



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO  
*STRICTO SENSU* EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS (PPGCA)  
2025-2028



Cáceres – MT  
2024



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS



## SUMÁRIO

1 - APRESENTAÇÃO .....	2
1.1. Considerações Iniciais.....	2
1.2. Contexto Institucional da UNEMAT .....	2
1.3. Consolidação da Pós-Graduação na UNEMAT e o Papel do PPGCA.....	3
1.4. Alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional .....	5
2. IDENTIDADE .....	6
2.1 Histórico e Estrutura do Programa .....	6
2.2 Expansão e Reconhecimento.....	6
2.3 Estrutura Curricular e Formação Acadêmica .....	7
2.4 Impacto e Perspectivas .....	7
3. MISSÃO .....	8
4. VISÃO ESTRATÉGICA .....	9
4.1 Diretrizes da Visão Estratégica .....	9
4.2 Metas e Estratégias de Desenvolvimento .....	10
4.3 Compromisso com o Desenvolvimento Sustentável .....	10
5. VALORES E PRINCÍPIOS .....	11
5.1 Valores.....	11
5.2 Princípios .....	12
6. PONTOS FORTES, PONTOS A MELHORAR, OPORTUNIDADES E AMEAÇAS .....	12
6.1 Pontos Fortes .....	13
6.2 Pontos A Melhorar.....	14
6.3 Oportunidades.....	14
6.4 Ameaças.....	15
7. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, PLANO DE AÇÕES, INDICADORES E METAS.....	16



GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO  
SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E  
INOVAÇÃO  
UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO  
CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”  
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS



7.1 Objetivos Estratégicos.....	16
7.2 Plano de Ações.....	17
7.3 Indicadores e Metas.....	19
8. Considerações Finais e Acompanhamento.....	20



## 1 - APRESENTAÇÃO

### 1.1. Considerações Iniciais

A Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT) desempenha um papel fundamental na educação superior, pesquisa e extensão no estado, consolidando-se como um centro de produção de conhecimento e inovação, especialmente no contexto da Amazônia, Cerrado e Pantanal. Em meio à dinâmica econômica e ambiental de Mato Grosso, um dos maiores produtores agropecuários do Brasil, a UNEMAT tem uma responsabilidade estratégica no desenvolvimento sustentável, articulando ciência e sociedade para enfrentar desafios ambientais, econômicos e sociais.

O Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais (PPGCA) está inserido nesse contexto como um ator relevante na formação de recursos humanos qualificados, na produção de conhecimento científico e na busca por soluções interdisciplinares para a sustentabilidade regional. O planejamento estratégico do PPGCA para o quadriênio 2025-2028 se alinha aos objetivos institucionais expressos no Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI), no Planejamento Estratégico Participativo da UNEMAT (PEP) e no Planejamento Estratégico da Pós-Graduação (PEP-Pós-Graduação), garantindo coerência com as diretrizes acadêmicas e as políticas nacionais de educação superior e de ciência e tecnologia.

### 1.2. Contexto Institucional da UNEMAT

A UNEMAT, fundada em 1978, tem sua sede no município de Cáceres-MT e está presente em diversas regiões do estado, democratizando o acesso ao ensino superior e promovendo o desenvolvimento local e regional. Seu modelo multicampi possibilita a inclusão de diferentes realidades sociais, econômicas e culturais, fortalecendo seu compromisso com a formação de profissionais capacitados para atuar nos desafios do estado e do país.



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



Mato Grosso é um estado com características peculiares: é líder na produção agropecuária do Brasil e, ao mesmo tempo, abriga uma das maiores biodiversidades do mundo. Essa combinação gera oportunidades econômicas, mas também desafios socioambientais significativos, como o desmatamento, a degradação dos recursos hídricos, a perda da biodiversidade e os conflitos entre conservação ambiental e produção agrícola.

Ciente dessa realidade, a UNEMAT estrutura suas ações para promover um desenvolvimento equilibrado, formando profissionais e pesquisadores que atuam diretamente na construção de soluções sustentáveis para o estado e regiões circunvizinhas. O PPGCA, em especial, tem se concentrado nas questões sociais, econômicas e ambientais, com atenção especial aos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal, que se conectam justamente na região de Cáceres, sede do programa.

