato(a) que tiver maior pontuação na Carta de Intenção.

DO CUSTEIO

28. O investimento no MBA em Gestão de Serviços Hospitalares será de 18 (dezoito) parcelas de R\$ 660,00 (seiscentos e sessenta reais).

29. No ato da matrícula o aluno deverá entregar auto declaração comprometendo-se em ter disponibilidade para cumprir a referida especialização.

DO CRONOGRAMA

30. É de inteira responsabilidade do(a) candidato(a), acompanhar a publicação dos resultados e etapas deste processo seletivo.

31. Todas as publicações serão realizadas por meio do site da PRPPG/UNEMAT, no endereço eletrônico (<https://unemat.br/pro-reitoria/prppg/editais-de-especializacao-em-andamento>).

CRONOGRAMA	
ETAPA	DATA
Período de inscrições	05/01/2023 a 10/02/2023
Divulgação do resultado preliminar das inscrições	13/02/2023
Interposição de recurso do resultado preliminar do seletivo	14/02/2023 a 15/02/2023

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



Divulgação da interposição de recurso, do resultado final das inscrições e cronograma de entrevistas	16/02/2023
Realização das entrevistas	17/02/2023 a 20/02/2023
Divulgação do resultado final da seleção	21/02/2023
Período de matrícula	22/02/2023 a 28/02/2023

DAS DISPOSIÇÕES FINAIS

32. Em caso de interposição de recurso, o(a) candidato(a) deverá apresentar suas razões através do preenchimento e envio do formulário disposto no Anexo II deste edital.

33. O recurso deverá ser enviado para o e-mail (gestaohospitalar.tga@unemat.br) obedecendo-se aos prazos e horários descritos no cronograma das etapas deste processo seletivo.

34. Recursos enviados fora dos horários e prazos definidos serão indeferidos.

35. **Para dirimir qualquer dúvida ou pedido de informação** o(a) candidato(a) poderá entrar em contato com a Comissão de Processo Seletivo através dos seguintes canais: Campus Universitário de Tangará da Serra / FACABES. **Telefones: 65-3311-4936 ou 65-3311-4941, de segunda a sexta-feira das 08:00 às 11:00h e 14:00 às 17:00h, solicitar para falar com Prof. Josué Gleriano ou Sr. Rodrigo Pinheiro. Poderá entrar em contato pelo WhatsApp (65)99678-1020 ou (65)99979-4133 ou pelo E-mail: gestaohospitalar.tga@unemat.br.**

36. A inscrição do(a) candidato(a) implicará na aceitação das normas e instruções constantes neste edital, em seus anexos e editais complementares que venham a ser publicados.

37. A inexatidão ou irregularidade de informações prestadas, ainda que constatadas posteriormente, eliminará o(a) candidato(a) do processo seletivo, declarando-se nulos todos os atos decorrentes de sua inscrição.

38. Os casos omissos serão apreciados pela Comissão de Seleção e PRPPG/UNEMAT.

Tangará da Serra-MT, 04 de janeiro de 2023.

Profa. Dr. Josué Souza Gleriano
Coordenador do MBA em Gestão de Serviços Hospitalares
Campus Universitário de Tangará da Serra

Prof. Dr. Rogério Alexandre Nunes
Vice Coordenador do MBA em Gestão de Serviços Hospitalares
Campus Universitário de Tangará da Serra

Profa. Dra. Áurea Regina Alves Ignácio
Pró-Reitora de Pesquisa e Pós-Graduação-PRPPG
Universidade do Estado de Mato Grosso-UNEMAT

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretoriais@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



ANEXO I

MODELO DE APOIO PARA ELABORAÇÃO DA CARTA DE INTENÇÃO

Atenção: Observe o limite de páginas (máximo 2 (duas) páginas).

MODELO DE CARTA DE INTENÇÃO

Eu, (**Nome do Candidato**), portador(a) do RG No. _____, CPF No. _____, venho, por meio desta carta, demonstrar meu interesse em participar do Programa de Pós-Graduação *Lato Sensu* em Língua Portuguesa, tecnologia e ensino.

Minha formação acadêmica inclui Graduação em (**Curso**), concluída em (**Ano**), na (**Instituição onde se graduou**). (**Citar cursos, estágios extracurriculares, projetos de pesquisa, monitoria, bolsas de iniciação científica, atividades voluntárias, experiência profissional e outros eventos mais relevantes ocorridos durante e após a graduação**).

(**Explique sua relação com a pós-graduação lato sensu**). Meu objetivo profissional em realizar esse curso é (**Descreva seu objetivo**).

Minha opção pelo curso de Pós-Graduação Lato Sensu em MBA em Gestão de Serviços de Saúde, se justifica por (**apresente os motivos que o(a) levaram a escolher esse curso**).

Concluindo, espero que (**suas expectativas sobre o curso e a contribuição da pós-graduação para sua vida profissional**).

_____ -MT, ____ de _____ de 2023.

Nome e Assinatura do(a) Candidato(a)

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavalhada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretorials@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado



ANEXO II

INTERPOSIÇÃO DE RECURSO

À

Comissão de Processo Seletivo do Curso MBA em Gestão de Serviços Hospitalares, ofertado pela UNEMAT.

Eu, **nome completo, estado civil, profissão**, inscrito sob RG nº. **xxxxxxxxxx**, e CPF n.º **xxx.xxx.xxx-xx**, e-mail **xxxxxxxxxx**, venho respeitosamente interpor recurso em face da **ETAPA: (_____)** DO EDITAL N.º **XXXXX/2021 - PROCESSO SELETIVO PARA INGRESSO NO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO MBA EM GESTÃO DE SERVIÇOS HOSPITALARES'** pelos motivos que apresento a seguir:

* Encaminhar assinado, escaneado e em formato pdf ao e-mail (gestaohospitalar.tga@unemat.br) até horário e data previstos no cronograma do edital que rege este processo seletivo.

_____ -MT, ___ de _____ de _____.

Nome Completo e Assinatura

Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação-PRPPG

Av. Tancredo Neves, 1095, Cavahada II, Cep: 78.217-900, Cáceres-MT

Contato: (65)3221-0045 / www.unemat.br

E-mail: prppg_ls@unemat.br / diretorials@unemat.br

UNEMAT

Universidade do Estado de Mato Grosso

Carlos Alberto Reyes Maldonado