### **1.3. Consolidação da Pós-Graduação na UNEMAT e o Papel do PPGCA**

A Universidade do Estado de Mato Grosso (UNEMAT) tem consolidado sua atuação na pós-graduação *stricto sensu* como um dos pilares fundamentais para a formação de recursos humanos qualificados e para o desenvolvimento científico no estado. A expansão da pós-graduação na UNEMAT está alinhada ao Plano Nacional de Pós-Graduação (PNPG) e ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2022-2028), que estabelecem diretrizes para a ampliação e fortalecimento dos programas, a qualificação docente e a produção de conhecimento científico e tecnológico

Atualmente, a UNEMAT conta com programas de pós-graduação distribuídos estrategicamente em seus diversos campi, contribuindo para a interiorização do ensino e a descentralização da pesquisa no estado. Esses programas atendem a áreas estratégicas para Mato Grosso, incluindo Ciências Ambientais, Biodiversidade, Agrárias, Educação, Ciências Humanas e Tecnológicas

O Planejamento Estratégico Participativo da Pós-Graduação (PEP-*Stricto Sensu* 2022-2030) reforça o compromisso da UNEMAT com a inovação, a internacionalização e a formação de pesquisadores aptos a enfrentar os desafios socioambientais e econômicos regionais



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



O Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais (PPGCA) tem um papel central na estrutura acadêmica da UNEMAT por sua abordagem interdisciplinar e pela localização estratégica em Cáceres, na intersecção dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal. Essa posição permite que o programa desenvolva pesquisas aplicadas voltadas para a compreensão e gestão dos impactos socioambientais nesses ecossistemas

Com enfoque na sustentabilidade e na justiça ambiental, o PPGCA oferece uma estrutura curricular que combina disciplinas teóricas e práticas, abordando temas como biodiversidade, conservação, uso sustentável dos recursos naturais e políticas públicas ambientais. O programa também se destaca pela colaboração com instituições nacionais e internacionais, ampliando a inserção de seus pesquisadores e fortalecendo sua relevância científica.

O PPGCA tem desempenhado um papel estratégico no desenvolvimento sustentável do estado de Mato Grosso, contribuindo com pesquisas aplicadas, formação de especialistas e produção científica voltada para a solução de problemas ambientais regionais. Entre suas principais contribuições, destacam-se:

Pesquisa aplicada e impacto social: O programa mantém projetos voltados para a conservação da biodiversidade, avaliação dos impactos das atividades agropecuárias, gestão de unidades de conservação e análise das mudanças climáticas nos biomas regionais;

Capacitação de profissionais: A formação de mestres e Doutores em Ciências Ambientais tem fortalecido a presença de profissionais capacitados em órgãos ambientais, universidades e setores privados que demandam expertise na gestão ambiental;

Parcerias institucionais: O PPGCA mantém colaborações com diversas instituições, no âmbito regional e estadual (ex.: UFMT, IFMT, CMBio, UFRO), no âmbito nacional (Ex.: EMBRAPA, UFRJ, INPA, UFPA, UNIR) e internacionais (Ex.: Institute de Recherche pour Développement (França), o Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) da Espanha e universidades renomadas como Leeds, Birmingham e East Anglia, na Inglaterra e Radboud, na Holanda), além de redes internacionais de pesquisa voltadas para a conservação ambiental.



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



Inovação e transferência de conhecimento: O programa participa ativamente da formulação de políticas públicas ambientais e no desenvolvimento de soluções tecnológicas para monitoramento e gestão de recursos naturais, tendo seus

Desafios e Perspectivas

Apesar dos avanços, o PPGCA enfrenta desafios como a necessidade de ampliação do financiamento para pesquisas, maior inserção em redes internacionais e fortalecimento da infraestrutura laboratorial, no entanto, a continuidade da política institucional de fortalecimento da pós-graduação, conforme o PEP 2022-2030, permite vislumbrar novas oportunidades de crescimento e consolidação do programa. Dessa forma, o PPGCA segue como um modelo de qualidade em pesquisa socioambiental na UNEMAT, contribuindo para a produção de conhecimento de alta relevância e para o desenvolvimento sustentável do estado de Mato Grosso e do Brasil.

#### **1.4. Alinhamento com o Planejamento Estratégico Institucional**

O PPGCA está alinhado com o PDI da UNEMAT (2022-2028) e o PEP-Pós-Graduação (2022-2030), que estabelecem diretrizes claras para a expansão e consolidação da pós-graduação na instituição. Esses documentos orientam a universidade na promoção da excelência acadêmica, no fortalecimento da pesquisa e na ampliação das ações de internacionalização, bem como na inclusão social e na valorização do ensino público e gratuito.

O planejamento estratégico do PPGCA (2025-2028) será conduzido considerando essas diretrizes, assegurando que o programa se mantenha alinhado às políticas institucionais e nacionais de pós-graduação, contribuindo para a formação de profissionais capacitados para atuar em um contexto socioambiental complexo e dinâmico. Assim este documento estabelece um plano estratégico detalhado para o quadriênio 2025-2028, contemplando a identidade do programa, sua missão e visão estratégica, seus valores e princípios, bem como a análise de seus pontos fortes, fragilidades, oportunidades e ameaças. A seguir, serão apresentados os elementos estruturantes deste planejamento, que servirá como guia para o desenvolvimento e fortalecimento do PPGCA nos próximos anos.



## 2. IDENTIDADE

### 2.1 Histórico e Estrutura do Programa

O Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais (PPGCA) foi aprovado no APCN de 2005 com conceito CAPES 3 e iniciou suas atividades em 2006, vinculado à Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG). O programa foi homologado pelo CNE (Port. MEC 1077, de 31/08/2012, DOU 13/09/2012, seção 1, p. 25). Originalmente estruturado com uma área de concentração em Meio Ambiente e Sustentabilidade e duas linhas de pesquisa (Gestão Ambiental e Educação Ambiental), o programa passou por uma reestruturação em 2011, orientada por avaliadores da CAPES, que resultou na configuração atual.

Atualmente, o PPGCA mantém a área de concentração Meio Ambiente e Sustentabilidade e está organizado em duas linhas de pesquisa: a) Uso sustentável e conservação da biodiversidade da Amazônia, Cerrado e Pantanal: voltada para a compreensão e gestão da biodiversidade e seus impactos ecológicos e socioeconômicos. b) Análise socioambiental da Amazônia, Cerrado e Pantanal: com foco nas interações entre a sociedade e o meio ambiente, considerando políticas públicas, impactos das atividades humanas e soluções para a sustentabilidade.

Na avaliação trienal da CAPES de 2013, o PPGCA alcançou conceito CAPES 4, consolidando sua atuação na área de Ciências Ambientais, anteriormente classificada como interdisciplinar. O programa tem sede no Campus de Cáceres, e conta com o envolvimento de 13 grupos de pesquisa cadastrados no CNPq, além de docentes credenciados dos campi de Nova Xavantina, Pontes e Lacerda, Sinop e Tangará da Serra.

### 2.2 Expansão e Reconhecimento

A reestruturação do programa trouxe avanços significativos, incluindo:

- Aprimoramento do corpo docente, com pós-doutoramentos realizados em instituições de prestígio como University of East Anglia (Reino Unido), University



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



of Leeds (Reino Unido), Universidade Federal de Lavras (UFLA), Universidade da Flórida (EUA) e Radboud University (Holanda)

- Parcerias e cooperação acadêmica, firmando acordos com UFSCAR, UNB, Rede Bionorte, Museu Emílio Goeldi, INPA, UFPR, UFRJ e outras instituições nacionais e internacionais.
- Aprovação do Doutorado em 2015 e a coordenação estadual do Doutorado em Biodiversidade e Biotecnologia da Amazônia Legal.
- Financiamento da FINEP, permitindo a ampliação da infraestrutura do programa.
- Publicações de alto impacto, com artigos em periódicos como Nature, Science, Global Ecology and Biogeography, Ecology Letters, entre outros.

### **2.3 Estrutura Curricular e Formação Acadêmica**

O PPGCA oferece uma grade curricular interdisciplinar que abrange biodiversidade, ecologia aplicada, políticas ambientais, sustentabilidade socioeconômica e metodologias de pesquisa avançadas. O programa incentiva a integração entre pesquisa acadêmica e demandas sociais, promovendo estudos aplicados e colaborativos.

Além da estrutura curricular, o PPGCA se destaca por:

- Inserção social expressiva, com docentes atuando em conselhos ambientais, comissões científicas e políticas públicas.
- Diversidade do corpo docente, incluindo indígenas de distintas etnias, professores de redes públicas e profissionais locais e regionais.
- Internacionalização, atraindo alunos de diferentes regiões do Brasil e países vizinhos, fortalecendo a integração Sul-Sul.

### **2.4 Impacto e Perspectivas**

O PPGCA tem um impacto relevante na formação de profissionais e na produção científica voltada para o desenvolvimento sustentável. Entre suas principais contribuições, destacam-se: Capacitação de profissionais qualificados para atuar na educação superior,



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



órgãos ambientais e gestão pública; Produção científica de alto impacto, contribuindo para estratégias de conservação e gestão ambiental; Parcerias estratégicas nacionais e internacionais, ampliando a cooperação acadêmica e científica e; Participação ativa na formulação de políticas públicas, com estudos aplicados que embasam decisões sobre uso sustentável dos recursos naturais e gestão ambiental.

O PPGCA continua avançando em sua consolidação, buscando fortalecer sua infraestrutura, ampliar parcerias e consolidar-se como referência nacional e internacional na pesquisa sobre conservação ambiental e desenvolvimento sustentável. Seu alinhamento com o PDI e Planejamento Estratégico Participativo da Pós-Graduação da UNEMAT (PEP 2022-2030) garantirá sua expansão e aprimoramento contínuo.

### 3. MISSÃO

O Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais (PPGCA) tem como missão “Formar academicamente profissionais com capacidade inovadora na geração de novos conhecimentos interdisciplinares capazes de produzir conhecimento interdisciplinar e transversal para enfrentar os desafios socioeconômicos e ambientais dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal, com impacto positivo no alcance dos objetivos da agenda 2030 da ONU, atuando diretamente na qualidade de vida e promoção da sustentabilidade”.

A missão do PPGCA está fundamentada nos seguintes princípios:

- Excelência na formação acadêmica: oferecer ensino e pesquisa de alto nível, capacitando mestres e doutores para atuar em diversos setores da sociedade.
- Pesquisa aplicada e interdisciplinaridade: integrar diferentes áreas do conhecimento para abordar os desafios ambientais de forma ampla e eficaz.
- Sustentabilidade e conservação ambiental: gerar conhecimento que contribua para o uso racional dos recursos naturais e a mitigação dos impactos ambientais.
- Impacto social e políticas públicas: apoiar a formulação e implementação de estratégias que promovam o desenvolvimento sustentável e a qualidade de vida das populações locais.



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



- Internacionalização e inovação: fomentar colaborações científicas e tecnológicas com instituições nacionais e internacionais.

O PPGCA também está alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU, contribuindo para metas como a proteção da biodiversidade, o combate às mudanças climáticas e a promoção de cidades sustentáveis. A partir dessas diretrizes, o programa visa fortalecer sua atuação na produção de ciência aplicada, inovação tecnológica e inserção social.

Dessa forma, o PPGCA reafirma seu compromisso com a formação de pesquisadores e profissionais comprometidos com a sustentabilidade e o desenvolvimento equilibrado da Amazônia, Cerrado e Pantanal, consolidando-se como referência na pesquisa e gestão ambiental no Brasil e no exterior.

#### 4. VISÃO ESTRATÉGICA

A visão estratégica do Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais está alicerçada na excelência acadêmica, na interdisciplinaridade e na geração de conhecimento voltado para a sustentabilidade dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal. O programa busca consolidar-se como referência nacional e internacional na pesquisa, formação de recursos humanos e desenvolvimento de soluções para os desafios ambientais e socioeconômicos da região.

##### 4.1 Diretrizes da Visão Estratégica

O PPGCA estabelece sua visão estratégica com base em cinco eixos principais:

Excelência acadêmica e científica: busca constante pela qualidade na formação de mestres e doutores, com incentivo à produção científica de alto impacto.

Interdisciplinaridade e inovação: integração entre diferentes áreas do conhecimento para abordar os desafios ambientais de forma sistêmica.

Internacionalização e parcerias estratégicas: ampliação da cooperação com instituições de ensino e pesquisa nacionais e internacionais.

Sustentabilidade e impacto social: fortalecimento de pesquisas aplicadas à conservação da biodiversidade, gestão de recursos naturais e políticas públicas ambientais.



Fortalecimento da infraestrutura e apoio à pesquisa: expansão e modernização dos laboratórios e recursos institucionais para suporte às atividades acadêmicas.

#### 4.2 Metas e Estratégias de Desenvolvimento

Para alcançar sua visão, o PPGCA delinea metas estratégicas para o quadriênio 2025-2028, sendo:

Fortalecer a qualificação do corpo docente com incentivo à realização de estágios pós-doutorais, participação em redes de pesquisa globais e aumentar o número de docentes Bolsista Produtividade (PQs), junto ao CNPq;

Ampliar a captação de recursos por meio de projetos financiados por agências nacionais e internacionais de fomento;

Expandir a internacionalização com intercâmbios acadêmicos, participação em redes de pesquisa e colaborações científicas mútuas;

Intensificar a produção científica em periódicos de alto impacto e incentivar a publicação de livros e capítulos de livros;

Reforçar a inserção social do programa, ampliando sua participação em políticas públicas e projetos de extensão voltados às comunidades locais;

Modernizar a infraestrutura acadêmica e laboratorial, garantindo melhores condições para pesquisa e ensino;

Consolidar a interdisciplinaridade por meio do fortalecimento das linhas de pesquisa e parcerias interinstitucionais.

#### 4.3 Compromisso com o Desenvolvimento Sustentável

O PPGCA está alinhado às diretrizes da Agenda 2030 da ONU, contribuindo para os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), especialmente nas áreas de conservação da biodiversidade, mudanças climáticas, educação de qualidade e inovação tecnológica. O programa visa ampliar seu impacto na sociedade, promovendo ciência aplicada e formando profissionais comprometidos com soluções ambientais para Mato Grosso e além.



Dessa forma, a visão estratégica do PPGCA reforça seu papel como um agente transformador, consolidando-se como referência nacional e internacional em pesquisa ambiental, desenvolvimento sustentável e gestão de recursos naturais.

## 5. VALORES E PRINCÍPIOS

Os valores e princípios do Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais (PPGCA) refletem seu compromisso com a excelência acadêmica, a interdisciplinaridade, a sustentabilidade e a inclusão social. Esses valores orientam todas as atividades do programa, desde a formação de pesquisadores até a produção de conhecimento aplicado aos desafios ambientais regionais e globais.

### 5.1 Valores

Valorização da Ciência, Inovação e Qualidade Acadêmica – Incentivo à pesquisa de excelência e ao desenvolvimento de soluções inovadoras para os desafios socioambientais.

Interdisciplinaridade – Integração de diferentes áreas do conhecimento para gerar soluções abrangentes e eficazes para problemas ambientais.

Cooperação Acadêmica – Fortalecimento das parcerias interinstitucionais em nível regional, nacional e internacional.

Sustentabilidade – Compromisso com a conservação ambiental e o uso sustentável dos recursos naturais dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal.

Compromisso Social, Ético e Ambiental – Desenvolvimento de pesquisas com rigor científico, transparência e impacto positivo na sociedade.

Empoderamento de Grupos Sociais – Apoio à participação ativa de populações indígenas, quilombolas, ribeirinhas e pequenos produtores na produção de conhecimento e na conservação ambiental.

Internacionalização – Estabelecimento de parcerias estratégicas e fortalecimento da cooperação acadêmica na perspectiva Sul-Sul, promovendo intercâmbio de conhecimentos com redes de pesquisa da América Latina.



## 5.2 Princípios

Os princípios norteadores do PPGCA estão alinhados com as diretrizes institucionais da UNEMAT e as políticas nacionais de pós-graduação, promovendo um ambiente acadêmico sólido e inovador:

Diálogo entre Ciência e Sociedade – Desenvolvimento de pesquisas que articulem o conhecimento acadêmico com os saberes tradicionais locais e regionais;

Promoção da Justiça Climática e da Biodiversidade – Busca por soluções compartilhadas para desafios ambientais locais, regionais e globais, valorizando a biodiversidade e a equidade ambiental;

Autonomia e Inovação no Campo Socioambiental – Estímulo à produção de conhecimento crítico e transformador, voltado para a promoção da sustentabilidade e da justiça social;

Formação Transformadora – Preparação dos alunos para atuar em diferentes espaços institucionais, promovendo mudanças significativas em políticas públicas e gestão ambiental;

Interação com Setores Produtivos e Governamentais – Fomento à colaboração entre academia, setor produtivo e órgãos públicos para implementação de políticas ambientais sustentáveis.

Dessa forma, os valores e princípios do PPGCA consolidam sua identidade como um programa de referência na formação de pesquisadores e no desenvolvimento de soluções para os desafios socioambientais dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal, garantindo um impacto duradouro e positivo no meio acadêmico e na sociedade.

## 6. PONTOS FORTES, PONTOS A MELHORAR, OPORTUNIDADES E AMEAÇAS

O Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais tem desempenhado um papel essencial na formação de recursos humanos qualificados e na produção de conhecimento científico aplicado à sustentabilidade socioambiental. No entanto, para consolidar sua posição e ampliar seu impacto, é fundamental reconhecer seus pontos fortes, desafios, oportunidades de crescimento e ameaças que podem impactar sua trajetória.



Essa avaliação permite compreender os aspectos estruturais, acadêmicos e institucionais do programa, identificando fatores que favorecem seu desenvolvimento e aspectos que precisam ser aprimorados. Além disso, contribui para a definição de estratégias para fortalecer a inserção do programa no cenário nacional e internacional, garantindo sua sustentabilidade acadêmica e científica no longo prazo.

## 6.1 Pontos Fortes

Interdisciplinaridade e abordagem inovadora: O programa possui uma abordagem interdisciplinar consolidada, permitindo a integração entre diversas áreas do conhecimento voltadas à gestão socioambiental dos biomas Amazônia, Cerrado e Pantanal.

Localização estratégica: Situado em Cáceres - MT, na intersecção de três dos principais biomas brasileiros (Amazônia, Cerrado e Pantanal), permitindo uma inserção diferenciada no estudo e na gestão de recursos naturais e socioambientais;

Docentes qualificados e produtivos: Corpo docente com alta titulação, experiência acadêmica e participação em redes de pesquisa nacionais e internacionais, além de publicações em periódicos de alto impacto;

Inserção social e formação de recursos humanos: O programa tem um forte impacto regional e nacional, com a qualificação de profissionais que atuam em diferentes setores, incluindo universidades, órgãos ambientais, terceiro setor e setor produtivo;

Infraestrutura acadêmica e laboratorial: O PPGCA conta com laboratórios estruturados, equipamentos modernos e acesso a áreas de estudo de relevância ambiental para realização de pesquisas de campo;

Parcerias e cooperação acadêmica: Estabelecimento de acordos de cooperação com universidades nacionais e internacionais;

Produção científica relevante: Publicações constantes em periódicos internacionais de alto impacto, além da produção de livros e capítulos de livros que contribuem para o avanço do conhecimento em ciências ambientais;

Atuação em políticas públicas e assessoria técnica: Participação ativa de docentes e discentes em conselhos ambientais e grupos de trabalho voltados à gestão de políticas públicas ambientais e desenvolvimento sustentável em nível municipal, estadual e federal.



## 6.2 Pontos A Melhorar

Necessidade de ampliação da captação de recursos: Dependência de financiamento de agências de fomento, necessitando maior diversificação de fontes de apoio financeiro;

Infraestrutura laboratorial limitada: Apesar dos avanços, ainda há desafios na ampliação e modernização dos laboratórios, especialmente para estudos mais avançados em genética, modelagem ambiental e análise de impactos socioambientais;

Dificuldade na fixação de docentes e pesquisadores: A renovação de professores e a necessidade de ampliação do quadro docente são desafios para a estabilidade e continuidade das pesquisas no programa;

Baixa oferta de bolsas: Limitação no número de bolsas disponíveis para os discentes, o que pode comprometer a dedicação exclusiva dos alunos à pesquisa.

Dificuldade na internacionalização: Apesar das parcerias existentes, há desafios na ampliação da mobilidade acadêmica internacional para discentes e na atração de estudantes estrangeiros;

Integração com o setor produtivo e governamental: Necessidade de fortalecer parcerias com empresas, cooperativas e setores governamentais para viabilizar a aplicação dos resultados de pesquisa em políticas públicas e ações de desenvolvimento sustentável.

## 6.3 Oportunidades

Expansão da pós-graduação na UNEMAT: O fortalecimento da pós-graduação na UNEMAT, conforme o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI 2022-2028) e o Planejamento Estratégico da Pós-Graduação (PEP 2022-2030), abre novas oportunidades para o crescimento do PPGCA.

Demanda crescente por profissionais qualificados: O aumento da preocupação com mudanças climáticas, conservação da biodiversidade e desenvolvimento sustentável amplia a necessidade de especialistas com a formação oferecida pelo PPGCA.

Políticas públicas e financiamento ambiental: Expansão de programas de financiamento para pesquisas em meio ambiente e sustentabilidade por agências nacionais e internacionais (CNPq, CAPES, FAPEMAT, Fundo Amazônia, GEF, entre outros).



Tecnologias emergentes: Avanços em tecnologias como sensoriamento remoto, modelagem ambiental e inteligência artificial podem abrir novas frentes de pesquisa para o programa.

Ampliação da visibilidade internacional: Possibilidade de atrair alunos estrangeiros e pesquisadores visitantes por meio de parcerias estratégicas e participação ativa em redes de pesquisa internacionais.

Expansão da atuação do PPGCA na formulação de políticas ambientais: O programa pode fortalecer sua participação em conselhos ambientais, elaboração de políticas públicas e assessoria técnica a órgãos governamentais e empresas privadas.

#### 6.4 Ameaças

Redução de financiamento público: A instabilidade econômica e cortes em recursos destinados à pós-graduação e pesquisa podem comprometer a sustentabilidade do programa;

Pressões do setor agropecuário: O avanço da expansão agrícola e do desmatamento no estado de Mato Grosso pode gerar conflitos e desafios para a realização de pesquisas voltadas à conservação ambiental;

Burocracia e entraves administrativos: Processos burocráticos para aquisição de equipamentos, contratação de pesquisadores e execução de projetos podem dificultar o desenvolvimento do programa;

Mudanças nos critérios de avaliação da CAPES: Possíveis alterações nos critérios de avaliação podem impactar a nota do programa e sua capacidade de captar recursos e atrair novos alunos;

Impactos das mudanças climáticas: A intensificação de eventos extremos, como secas e enchentes, pode afetar áreas de estudo do programa e a viabilidade de pesquisas de longo prazo;



## 7. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS, PLANO DE AÇÕES, INDICADORES E METAS

O Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais tem como foco principal consolidar sua atuação acadêmica e científica por meio da pesquisa interdisciplinar e da formação de profissionais altamente qualificados para enfrentar desafios socioambientais na Amazônia, Cerrado e Pantanal. Para garantir sua evolução e fortalecimento, foram estabelecidos objetivos estratégicos, um plano de ações, bem como indicadores e metas que servirão para monitoramento e aprimoramento contínuo das atividades do programa.

### 7.1 Objetivos Estratégicos

Os objetivos estratégicos do PPGCA para o período 2025-2028 foram definidos considerando os eixos de atuação do programa, as diretrizes da UNEMAT e os desafios da pós-graduação em nível nacional e internacional. Os principais objetivos incluem:

#### Fortalecimento da Pesquisa e Produção Científica:

Aumentar a produção científica de alto impacto, priorizando publicações em periódicos de alto impacto.

Estimular a publicação de livros e capítulos em editoras reconhecidas.

Promover a interdisciplinaridade entre as linhas de pesquisa do programa.

#### Ampliação da Cooperação Nacional e Internacional:

Expandir parcerias com instituições de pesquisa e ensino superior e empresas no Brasil e no exterior.

Incentivar projetos colaborativos que envolvam redes acadêmicas interinstitucionais.

Buscar financiamento e participação em programas de internacionalização.

#### Qualificação do Corpo Docente e Discente:

Ampliar a oferta de capacitações e treinamentos para docentes e discentes.

Estimular a participação de professores visitantes e pós-doutorandos no programa.



Incentivar estágios de pesquisa e mobilidade acadêmica para discentes em instituições nacionais e internacionais.

Ampliar o número de Bolsistas produtividade (PQ) junto ao CNPq

Aprimoramento da Infraestrutura Acadêmica e de Pesquisa:

Modernizar e expandir os laboratórios e equipamentos utilizados nas pesquisas.

Garantir acesso a bases de dados e softwares científicos de última geração.

Melhorar a estrutura física e os recursos disponíveis para os discentes.

Impacto Social e Sustentabilidade:

Desenvolver projetos de pesquisa e extensão voltados para o desenvolvimento sustentável e justiça socioambiental.

Fortalecer a interlocução com comunidades locais, especialmente populações indígenas, quilombolas e ribeirinhas.

Promover ações educativas e de divulgação científica voltadas para a sociedade.

Fortalecimento da Inserção Regional e Nacional:

Garantir que as pesquisas desenvolvidas atendam às demandas ambientais e socioeconômicas do Estado de Mato Grosso.

Expandir a visibilidade do PPGCA em eventos científicos e na mídia especializada.

Consolidar a atuação do programa como referência na área de Ciências Ambientais.

## 7.2 Plano de Ações

Para cada objetivo estratégico, foram definidas ações que nortearão a implementação do planejamento para o período 2025-2028:



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



Quadro 1: Plano de Ações Estratégicas do PPGCA para o Quadriênio 2025-2028

<b>Objetivo Estratégico</b>	<b>Ações</b>	<b>Responsáveis</b>	<b>Prazos</b>
Fortalecer a produção científica	Promover grupos de escrita acadêmica e mentorias	Coordenação e Docentes visitantes	Contínuo
	Criar incentivos internos para publicações de alto impacto	PPGCA e PRPPG	Anual
	Apoiar participação em congressos e eventos científicos	Coordenação e Discentes	Contínuo
Expandir cooperação nacional e internacional	Formalizar novos convênios acadêmicos	PPGCA e PRPPG	Até 2026
	Fortalecer novos convênios com IES da América do Sul	PPGCA e PRPPG	Contínuo
	Incentivar intercâmbio de discentes e docentes	Coordenação do PPGCA	Anual
	Ampliar projetos financiados por agências nacionais e internacionais	Docentes e Coordenação	Contínuo
	Oferecer disciplinas em conjunto com outros PPGs	Docentes e Coordenação	Contínuo
Qualificar docentes e discentes	Oferecer treinamentos e capacitações periódicas	Coordenação e PRPPG	Semestral
	Criar incentivos para docentes realizarem pós-doutorado	PPGCA e UNEMAT	Até 2027
	Apoiar docentes à Bolsa Produtividade (PQ) CNPq		
Aprimorar infraestrutura	Adquirir novos equipamentos e atualizar laboratórios	Coordenação e PRPPG	Até 2028
	Garantir acesso a bases de dados internacionais	Coordenação e PRPPG	Contínuo
Ampliar impacto social e sustentabilidade	Realizar projetos em parceria com comunidades locais	Docentes e Discentes	Contínuo
	Aprimorar estratégias de divulgação do Programa	PPGCA e UNEMAT	Contínuo
	Promover divulgação científica em escolas e mídias sociais	PPGCA e Comunicação/UNEMAT	Contínuo
Fortalecer inserção regional e nacional	Participar ativamente de fóruns e redes científicas	Docentes e Discentes	Contínuo
	Criar e incentivar eventos locais, regionais, nacionais e internacionais para divulgação de pesquisas	Coordenação e Docentes	Anual



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



### 7.3 Indicadores e Metas

Para mensurar o avanço do planejamento estratégico, foram estabelecidos indicadores de desempenho com metas quantificáveis, alinhadas às exigências da CAPES e da UNEMAT.

Quadro 2: Indicadores de Desempenho e Metas do PPGCA para 2025-2028, com referência nos dados de 2024

<b>Indicador</b>	<b>Meta</b>	<b>Meta para 2028</b>
Publicações Qualis A1 e A2 Docente	Aumento da produção científica	Aumento em 30%
Publicações Qualis A1 e A2 Discente	Aumento da produção científica	Aumento em 30%
Parcerias institucionais nacionais	Novas parcerias institucionais nacionais	75% dos docentes com parcerias firmadas
Parcerias institucionais internacionais	Novas parcerias institucionais internacionais	50% dos docentes com parcerias firmadas
Docentes com Pós-doutorado	Aumento de docentes com Pós-doc	Aumento de 50% de docentes com Pós-doc
Docentes Bolsista Produtividade CNPq	Aumento de docentes PQ/CNPq	Aumento de 100% de docentes PQs/CNPq
Projetos de extensão	Aumento de projetos de extensão	50% dos docentes com projetos institucionalizados
Projetos de Pesquisa	Aumento de projetos de Pesquisa	100% dos docentes com projetos institucionalizados
Projetos de Ensino	Aumento de projetos de Ensino	50% dos docentes com projetos institucionalizados
Bolsas de estudo discente	Aumento da oferta de bolsas	75% dos discentes contemplados
Eventos científicos organizados pelo PPGCA	Aumento de eventos realizados	Mínimo de 1 projeto por ano realizado
Participação em redes de pesquisa nacionais	Aumento de participação em eventos	75% dos docentes com parcerias firmadas
Apoiar participação em eventos científicos nacionais e internacionais	Aumento do número de participações apoiadas	Garantir apoio para pelo menos 10 discentes por ano
Incentivar intercâmbio de discentes e docentes	Aumento do número de intercâmbios realizados	Aumentar em 20% os intercâmbios anuais
Ampliar projetos financiados por agências nacionais e internacionais	Aumento do número de projetos financiados	75% dos docentes com parcerias firmadas
Oferecer disciplinas em solidariedade com outros PPGs	Aumento do número de disciplinas ofertadas	Ofertar pelo menos 2 disciplinas conjuntas por ano
Qualificar docentes e discentes	Aumento do número de treinamentos e capacitações realizados	Realizar pelo menos 2 capacitações semestrais



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



Aprimorar infraestrutura do Programa	Aumento do número de equipamentos adquiridos e atualizados	2 Propostas de infraestrutura enviadas para financiamento
Garantir acesso a bases de dados internacionais	Aumento do número de assinaturas de bases de dados	Garantir acesso a 100% do corpo docente e discente às bases relevantes
Ampliar impacto social e sustentabilidade	Aumento do número de projetos em parceria com comunidades locais	100% dos docentes com projetos sociais
Aprimorar estratégias de divulgação do Programa	Aumento do alcance das ações de divulgação	Aumentar em 50% o engajamento
Fortalecer inserção regional e nacional	Aumento do número de participações em fóruns e redes científicas	50% dos docentes com projetos institucionalizados

## 8. Considerações Finais e Acompanhamento

O planejamento estratégico do Programa de Pós-Graduação em Ciências Ambientais para o quadriênio 2025-2028 estabelece diretrizes e ações estratégicas para a consolidação e o crescimento sustentável do programa. Ao longo deste documento, foram apresentados os pilares fundamentais que orientam a atuação do PPGCA, incluindo sua missão, visão, valores, pontos fortes e desafios, além de objetivos estratégicos e um plano de ações detalhado para os próximos anos.

Diante do cenário dinâmico da pós-graduação no Brasil e dos desafios ambientais e socioeconômicos específicos do estado de Mato Grosso, o PPGCA reafirma seu compromisso com a formação de pesquisadores qualificados, a produção científica de impacto e a promoção de soluções inovadoras para questões ambientais nos biomas Pantanal, Cerrado e Amazônia. A integração entre ensino, pesquisa e extensão permanece como um princípio norteador, garantindo que o programa continue a contribuir para a sociedade, tanto em nível regional quanto global.

A implementação e o acompanhamento do planejamento estratégico serão conduzidos por meio de um sistema contínuo de avaliação e monitoramento. Para isso, serão adotados indicadores quantitativos e qualitativos que permitirão mensurar os avanços e redirecionar estratégias conforme necessário. As metas estabelecidas ao longo do



**GOVERNO DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**SECRETARIA DE ESTADO DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO**  
**UNIVERSIDADE DO ESTADO DE MATO GROSSO**  
**CAMPUS UNIVERSITÁRIO DE CÁCERES “JANE VANINI”**  
**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM CIÊNCIAS AMBIENTAIS**



planejamento serão revisadas periodicamente, garantindo sua adequação às novas demandas acadêmicas, científicas e institucionais.

A efetividade do plano dependerá da participação ativa de docentes, discentes, técnicos e parceiros institucionais, promovendo um ambiente colaborativo e alinhado às diretrizes institucionais da UNEMAT e aos critérios da CAPES. Além disso, o programa seguirá fortalecendo sua inserção nacional e internacional, expandindo suas redes de colaboração e consolidando sua contribuição para a ciência interdisciplinar e aplicada às realidades ambientais do Brasil.

Por fim, este planejamento estratégico não é um documento estático, mas um instrumento flexível que permitirá ajustes conforme as necessidades do PPGCA e as transformações no contexto da pesquisa e pós-graduação no Brasil. Com um compromisso sólido com a qualidade acadêmica e a inovação, o PPGCA seguirá sua trajetória de crescimento e impacto, formando profissionais capacitados para enfrentar os desafios ambientais do século XXI.

Cáceres, 25 de outubro de 2024

Prof. Dr. Dionei José da Silva  
Comissão Interna de Planejamento Estratégico e Avaliação Institucional  
ATO DE DESIGNAÇÃO 001/2024 – *CONSELHO PPGCA*